

05.2014

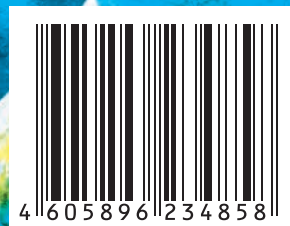
РЫБИНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ФОРСАЙТ

18+

№5 (21)

РЫБНОЕ МЕСТО.
ВСЕ О РЫБЕ В РЫБИНСКЕ



**РЫБИНСКИЙ
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ.**
Зеркальное отражение

**ЛЕОНИД
МОЖЕЙКО.**
Персона

**АНАТОМИЯ
КОРРУПЦИИ.**
Конфликт интересов

1941-1945



С Днём Победы!

АЛМАЗ
Сеть ювелирных магазинов

LADA Деталь
ФИРМЕННЫЙ МАГАЗИН



**ЦИФРОВОЙ
СУПЕРМАРКЕТ**

EVENT
АГЕНТСТВО
Русский Праздник

Реклама



**БАНК
ВЕРХНЕВОЛЖСКИЙ**

ОАО КБ "Верхневолжский"



Росс-Тур

СНАБЖЕНЕЦ

КАТЮША

БИГМ

ЦЕНТРЫ
ИНСТРУМЕНТА
И ТЕХНИКИ

SUBWAY

ОПТИКА
ПЛЮС И МИНУС

**РЫБИНСКАЯ
НЕДЕЛЯ**

АКБ "ФОРА-БАНК" (ЗАО)
ФОРАБАНК

ВСЕ ОТ МЕТИЗА
ДУ ЛАМПЧКИ

ГАЛЕРЕЯ
комфорта

**МАСТЕР
ГРАФИКС**

маяк
102,0 FM

АВТОДЕТАЛЬ

СЕТЬ СУПЕРМАРКЕТОВ
МИРОВОЙ

ГАЛЕРЕЯ
комфорта

ФОРСАЙТ

Чай 茶 Ka

позитроника

СЕТЬ ХИМИЧЕСТК-ПРАЧЕЧНЫХ
ИАНА



ШОКОЛАДНИЦА
СЕТЬ КОФЕЕН

Волжанин

4 Креативная деурбанизация или прямолинейная вертикаль?

О выборах в Рыбинске

6 Новости, события, факты, цифры без комментариев**10 Рыбное место**

Какую рыбу ловят в Рыбинске и где ее продать

18 Финансы

Сбербанк. Тарифный план «Лига бизнеса»

20 Перегрузка

Какой он — типичный рыбинский предприниматель?

26 Промышленность

Промзона «Копеево» ждет поддержки

30 Новинки на рынке

Медиация — альтернатива суду

34 Персона

Леонид Можейко

42 Свой бизнес

Первая в конном извозе. Светлана Кузнецова

46 Конфликт интересов

Анатомия коррупции

50 Общество

«Кинестетик» — школа движения

52 Рыбинск в деталях

Рога изобилия. В обнимку с поэтом. Всему место найдется

57 Финансы

Промсвязьбанк. Бизнес-ипотека

58 Медиа

Радио «Маяк» ломает стереотипы

60 Кадровый вопрос

Иногородним предоставляется общежитие

62 Фоторепортаж

Под защитой друга. «Большой ринг»

ОТ РЕДАКЦИИ

О ПАТРИОТИЗМЕ

Что есть патриотизм: огульная любовь к родине, несмотря и вопреки, критичное отношение к тому, что на родине происходит? Или лучше все сразу и одновременно? Впрочем, лучшее — не то слово, которое хотелось бы применить в отношениях человека и его государства. Каждый выбирает по себе, будь то угар патриотизма или, как это нынче модно клеймить, «пятая колонна».

Итак, патриотизм. Прагматичный, националистический, иррациональный, квасной, угарный, критический — любой, лишь бы не равнодушный. В конце концов, есть много граней любого человеческого чувства, в том числе и в отношении к своей родине. И не станем уподобляться радикалам, которые требуют абсолютной и всепоглощающей любви с закрытыми глазами. Возьмем весь спектр патриотических чувств.

Патриот-прагматик любит мир вокруг себя за его ответное отношение. Вот как если бы вы не признавали игру в одни ворота, колонны, идущие строем, и одностороннее шоссе. Суть прагматика-патриота — хорошо жить в своей стране, уверенно планировать свое будущее и будущее своих детей, для чего нужно ответное чувство родины. Она тоже должна любить своего гражданина, создавать ему условия для процветания, дабы холить и лелеять его патриотизм.

Иррациональный патриотизм прощает все. Да, мы больные и бедные, но это не повод не одобрять свою родину. Пусть она пинает тебя по всем доступным местам, пусть равнодушно глядит на твоё медленное умирание, главное — она есть и помнит о тебе. Это самый патриотичный патриотизм, где грань угара отследить уже невозможно. Мы гордимся своей родиной не потому, что она гордится нами, а потому что «мы делаем ракеты и перекрыли Енисей».

Националистический патриотизм строится на этнических признаках и вполне устраивает не очень требовательное государство, потому как готов оправдывать любые проблемы национальным признаком, лишь бы мир вокруг тебя уважал титульную нацию. Националистический патриотизм не стоит путать с квасным, когда восхищение от исконно русского быта хлещет через край и искажает реальность. Квасной патриотизм безобиден, как тихий умиленный, националистический — агрессивен, как буйнопомешанный.

Еще бывает анизотропный патриотизм, когда чувства двоякопреломляются и зависят исключительно от мейнстрима, генеральной направляющей и таланта к мимикрии.

Собственно, вот и все. Прагматичный патриотизм сегодня легко и непринужденно называют «пятой колонной». Иррациональный, националистический и квасной приветствуется и поощряется. Потому как любовь к родине, требующая взаимности, обременительна для родины. Угарный патриотизм оправдывает все: отсутствие медицины, нищенские пенсии, низкое качество рабочих мест, их малое количество и прочие прелести массового существования народа.

И напоследок вопрос. Если вы любите Рыбинск, но не довольны разрушенными дорогами, тем, как рыбинская власть справляется с этой проблемой, и свое недовольство высказываете вслух, вы — патриот Рыбинска? Или ваше недовольство можно приравнять к признакам «пятой колонны»? Только, отвечая на этот вопрос, не говорите, что патриотизм — это просто любовь, не зависящая от состояния среды, вас окружающей. Или уж тогда любите все выбоины и ямы на рыбинских дорогах.

Ваша Редакция

Рыбинский деловой журнал Форсайт. 18+
Рыбинск. Апрель №5 (21) 2014.

Тираж 1000 экз.

Дата выхода в свет — 10 мая 2014 г.

Учредитель ООО «Рекламное агентство «Мастер Графика».

Для рекламодателей: (4855) 28-99-44

Главный редактор Муратова Ю.А.

Дизайн, верстка: Северина А.М.

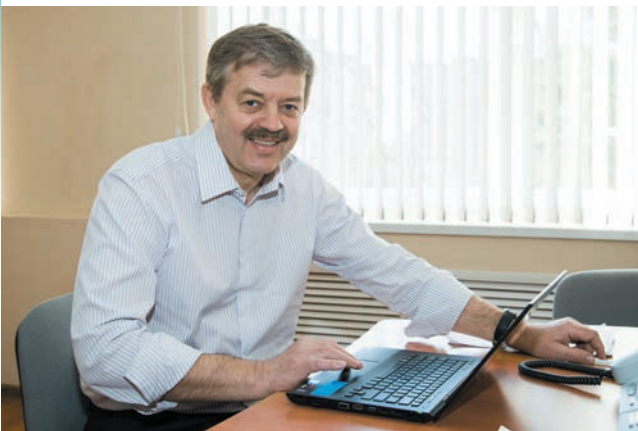
Цена свободная.

Адрес издателя: 152901, г. Рыбинск, ул. Стоялая, д. 17, кв. 2.

Адрес типографии: г. Рыбинск, ул. Блюхера, д. 7.

Адрес редакции: г. Рыбинск, ул. Бульварная, д. 8.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ-ТУ 76-00266 от 15 ноября 2012 года, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области.



КРЕАТИВНАЯ ДЕУРБАНИЗАЦИЯ

Государственная дума 15 апреля рассмотрела в первом чтении законопроект о муниципальной реформе. Инициаторы изменений — десяток депутатов и сенатор. Как говорят эксперты, верный признак успеха проекта — это добавления в списке авторов уже после внесения документа, в данном случае — плюс 12 человек с момента его регистрации. А поскольку еще и пояснительная записка ссылается в основном на послание президента, у проекта есть все шансы быть принятым уже в весеннюю сессию.

Проект отменяет прямые выборы мэров и глав городов и городских представительных собраний. Мэры будут выбираться депутатами городских дум, а сами городские думы — формироваться из состава районных депутатов.

Эксперты уже назвали новое муниципальное законодательство деурбанизацией, поскольку все более-менее крупные города разбиваются на «городские

округа» и «внутригородские районы» и лишаются политической самостоятельности, зато сельские поселения смогут выбирать себе руководителей.

В городах живет 73 процента населения России. При этом 45 процентов россиян живут в больших городах с населением свыше 500 000 человек. Их в стране всего 160. Именно в них сосредоточены основные трудовые силы России.

Некоторые наблюдатели называют законодательство попыткой открутить историю назад, к аграрной державе. Хотя поверить в такой поворот событий довольно сложно. Насильно заставить человека сменить характер жизни с городского на деревенский практически невозможно.

Еще один аргумент в пользу реформы — высокая местечковая политизированность

ИЛИ ПРЯМОЛИНЕЙНАЯ ВЕРТИКАЛЬ?

САМЫЙ ОЧЕВИДНЫЙ АРГУМЕНТ В ПОЛЬЗУ ОТМЕНЫ ВЫБОРОВ МЭ- РОВ — ДО ВСЕХ МЕСТ РУКИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ВЛАСТИ ДОТЯНУТЬСЯ НЕ УСПЕВАЮТ. НЕТ, ОНИ, КОНЕЧНО, ХОТЕЛИ БЫ КОНТРОЛИРОВАТЬ КАЖДЫЙ ВДОХ МЕСТ- НЫХ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ И ПРЕДСТАВИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ, НО, КАК ПРА- ВИЛО, ИХ ПРЯМОЕ ВЛИ- ЯНИЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ НА УРОВНЕ РЕГИОНАЛЬ- НЫХ ПАРЛАМЕНТОВ

выборов, борьба за власть местных элит, которая хотя и происходит менее масштабно, нежели в столицах, но в рамках города может нести не меньшие проблемы. И, пожалуй, самый очевидный аргумент — до всех мест руки федеральной власти дотянуться не успевают. Нет, они, конечно, хотели бы контролировать каждый вдох местных исполнительных и представительных органов, но, как правило, их прямое влияние заканчивается на уровне региональных парламентов. Там все хорошо. Инициативы принимаются строго по партийным признакам, и попытки навязать

действующей власти вольнодумные настроения серьезно рассматривать невозможно. А вот ниже, в муниципальных округах...

Рыбинск — типичный городской округ, ставший если не крупным, то и не малым в середине прошлого века. Он благополучно увеличил свое население в основном за счет соседних сел и деревень к середине девяностых до 220 тысяч человек. Затем, правда, потерял около тридцати тысяч, но они не осели в сельской местности, а большей частью усилили своим трудовым потенциалом экономику столиц и областных центров.

Еще в Рыбинске борьба местных элит до недавнего времени была перманентным состоянием. То НПО «Сатурн» выводил своих кандидатов на выборы толпой и шеренгой, то в бой вступали представители местного бизнес-сообщества, а временами губернаторы подливали масла в огонь, приводя свои креатуры за ручку или секретными методами заставляя сняться нежелательных претендентов.

Ситуацию усугубили скандалы. Сначала в городское поле вышел Евгений Сдвижков, порубал мешающий ему бизнес в мелкие кусочки, поспорил со всеми, до кого дотянулся: с губернатором, депутатами, предпринимателями, инвесторами. А затем и вовсе попал за решетку. Дальнейшая судьба Сдвижкова власть уже не волновала, он был выведен из политической игры и оправдан за недоказанность преступления.

Юрия Ласточкина со Сдвижковым сравнивать трудно, хотя многие видят аналогии. Однако при Ласточкине город получил пинок к развитию. Именно пинок, потому что к уговорам и оправданиям он не приспособлен. Но и этот глава был выведен за рамки принятия самостоятельных решений и надежно упакован за решетку. Чем дело кончится — пока не известно, но вероятность возвращения Ласточкина на должность близка к нулю.

Тем не менее, областные депутаты, включая партию власти, в один голос утверждают необходимость прямых выборов в Рыбинске и

Ярославле. Рыбинские избранники пошли дальше, и изменили Устав города, вернув одномандатные выборы. Демократия? Или популизм и попытка перекрыть воздух правой и левой оппозиции?

Так или иначе, решится все в ближайшее время. Регионалы могут быть честными, а могут покидать в сторону государственной силы и лишит население права выбора местной власти.

Тем временем избирательный процесс уже начался. 14 сентября в Рыбинске планируется избрать городских депутатов. На 29 июня «Единая Россия» уже объявила праймериз по схеме, где каждый, независимо от партийности, может стать кандидатом, а регистрация выборщиков не требуется.

Однако в случае радикального изменения законодательства выборный процесс будут вынуждены остановить. И назначить новые выборы по новой схеме, которую либо порекомендуют, либо навяжут Рыбинску в конце мая — начале июня, когда госдепы примут новый закон о местном самоуправлении. 

14 СЕНТЯБРЯ В РЫБИНСКЕ ПЛАНИРУЕТСЯ ИЗБРАТЬ ГОРОДСКИХ ДЕПУТАТОВ. НА 29 ИЮНЯ «ЕДИНАЯ РОССИЯ» УЖЕ ОБЪЯВИЛА ПРАЙМЕРИЗ ПО СХЕМЕ, ГДЕ КАЖДЫЙ, НЕЗАВИСИМО ОТ ПАРТИЙНОСТИ, МОЖЕТ СТАТЬ КАНДИДАТОМ, А РЕГИСТРАЦИЯ ВЫБОРЩИКОВ НЕ ТРЕБУЕТСЯ

НОВОСТИ

ФАКТЫ, ЦИФРЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

РАЗВИТИЕ ВЪЕЗДНОГО ТУРИЗМА



В настоящее время федеральная целевая программа «Развитие внутреннего и въездного туризма в Российской Федерации» представлена двумя ярославскими проектами — «Ярославское взморье» в Рыбинском муниципальном районе и «Золотое кольцо» в Переславском. В результате их полной реализации в течение ближайших четырех лет ежегодный турпоток в регионе должен увеличиться более чем на 500 тысяч человек. При этом будет создано порядка 13 тысяч рабочих мест.

Проект «Ярославское взморье», включенный в ФЦП в 2013 году, предусматривает создание к 2018 году 10 тысяч рабочих мест и будет способствовать увеличению ежегодного турпотока минимум на 180 тысяч человек. Только за прошлый год, когда был введен в эксплуатацию отель «Меркюр Бухта Коприно», на «Ярославском взморье» отдохнули более 25 тысяч гостей. В этом году в рамках проекта ведется строительство экодережни и яхт-клуба с заправочной станцией. Кроме того, за счет бюджетных средств осуществляется берегоукрепление и дноуглубление в районе деревни Петраково. Их завершение позволит «Ярославскому взморью» уже в 2015 году принимать маломерные и даже четырехпалубные туристические суда.

Второй проект — это создание туристско-рекреационного кластера «Золотое кольцо» в Переславском





Кроме этого, ведется обсуждение возможности участия банка в финансировании инфраструктурных проектов региона. В первую очередь речь идет о строительстве жилья и проведении капитального ремонта многоквартирных домов.

Правительство области объясняет привлечение банка тем, что в рамках бюджетного финансирования невозможно реализовать многие разработанные в регионе проекты, направленные на развитие территории. Выходом в этой ситуации может стать государственно-частное партнерство.

КАЖДЫЙ ТРЕТИЙ ХОЧЕТ СТАТЬ БИЗНЕСМЕНОМ

Россияне готовы брать на себя больше ответственности ради денег, при этом каждый третий в идеальных условиях создал бы свой бизнес. Таковы данные исследования сайта Rabota.ru, проведенного в марте 2014 г.

Более трети всех опрошенных (34,17%) хотели бы иметь свой бизнес, нести высокую ответственность, но при этом и получать очень высокий доход. Любопытно, что по данным опроса общественной организации «Опора России», в декабре прошлого года лишь 2% россиян планировали открыть свое дело. Разница в цифрах наглядно демонстрирует, что мечты россиян мало коррелируют с их планами. Причину этого можно искать в коррупции, высокой стоимости аренды помещений, забюрократизированном процессе создания и ведения малого бизнеса или же в неумении брать на себя ответственность в реальных условиях.

31,59% респондентов предпочли бы активный характер занятости, имея высокий уровень ответственности с высоким доходом в качестве наемных рабочих. А еще 33,29% россиян решили для себя, что всех денег не заработаешь, а нервы надо беречь: они хотели бы трудиться на спокойной работе, не иметь большой ответственности и получать при этом средний доход.

Опрос также выявил, что примерно каждому сотому россияни-

муниципальном районе. На строительство комплекса туристской инфраструктуры, включающего гостиницы 3 и 4 звезды, комплекс мини-отелей и офисный центр для туристических компаний, инвестор уже направил более 3,5 млрд рублей. За счет бюджетных средств построена подъездная автомобильная дорога протяженностью 7,9 км и газопровод высокого давления протяженностью 11,4 км. В результате реализации проекта к 2018 году планируется создать более 3 тысяч рабочих мест и увеличить туристический поток на 350 тысяч человек в год.

Губернатор области Сергей Ястребов выступил с предложением о включении в федеральную программу еще трех перспективных ярославских проектов. Это «Русский парк» в Переславском районе, «Город мастеров» в Тутаевском МР и историко-культурный комплекс «Вятское». Реализация этих проектов будет способствовать восстановлению архитектуры конца XIX — начала XX века, возрождению традиционных промыслов, повышению туристической привлекательности региона, а также созданию более 700 новых рабочих мест.

СТРОИТЕЛЬСТВО ЖИЛЬЯ

Банк Москвы примет участие в конкурсе на ведение финансов регионального оператора для формирования и использования средств фондов капитального ремонта многоквартирных домов в Ярославской области.





ну в принципе не важен уровень дохода. 0,96% респондентов заявили, что хотели бы иметь минимум ответственности и расслабленно работать, при этом получая не-большие деньги.

ЮРИЮ ЛАСТОЧКИНУ ПРОДЛЕН СРОК СОДЕРЖАНИЯ ПОД СТРАЖЕЙ



Басманный суд города Москвы продлил срок содержания по стра-жей временно отстраненного главы Рыбинска Юрия Ласточкина до 15 июля. Основания для принятия этого решения были те же, что и в Кировском суде Ярославля: от-сутствие результатов экспертиз и вероятность давления со стороны Ласточкина на свидетелей и еще некоторые аргументы.

Рубен Маркарьян, адвокат Юрия Ласточкина, рассказывает, что в хо-датайстве следователя было указано о том, что завершить расследование не представляется возможным, так как по делу нужно допросить еще не менее 7 свидетелей, а «по результатам комплексной экономи-

ческой экспертизы решить вопрос о квалификации действий Ласточки-на по эпизоду причинения ущерба НПО «Сатурн», проанализировать изъятые следствием документы 2009–2011 годов».

Адвокат подчеркивает, что «по эпизоду ущерба НПО «Сатурн» обвинение Ласточкину не предъяв-лялось, мера пресечения не избира-лась, то есть это совсем другое дело, касающееся подозрений в отно-шении Ласточкина о незаконной продаже водоочистных сооруже-ний в бытность его директором на заводе». Стража Ласточкину была избрана в октябре 2013 года по об-винению во взятке, якобы имевшей место в 2013 году. В феврале дела объединили у одного следователя в Москве.

— Иными словами, прося о прод-лении стражи, следствие выстроило невероятную конструкцию, поддер-жанную Басманным судом, когда для продолжения следствия по подо-зрению бывшего директора завода Ласточкина Ю.В. необходимо его пребывания под стражей в рамках дела по обвинению во взятке главы Рыбинска Ласточкина Ю.В., — гово-рит Рубен Маркарьян.

«УТЕЧКА» ДЕНЕГ

За I квартал из России выведено около \$50 млрд, сообщил в начале апреля Центробанк. По итогам года Минэкономразвития ожидает оттока \$100–150 млрд.

Разумеется, не все эти деньги утекли и еще утекут из-за санкций Запада ввиду отношения России к Украине и присоединения Крыма. Но заметная их часть связана имен-но с этими событиями.

Если ситуация в экономике не изменится, то средний курс рубля к доллару за год может составить и 38,1, и даже 40. Это значит, что девальвация не остановилась, а про-должится с новой силой.

ПОТЕРИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ-СТВА

Свыше 600 000 предпринимателей потеряла страна в ушедшем году. Из них 10–15% перерегистрировались в Казахстане, Белоруссии и Армении. Остальные ушли в тень. Вернуть их, а также стимулировать заняться малым бизнесом других — одна из

приоритетных задач государства. Правительство РФ уже разрабатывает законопроект о налоговых каникулах на два года, а Центробанк готовится освободить ИП от обязанности соблюдать порядок ведения кассовых операций и перевести их на упрощенную систему.

Свою программу подготовил и уполномоченный при президенте России по правам предпринимателей Борис Титов. Среди прочего в программе есть и довольно революционное предложение — вообще ликвидировать ИП как класс, разделив малый бизнес на самозанятых, кому не требуется регистрация, и юридических лиц.

ЦЕНОВОЙ ГАЛОП

В ближайшее время россияне в полной мере ощутят на собственных кошельках последствия девальвации рубля и присоединения Крыма. Цены уже начали преподносить неприятные сюрпризы, а к лету и осенью ожидается еще два скачка.

Об этом говорят аналитики Высшей школы экономики. По их оценке, поставщики уже подняли цены на 10–25%, и розничные сети переложат это бремя на плечи потребителей.

Ожидается, что рост потребительских цен начнется в течение 2–3 месяцев, и основной его причиной станет безальтернативность импорта для российского потребления.

Правительство уже пересмотрело прогноз инфляции с 4,8% до 6%, но эксперты полагают, что даже при относительно благоприятном сценарии этот показатель составит 8–9%.

С начала года сливочное масло уже подорожало на 4,77%, молоко — на 5,02%, сахар — на 10,14%, а картофель — на 26,52%. Также отмечается рост цен на непродовольственную продукцию. Одежда (85% импорта), бытовая техника (80% импорта) и игрушки (70% импорта) с начала года подорожали в среднем на 10%. Автомобили — на 2,5–5%. По этим отраслям Россия не может заместить импорт в полном объеме внутренним производством. А это значит, что дальнейшее ослабление рубля приведет к дальнейшему росту цен на данные категории товаров.

Кроме того, вырастет средняя стоимость услуг, поскольку этот сегмент очень зависит от валютной составляющей и политической обстановки. А уже осенью эксперт прогнозирует новую волну повышения цен на товары. 

«голые» цифры

1 €

за такую сумму группа Михаила Прохорова ОНЭКСИМ продала проект автомобиля «Е-мобиль» государству

6,09%

на столько сократились доходы в 2013 году жителей Ярославского региона по сравнению с предыдущим годом

81%

столько россиян никогда не бывали в странах дальнего зарубежья

20

млрд рублей

почти такую сумму составляет государственный долг Ярославской области

3,4%

столько малых предприятий выживают после трех лет существования

83

место Ярославский регион занимает в российском рейтинге поддержки малого бизнеса

63

место по России занимает Ярославская область по привлечению инвестиций

\$4,5 млрд

такова сумма безвозмездной помощи, которую Россия оказала бывшим азиатским республикам СССР за последние 5 лет

23

во столько раз инфляция в России в первом квартале 2014 года превысила аналогичный показатель в странах Евросоюза



РЫБНОЕ МЕСТО

Рыба — самая прямая ассоциация с названием нашего города у любого русскоговорящего человека. Это уже потом на ум приходят рыбинские моторы, производимые на НПО «Сатурн», рыбинские купцы, знаменитые своей образованностью, благотворительностью и мужицкой хитростью, утомленные тяжким трудом и буйным весельем рыбинские бурлаки и адская смесь классики и провинциального ампира — рыбинская архитектура 19 века. Можно найти много сугубо рыбинских атрибутов природного происхождения и продуктов деятельности местного человека. Но рыба — это тот символ, который объединяет все так или иначе причастное к Рыбинску.

Когда-то рыбинских осетров и стерлядей поставляли к царскому столу. Ценной рыбы здесь было так много, что леща и налима и за рыбу-то не считали. Постепенно какие-то виды рыб уходили и замещались новыми. Другие исчезали со дна Волги навсегда. Впрочем, и сама Волга со строительством Рыбинского моря стерлась с карты России, взамен реки появился каскад водохранилищ.

Однако рассказывают, что еще в 1948 году в черте Рыбинска якобы выловили двухметрового осетра весом 84 килограмма. А щука, пойманная в Рыбинском водохранилище в конце прошлого века, весила 24 килограмма 600 граммов и была 140 сантиметров в длину. А на «щеке» щуки оказалось кольцо с гравировкой «Молога. Посадъ. 1872 годъ». Сказки?

— Ну, почему сразу сказки, — говорит рыбинский рыбак-любитель Сергей Иваницкий. — До сих пор рядом с Рыбинском можно поймать тридцатикилограммовых сомов, и щуки попадаются немаленькие. А вот осетр и стерлядь — рыба в Рыбинске очень редкая. Ее практически нет, отдельные экземпляры — исключение и большая удача.

ЛОВИСЬ, РЫБКА

— О белуге, угре, белорыбице можно забыть, — рассказывает одна из самых знаменитых рыбачек Рыбинска, Ярославской области, да, наверное, и всей страны, председатель Ярославского регионального отделения Союза рыболовов России Ирина Лебедева. — Сомы — да, попадаются порой очень большие. Но самые распространенные рыбы, которые вылавливают рыбаки-любители на удочки, — это лещ, плотва, щука, судак. Последняя считается одной из самых ценных.

Ирина Лебедева — рыбачка со стажем, который исчисляется десятилетиями. Она

**В 1948 ГОДУ В
ЧЕРТЕ РЫБИНСКА
ЯКОБЫ ВЫЛОВИЛИ
ДВУХМЕТРОВОГО
ОСЕТРА ВЕСОМ 84
КИЛОГРАММА. А
ЩУКА, ПОЙМАННАЯ
В РЫБИНСКОМ
ВОДОХРАНИЛИЩЕ
В КОНЦЕ ПРОШЛОГО
ВЕКА, ВЕСИЛА 24
КИЛОГРАММА 600
ГРАММОВ И БЫЛА 140
САНТИМЕТРОВ В ДЛИНУ**

говорит, что в рыбалке все зависит не от типа снаряжения и не от крутизны лодки. Главное в рыбалке — опыт. Для того чтобы на крючок рыбачки попадались не ерш и окунь, а щука и сом, ей потребовалось 7–10 лет.

— Ну, вот наденете вы хоккейную форму, но это же не значит, что вы обязательно шайбу забьете, — говорит Ирина. — Так же и в рыбалке: можно иметь мощное скоростное плавсредство, дорожный «фидер», навигатор и подводную видеокамеру. Но никакой гарантии, что вы при помощи этих приспособлений поймаете что-то солидное. Опытный рыбак годами изучает место, рельеф, погоду. И он поймает свою большую рыбу на палку с леской и самодельным поплавком.

О рыбе и рыбалке Ирина Лебедева знает если не все, то очень много. Например, ловля хищной рыбы сродни

охоте на зверя. Тут нельзя стоять на месте, задумчиво любясь на поплавок. Спиннинги, воблеры, твистеры предполагают активную рыбалку. Впрочем, наверное, только ершика да мелкого окунька можно поймать «на дурака». Крупная рыба, независимо от степени своей плотоядности, требует вдумчивого отношения.

— Мирная плотва, лещ, уклейка ловятся на поплавок или донную снасть, — говорит Ирина Лебедева. — Вроде все достаточно просто. Но для хорошей рыбалки нужна прикормка. А искусство замешивания каш для рыбы каждым рыбаком держится в секрете. Но если ты ставишь себе цель поймать хоть что-нибудь и получить удовольствие, в Рыбинске ты

обязательно ее достигнешь. Сейчас для рыбалки есть все возможности, и она доступна любому, независимо от пола и возраста, уровня достатка и опыта.

Ирина считает, что в Рыбинске рыбаком себя может назвать каждый второй. Но есть и точные цифры. По данным, озвученным на рыболовном совете, в 2013 году водоемы Ярославской области посетили 275 950 человек. Причем каждый из них мог ходить на рыбалку десятки и сотни раз. И это только любители. Не велика ли нагрузка на рыбу, которую посчитать гораздо труднее?

Лебедева считает, что количество вылавливаемой в Волге и Рыбинском водохранилище рыбы чрезмерно. С целью сохранения рыбных запасов в этом году

« САМЫЕ РАСПРОСТРАНЕННЫЕ РЫБЫ, КОТОРЫЕ ВЫЛАВЛИВАЮТ РЫБАКИ-ЛЮБИТЕЛИ НА УДОЧКИ, — ЭТО ЛЕЩ, ПЛОТВА, ЩУКА, СУДАК. ПОСЛЕДНЯЯ СЧИТАЕТСЯ ОДНОЙ ИЗ САМЫХ ЦЕННЫХ

исключены из конкурсов на право промышленного лова участки Волги, находящиеся в черте города, включая шекснинскую акваторию —

самый заманчивый и самый беспредельный участок. О нем Ирина рассказывает «сказки для взрослых». Поскольку эта территория очень привлекательна для рыбы, браконьеры перегораживают русло сетями от берега до берега через каждые пятнадцать метров. И из тихой заводи Шексна превратилась в смертельную ло-

**ИРИНА
ЛЕБЕДЕВА**



вушку. Снятие с нее промысловой нагрузки является первым шагом к восстановлению рыбных запасов.

Но основной вред, по мнению Ирины, рыбе наносят не любители и не добросовестные промысловики, а браконьеры. С ними пытаются бороться. Именно пытаются, потому что браконьеров все больше, а инспекторов рыбоохраны все меньше.

НЕ ЛОВИСЬ, РЫБКА

Сергей Иваницкий — не самый фанатичный поклонник рыбалки. Однако покидать спиннинг летом и посидеть несколько часов над лункой на льду ранней весной он любит.

— Сети для любительской рыбалки запрещены, но пользуются ими без зазрения совести, — рассказывает Сергей. — Куда как приятнее вытянуть сто килограммов рыбы за один присест, чем часами крутить спиннинг в надежде выловить чудо-щуку. Но у каждого свои поводы пойти порыбачить. Для меня это, скорее, спорт, соревнование с друзьями, кто крупнее рыбу поймает. Для других — источник пополнения семейного бюджета. А для некоторых рыба — вообще единственный вид дохода. Как быть с теми, кто не может найти работу и браконьерит только для того, чтобы прокормить семью?

— К несчастью, именно такие горе-браконьеры чаще всего и попадаются рыбоохране, — говорит Ирина Лебедева. — С теми, у кого дорогие скоростные катера и новомодные рыболовные приспособления, справиться гораздо сложнее.

Ирина с сочувствием относится к людям, которые пытаются за счет браконьерства исправить свое материальное положение. И считает, что у государства есть возможность легализовать их деятельность.

— Раньше существовало такое понятие, как лицензии для индивидуальных рыбаков, — рассказывает Лебедева. — Они разрешали ловить



рыбу сетями, но в ограниченных количествах. Это такой промежуточный вариант между любителями и промысловиками. Эти разрешительные документы могли бы легализовать тех сегодняшних браконьеров, которые браконьерят по нужде. Ну, и облегчить труд рыбоохране, а государству принести выгоду в виде лицензионного сбора.

Иван — типичный браконьер. Летом он ловит рыбу сетями и вместе с сыном возит ее на продажу по дачным участкам. Огородники охотно покупают свежих лещей и плотву. И позиция браконьера Ивана мало смущает.

— Я работаю на рыбном предприятии, платят мне так мало, что концы с концами не сводятся, — рассказывает Иван. — Наверное, можно было бы подыскать другую, более высокооплачиваемую рабо-

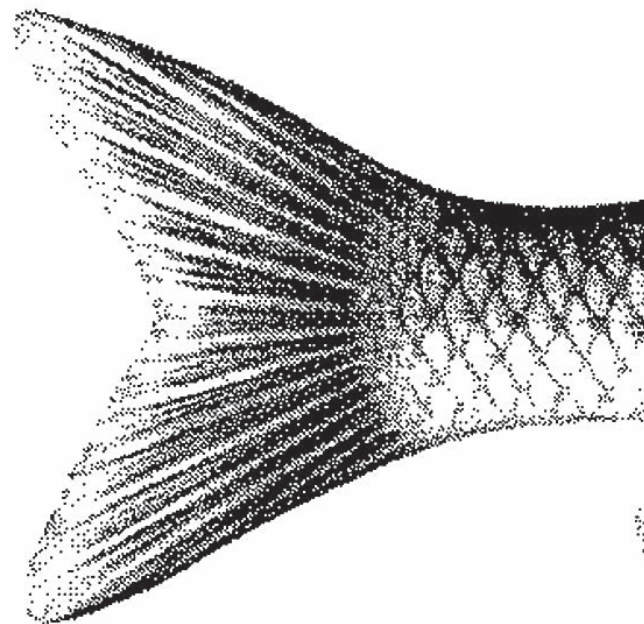
ту, но в свое время хорошего образования я не получил, а возраст ограничивает круг предложений. Моя рыба для семьи — хороший приработок.

Иван не охотится за хищной рыбой. Он предпочитает мирных лещей, тем более что именно они считаются самой простой рыбой для жарки и копчения.

— Лещей берут охотно, — говорит браконьер. — Они недорогие и вкусные. Щуку, например, поймать сложнее, значит, она будет дороже.

О величине полученных от браконьерства денег Иван помалкивает. Говорит — на хлеб с маслом хватает, на икру — нет. В поле зрения рыбоохраны или полиции он ни разу не попадал. Что неудивительно.

— Рыбоохранных инспекторов почти не осталось, всех сократили, — рассказывает Ирина Лебедева. — Охраной водоемов занимается полиция, часто помогаем мы — любители. Иногда участвуют и промысловики. Но все равно силы неравные.



**АНДРЕЙ
ГОРЯЧЕВ**



ЛОВИСЬ, ТОННА РЫБЫ

18 тонн в год. Столько рыбы вылавливает в Волге рыбинский предприниматель Андрей Горячев. Его участки небольшие, общая площадь — всего 3200 гектаров, расположенных на Волге от Мышкина до Глебова. Выловленную рыбу он охлаждает или замораживает и сдает на продажу.

— В основном идет лещ, синец, иногда — жерех, — рассказывает Андрей. — Я ловлю крупночешуйными сетями и только крупную рыбу.

Андрей считает это принципиальным. Он занят рыбалкой с 1989 года и вполне может называть себя экспертом.

— Ученые говорят, что рыбы становится все меньше, и обвиняют в этом промысловиков. Промысловики обвиняют любителей, любители — браконьеров, или наоборот, — говорит рыбак. — Но я за все время так и не заметил уменьшения рыбьего поголовья. Рыба — саморегулируемая среда, у нее развит инстинкт самосохранения, она умнее, как мудреют с возрастом люди. Она обходит сети, не берет приманки. Она защищает себя сама. И нельзя забывать, что у нее короткий срок жизни. Если ты не поймал старого большого леща, его уже не поймает

никто и никогда, и он будет просто обогащать водоем органическими удобрениями. Поэтому я ловлю крупночешуйными сетями — мелочь пусть живет и растет, а старую рыбу пора на сковородку.

Андрей Горячев убежден, что квоты на вылов рыбы, которыми ограничивает промысловиков государство, слишком малы. Он мог бы выловить не 18 тонн в год, а все 60, и это, по его мнению, не нанесло бы вреда природе.

Сети он делает сам, магазинные варианты не признает. Берет заготовки и готовит именно те снасти, которые потом выловят большую рыбу, а мелкой не нанесут вреда.

Пресловутые китайские сети Андрей считает особым злом. Рыба такую ненадежную сеть рвет, но путается в нитках, не может открыть жабры и погибает.

Еще один бич — работа гидросооружений, которая не учитывает рыбий образ жизни. Спуская воду зимой, ГЭС убивает рыбу об лед, а сделать вовремя лунки для ее спасения рыбаки не могут, потому что с планами «Русгидро» их никто знакомить не собирается.

— Факторов, влияющих на количество и качество рыбы, так много, что выбрать самые неблагоприятные трудно, — говорит Андрей. — Одно знаю точно — браконьеры, безуслов-

но, наносят существенный вред природе, и с этим злом мы вместе с полицией и рыбоохраной постоянно боремся.

ПРОДАВАЙСЯ, РЫБКА

Галина Любчук связана с рыбой 22 года. Когда-то у нее было две бригады рыбаков, и она сама занималась промышленной ловлей. Сейчас она продает рыбу в павильоне на Сенном рынке и является здесь, наверное, самым крупным рыбным торговцем.

— Нет, рыбинскую рыбу не продаем, — отвечает она на вопрос, какой рыбой торгует. — Оптом закупаем в Москве, так для нас дешевле.

Местную рыбу можно купить разве что на уличных прилавках рынка, да и то не всегда. В основном продается морская рыба, Галина перечисляет: треска, пикша, минтай, хек, красный окунь, морской язык. Есть в продаже семга и форель, но они, как известно, в рыбинских окрестностях тоже не водятся.

— Рыбинские промысловики предлагают нам оформлять сертификаты за свой счет, а это дорого, — говорит Галина Любчук. — Выгоднее съездить в столицу и закупить там рыбу оптом. А жаль, что рыбинской рыбы у нас нет. Она — самая вкусная!

Галина рассказывает, что сравнивала, например, судака, выловленного в Рыбинском море, и его собратов из других речек. «Иногородний» судак — мускулистый, жесткий, поскольку вынужден жить в проточной воде, «качать мышцы», борясь с течением. А рыбинский — вкусный и мягкий, потому как существует в идеальных условиях.

— Об этом хорошо осведомлены и москвичи, — говорит Галина. — Поэтому они скупают большую часть рыбы, выловленной в Рыбинском районе.

Рассказывают, что происходит это так. К месту высадки рыбаков на берег под-

гоняется фура-холодильник, и выловленную рыбу загружают в нее прямо из лодок. Рыбакам удобно, потому что не нужно заботиться об охлаждении улова и доставке до покупателя. А столичным скупщикам выгодно, потому что цены на рыбу в Рыбинске гораздо ниже, чем в торговле Москвы. Надо просто дать рыбакам денег чуть больше, чем предлагают местные.

Галина Любчук очень сожалеет, что не может позволить себе торговать речной рыбой. Тем не менее, ее бизнес вполне

ГАЛИНА ЛЮБЧУК

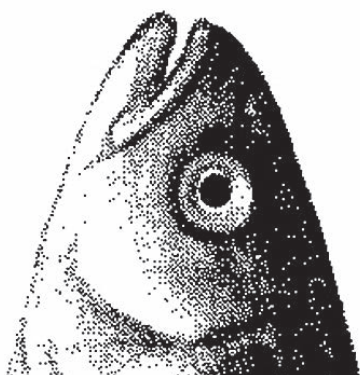


В 2014 ГОДУ ОБЩИЙ ОБЪЕМ КВОТ НА ДОБЫЧУ ВОДНЫХ БИОРЕСУРСОВ В РЫБИНСКОМ ВОДОХРАНИЛИЩЕ СОСТАВЛЯЕТ 875,987 ТОННЫ. ЭТО ЖЕРЕХ, НАЛИМ, ЧЕХОНЬ, СИНЕЦ, ГУСТЕРА, ОКУНЬ, ПЛОТВА, ЯЗЬ, БЕРШ И КАРАСЬ





**ДЛЯ ТОГО ЧТОБЫ
МАГАЗИННАЯ
РЫБА ИМЕЛА
ТОВАРНЫЙ ВИД, В
НЕЕ ДОБАВЛЯЮТ
КОНСЕРВАНТЫ,
ОТБЕЛИВАТЕЛИ,
СОЗРЕВАТЕЛИ,
УЛУЧШИТЕЛИ ВКУСА,
УДЕРЖИВАТЕЛИ ВЛАГИ**



можно назвать успешным. Она постепенно расширяет свою рыночную аренду, увеличивает продажи. Люди охотно берут у нее весь ассортимент, выделить какие-то предпочтения покупателей она не в состоянии.

Не жалуются на рыбные продажи и в крупных предприятиях торговли. Ирина, продавец одного из рыбных магазинов, говорит, что своего покупателя находит любая рыба, даже самая дорогая. Торгуют здесь исключительно продукцией моря. В основном, замороженной. Иногда — охлажденной, но надо понимать, что срок реализации свежей рыбы очень небольшие, порой — всего три дня. А та, что лежит на прилавках в окружении льда, явно не первой свежести. Или ее очень хорошо хранили с помощью химии.

КОПТИСЬ, РЫБКА

— Для того чтобы магазинная рыба имела товарный вид, чего только в нее не добавляют, — говорит предприниматель Ирина Серова и загибает пальцы. — Консерванты, отбеливатели, созреватели, улучшители вкуса, удерживатели влаги. А мы в селедку добавляем только соль и воду.

Когда-то Ирина работала на приборостроительном заводе. Но сокра-

щения 90-х не обошли ее стороной. И десять лет назад вместе с мужем — бывшим педагогом, она решила заняться рыбой.

— Для начала мы съездили на рыбные выставки в Москву, набрали литературу, прочитали ее, продали два личных гаража и купили коптильню, — рассказывает Ирина. — Затем я попыталась найти в Рыбинске хорошего технолога, но не смогла. И мы с мужем решили — будем учиться сами, поступили в техникум пищевой промышленности и одновременно открыли коптильное производство в поселке Кстово.

Копченую и соленую рыбу Ирина Серова попыталась сдавать на реализацию в местные магазины. Но крупным торговым предприятиям выгодно брать большие партии товара с длинным сроком реализации. А продукция Серовых — скоропортящаяся. И тогда они сами начали открывать в Рыбинске магазины.

«Четверг» — так называется их небольшая сеть, состоящая из трех торговых точек: на Сенном рынке, рынке на улице 9 Мая и на улице Черкасова.

— Мы производим каждый день понемногу, килограммов по сто, — рассказывает Ирина. — Сегодня у нас, например, день горячего копчения, завтра будет — холодного.



**ИРИНА
СЕРОВА**

Сроки реализации нашей рыбы небольшие, и мы порой завозим ее в магазины по два раза в день.

Ирина говорит, что десять лет назад, когда они только начали заниматься рыбой, качественного сырья было больше. Сегодня добросовестного поставщика надо поискать. Ищут традиционно в Москве, с местными работают, но мало.

— Иногда берем рыбу оптом в Питере, в Ярославле, — рассказывает предприниматель. — Раз в год, накануне новогодних праздников, ездим в Карелию за семгой. Ее там прямо при нас забивают, мы ее охлаждаем, в Рыбинске свежую семгу берут охотно. Но она дорогая, срок реализации — три дня, поэтому возим ее накануне праздника, когда люди закупают много продуктов.

Коптят и солят в Кстово в основном морскую рыбу. Это сельдь, скумбрия, горбуша, кета, палтус, зубатка и другие. А в магазинах «Четверг», помимо рыбы собственного изготовления продают замороженные морепродукты, консервы и пресервы.

— Производство пресервов собираемся наладить самостоятельно, — говорит Ирина Серова. — Нас уже консультирует московский технолог, и мы уже присмотрели натуральные консерванты для их изготовления.

Ирина, в отличие от рыночных и магазинных продавцов, видит в

торговле рыбой сезонность и может выделить предпочтения покупателей. Вот, например, соленую селедку перестают покупать, как только начинают сажать картошку. Ну, а когда ее осенью выкапывают, тут же раскупают и селедку.

По поводу отсутствия в ее торговле рыбинской рыбы предприниматель рассказывает такую историю. Несколько лет назад ввели правило выдавать рыбакам квоты на вылов только после заключения договоров с переработчиками:

— Вот они тогда с нами договоры и поназаклучали. Но рыбы мы так и не увидели. На наши вопросы рыбаки отвечали: а не ловится! Мы же проверить не можем. В общем, бесполезным это нововведение оказалось. Потом его и вовсе отменили.

РЫБЫ МНОГО НЕ БЫВАЕТ

Говорят, что рыба — один из самых распространенных продуктов питания во многих странах мира. Еще говорят, что она полезна для здоровья и легка в приготовлении. Особенно свежая. А с этим, оказывается, проблемы не только в пустыне, но и в славном городе Рыбинске, где Волга, Рыбинское море и еще масса маленьких речек и ручьев — раздолье для рыбы!

Выловленную в городских окрестностях рыбу скорее можно купить в Москве, чем найти ее в родном городе. Покупку рыбы на улице у браконьеров альтернативой назвать сложно. Все — любители, промысловики, продавцы и переработчики — в один голос говорят: это опасное мероприятие, поскольку чревато различными заражениями. «Уличная» рыба не прошла санитарный контроль, она может быть выловлена в верхних слоях воды и болеть сугубо рыбьими болезнями. А проверенной свежей рыбы на прилавках практически нет.

Тем временем в 2014 году общий объем квот на добычу водных биоресурсов в Рыбинском водохранилище составляет 875,987 тонны. Это жерех, налим, чехонь, синец, густера, окунь, плотва, язь, берш и карась. Остальные виды рыб не квотируются, и вы-

лавливать их можно столько, сколько повезет.

Все эти тонны благополучно уходят перекупщикам из столицы и других городов России. На рыбинский рынок попадает немного. При этом промысловики настаивают, что рыбы можно ловить гораздо больше, да квоты не позволяют. Выгодное, видимо, это дело!

Нишу в местной торговле заполняет морская живность. В основном — замороженная или переработанная. При этом продавцы утверждают, что могли бы продавать не только иногороднюю рыбу, но и свою, родную. И открывают очередной магазин. Прибыльное, видимо, это мероприятие!

Одновременно с промысловиками рыбу ловят браконьеры. С ними бороться не то чтобы трудно. Бороться с ними невозможно. Потому что борьба со следствием бессмысленна, а с причиной — безработицей и нищетой — никто сражаться не собирается. Бездна — это, видимо, занятие!

Но рыбинцы бодро покупают рыбу: импортную замороженную, отечественную охлажденную, морскую копченую. При этом переплачивая за доставку, усушку-утруску, недешевые консерванты и прочие добавки, призванные бережно хранить рыбе товарный вид. Точно так же переплачивает Москва и любой другой город — транспортные расходы на доставку рыбы из Рыбинска всегда покрывает покупатель.

Круговорот рыбы по городам и весям не исключает возможности, что на местный прилавок однажды попадет рыба, купленная оптом в Москве, а выловленная — в Рыбинском водохранилище. И тогда уже трудно будет сказать, в каком географическом месте сделали такую наценку, что судак, например, с двух рублей (примерно столько платит за вылов килограмма этой рыбы промысловик) подорожал до 250.

А вот если бы рыба из Рыбинского водохранилища напрямую поступала в рыбинские магазины, где ее продавали бы рыбинские продавцы, а покупали бы рыбинские покупатели... Но это уже из области фантазий. 



ТАРИФНЫЙ ПЛАН «ЛИГА БИЗНЕСА» — ВМЕСТЕ К НОВЫМ ГОРИЗОНТАМ

Сбербанк вывел на рынок новое предложение для малого бизнеса — тарифный план «Лига бизнеса». Комплексный подход к банковскому обслуживанию, на котором основан данный продукт, поможет предпринимателям не только получить сниженную процентную ставку по беззалоговому кредиту «Доверие», но и даст возможность на специальных условиях воспользоваться дополнительными услугами и сервисами банка. Все это позволит существенно оптимизировать ведение бизнеса.

Услуги, предоставляемые банком, давно стали неотъемлемым инструментом для успешного ведения дел, и многие предприниматели для развития своего бизнеса активно используют существующие на рынке финансовые продукты. Однако обычно бизнесмены обращаются в банк преимущественно за отдельной услугой, поскольку, возможно, не осознают, насколько удобными могут быть и другие существующие продукты, и как они

могут помочь развивать бизнес. Другой причиной такого подхода может быть стремление предпринимателей сэкономить на услугах, приобретая их в разных банках. Учитывая это, Сбербанк предоставляет своим клиентам комплексное предложение, которое дает возможность в течение длительного периода решать большинство задач активного развивающего бизнеса в одном банке и на привлекательных условиях.

Тарифный план «Лига бизнеса» - это продукт, включающий беззалоговый кредит «Доверие» по сниженной ставке 14,5% и широкий перечень услуг расчетно-кассового обслуживания (РКО) по льготной стоимости.

Это возможность попробовать на привлекательных условиях те продукты банка, которыми прежде предприниматель не пользовался по разным причинам. Такой подход можно сравнить, например, с покупкой абонемента в фитнес-клуб, когда за фиксированную сумму у человека появляется возможность попробовать все опции и программы, которые предлагает заведение.

В состав тарифного плана «Лига бизнеса» входит открытие и ведение рублевого счета, а также бесплатное подключение и пользование интернет-банком «Сбербанк Бизнес ОнЛ@йн» в течение года. Клиент получает возможность проведения неограниченного количества электронных платежей. Кроме того, ему доступно ежемесячное снятие со счета суммы до 250 тыс. рублей и неограниченный прием наличных денежных средств на свой счет.

Существенный плюс тарифного плана — сниженная до 5 процентных пунктов ставка* по популярному у малого бизнеса беззалоговому экспресс-кредиту «Доверие», предоставляемому на любые цели. На сегодня это одно из самых привлекательных предложений на рынке. По ставке 14,5% клиент Сбербанка может получить от 80 тыс. до 3 млн руб. на срок от 6 до 36 месяцев. В качестве обеспечения по кредиту для индивидуального предпринимателя необходимо лишь по-

ручительство физического лица, а для общества с ограниченной ответственностью — поручительство собственника бизнеса. Дополнительным преимуществом данного кредита является отсутствие комиссий как за выдачу, так и за досрочное погашение.

«Лига бизнеса» предоставляется на год по цене 48 тыс. рублей. Заплатив единой, предприниматель в течение года может больше не думать об оплате включенных услуг и их стоимости. Несмотря на рыночную ситуацию, финансовые условия по продукту остаются неизменными в течение всего периода действия тарифа, то есть на протяжении года. Все это значительно упрощает взаимодействие с банком. При этом если предприниматель оформляет кредит «Доверие» на срок больше года, он может продлить действие тарифного плана и сохранить существующие льготные условия на следующий период, внося абонентскую плату.

Однако удобство от перехода на тарифный план имеет не только финансовую составляющую. Такой вариант работы с банком делает предпринимателя его долгосрочным партнером, что особенно важно для тех, кто пользуется банковскими услугами регулярно. Работая с финансовой организацией на постоянной основе, клиент может рассчитывать на раз-

личные скидки и привилегии от партнеров банка. Например, при подключении к тарифному плану «Лига бизнеса» клиент получает скидки на онлайн-сервисы для ведения бизнеса (бухгалтерия и онлайн отчетность, управление торговлей и складским учетом, управление клиентами, сделками и продажами и многие другие), а также дистанционные бизнес-курсы на специализированном портале для предпринимателей «Деловая среда». В будущем количество таких преференций в рамках тарифного плана будет только увеличиваться.

Но и это еще не все приятные опции продукта «Лига бизнеса». Доступ к интернет-банку «Сбербанк Бизнес ОнЛ@йн» позволяет в реальном времени и удобном месте отслеживать счета и получать информацию о ближайших платежах. Несмотря на свое недавнее появление (сервис был запущен в 2010 г.), уже сегодня для многих предпринимателей он успел стать незаменимым инструментом ведения бизнеса и контроля над счетами. «Лига бизнеса» — это еще одна возможность стать пользователем «Сбербанк Бизнес ОнЛ@йн».

В результате подключение к новому тарифному плану Сбербанка поможет предпринимателю не только снизить издержки на банковское обслуживание, получить кредитные средства на привлекательных условиях, но и освободит дополнительное время на развитие бизнеса.

«Лига бизнеса» — одно из тех новшеств, которые благодаря долгосрочному партнерству с банком делают жизнь малого предпринимательства удобнее и позволяют сосредоточиться на других важных вещах.

*Ставка по кредиту «Доверие», оформленному в рамках тарифного плана «Лига бизнеса» составляет 14,5%, то есть снижена на 4,5 п.п. на срок до 24 мес. включительно и на 5 п.п. на срок от 25 до 36 мес. включительно по сравнению со стандартными условиями по кредиту «Доверие». Тарифный план «Лига бизнеса» действует для субъектов малого бизнеса организационно-правовой формы «ИП» и «ООО» с годовой выручкой не более 60 млн руб. при условии наличия у Клиента действующего положительного решения по кредиту «Доверие» или ссудной задолженности по кредиту «Доверие», оформленному в рамках тарифного плана «Лига бизнеса». Предложение действительно до 01.06.2014 г. Существует территориальное ограничение по выдаче тарифного плана «Лига бизнеса». С подробными условиями тарифного плана «Лига бизнеса», а также кредита «Доверие» Вы можете ознакомиться в отделениях ОАО «Сбербанк России», обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, на сайте www.sberbank.ru или по тел. 8 800 555 55 30. ОАО «Сбербанк России». Генеральная лицензия Банка России №1481 от 08.08.2012.



КАКОЙ ОН, ТИПИЧНЫЙ РЫБИНСКИЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ?

Умный невежда, наивный хитрец, sentimentalный обманщик, образованный глупец, культурный хам. О ком это? О провинциальном предпринимателе, если, конечно, учитывать все разнообразие мнений, суждений и взглядов.

Портрет неоднозначный и противоречивый: одни качества и свойства отрицают другие, какие-то из них поверхностны, некоторые вполне объективны. Все как в жизни: человек — многогранное создание, а уж такое собрание особей, как общество предпринимателей, и подавно. Поэтому вряд ли стоит ожидать простого ответа на сложный вопрос: какой он, современный рыбинский предприниматель?

ГЕРОЙ РЫНОЧНОГО ВРЕМЕНИ

*Среднего роста,
Плечистый и крепкий,
Ходит он в белой
Футболке и кепке.
Знак «ГТО»
На груди у него.
Больше не знают
О нем ничего.*

Что может быть общего у персонажа Сергея Михалкова восьмидесятилетней давности с героем нашего времени? Во времена поэта ценилось высокое звание рабочего, коммерсантов откровенно прези-

рали. Сегодня авторитет человека физического труда ушел в тень, его место стремительно заняли чиновники, бизнесмены, предприниматели. По крайней мере, именно эти, если можно так сказать, профессии сегодня в почете у молодежи.

— А что вы хотите? Уровень развития той или иной структуры общества зависит от внешней среды, от потребностей человека, — говорит заместитель главы Рыбинска Денис Добряков. — Потребности общества формируются под влиянием экономических условий. И мы имеем тех предпринимателей, которых заслужили. Мы смотрим на развитые страны и видим, что в Европе давние коммерческие традиции, уложенные веками, своеобразный кодекс чести, обязательства перед обществом. У нас — свой порядок, традиционное понимание правил ведения бизнеса, если вспомнить деятельность могучих купеческих династий. Новейшая история пока не предлагает подобных образцов. Если нас устраивает сложившийся на сегодня уровень тех услуг и товаров, который предлагают рыбинские предприниматели, значит, такими

они — товары и услуги — и будут. Как только детализируются вызовы общества, мы получим вполне оформившийся класс предпринимателей.

Начальную стадию, период младенчества в бизнесе предприниматели преодолели. За последнюю четверть века они перешли от фарцовки к респектабельным офисам,

там стоят соответственно, значит, и среда должна сформироваться такая, которая сможет потреблять эти дорогие и качественные услуги. Вчера нас нужно было накормить, сегодня — одеть, а завтра нужно будет лечить. Все должно двигаться, жизнь — непрерывное движение, мы должны двигаться вместе с ней. Есть

Среди них — производственники, девелоперы, продавцы. Они — коммерсанты, «извлекатели» выгоды из всего, к чему прикасаются. Более конкретно можно определить количественный состав этой части общества: сколько тысяч было и сколько осталось в 2014. Естественный отбор вносит свои коррективы: конку-

Денис Добряков:
«Мы имеем тех предпринимателей, которых заслужили. Если нас устраивает сложившийся на сегодня уровень тех услуг и товаров, который предлагает рыбинский бизнес, значит, такими они — товары и услуги — и будут. Как только детализируются вызовы общества, мы получим вполне оформившийся класс предпринимателей».



от видеосалона к вполне структурированному бизнесу, от подпольного цеха к услугам высокого класса. Конечно, одним аршином измерить трудно владельца торговой точки на Сенной и директора деревообрабатывающего предприятия, поэтому образ делового человека собирается из множества характеристик. Самая примечательная из них — стремление к новому и передовому.

— Все, кто выжил в среде малого бизнеса, — это люди, стремящиеся к обновлению, — Андрей Безъязычный одним из первых в городе начал предпринимательскую деятельность. — Не очень много таких, кто оказывает услуги по высшему разряду, чего бы они ни касались — общественного питания, медицины, организации отдыха. Например, есть в Рыбинске замечательный стоматологический кабинет с самым первоклассным оборудованием, передовым и дорогостоящим. Услуги

услуги, но пока не хватает культуры, это тоже формирует среду, а, следовательно, влияет на бизнес.

ВСТРЕЧАЮТ ПО ОДЕЖКЕ

Предприниматели и бизнесмены — какую роль они играют в жизни общества и играют ли вообще? Обозначить собирательный образ рыбинского предпринимателя особенно интересно сейчас, когда мы снова на переломе. Не пригвоздить ярлык «made in Rybinsk», но обрисовать основные, присущие только НАШИМ бизнесменам характерные черты.

Врача мы легко узнаем по белому халату, гаишника — по жезлу, туриста — по рюкзаку. Как узнать бизнесмена, предпринимателя, по каким внешним признакам и внутренним качествам?

ренция, экономические проблемы, способность к возобновлению или ее отсутствие отсеивает неумелых, неловких и неповоротливых.

Хороши были бы исторические параллели, но они пока не в нашу пользу. Если размах купеческий, то скупая экономия на имидже, если зарплаты наемным работникам приличные, то половина — в конверте.

Итак, встречаются по одежке. Бизнесмены выбирают одежду лучших европейских брэндов. Малиновые пиджаки и золотые цепи остались пародистам, а бизнес позволяет себе простенький пиджачок с рождественской распродажи в Милане. Машины чаще выбирают дорогие, но знают, что основатель ИКЕА шведский миллиардер Кампрад ездит на старом Volvo. Они могут позволить себе апгрейд ротовой полости за 600 000 рублей, не хуже, чем

сверкающий белозубьем Голливуд. Они отдыхают во всех концах света. Если и ездят в Турцию, то только полежать на песочке, а не отовариться или «оторваться» по полной. Они следуют новой моде на здоровый образ жизни, из сражения с «зеленым змием» и прочими пагубными российскими традициями вышли победителями. Они не путают Гегеля с Гоголем, читают исторические книги, танцуют фламенко, ездят в столичные театры и посещают концерты классической музыки. Однако до классического капитализма им еще далеко.

Тем не менее, начальный этап накопления капитала состоялся. Появились люди с деньгами. У них возникло желание делать свое дело хорошо и красиво, теперь дотя-

Приходится пахать, чтобы получить прибыль, — у депутата и предпринимателя Константина Долгова вполне определенный взгляд на деловой мир Рыбинска. — Жизнь у нас не дешёвая, от этого трудности, которые я бы назвал бытовыми. Провинция, но не деревня с натуральным хозяйством. На все это — на питание, быт, развлечения — требуются деньги. А деньги сначала надо в город привлечь, только потом их заработать. Вот чем мы озабочены.

Сдерживают развитие объективные обстоятельства: город — районный, зарботки — на соответствующем уровне, транзитного сообщения нет. Отсюда и дефицит инвестиций. Сравним с Ярославлем хотя бы по наличию автосалонов: по численности населения мы в три раза меньше,

Одна ячейка — это один час работы предпринимателя. Большие ячейки позволяют поймать крупную рыбу, мелочь сквозь них пролетает. У нас сети мелкочаечистые, по сравнению с Москвой мы за восемь часов можем наловить мелкую прибыль. При этом большинство тренингов, где можно научиться новому в бизнесе, пригодны для Москвы и Ярославля. Для нас они не подходят. В Москве бесконечное количество клиентов, у нас — ограниченное, каждого нужно обаять. И ты на своем месте изобретаешь технологию, отлаживаешь эту сетку так, чтобы она приносила за восемь часов максимальную прибыль. И еще предприниматель — это в первую очередь управленец. Мало того, что он должен коммерчески мыслить, то есть уметь увидеть прибыль, он обязан быть организатором своего дела. Таких тут и до революции не было, потому что город был торговым, управлять по сути особо было нечем. А когда при советской власти пришла промышленность, сюда пригнали управленцев. Так что генетика в широком смысле у нас хилая. Богатые люди с опытом и знаниями либо сбежали, либо их пустили в расход. Таланты-самородки — редкое явление.

ИСТОРИЮ ДЕЛАЮТ ХУЛИГАНЫ

Организовывать производство, ставить свое дело предпринимателям пришлось самостоятельно, своим опытом и своими ошибками.

— Просто бросили нас, как котят, в этот бизнес, выживайте, как хотите, — бывший инженер Александр Кутырев сегодня занят торговлей. Их семейному бизнесу помог опыт супруги, работавшей в магазине, так что первоначальные знания оттуда, еще из советских времен.

Те, кто держится в бизнесе до сих пор, в основном люди образованные, но отличников среди них мало. Общеизвестно, что прогресс двигают хулиганы, они смелее, отважнее отличников, а шишки набивать начинают еще в школе. Константин Долгов считает, что на первых порах уровень знаний существенной роли не играет, а вот чтобы развивать

Константин Долгов:
«Провинциальность придает нам дополнительный импульс, хорошей такой деловой активности, сценического нахальства, как принято в театре. Существование «на задворках» заставляет нас включать дополнительную интеллектуальную генерацию»



нуться бы до традиций респектабельных европейских буржуа и до наших предков — купеческих династий.

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ ГЕНЕРАЦИЯ

— У нас амбиции имперские, а доходы провинциальные, что и отличает Рыбинск от других городов.

автосалонов же в Рыбинске меньше в пять-шесть раз.

— Провинциальность придает нам дополнительный импульс, хорошей такой деловой активности, сценического нахальства, как принято в театре, — приводит образные сравнения Константин Долгов. — Существование «на задворках» заставляет нас включать дополнительную интеллектуальную генерацию. Представьте, что предприниматель — рыбак, а бизнес — рыболовная сеть.



Александр Кутырев:
«Мы все немножко ненормальные. Ну, какой нормальный будет сам себя истязать? Таких всего пять процентов, вот и считайте, сколько нас на весь город, тех, кто готов рисковать, нести ответственность за себя, за свое дело»

ХОРОШИ БЫЛИ БЫ ИСТОРИЧЕСКИЕ ПАРАЛЛЕЛИ, НО ОНИ ПОКА НЕ В НАШУ ПОЛЬЗУ. ЕСЛИ РАЗМАХ КУПЕЧЕСКИЙ, ТО СКУПАЯ ЭКОНОМИЯ НА ИМИДЖЕ, ЕСЛИ ЗАРПЛАТЫ НАЕМНЫМ РАБОТНИКАМ ПРИЛИЧНЫЕ, ТО ПОЛОВИНА — В КОНВЕРТЕ

дело, без высшего образования сложно:

— Коммерции у нас нигде не учат. Нас не учат оказывать услуги, торговать. Все своим умом, на практике. Простой пример: стоит ларек, хозяин имеет в месяц тысяч 20 прибыли, сосед думает: построю и я рядом такой же. И что? Оба прогорели. Вот что понял я: никогда не делай того, что уже придумали другие. Всякое копирование чревато тем, что сам не развиваешься и другим не даешь. Не надо корчить из себя супергероя, чтобы не злить и не раздражать людей. Но смелым нужно быть обязательно. Самые смелые в этом смысле как раз те, что получали в школе «неуд» по дисциплине.

Считается, что именно Рыбинск воспитывает в предпринимателях особенную жизнестойкость, после нашего города они быстрее других адаптируются в более крупных городах, лучше приспосабливаются к местным условиям. Пройдя свои университеты в провинции, завоевывают и столичный рынок. Но там они становятся уже другими, как считает Андрей Безъязычный:

— Наши рыбинские парни, уехавшие сначала в Ярославль, где им со временем тоже тесно становится, перебираются в столицу. И там впахивают будь здоров, нашим такое и не снилось. Работать по 14 часов — не каждый выдерживает, такой фанатизм в итоге скажется на здоровье. И тут

приходит на память незабвенный Карл Маркс, впервые описавший противоречие труда и капитала. Вот оно, во всей красе. Эти акулы бизнеса — люди жесткие, наемные работники их не любят. Но если будет он ласков со всеми — не получит прибыли. А лучшие среди них стремятся не просто к прибылям, а к сверхприбылям. Такой у них бизнес: как спорт, лошадиный, на износ.

НЕМНОЖКО ГОЛОДНЫЙ

Вывавшиеся не из тепличных условий, предприниматели получили хорошую боевую закалку. А формирует ее и охотничий азарт, и трудолюбие, и амбиции. Константин Долгов выражается острее:

— Мы здесь, на периферии, злее, голоднее, а как следствие — работоспособнее, чем в центре. Для дела человек должен быть всегда немножко голодный. Злость — это не озлобленность, а именно рабочая злость. Азарт такой, мощно заряженный. Когда идешь на работу и думаешь: эх, сейчас всех порву! Начинаешь так зло на работу накидываться, что все вдруг получается. Что-то не так идет — с другого конца заходишь. Может, это просто упорство такое.

Такое рабочее рвение люди оценивают по-разному. Один скажет: о, на хорошую машину наворовал, другой похвалит, третий будет завидовать.

Неизвестно, сколько еще времени пройдет, когда общество начнет ценить «новых русских». Сегодня же чаще: главное, что не у тебя корова целая, а у соседа сдох поросенок.

Но атмосфера непризнания уже не смущает предпринимателей. Они скорее сожалеют о том, что общество не всегда их принимает. Ну, и налицо признаки оптимизма: бизнесмены сами о себе сочиняют анекдоты и сами же их рассказывают. История от Константина Долгова: «Один бизнесмен пришел к старцу, просит совета, что делать: дочь выходит замуж не пойми за кого, жена недовольна — собралась бросить, бизнес разваливается. Старец ему говорит: повесь на стену плакат «Так будет не всегда». Повесил, возвращается: спасибо, помогло, бизнес налажен, жена вернулась, дочь образумилась. А старец отвечает: плакат со стены все же не снимай».

— Я убежден, что у нас по сравнению с Западом больше искренности, — говорит Константин Долгов. — Наш бизнес — это наша радость, но и наши проблемы. Мы еще не нацепили фальшивые улыбки. Мы не будем жаловаться, но не будем и делать вид, что все хорошо.

Плечистые и крепкие парни образца 21-го века реально оценивают свои возможности. Их будущее не безоблачно, но и не беспросветно. Перспек-

тивы видятся в развитии тех отраслей, которые занимаются сферой обслуживания.

— Руки всегда в цене, — развивает мысль Андрей Безъязычный. — Особенно, когда к ним прикладывается голова. Брюки купил — здесь же можно подшить, можно химчистку заказать. Сфера общественного питания — тоже перспективное направление. Перспективы всегда есть — я оптимист в прогнозах будущего. И знаете, почему оно у нас есть? Мы жить хотим, жить долго и интересно. Голодный волк живет, чем сытая собака, любого раскормленного пса уложит. Наш голод — не проходящее состояние, все время — перемены, катаклизмы, изменение правил игры. Не успеваешь насытиться, а снова подступает голод.

бескультурия уже коробит. Не потому, что книг не читают, а потому что не соблюдают классических заповедей: не убий, не укради... Дети не хотят идти по нашим стопам, не хотят самостоятельной деятельности. Идут в наемные работники. Не умеешь думать — копай, не можешь копать — таскай, так у нас получается. А у молодежи модно ходить в чиновники, в менеджмент крупных корпораций.

— У нас все идет в соответствии с законами развития рынка, — продолжает мысль Андрей Безъязычный. — И, соответственно, мы должны, понимая эти законы, подстраиваться. Начнем с того, что не будем мусорить на улицах, окурки разбрасывать. Надо идти к цивилизованному обществу.

Редко у кого из нынешних бизнесменов дети пошли по их стопам. Они чаще стремятся попасть на уже организованное производство или в структуры власти. Почему? Александр Кутырев считает, что предпринимательские нагрузки выдержит не каждый.

Для него двадцать лет пробежали, как один день, вроде, кажется, только вчера на заводе работал, а сейчас на Сенной с ним советуются, он приобрел репутацию авторитетного предпринимателя. Базар, говорит, не рынок, а рынок в экономическом смысле — не базар:

— Я вам так скажу: мы все немножко ненормальные. Ну, какой нормальный будет сам себя истязать? Таких всего пять процентов, вот и считайте, сколько нас на весь город, тех, кто готов рисковать, нести ответственность за себя, за свое дело. Рисуем всем, что у нас есть, имуществом, здоровьем. Если сравнивать со спортом — сплошной экстрим.

Так есть ли будущее у рыбинских предпринимателей, таких противоречивых, амбициозных, упорных?

— Я вам больше скажу — будущего нет без предпринимателей, — говорит Денис Добряков. — Изменения происходят в технологиях, экономике, способах производства, мы имеем социально-политические, духовно-культурные инновации, характерные для современной жизни. Если наши предприниматели за ними успевают, а то и опережают, значит, выбрано правильное направление. Наступила пора, когда без инноваций — никуда. Европа давно этому следует. Но мы не можем слепо копировать чужой опыт, учитывая особенности собственного развития. Успешно вести дела без продолжения образования невозможно, современный менеджер должен понимать законы, по которым развивается общество, погружаться в них. И такие предприниматели у нас есть. Во всем, во всех сферах деятельности, будь то производство, торговля, девелопмент, услуги — везде есть лидеры, которые будут двигать Рыбинск и дальше. И самое важное — у них есть потребность это делать. 



Андрей Безъязычный:
«Мы жить хотим, жить долго и интересно. Голодный волк живет, чем сытая собака, любого раскормленного пса уложит»

КТО ПОЙДЕТ ЗА МНОЙ

Предприниматель — это тот, кому всегда чего-то не хватает. И во имя прибыли порой забываются общечеловеческие ценности. Может ли нынешний бизнесмен, не раздумывая, кинуться в огонь, как неизвестный герой Сергея Михалкова, и не запросить за свой героизм славы?

— Я бы не сказал, что наши предприниматели — люди культурные, — говорит Александр Кутырев. — Не в палате лордов заседаем, жизнь тяжелая. Но от

Константина Долгова заботит другая проблема:

— А кто за нами пойдет? У молодежи мало амбиций. Они инертны. Мы что ли им эту среду тепличную создали? Наши дети меньше зависят от денег. Им нет нужды так напрягаться, как мы в свое время. Даже ради того, чтобы к общежитию на такси подъехать, мы готовы были вагоны разгружать. У них все по-другому — нет денег, и не надо.

Наши дети действительно часто не готовы рисковать и напрягаться — у них есть такая возможность отказаться от участия родителей.

ПРОМЗОНА



Весной 2012 года в Рыбинске были начаты проектные работы по строительству совместного предприятия General Electric, ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» и госкорпорации «Ростехнологии». А уже осенью в промышленной зоне «Копяево» был заложен первый камень в фундамент будущего завода по производству газотурбинных установок. И вот спустя всего полтора года предприятие «Русские газовые турбины» распахнуло двери для участников выездного заседания комитета Ярославской областной Думы по экономической политике, инвестициям, промышленности и предпринимательству и журналистов.



Как рассказал гостям руководитель проекта Игорь Данилов, общий объем инвестиций составит 3,4 млрд рублей, на сегодняшний день освоено 1,7 млрд. Практически все корпуса завода уже готовы к приему оборудования. Строительство должно завершиться в ближайшие месяцы, а к концу года запланировано произвести первую продукцию.

Здесь, в просторных светлых цехах, будут изготавливать до 14-ти

стотонных газовых турбин 6FA мощностью 77 МВт с низким уровнем выбросов для нефтегазовой отрасли страны. При выходе завода на полную мощность производительность можно увеличить до 20 турбин в год.

Предприятие зарегистрировано в Рыбинске. На первоначальном этапе здесь работает 57 человек. В феврале начался прием рабочего персонала. Средний возраст сотрудников, большинство которых —

местные жители, 35 лет. Их уровнем квалификации руководство проектом удовлетворено. Однако работа на «Русских газовых турбинах» предполагает обучение, включая стажировку на заводе GE во Франции.

При запуске предприятия на полную мощность предполагается увеличить штат до двухсот сотрудников. Средняя зарплата не будет значительно отличаться от средней по промышленно-

«КОПАЕВО»

ЖДЕТ ПОДДЕРЖКИ



сти региона. При этом ожидаемые перечисления НДФЛ в областной и городской бюджеты — это 4 млн рублей в год.

Участие города в проекте выразилось в строительстве инфраструктуры. В рамках трехстороннего соглашения между правительством региона, Рыбинском и «Русскими газовыми турбинами» в промзоне «Копеево» построены дорога, газовые, электрические, водопроводные сети, всего на сумму 110 миллионов, выделенных из регионального, городского бюджетов и областного дорожного фонда. Исполняющий обязанности главы Рыбинска Леонид Можейко утверждает, что вложенные в проект средства уже вернулись

городу — стоимость земельного участка и технологических подключений к сетям составляет около ста миллионов рублей. А ожидаемые перечисления налогов в бюджеты всех уровней — это сумма порядка ста млн рублей в год. Но есть условие — включение проекта в список приоритетных инвестиционных программ Ярославской области.

Собственно, об этом и шла речь на выездном депутатском заседании. Самое слабое место большинства инвестиционных площадок Ярославской области — это отсутствие инфраструктуры. Потенциальные инвесторы не готовы строить коммуникации за свой счет. По словам директора департамента инвестицион-

«ЗДЕСЬ, В ПРОСТОРНЫХ СВЕТЛЫХ ЦЕХАХ, БУДУТ ИЗГОТАВЛИВАТЬ ДО 14-ТИ СТОТОННЫХ ГАЗОВЫХ ТУРБИН 6FA МОЩНОСТЬЮ 77 МВт С НИЗКИМ УРОВНЕМ ВЫБРОСОВ ДЛЯ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ СТРАНЫ. ПРИ ВЫХОДЕ ЗАВОДА НА ПОЛНУЮ МОЩНОСТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ МОЖНО УВЕЛИЧИТЬ ДО 20 ТУРБИН В ГОД



« ПО СЛОВАМ ДИРЕКТОРА ДЕПАРТАМЕНТА ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ АНДРЕЯ ЗОЛотовСКОГО, 45 ПРОЦЕНТОВ ТЕХ, КТО ИНТЕРЕСУЕТСЯ ИНВЕСТИЦИЯМИ В РЕГИОН, ОТКАЗЫВАЮТСЯ ОТ СОТРУДНИЧЕСТВА ПО ПРИЧИНЕ ОТСУТСТВИЯ В ПРОМЫШЛЕННЫХ ЗОНАХ ИНФРАСТРУКТУРЫ

ной политики Ярославской области Андрея Золотовского, 45 процентов тех, кто интересуется инвестициями в регион, отказываются от сотрудничества именно по этой причине.

Всего в Ярославской области существует десять инвестиционных площадок. Помимо рыбинской промзоны «Копево», динамично развиваются промышленные парки в Ярославле, Гаврилов-Яме, Ростове, Переславском районах и другие. Тутаевский промышленный парк «Мастер», например, уже приносит доход в региональный бюджет, однако главная идея — развитие производства — здесь так и не реализована. Большая часть площадей «Мастера» арендована под складские помещения. Тем не менее, в 2014 году на поддержку проекта в областном бюджете предусмотрено 7 млн рублей. Еще 23 млн предполагается выделить на развитие технопарка «Новоселки».

Каким образом расставляются приоритеты при принятии реше-

ний о поддержке проектов? Каков порядок распределения областных субсидий? Об этом депутаты говорили в продолжение совещания в администрации Рыбинска.

Потенциал промышленной зоны «Копево» со строительством завода «Русские газовые турбины» далеко не исчерпан. По словам начальника управления экономического развития и инвестиций Юлии Дмитриевой, здесь могут разместить еще 5–7 промышленных предприятий. Площадка может стать основой для территориального развития кластера газотурбиностроения. Однако необходима заинтересованность не только местной администрации, но и областной власти.

Какие еще могут быть стимулы для территорий в развитии инвестиционного климата помимо прямой поддержки областного бюджета? Для депутатов очевидно, что это в первую очередь налоговые отчисления в бюджеты. В начале реализации копеевского проекта НДС — основной налог, на который рассчитывают местные бюджеты, — распределялся в пропорции 50 на 50. Сегодня ситуация изменилась, и 70 процентов НДС перечисляется в региональный бюджет, что не может рассматриваться стимулом для развития города.

Однако даже в такой ситуации есть много поводов заниматься привлечением инвестиций. Это промышленное развитие территорий, создание новых рабочих мест, повышение деловой активности —

долгосрочные стратегические задачи, которые определяют финансовую стабильность муниципального округа.

Как считают в администрации, полное освоение промзоны «Копево» позволит создать дополнительно 1700 рабочих мест и вдвое увеличить промышленное производство в городе. Эта уверенность основана на том, что наш город в силу исторического развития оказался в преимущественном положении, вписав свой промышленный потенциал в экономическую политику государства. Поэтому Рыбинск сегодня фиксирует рост производства, когда в среднем по Ярославской области и России экономика имеет тенденцию к снижению.

...«Как в сказке», — сказал один из участников депутатского заседания, осмотрев новый завод «Русские газовые турбины», узнав короткие сроки его строительства, перспективы производства и сложившиеся отношения инвестора с рыбинской властью. А для того чтобы «инвестиционная сказка» стала явью, депутаты приняли решение определить возможности стимулирования местных органов власти на создание на территориях благоприятного инвестиционного климата, а департаменту инвестиционной политики правительства Ярославской области рекомендовали рассмотреть варианты поддержки промышленной зоны «Копево» как пример удачного развития инвестиционной деятельности. 



ФОРАБАНК

Генеральная лицензия ЦБ РФ № 1885 ОТ 13.08.2012
АКБ «ФОРА-БАНК» (ЗАО) ОГРН 1027739553764

www.forabank.ru



ИПОТЕКА НА ВЫГОДНЫХ УСЛОВИЯХ

г. Рыбинск, ул. Герцена, 62 \ ул. Кирова, 9
(в здании ТЦ «Эльдорадо»)

Подробности об условиях предоставления ипотечного кредита в офисах АКБ «ФОРА-БАНК» (ЗАО)

(4855) **28-11-18**

Реклама

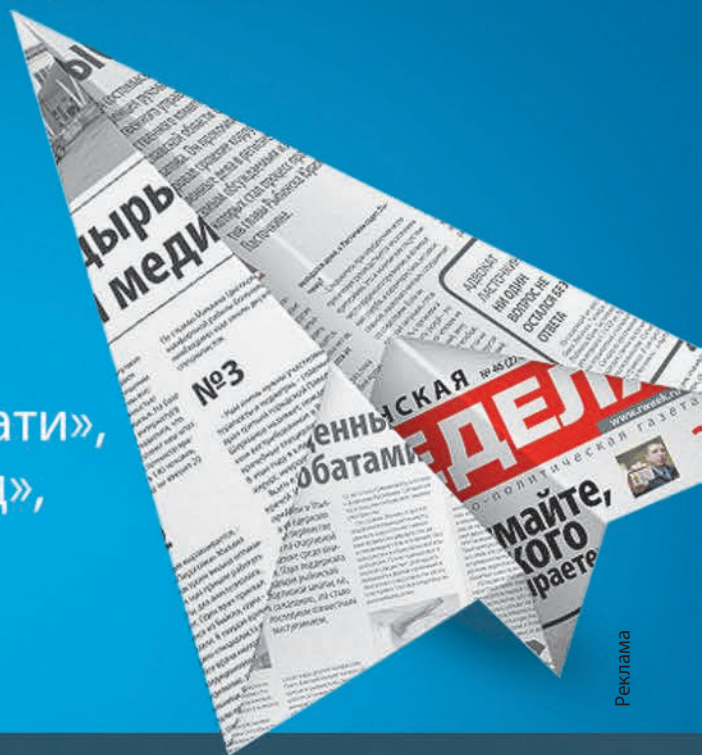
Общественно-политическая газета

РЫБИНСКАЯ НЕДЕЛЯ

СПРАШИВАЙТЕ

в киосках «Ростпечать» и «Мир печати»,
магазинах «Дружба», ТСК «Авангард»,
ТК «Лидер», ТЦ «Садко»,
магазинах «Молодежный».

Телефон редакции:
(4855) 29-53-07



Реклама

Продолжается подписка на 2-е
полугодие 2014 года.

921

Подписной
индекс

«Я на тебя в суд подам». Эту фразу с некоторых пор можно услышать в самых неподходящих для карающего правосудия местах: в магазинах и на работе, в семье и на собраниях акционеров. Из разряда последней суд стремительно превращается в первую инстанцию, куда бегут за разрешением любого спора, будь то раздел совместно нажитого имущества, защита прав потребителей или корпоративный конфликт.

МЕДИАЦИЯ — АЛЬТЕРНАТИВА СУДУ



Психологи утверждают, что в нас засела высокая степень конфликтности. Мы качаем права и грозим судом даже там, где нет никакой необходимости надирать сердце и тратить время и деньги. Более того, суд — это война, где обязательно есть победитель и проигравший. И нет никаких гарантий, что именно вы станете объектом судебной защиты. Конечно, всегда существует шанс заключить мировое соглашение. Но к тому времени, как вы додумаетесь до этой возможности, вы уже заплатите госпошлину за судебный иск, наймете недешевого

нынче адвоката и потратите нервы в предчувствии судебного разбирательства.

Между тем существует вполне законная возможность решить практически любой спор без суда. Медиация — новое понятие в законодательстве — это способ урегулирования отношений при содействии посредника — медиатора.

Единственный в Ярославской области официальный медиатор зарегистрирован в Рыбинске. Это ООО «Рыбинский центр медиации и права». На наши вопросы отвечает его директор Екатерина Смирнова.

— Почему вы выбрали именно это направление в юриспруденции?

— Медиация — это одна из форм внесудебного урегулирования спора, когда каждая из сторон может найти приемлемое для себя решение. В этой процедуре нет проигравших, каждый в конечном счете находит вариант, который его удовлетворяет. Медиатор же выступает посредником. И здесь трудно сказать, чего в медиации больше — юридических аспектов или психологии. Но в любом случае, когда медиативное соглашение подписано, медиатор получает не только финансовый результат, но человеческое удовлетворение.

— В каких случаях можно обратиться к медиатору?

— Когда есть желание решить спор миром у обеих сторон. Медиатор может включиться в работу и на стадии судебного процесса, как гражданского, так и арбитражного. Тогда медиативное соглашение будет иметь вид мирового.

— Кем является медиатор — арбитром, представителем?

— Медиатор не может представлять какую-либо из сторон спора.

— Как проходит процедура медиации?

— К нам может обратиться любая из сторон. Медиатор изучит причины и намерения, встретится с каждым участником процесса, поможет отбросить эмоции и найти компромисс. Особенно эффективна процедура в семейном праве. Например, муж и жена решили развестись, имея общего ребенка, чьи интересы должны быть приоритетными. Но в семье

— Договор с участием медиатора — обычная сделка, в случае неисполнения которой можно либо вернуться к судебному разбирательству за принудительным исполнением обязательств, либо заявить о понуждении к исполнению соглашения. Но в обобщенной практике Верховного Суда с 1 января 2011 года — момента вступления в силу федерального закона №193 «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре



Медиа́ция — новое понятие в законодательстве — это способ урегулирования отношений при содействии посредника — медиатора

Он — независимая сторона, посредник, который помогает людям самостоятельно найти компромисс.

— Какие виды споров вы можете помочь решить к обоюдному удовлетворению сторон?

— Это защита прав потребителей, жилищные споры, в сфере ЖКХ, споры, возникающие из семейных, имущественных и иных отношений (о взыскании долга, взыскании страхового возмещения, компенсации ущерба), в трудовых спорах, в разрешении внутрикорпоративных конфликтов, в экономических спорах и конфликтах при осуществлении предпринимательской деятельности.

— Все перечисленное — это гражданские отношения. А может ли медиатор участвовать в делах уголовного права?

— Может, но только по делам частного обвинения, когда уголовное дело возбуждается не по факту совершения преступления, а по заявлению одной из сторон. Медиатор может помочь пострадавшему и обвиняемому найти компромиссный вариант, и тогда дело заканчивается примирением.

превалируют эмоции: я тебе не разрешу видеть ребенка, а я подам на тебя в суд. Начинается война, хотя в перспективе этим людям все равно придется общаться — ребенок-то общий. Медиатор в этом случае помогает не разрушить полностью отношения.

Бывают случаи, когда бывшие супруги — партнеры по бизнесу пытаются разделить общее дело, но при этом понимают, что не смогут сохранить ни обороты предприятия, ни клиентскую базу. Заключив медиативное соглашение, они определяют вопросы взаимодействия и как бизнес-партнеры продолжают сотрудничать.

Оптимальна медиация в трудовых спорах, когда работнику и работодателю понятно, что вместе работать они уже не смогут, но взаимные претензии предъявить готовы. В таких случаях можно просто погрязнуть в судах, что долго и дорого для обеих сторон. Медиатор может помочь решить спор без суда, и люди расстанутся, по крайней мере, не врагами.

— Какую юридическую силу имеет медиативное соглашение?

медиации)» ни одного подобного заявления в суд подано не было.

— Могут ли быть отказы медиатора клиентам?

— Могут, не все конфликты медиабельны. Медиатор может прекратить процедуру, если видит, что невозможно разрешить спор примирением. Срок процедуры — 60 дней. Он может быть продлен, но поверьте, этого времени достаточно для того чтобы найти компромисс, либо понять, что спор может решить только суд.

— Существуют ли гарантии конфиденциальности?

— Медиация — абсолютно конфиденциальная процедура, и мы гарантируем клиентам неразглашение информации.

— Насколько доступны ваши услуги с точки зрения финансов?

— Стандартная процедура медиации для обеих сторон — физических лиц стоит 3 тысяч рублей, для юридических — 6 тысяч рублей. Как правило, судебное разбирательство оказывается дороже, не говоря уже о потраченном времени и негативных эмоциях. 

СПЕЦИАЛЬНАЯ СЕРИЯ

БЕУНДРАН

ВОСХИЩЕНИЕ ПО-ШВЕДСКИ

VOLVO XC60

Хотите испытать восхищение по-шведски? За рулем Volvo XC60 специальной серии «Беундран» вы испытаете его в полной мере. Эксклюзивные элементы кузова и интерьера в лучших традициях скандинавского дизайна, уникальная отделка салона и превосходный звук изменят ваше представление о роскоши.

Volvo XC60 специальной серии «Беундран». Испытайте восхищение по-шведски.

Печатный материал не передает истинный цвет краски. Пожалуйста, попросите вашего дилера показать вам образцы.

VOLVO CAR ЯРОСЛАВЛЬ

Официальный дилер ООО «Вольво Карс»



(4852) 58-54-58
WWW.VOLVO-YAR.RU

ЛЕОНИД

Каждый участник широкомасштабного действия под названием «жизнь», встреченный нами на улице, на работе, в кабинетах предприятий и коридорах власти, в первую очередь, — человек, уже потом он менеджер, предприниматель, коллега или простой российский собственник бизнеса. Но мы же чаще всего смотрим поверхностно, замечая только успехи и неудачи и оставляя за кадром эмоции и переживания. А что там, за броней традиционной вежливости и приветливости? Почему вдруг в привычных интонациях мы замечаем гнев, боль, недовольство?

В рубрике «Персона» мы попытаемся выйти за рамки привычного рассказа о человеке, как о его достижениях в работе, постановке задач и преодолении трудностей. И попробуем поговорить о том, что он чувствует, о чем думает и чем увлекается. И начнем с одной из, пожалуй, самых загадочных фигур на рыбинском политическом и деловом поле — с Леонида Можейко. Бывший военный (если считать, что военные однажды все-таки становятся бывшими), бывший руководитель высокого ранга в НПО «Сатурн» (если, конечно, принять, что работу в промышленности можно оставить в прошлом), не избранный глава Рыбинска, который, тем не менее, исполняет обязанности по полной программе и несет ответственность за все, что происходит сегодня в городе. Готовясь к встрече, мы выписали себе вопросы: о еде и одежде, о семье и увлечениях, о привычках и распорядке дня. Но все равно начали с работы.



МОЖЕЙКО



О РАЗНЫХ РАБОТАХ

Ко всем своим работам он приходил неожиданно для себя. В средней школе, а учился он почти на одни пятерки, Можейко мечтал стать дипломатом. Именно поэтому его интересовали история, страноведение, литература, именно поэтому он дополнительно занимался английским языком. Но Московский институт международных отношений, как тогда называли нынешний МГИМО, предполагал не только знания. Партийные и комсомольские рекомендации, квоты и прочие препоны на пути в дипломатию — все это стало поводом для того, чтобы аргументировано доказать будущему абитуриенту: шансы поступить в институт минимальны. Так он оказался в ярославском педагогическом вузе на факультете иностранных языков, который успешно окончил. Правда, педагогом работать практически не довелось. Сначала — переводчик, а затем — военнослужащий.

Уже в девяностые годы, став офицером запаса, он снова задумался о гражданской профессии. К тому времени появился интерес к экономике. Можейко окончил Британский Открытый университет (The Open University), успешно поучаствовал в президентской программе подготовки менеджеров и поступил на работу в венчурный инвестиционный фонд «Квадрига-капитал», который финансировал Европейский банк реконструкции и развития.

Рассказывает Леонид Можейко:

— Занимался развитием проектов на территории Ярославской, Московской, Владимирской, Ивановской, Нижегородской областей. Очень интересное время. Во-первых, была возможность работать в международной команде, а во-вторых, фонд прямых инвестиций предполагал знакомство с большим количеством предприятий в самых разных отраслях экономики. При этом мы, представители фонда, были как бы внутри предприятия, но в относительно независимом положении представителей инвестора. Этот период обеспечил большой опыт и расширил профессиональные горизонты.

В 2003 году он попал в НПО «Сатурн», как вспоминает сегодня, друзья пригласили. В это время предприятие начинало программу сотрудничества с французской компанией «Снекма», и Можейко включили в состав ее руководителей. Это назначение в «Сатурне» восприняли неоднозначно. С одной стороны, у него был большой опыт работы в международной фирме, но с другой, это, по мнению многих, не компенсировало отсутствие знаний производства авиационных двигателей.

Можейко опять начал учиться. Он изучал принципы проектирования и строительства газотурбинных двигателей, маркетинговую информацию по авиапрому и авиационным рынкам. Одновременно он участвовал в подготовке соглашения о сотрудничестве со «Снекмой» — серьезного документа, состоящего из сотни страниц основного текста и еще тысячи листов приложений. Сегодня он говорит, что это был неоценимый опыт, сказочное время и считает, что это лучший период его профессиональной карьеры в «Сатурне».

«**ОСНОВНОЙ ВОПРОС, КОТОРЫЙ ЗАДАЮТ СЕБЕ ПРОИЗВОДСТВЕННИКИ: КАКОЙ ПРОДУКТ Я ПРОИЗВОЖУ, И НУЖЕН ЛИ ОН МОЕМУ ПОТРЕБИТЕЛЮ. ИДЕТ ОЧЕНЬ ТОЧНАЯ ИДЕНТИФИКАЦИЯ ТОВАРА. В ГОРОДЕ ЖЕ СИТУАЦИЯ ПРЯМО ПРОТИВОПОЛОЖНАЯ. ГОРОД УСЛОВНО МОЖНО СРАВНИТЬ С МУЛЬТИПРОДУКТОВОЙ КОМПАНИЕЙ**

« ЕСЛИ В ПРОМЫШ-
ЛЕННОСТИ УСПЕХ
МЕНЕДЖЕРА ЗАВИ-
СИТ ОТ ЕГО ЗНАНИЙ
КОНКРЕТНОГО ПРО-
ДУКТА, ТО В СИТУ-
АЦИИ ГОРОДСКОЙ
«МУЛЬТИПРОДУК-
ТОВОЙ ЛИНЕЙКИ»
ЗНАТЬ КАЖДЫЙ
ПРОДУКТ И КАЖ-
ДУЮ ТЕХНОЛОГИЮ
НЕВОЗМОЖНО

С должности первого заместителя программы сотрудничества с французами он довольно быстро переместился в кресло директора по экономике и финансам всего предприятия. Работа на производстве оставила отпечаток на всю жизнь. Он и сегодня органичен в среде промышленников, легко общается с производственниками, оставляя впечатление компетентности. И удовольствия. Ему явно нравится все технологичное и заводское. Работа на производственном предприятии ему до сих пор кажется наиболее значимой с точки зрения личных вызовов, связанных с решением трудных задач. Рассказывает Леонид Можейко:

— Думаю, что принципиальное отличие между менеджером предприятия и менеджером города заключается в следующем: всякое успешное предприятие фокусируется на продукте. Основной вопрос, который задают себе производственники: какой продукт я произвожу, и нужен ли он моему потребителю. Идет очень точная идентификация товара. В городе же ситуация прямо противоположная. Город условно можно сравнить с мультипродуктовой компанией. Понятно, что есть перечень полномочий, определяющий набор муниципальных услуг. Но на самом деле линейка продуктов, которую должна формировать городская администрация, намного шире. И ты как менеджер имеешь ситуацию, сопряженную с неизмеримо большим количеством вопросов и проблем, чем в даже очень крупном предприятии.

Второе отличие вытекает из первого, и связано оно с вопросом квалификации. Если в промышленности успех менеджера зависит от его знаний конкретного продукта, то в ситуации городской «мультипродуктовой линейки» знать каждый продукт и каждую технологию невозможно. И тот набор компетенций, который отсутствует у тебя в силу многообразия проблем, руководителю города нужно компенсировать лидерскими качествами.

О СТИЛЕ РУКОВОДСТВА

Понятие «лидер» связано с понятиями «управление» и «руководство». С

точки зрения психологии лидерство определяется как ведущее положение отдельного лица, подтвержденное эффективными результатами его деятельности.

В понимании Можейко основное качество лидера — это способность выстроить некое видение ситуации, которым ты можешь увлечь остальных. В это видение ты включаешь широкий круг людей уже со своими знаниями и компетенциями в каждой отдельной области, каждом вопросе и проблеме.



**Говорит
Леонид
Можейко:**

— Думаю, что лидерские качества — это первое требование к успешному менеджеру города. Собрать вокруг себя компетентных специалистов, заставить работать их знания, умения, разбудить фантазию — это пытаются делать все. Но не всем дано быть лидером. В городской среде трудно выстроить отлаженный технологический процесс, выражаясь терминологией производственного предприятия. Но, думаю, не стоит признавать это как факт, надо осознать проблему и бороться с ней. Смысл любой технологии в том, чтобы из исходного сырья создать конечный продукт с заданными параметрами. Технология поэтапно, пошагово, до мельчайших деталей прописывает всю цепочку производства. Если такие же принципы применить к городской деятельности, успеха можно добиться быстрее.

Наверное, сложно создавать технологии под каждый вид деятельности администрации города. Есть, например, очень конкретные «продукты»: дороги, тепло, свет, благоустройство. И здесь вполне можно иметь пошаговую инструкцию, ведущую к результату. А как быть с такими размытыми понятиями, как качество жизни и уровень благополучия? Какими параметрами их измерить?

Леонид Можейко считает, что эффективность деятельности городской администрации можно измерить одним простым критерием — стоимостью одного квадратного метра жилья. Чем она выше, тем лучше обстоят дела в городе.



**Говорит
Леонид
Можейко:**

— Стоимость жилья
формируется по
большому количеству

факторов. И не всегда цена квадратного метра связана только с наличием спроса и предложения. Очевидно, что если спрос велик, а предложение ограничено, стоимость растет. Но откуда возникает спрос? Город должен стать таким, чтобы люди захотели в нем жить. Не работать, не проводить здесь отпуск, а именно жить постоянно. Они принимают это решение, когда в городе есть качественная работа, хорошая экология, когда развита социальная сфера — школы, детские сады, медицина, дома культуры, магазины и кинотеатры... Это должен быть город со всеми доступными услугами. Если необходимого набора услуг нет, то нет и спроса на жилье. Так формируется рыночная цена квадратного метра недвижимости.

Стоимость жилья в Рыбинске сегодня нельзя назвать высокой. И пусть нас критикуют обыватели, но в аспекте оценки деятельности администрации цена рыбинского квадратного метра должна еще сильно вырасти, чтобы городской менеджер признал свою работу успешной.

Можейко далек от иллюзий — работы в Рыбинске много, проблем — еще больше, а рычагов, методов и технологий у местной админи-



ЛЕОНИД МОЖЕЙКО СЧИТАЕТ, ЧТО ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОРОДСКОЙ АДМИНИСТРАЦИИ МОЖНО ИЗМЕРИТЬ ОДНИМ ПРОСТЫМ КРИТЕРИЕМ — СТОИМОСТЬЮ ОДНОГО КВАДРАТНОГО МЕТРА ЖИЛЬЯ. ЧЕМ ОНА ВЫШЕ, ТЕМ ЛУЧШЕ ОБСТОЯТ ДЕЛА В ГОРОДЕ

страции слишком мало. Но в такой ситуации находятся практически все главы муниципальных образований. А образы работы у всех разные. Равно как очень разные и сами типы, стоящие у руководства городов.

О ХАРАКТЕРЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

Можейко можно отнести к бунтарям. Нет, не тем революционным радикалам, которые готовы крушить и ломать ради благой цели, а к рациональным бунтарям, готовым играть в команде.



Говорит Леонид Можейко:

— С детства любил командные игры.

Особенно хоккей с шайбой — очень мужская, жесткая, динамичная игра. И меньше интересовали такие виды спорта, как лыжи, плавание, бег, хотя занимался и лыжами, и плаванием, и бегом. Но эмоциональное удовлетворение получал именно от спортивных игр. С другой стороны, я всегда стремился опираться на собственное мнение, принимать свои решения, одновременно опасаясь, что необдуманное решение может создавать дополнительные проблемы и давать отрицательные результаты.

В английском языке есть словосочетание «осторожный оптимизм». И еще существует понятие разумного риска. Кажется, не сочетаемые состояния человека, противоречащие друг другу, что-то из области непреодолимых противоречий. Однако они вполне могут совместиться в одном персонаже.

Можейко — осторожный бунтарь, склонный к обдуманному риску. Ему комфортно в кризисных ситуациях. Он считает их стимулирующим фактором для интеллекта и способом мобилизации человеческих ресурсов. Он чувствует себя сильнее в состоянии напряжения. При этом его раздражают люди, которые легко принимают решения, не задумываясь и не заморачивая свою голову поиском вариантов. Еще хуже — когда затем они отказываются от своих решений, поняв их ошибочность.



Говорит Леонид Можейко:

— Мне кажется, самая счастливая

рабочая ситуация — это когда в результате обсуждений рождается совместная коллективная идея. Она исполняется гораздо лучше, эффективнее, быстрее и результативнее, нежели командирские приказы: стой там, иди сюда. Приказы приходится тщательно проверять: стоял ли там человек или сразу пошел туда, куда отправили. Такая система — назовем ее жестко административной — конечно, тоже работает. И сторонников у нее много. Я часто слышу: в наше время нужна, дескать, жесткая рука, резкие решения, быстрое исполнение. Но мне кажется, что такой стиль — это, скорее, проявление слабости, а не силы. Мы — социальные существа, мы живем постольку, поскольку живем вместе. И мы — разумные, имеющие право на собственное мнение. Если мы признаем эти качества человека, то нам должны быть понятны преимущества коллективных решений.



При этом он признает и единоличные решения, но в кризисных ситуациях или при отсутствии выбора, когда решение это принимается либо на уровне интуиции, либо как проявление воли и ответственности.

Как живет человек, который не по собственному желанию, а в силу обстоятельств принял за себя



ответственность за весь город? В конце концов, даже исполнять обязанности главы значит полноценно отвечать за все, что здесь происходит. И, скорее, даже так: избранный руководитель имеет кредит доверия, а ставший им по воле случая — сплошные обязанности.

Он осознает, что оказался на переднем плане и первой линии фронта. Понимает, что встал в начало шеренги и поднял упавшее было знамя. Он занял расстрельное место главы, не будучи обеспеченным поддержкой населения, которую дарит лидеру избирательный процесс.



Говорит
Леонид
Можейко:

— Да, я готов сказать: принимаю огонь на себя. Без таких

решений невозможно руководить городом. Будет ли успех? Думаю, он зависит не от квалификации лидера и не от его жизненного опыта. Важно иметь способность доверять людям, уметь опираться на них. В конце концов, любому лидеру нужны последователи. Поэтому очень важной становится способность делегировать полномочия, умение работать в ситуации, когда решения принимают другие люди. Традиционная ошибка руководителя — пытаться подменять собой своих подчиненных. Это убивает потенциал организации. А подменить собой порой очень хочется! Часто кажется, что сотрудник не в состоянии сделать правильный выбор, что ему не хватает способностей, знаний, опыта. И тогда появляется риск не улучшения контроля, а уменьшения возможностей получить результат. Потому что любое навязанное решение, идущее против твоей воли или твоего хода мысли, будет плохо исполняться даже в самой дисциплинированной организации. Вопрос делегирования — это не вопрос уменьшения твоей роли руководителя. Я считаю, чем выше руководитель поднимается в иерархии, тем больше он умеет делегировать полномочия другим.

В подчиненных он больше всего ценит их интерес к работе и трудолюбие. Эти качества возникают тогда, когда есть мотивация. Важно найти правильные рычаги и мотивировать деятельность своих сотрудников. Не поддаваться соблазну управлять их действиями, к чему склонно

САМАЯ СЧАСТЛИВАЯ РАБОЧАЯ СИТУАЦИЯ — ЭТО КОГДА В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБСУЖДЕНИЙ РОЖДАЕТСЯ СОВМЕСТНАЯ КОЛЛЕКТИВНАЯ ИДЕЯ. ОНА ИСПОЛНЯЕТСЯ ГОРАЗДО ЛУЧШЕ, ЭФФЕКТИВНЕЕ, БЫСТРЕЕ И РЕЗУЛЬТАТИВНЕЕ, НЕЖЕЛИ КОМАНДИРСКИЕ ПРИКАЗЫ: СТОЙ ТАМ, ИДИ СЮДА



«**НАДО ТРЕЗВО ОЦЕНИВАТЬ СИТУАЦИЮ В РЫБИНСКЕ КАК ПЕРЕХОДНЫЙ ПЕРИОД. ОДНАЖДЫ ЕМУ ПРЕДСТОИТ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЕ, НО ЭТО БУДЕТ, СКОРЕЕ, НЕ ЕГО ЕДИНОЛИЧНЫЙ ВЫБОР, А СЛЕДСТВИЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВ. ТОЛЬКО ПОЭТОМУ ОН НЕ МОЖЕТ НАЗВАТЬ СЕБЯ СЧАСТЛИВЫМ В РАБОТЕ**

большинство, потому что так жить проще. Надо создать ситуацию, когда у человека появляется собственное решение проблемы. И он берет на себя ответственность. Наверное, в этом и есть смысл хорошего руководителя — он распространяет вокруг себя творческий заряд, будит фантазию специалиста, по сути, пользуется без зазрения совести квалификацией других людей, даже когда их знания и опыт скрыты под ленью и равнодушием. И тогда появляется результат.



**Говорит
Леонид
Можейко:**

— Я понимаю, как трудно работать, например, на приеме населения. Каждый день ты сталкиваешься с бедой и нуждой. Появляется острое желание сказать: вас много, а я один. Но если ты хороший работник и замотивирован на результат, ты сопереживаешь и берешь на себя часть беды и нужды. И это оборотная сторона медали, потому что это выматывает не только тебя, но и твоих близких. Ты несешь в свой дом проблемы других людей — не каждая семья выдержит такое.

«ПАПА СМОТРИТ В ОКНО»

У него дружная семья. Жена, с которой он состоит в браке уже 33 года, и две взрослые и самостоятельные дочери. Они созваниваются каждый вечер. Рассказывают друг другу о прошедшем дне, о маленьких радостях и больших волнениях. «Аня, папа снова молча ест и просто смотрит в окно». Это говорит жена своей дочери, понимая, сколько проблем принял на себя муж в течение рабочего дня в Рыбинске.



**Говорит
Леонид
Можейко:**

— Мы в семье воспринимаем дом как счастливое укрытие, где люди чувствуют себя тепло и комфортно. Мы редко обсуждаем работу. Наверное, можно о чем-то посоветоваться, но на самом деле есть много других живых и интересных тем,

на которые стоит тратить семейное общение. Мы любим читать книги и делиться о них впечатлением. Иногда мы смотрим телевизор, в основном спортивные передачи. Информацию мы получаем из интернета и по утрам за завтраком с женой ее обсуждаем. Мы часто говорим о детях, их работе, учебе, перспективах. Нам с женой повезло, мы как-то не сталкивались с серьезными проблемами детей. В школе они были отличниками, всегда занимались спортом, были ориентированы на напряженную работу, на успех. И тьфу-тьфу, продолжают в таком режиме жить и работать. В этом смысле мы, безусловно, счастливая семья.

Мы легко говорим себе: я — счастливый человек. И так же легко признаемся в своем несчастье. Но если попытаться разобраться, то каждый раз мы оттапливаемся от конкретной ситуации, события, которое произошло и сделало нас счастливым или несчастным. На день, на минуту, на миг. А если попытаться определить судьбу в целом?



**Говорит
Леонид
Можейко:**

— Я бы разграничил понятия. В домашней среде, в семье я считаю себя безусловно счастливым человеком. Что касается работы... Надо трезво оценивать ситуацию в Рыбинске как переходный период. Однажды мне предстоит принимать решение, но это будет, скорее, не мой единоличный выбор, а следствие обстоятельств. Только поэтому я не могу назвать себя счастливым в работе.

Выборы главы или сити-менеджер? Деление города на районы или по-прежнему единый городской округ? Как можно сделать выбор в ситуации неопределенности? А ожидание, когда за тебя примет решение кто-то другой, в Москве или Ярославле, тяготит и делает твой личный выбор все более незначительным. Хотя, с другой стороны, любой человек может остаться и согласиться с обстоятельствами или уйти, объяснив свой уход несогласием. И это тоже выбор. Просто он может быть болезненным и далеко не тем, который сделал бы человек в позиции свободного решения.

Блиц обо всем

→ Какая у вас машина?

— Черная Infiniti M.

→ Вы именно о такой мечтали?

— О машине я мечтал, когда мне было 15 лет. Нет, даже раньше, потому что отец был одним из первых в Ярославле любителей мотоспорта. У него был мотоцикл, собранный из нескольких других старых машин, видимо, еще эпохи первой мировой. И потом, у нас в семье всегда были машины. А в 22 года я купил свой первый автомобиль, это была Жигули-«копейка». Потом я мечтал о «Волге», у меня их две было. А сегодня Infiniti — это качественное средство передвижения. Но машины люблю. Даже не так: до сих пор люблю в них копаться, потому что в детстве много времени проводил с папой в гараже.

→ В Infiniti копаешься?

— Нет, конечно (смеется). Но покрышки меняю всегда сам.

→ Нравится водить машину?

— Да. Я езжу около 25 тысяч километров в год сам за рулем. При этом я, наверное, один из лучших клиентов ОСАГО — с 1975 года, когда я получил водительские права, я не попал ни в одно ДТП.

→ А как вообще к вещам относитесь?

— Как к полезным предметам. Вот есть у меня часы, которые я теперь редко надеваю. А когда-то носил часто. Они не просто сообщали мне о времени, а работали в банках, на переговорах как признак причастности. Крутой банкир мог сказать: о, у вас часы такие же, как у меня! Это приносило определенный успех и доверие в коммерческих переговорах. Но это было давно, почти 10 лет назад. Так же и телефон.

→ Предпочитаете айфоны?

— Да, я последовательный поклонник продукции Стива Джобса.

→ Какие книги читаете?

— Разные. Могу перечислить, каких авторов читаю сейчас. Это Дмитрий Быков, хорошо известный большинству. Роберт Гейтц, о котором, наверное, мало кто слышал. Он — достаточно интересная политическая фигура США девяностых годов. Название книги, которую сейчас читаю, можно перевести с английского как «Обязанность».

→ На английском языке читаете?

— Да, так же, как и Джона Ле Карре.

→ Любите шпионские романы?

— Я бы в Ле Карре оставил за скобками слово «шпионский». Это автор очень глубоких психологических, социальных романов. Сейчас читаю произведение

«Панамский портной» — жизнь общества на пересечении интересов государств и крупных корпораций со всеми вытекающими последствиями: безответственностью, коррупцией, преступностью.

→ Видите аналогии?

— Не прямые. Но почитать советую. Особенно на языке оригинала.

→ А сколько вообще вы знаете языков?

— В анкетах пишу: свободно владею английским, говорю по-немецки, понимаю французский.

→ Спортom сейчас занимаетесь?

— Года два, как каждое утро делаю зарядку. Серьезную, с нагрузками, минут по сорок. Зимой обязательно лыжи, хоккей.

→ Как все успеваете?

— Я встаю в 5.15, в 6 завтракаю и еду на работу в Рыбинск. В 10 вечера возвращаюсь домой, молча ем, смотрю в окно (смеется), звоню детям, читаю и ложусь спать. Все остальное — в выходные.

→ А отпуск бывает?

— Бывает. Минимум две недели в год. Ездим с женой в Скандинавские страны.

→ А как же море, солнце, пляж?

— Все это осталось в молодости. Сейчас нравятся Швеция, Дания, Финляндия. Последняя — особенно.

→ Что больше привлекает в финнах?

— Сдержанность и скромность. Даже в самых обеспеченных благополучных районах Финляндии ты не увидишь дворцов в стиле ампира и замков с колоннадами.

→ Последний вопрос: вы считаете себя успешным?

— Как вы себе это представляете? Вот сижу я перед вами весь такой успешный... (смеется). Если серьезно, не думал об этом. Успех для меня сиюминутен. Решил задачу, справился с проблемой. Проект жены вошел в число лучших во Всемирной организации терапевтов. Это — успех. Но чувства неудовлетворенности в жизни больше. Счет большой пришел за квартиру, не забил в ворота шайбу... Конечно, доминирует работа. А в работе последних месяцев доминирует тема «Теплоэнерго». Я с этой темой живу, как с главной заботой, хотя вроде бы не должен. Но это, скорее, из разряда вызовов, которые ты сам себе бросаешь. А потом справляешься и чувствуешь себя успешным. На миг. Потому что затем появляется новый вызов и новая работа. 



ПЕРВАЯ В КОННОМ ИЗВОЗЕ



Эту окраину города впору называть деревней. Старые стремные домишки перемежаются с немногими крепкими, недавно отстроенными коттеджами. И нет здесь ни природного газа, ни путной дороги, вода — из колонки на улице, до которой далеко. И все же именно сюда уехала однажды из городской квартиры в Мариевке Светлана Кузнецова, поселилась в избушке, чтобы сбылась ее детская мечта — выстроить конюшню и завести лошадей.

Пока это трудно назвать доходным бизнесом. Но уже есть большая практика, рабочие места и своя ниша на рынке услуг. Предприниматель, каких в Рыбинске тысячи, уверена — ничего невозможного нет.

ДЕТСКАЯ МЕЧТА

Лошадьми она бредила с детского сада. Нет, в родне не было ни конюхов, ни заводчиков, ни наездников. А с ней вот что-то случилось. Ей было 12 лет, когда

она приехала в рыбинскую конно-спортивную школу и услышала: девочка, ты рано пришла, записи на обучение пока нет. Но по ее виду хозяйка школы Галина Георгиевна Дележева поняла, что девчонка — в чем только душа держится — просто так все равно не уйдет. Она стояла на своем — возьмите, я буду ухаживать за лошадьми, сколько будет нужно! И сразу взялась за дело — чистила денники, кормила лошадей, причесывала им гривы и хвосты, выгуливала своих любимцев. А через месяц стала осваивать верховую езду.

Мама испытала шок, когда дочь оставила занятия в музыкальной школе по классу аккордеона, чтобы полностью посвятить все свободное время лошадям. Но не стала перечить дочкиной мечте и купила ей в рассрочку годовалого жеребенка.

Вету вели в город пешком из Ермакова. На ночь запирали ее в сарае у друзей, а днем выводили в поле. Мама думала — наиграется дочь, да и возьмется за ум. Но вскоре поняла, что Светлана и не думала играть, что лошади для нее — это серьезно. Вот тогда они и купили дом в частном секторе.

— Рядом с домом затеяли конюшню, на стройке помогали друзья, — рассказывает Светлана Кузнецова. — Свои первые инвестиции зарабатывала вместе с Ветой в городском сквере, запрягая ее в телегу или фаэтончик. Конюшня ежегодно прирастала двумя денниками — одним для лошади, другим — для пони. Сначала ожеребилась Веточка, потом из пошехонской деревни привезли Босса — орловского рысака, это наш глава семьи, белоснежный красавец. Позже появилась Ласка — молодая, необученная лошадка, беспородная, правда, но такая умница.

Первого пони — Фантика — привезли из Ярославля, от содружества владельцев конюшен. Они уже давно и серьезно занимаются разведением лошадей. Был он совсем черным, а сейчас уже седина появилась — 10 лет маленькой лошадке. Мечту привезли из Твери, взяли уже взрослую. Потом была Купавушка — эстонский пони, тоже из Ярославля, очень душевная, полуторагодовалый

ребенок мог спокойно заходить к ней в вольер — никогда не заденет, не обидит. Она умерла от сахарного диабета, о котором хозяева нам не сообщили. Дубрава тоже из Ярославля, от нее родился вот этот «пончик», зовут его Денди, полное имя Дивный Дар. Розовый? Нет, это называется солово-пегий...

В общем, сегодня у нас пять лошадей и пять шетландских пони. Восемь взрослых и два жеребенка.

А ЕЩЕ СНИМАЕМСЯ В КИНО...

Наверно, многие рыбинцы помнят худенькую женщину, которая однажды привела своих лошадей к универмагу и предложила покатать верхом детей и взрослых. В этом деле она оказалась первой и года три работала в этом конном извозе одна. С тех пор — все выходные, с 11 до 16 часов, а то и дольше, катают лошади и пони малышня и взрослых. Обычная стоянка — около универмага.

— Не поверите, сначала у меня даже не было профессионального седла, я его шила сама из шерстяной ткани, сама делала подпруги, украшала седло, чтобы нравилось детям, — смеется Светлана. — Все выходные работали в центре, на набережной, и не было отбоя от желающих прокатиться, пообщаться с лошадьми, сфотографироваться рядом с ними. Администрация Рыбинска стала приглашать нас на городские праздники — Масленицу, Новый год, на День города. Помните, не так давно по Крестовой в карете ехала сама императрица Екатерина Великая? А везли ее мои лошадки...

— А когда вы стали предпринимателем?

— Сначала я и не думала об этом, просто зарабатывали на корм и упряжь для лошадей. Но когда за конный извоз взялись уже многие, администрация города пригласила нас и настойчиво предложила официально оформить предпринимательство. В принципе, ничего сложного, упрощенка, пенсионный... Ну да, стало жестче с точки зрения финансов. Но дисциплина никому еще не помешала.

— Сейчас в этой нише уже серьезная конкуренция?



Администрация Рыбинска начала приглашать их на городские праздники — Масленицу, Новый год, День города. Помните, не так давно по Крестовой в карете ехала сама императрица Екатерина Великая? А везли ее лошадки Светланы Кузнецовой

Ее лошади снимаются в кино. Они работали на съемках двух частей фильма «Легавый», потом — в сериале «Убить Сталина», в подготовке телевизионной программы «Играй, гармонь!»

— Да, и рядом с нами, и в других местах работает уже немало владельцев лошадей и пони. Но мои лошади — вне конкуренции, держим их в форме, ухаживаем. Работы хватает, заказчиков прибавляется.

— Кроме «покатушек» в выходные дни какие еще заказы выполняете? И насколько оправдывают заработки расходы на содержание лошадей?

— Мои лошади снимаются в кино. А то! Поработали на съемках двух частей фильма «Легавый», потом — в сериале «Убить Сталина». В прошлом году в Рыбинск приехала съемочная группа программы «Играй, гармонь!» Жаль было выводить на сильный мороз нашего красавца Босса, но уж очень он понравился москвичам, и они попросили привести его и на второй день. Ничего, выдюжил.

Расходов, конечно, много. Но, к примеру, на заработанные в День города деньги мы закупаем сено сразу на всю зиму. Зерно, комбикорм, ветеринарные услуги, медикаменты, новая упряжь, за которой едем в Москву на специализированную выставку. Зеленую подкормку с весны до морозов накашиваем сами на полях в округе. Раньше было проще — целое поле было выделено для нашего микрорайона, многие держали

коров, поросят, кроликов. А теперь поле наше продали под автобизнес.

ЖЕНСКАЯ НЕЖЕНСКАЯ РАБОТА

— Я смотрю, в конюшню работают девушки.

— Да, такие же, как я, влюбленные в лошадей, девочки из конно-спортивной школы. Они получают процент от выручки. Замечательные помощницы.

— Не слишком тяжело для женщины? А мужики-то где?

— Как-то вот не попадают надежные мужские кадры.

Мужики долго не выдерживают такой работы. Здесь мало просто работать, надо очень любить лошадей. Тогда и трудностей не замечаешь. Да мы уже привыкли все делать самостоятельно.

— Коня на скаку?...

— Остановим. Вот нужен был вольер для нашего русского черного терьера — взяли и построили. Траву с поля, корма возим на «Газели», сама за рулем. Я и лошадей сама подковываю, обрезаю копыта, запрягаю, и объезжаю без седла, обучаю их, дрессирую немного... Веточка, давай поклонимся гостю — вот так, умница, — обращается Светлана к гнедой невысокой лошадке монгольских кровей и подает лакомство — свежую морковку. — Да вот и сыновья подрастают, старшему уже 15, крепкий парень, может меня заменить на работе. Младшему три года. Какое дело выберут? Не знаю, им решать.

— Как к вашему хозяйству относятся соседи? Есть ли недоброжелатели?

— Соседи у нас прекрасные, со всеми ладим. Приходят в гости с детьми — еще бы, у нас тут маленький зоопарк! Да и «золотой запас» —

перепревший или свежий конский навоз — за зиму накапливается, весной почти все вывозится по садам и огородам, иногда на место сама доставляю, если кому-то не на чем.

— А дальше планируете расширяться? Не думаете о конеферме, о выращивании лошадей на продажу?

— Конеферма — моя мечта. Но нужна земля, и мы ее сейчас ищем, чтобы не просто поставить дом и конюшню, чтобы устроить левады для лошадей — огороженные поля для свободного выгула, место для выездки, и чтобы было где травы накосить на подкормку. Найдем землю — будем перебираться, поэтому в эту территорию пока не вкладываемся, живем очень скромно. Но здесь еще психологический барьер — расставаться с лошадьми очень трудно. Привыкаешь к жеребяткам, как к своим детям. Если рождается коник, мы его уже не оставляем — продаем, но сначала о покупателе узнаем всю информацию, чтобы не отдать потомство в недобрые руки. Девочку оставляем себе — для продолжения рода.

Есть такие хозяева — купил лошадь, надоела — продал, потом взял другую. Мы так не можем. Лошадей не меняем. Но изначально не каждую возьму, надо, чтобы и лошадь меня выбрала. Тогда все будет в порядке.

Если все получится с землей, станем сельскими жителями, буду оформлять фермерство.

— Сейчас на селе развивается агротуризм. Есть такие мысли?

— Так у нас уже отчасти и есть агротуризм. Приходят заказчики, с которыми работаем индивидуально, выезжаем с ними на природу, просто покататься, научиться ездить верхом. Я бы очень хотела работать с детьми, для которых общение с лошадью — это какое-то чудо. Совершенно бесплатно помогаю больным детям — пусть приезжают такие семьи из Рыбинска. Пони очень спокойные, выученные. Уверена — общение с таким другом обязательно поможет им справиться с болезнями. Пусть у детей появляется своя детская мечта, о которой они потом никогда не забудут. 





МАГАЗИН АВТОЗАПЧАСТЕЙ

АВТОДЕТАЛЬ

ЗАПЧАСТИ ДЛЯ ВСЕХ ИНОМАРОК В ТОМ ЧИСЛЕ КЛАССА ЛЮКС

СКИДКА 10%

ДЛЯ ВСЕХ КЛИЕНТОВ
с 9.00 до 12.00



УЛ. БОРОДУЛИНА, 24

НАШИ ДЕТАЛИ - ВАШЕ ДВИЖЕНИЕ

Реклама

Рыбинский деловой журнал ФОРСАЙТ

СПРАШИВАЙТЕ

Каждый месяц — новости, факты, цифры, экономические тренды, конфликты интересов, страницы рыбинской истории, опыт путешествий, фоторепортажи, а самое главное — люди, рыбинцы, руководители и предприниматели, которые есть что рассказать и чем поделиться с читателями «Форсайта»

► В киосках
«МИР ПЕЧАТИ»

► В киосках
«РОСТПЕЧАТЬ»

► В ТК «ЛИДЕР»,
ул. М. Горького, 1

► В магазинах
«ДРУЖБА»

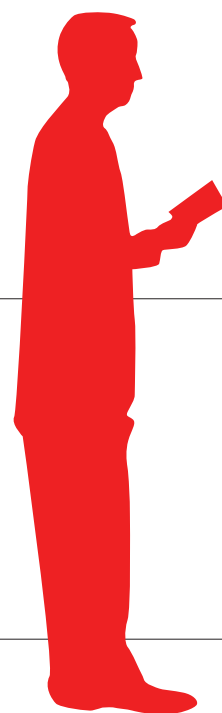
► В магазине
«КАРАНДАШ»,
ул. Крестовая, 34

Реклама

«Когда кто-то спросил Еврикрат, почему спартанцы не держат деньги в общественной сокровищнице, тот ответил: «Чтобы не совращать тех, кто будет ее охранять».

Плутарх

Анатомия



Позволю себе небольшое лирическое вступление. О коррупции говорят много и охотно. И даже не так: много и охотно говорят о борьбе с коррупцией, широко освещая аресты чиновников при получении взяток и силовые захваты «оборотней» в погонах и при власти. Тем временем любая борьба с результатом явления становится нескончаемым процессом. Ну, взяли за шкирку одного взяточника, а на его месте появился другой. Борьба с причинами явления, конечно, не так эффективна, но гораздо эффективнее. Что нужно сделать, чтобы изжить коррупцию? Исключить ее возможности. Итак, диспозиция.

ПОЛЕ БОЯ

23 июля 2013 года муниципалитет Ярославля

принял достаточно противоречивое решение № 140 «О порядке управления и распоряжения муниципальной собственностью города Ярославля», которое закрепляло за городским депутатским корпусом право контролировать работу муниципальных предприятий и муниципальные активы. Однако в дальнейшем суд отменил этот документ, решение было признано не соответствующим законодательству. Но депутаты продолжили битву и начали новый виток борьбы за тотальный контроль, внося изменения в Устав города.

Оставим на время причины, побудившие ярославских депутатов посягнуть на полномочия мэрии областного центра. Обратимся к местной тематике. На фоне «бодания» в Ярославле вокруг вопроса, кто же главный в управлении муници-

пальной собственностью, возник интерес: а есть ли в Рыбинске аналогичный предмет спора? Оказалось, что есть. На всевозможных официальных сайтах обозначено множество еще не пристроенных активов. Вот только малая часть того, от чего у отдельных индивидов может дрогнуть рука или попутать бес.

Предприятия: МБУ «Жилкомцентр», МУП «ДЭС», МУП «Автопредприятие по уборке города», МУП «Информационно-расчетный центр»...

Объекты недвижимости: Вознесенский переулок, д. 3, пр. Генерала Батова, д. 32, ул. Ломоносова, д. 20, Молодежная ул., д. 15, ул. Бори Новикова, д. 10, Преображенский пер., д. 8, Крестовая ул., д. 12...

Земельные участки: Волжская набережная, д. 17, ул. Николая Невского, 33 и 35...



коррупции

ПРЕПАРАЦИЯ

Почему коррупцию не останавливают ни кнут, ни пряник? Почему даже «последние китайские предупреждения» не решают этой проблемы?

Существует множество объяснений этому явлению, но наиболее правдоподобное, с моей точки зрения, описание «физиологии» коррупции дает Е.А. Панфилова — руководитель Center Transparency International — Russia.

По мнению Панфиловой, для того чтобы сформировался этот самый коррупционный случай, должны совпасть три условия: человек должен допускать для себя возможность нарушить закон ради личного обогащения, человек должен иметь эту возможность и контроль над действиями этого человека не должен перекрывать эту возможность.

То есть, в идеале отсутствие коррупции может быть только в следующем варианте:



Не обвиняя в коррупции огульно, скажем так: поголовной честности не бывает. Среди множества порядочных людей, занятых в государственной или муниципальной службе Ярославской области

и Рыбинска, всегда найдутся и мздоимцы. И, судя по количеству коррупционных уголовных дел, число допускающих возможность личного обогащения за счет нарушения закона не так уж мало.

Причина этого — в возможностях. Да, у нас есть где развернуться. Множественные регулирующие и антикоррупционные документы направлены в основной своей массе на исполнителей. Начальствующий же субъект практически выведен за скобки. А ведь именно эта категория служащих наделена максимальными полномочиями «казнить и миловать». Кроме того, чиновник нынче пошел подкованный в вопросах экономики и в достаточной мере разбирающийся в законодательстве. И это позволяет использовать гораздо более изощренные ходы, нежели банальная взятка.

ПОЛЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Итак, конкретный пример. Возьмем сферу уборки города. Для чего в открытой и конкурентной среде муниципальному образованию нужен МУП, занятый вывозом мусора? Существует масса коммерческих структур, работающих в этом же бизнесе, но нет, МУП почему-то так и не становится акционерным обществом с дальнейшей приватизацией. А потенциальные возможности для нечестной игры здесь большие. Крайне изношенные активы подобных предприятий требуют постоянной бюджетной подпитки. Кроме этого, МУП выведен из обязательной системы публичных закупок, начиная с приобретения топлива, запасных частей и заканчивая покупкой новой техники.

Вот она — коррупционная возможность. Другой вопрос — пользуются ли ею чиновники? Но в любом случае, для надежности было бы неплохо исключить эту вероятность.

Власть для того и разделяют на исполнительную, законодательную и судебную, чтобы формирование удобных правил игры было невозможно. Однако в Рыбинске разделение первых двух ветвей достаточно формально. Местные и региональные депутаты были продвинуты во власть не без активной помощи и поддержки администрации. Вспомним «команду города», пришедшую в Ярославскую областную думу, или местный депутатский корпус,

где большинство кандидатур было заранее согласовано.

А теперь вспомним о контроле. Ну, нет у нас эффективно работающей антикоррупционной системы! Нет внешних и независимых экспертов, обладающих соответствующими методиками, нет публичности в обсуждениях, нет полной независимости властей. В общем, что имеем, то и пожинаем.

во власть при помощи административного ресурса, уже получили преференции, иначе чем еще можно объяснить столь лояльное отношение собственника и депутатов к долгам МУП «Теплоэнерго» и МУП «Водоканал»?

В отличие от своих ярославских коллег, рыбинские депутаты ни разу серьезно не возбудились по поводу решений, принимаемых чиновника-

Исходя из нерадостной реальности нашего настоящего, приведенная выше картинка трансформируется в следующую уродливую форму:



ТАЙНЫЕ СМЫСЛЫ

Но вернемся к тому, почему депутаты и мэрия в Ярославле сражаются за контроль над активами, а в Рыбинске — полная тишина по этому поводу. Можно предположить, что ярославские депутаты искренне и рьяно бдят за муниципальным имуществом. Но существует вероятность, что они просто не смогли договориться с чиновниками об использовании возможностей и пытаются любыми способами самостоятельно добраться до «сладкого». Можно также предположить, что рыбинские избранники, заведенные

ми. Редкий случай, когда отдельный депутат выступает против предложения администрации в части распоряжения муниципальным имуществом. И в конечном счете именно это решение и одобряется большинством.

На сторонний, независимый взгляд, рыбинских избранников мало волнует, как, куда и на каких условиях уходит наше с вами городское имущество и каким образом администрация управляется с подведомственными предприятиями.

Возможно, взгляд этот ошибочный. Но инертность и безынициативность настораживают.

ВНИМАНИЕ
ОТКРЫЛСЯ НОВЫЙ МАГАЗИН



LADA Деталь

ФИРМЕННЫЙ МАГАЗИН

**ФИРМЕННЫЕ ЗАПЧАСТИ
ПО ВЫГОДНЫМ ЦЕНАМ**

Реклама

ТЦ «Атлас» ул. Суркова, 2

СНАБЖЕНЦ



СТРОИТЕЛЬНЫЙ РЫНОК

ЦЕМЕНТ

Реклама

22-22-23, 25-16-25



Городская общественная организация женщин в Рыбинске существует уже 27 лет. Активистки занимаются благотворительностью и реализацией разнообразных проектов. Одним из таких стал проект «Кинестетик — школа движения для инвалидов», который получил одобрение и президентский грант в размере почти миллиона на всероссийском конкурсе некоммерческих организаций.

В России нет четко разработанной технологии оказания помощи людям с ограничениями в движении. А немецкая методика «Kinaesthetics» учит, как правильно и позитивно взаимодействовать с больным, чтобы научить его двигаться, и тем самым облегчить уход за ним. Это особый подход к реабилитации, направленный на расширение двигательных возможностей людей-инвалидов. Знакомство и овладение методами «Kinaesthetics» и яв-

ляется сутью проекта Рыбинской организации женщин.

Ее председатель Ирина Ревякина рассказывает, что идеей создания проекта послужило общение с семьями, где воспитывают детей с ограниченными возможностями здоровья. Одна из мам — Наталья Пушкина — побывала в Новокузнецке на семинаре немецких специалистов для родителей детей-инвалидов. Наталья поняла, что эта методика уникальна, и ее необходи-

мо внедрять в России. Рыбинская организация женщин эту идею подхватила, нашли и другие единомышленники, готовые помочь в реализации проекта.

— Мы очень благодарны коллективу санатория им. Воровского. Это учреждение, по сути, сейчас внедряет аналогичные методы своими силами, поэтому заинтересованность руководства позволяет нам выстраивать плодотворное сотрудничество. В дальнейшем санаторий станет базой для проведения

«КИНЕСТЕТИК» – ШКОЛА ДВИЖЕНИЯ



обучающих семинаров и консультаций, — рассказывает Ирина Ревякина.

Первый семинар на базе санатория им. Воровского уже был проведен. Восемнадцать сотрудников медицинских и социальных учреждений Ярославской области и семьи, которые ухаживают за инвалидами, обучались у специалистов международной ассоциации «Kinaesthetics» Лилии Кернер и Норберта Фельдмана. Это обучение было уникальным, непривычным для участников семинара.

— Я была поражена тем, что взрослые люди, открыв рот, слушают и старательно делают то, что скажет тренер. Они внимают каждому слову, ловят каждую его мысль, идею, потому что это уникальная

информация и практическое пособие, наглядный пример того, что и как нужно делать в такой непростой ситуации, — делится своими впечатлениями Ирина Ивановна.

Уже после первого проведенного семинара участники курируют семьи, где воспитываются дети с ограниченными физическими возможностями, отрабатывают свои знания и навыки на практике. Между семинарами проводятся онлайн-конференции с немецкими тренерами, где участники могут рассказать о своих проблемах, задать вопросы и получить совет специалистов.

В конце апреля участники семинара вновь будут встречать гостей из Германии для прохождения второй ступени подготовки. После проведения трех семинаров рыбинцы

получат сертификаты от международной ассоциации «Kinaesthetics» и смогут профессионально внедрять эту методику. Но для реализации намеченной цели инициаторам нужна поддержка и финансирование.

Организация женщин на сегодняшний день активно освещает идеи кинестетики в СМИ и уже в ближайшем будущем планирует провести круглый стол с привлечением членов областной Общественной палаты, комитета по здравоохранению и демографической политике Ярославской области. Цель встречи — донести суть методики, способной помочь неограниченному числу людей с ограниченными возможностями здоровья и их близким, и найти поддержку во внедрении и ее активном применении.

РЫБИНСК В ДЕТАЛЯХ

Мелочи создают настроение. Они не вторгаются в нашу жизнь и не обязывают ставить задачи и решать проблемы. Они жизнь либо сказочно украшают, либо нещадно портят. Но мы — о хорошем. О том, что заставляет затормозить, снизить обороты, оглянуться вокруг, поднять глаза и вдруг удивиться: надо же, а мы и не замечали!



Вот ходишь ты каждый день мимо дома. И видишь, что он красивый. Но что создает эту красоту? Какие детали, какие архитектурные формы, какие украшения?

А вот городская скульптура. Она несет в себе сразу несколько идей. Она хранит память о человеке, его делах и его наследии. И одновременно развлекает

городскую среду, отрывает ее от повседневности, украшает пейзаж.

РОГА ИЗОБИЛИЯ

Символ богатства и процветания — рог изобилия — пришел к нам из древнегреческой мифологии. Чудесный рог козы Амалфеи, которая вскормила своим молоком

младенца Зевса. По преданию, когда однажды коза случайно обломала себе рог, громовержец подарил рогу чудодейственную способность наполняться тем, что пожелает его владелец.

И есть на Олимпе богиня счастливой судьбы — это богиня Тюхэ (в римской мифологии — Фортуна). Из рога изобилия, рога божественной козы Амалфеи сыплет она дары



В Рыбинске есть место, где каждый может встретить Фортуну. Это пятый дом на улице Герцена, бывший особняк Тюменевой-Савич, построенный в первой половине 19-го века по проекту Карло ди Джованни Росси в стиле позднего классицизма



людям. Счастлив тот человек, который встретит на своем жизненном пути богиню счастья Тюхэ. Но как редко это бывает!

В Рыбинске есть место, где каждый может встретить Фортуну. Это пятый дом на улице Герцена, бывший особняк Тюменевой-Савич, построенный в первой половине 19-го века по проекту Карло ди Джованни Росси в стиле позднего классицизма. Принадлежал он дворянину, уездному врачу, гласному городской Думы В.Н. Савичу и его

жене из купеческого рода Тюменевых.

Дом с каменными воротами и флигелем составляли единый ансамбль.

Поздний классицизм или ампир называют стилем декорации и даже поверхностного камуфляжа. В какой-то степени это утверждение иллюстрирует особняк Савич-Тюменевой.

Первый этаж дома лишен архитектурных украшений. Второй украшен лепниной: изображением

женского лица в обрамлении двух рогов изобилия, раструбы которых переполнены земными дарами.

Долгие годы этот дом был в Рыбинске известен как «санитарно-оздоровительное» учреждение Управления внутренних дел — вытрезвитель. Ирония судьбы или парадоксальные контрасты? Щедрая Фортуна, предлагающая людям все мыслимые дары, и разрушители общественного порядка, которым так мало нужно из всех даров судьбы.

Редкий турист уезжает из Рыбинска без фотографии в обнимку с Ошаниным. С ним полюбили «советоваться» молодожены, его начали обнимать дети и старики, особый ажиотаж вокруг него устраивали местные и заезжие байкеры



В ОБНИМКУ С ПОЭТОМ

Все новое традиционно вызывает сначала протест и недоумение, затем — удивление и, порой, восхищение, и только потом — привычное равнодушие. Именно так складывалась судьба памятника поэту Льву Ошанину. Он был открыт 4 августа 2003 года, в праздничный День города, на смотровой площадке Волжской набережной. И сразу заслужил потоки ироничной критики. Автора памятника — скульптора из Таджикистана Махмуда Нурматова — называли дерзким и наивным. По его словам, для создания образа поэта он прочитал несколько стихотворений, и этого якобы хватило для эскиза будущей

скульптуры. Говорили, что бронзовый Ошанин совершенно на себя не похож, что стоит он не на подобающем знаменитости месте...

Но дискуссии отшумели, и очень скоро памятник устойчиво вписался в городской пейзаж и стал излюбленным объектом фотоэтюдов и постоянным участником массовок. Редкий турист уезжает из Рыбинска без фотографии в обнимку с Ошаниным. С ним полюбили «советоваться» молодожены, его начали обнимать дети и старики, особый ажиотаж вокруг него устраивали местные и заезжие байкеры. У школьников появилась примета: если потерять бронзовые туфли поэта, обязательно повезет на экзамене. И в результате этого ритуала именно туфли

стали самым чистым и ярким местом памятника. А однажды у поэта украли плащ, и местные стражи правопорядка приложили немало усилий для того, чтобы найти и вернуть бронзовую пропажу. И уже через несколько лет после открытия этот симбиоз городской жанровой скульптуры и памятника знаменитому человеку был признан лучшим памятником Поволжья. А скульптор Нурматов получил премию Ярославской области.

Говорят, что развлекать публику никогда не было амплу нашего земляка, поэта Льва Ошанина. Обронзовевший — а такого, как опять же говорят его поклонники, с ним никогда не случилось при жизни — он будто оправдывается за свой талант. Будто виноват, что так удачно сложилась его поэтическая судьба, что так самозабвенно любил его народ на всем партийном пространстве СССР.

Как и о любой яркой и одаренной личности, об Ошанине говорят по-разному и до сих пор. Но это уже не имеет никакого значения. Потому что в памяти поклонников лирической и патриотической поэзии остались пронзительные «Дороги», «Течет Волга», «Солнечный круг».

*Как порой в песках теряют реки
Воды обмелевшие свои,
Так бывают люди-человеки,
Что живут на свете без любви.
Маленьким желаньям не перечая,
Раз в неделю тепленькая встреча...
Впрочем, и жениться могут тоже —
Просто с кем-то разделить жилье,
Пухлое, супружеское ложе...
А любовь? Любовь сюда не вхожа,
Здесь вовек и не было ее.
Слышат все на свете запятые
И не слышат сказок и поэм —
Хитренькие, тусклые, скупые
И не уязвимые ничем.
Что сказать такому человеку?*

ВСЕМУ МЕСТО НАЙДЕТСЯ

Эту скульптуру в Рыбинске в подробностях рассмотреть трудно, несмотря на то, что высота ее 11 метров. Пьедестал-obelisk возносит фигуру еще на 28 метров ввысь. В народе его называют ласково — «Карлсон». Наверное, потому, что самая выдающаяся деталь памятника — это авиационный трехлопастный винт. Его держит в руках рабочий-моторостроитель — олицетворение трудовых подвигов рыбинцев в годы Великой Отечественной войны.

У памятника нелегкая судьба. Собственно, и памятником в чистом виде назвать это сооружение можно с натяжкой. Скорее, мемориальный комплекс, состоящий из нескольких сюжетов: Аллея Славы, Вечный огонь, черная гранитная стена памяти, obelisk и моторостроитель. Все вместе носит название «Огонь Славы».

Сегодня мемориал, несмотря на явную эклектичность, смотрится единым целым —

глаз привыкает к любому, даже самым необычным пейзажам. А когда-то, в момент открытия, которое состоялось 9 мая 1967 года, obelisk был просто высоким столбом из нержавеющей стали, который венчала скошенная площадка. Десять лет горожане привыкали к такой форме памяти боевым и трудовым подвигам рыбинцев. И когда в 1977 году, в честь 200-летия Рыбинска, на obelisk водрузили фигуру с пропеллером, народ воспринял ее неоднозначно.

Конечно, памятник изменился. Пропала скошенная площадка, вместо нее появились стилизованные самолетные крылья. И уже на ней встала скульптура, выполненная московским художником Г.Н. Постниковым, — автором «Эры космоса», что у центральных проходных НПО «Сатурн».

Горожане новшество одобрили не сразу. Говорили, что фигура портит строгость и лаконичность мемориала.

Что по

законам физики человек не может держать в вытянутых руках столь тяжелый предмет так, как держит его рабочий. Еще говорили, что не только моторостроители ковали победу в тылу...

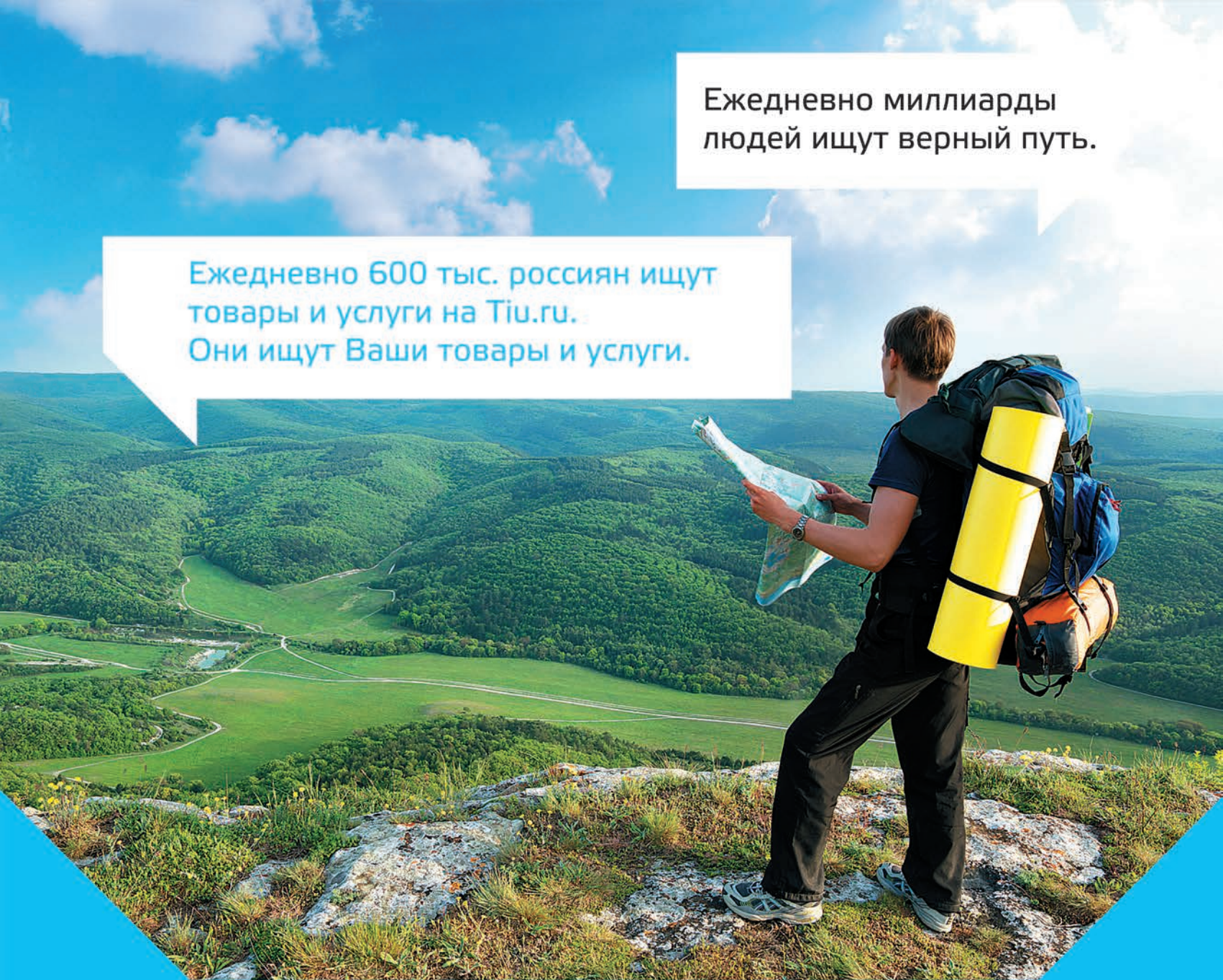
Но любые разговоры рано или поздно надоедают и прекращаются. И сегодня уже трудно представить себе obelisk пустым сборно-металлическим столбом, не оседланным воплощением самоотверженного моторостроителя, ковавшего победу в тылу. В конце концов, всему в нашей жизни можно найти свое место: Вечному огню — памяти павших воинов, obelisku — дани трудовым и боевым подвигам рыбинцев, фигуре моторостроителя — военной продукция завода была основной для Рыбинска в годы Великой Отечественной войны. 

Горожане новшество одобрили не сразу. Говорили, что фигура портит строгость и лаконичность мемориала. Что по законам физики человек не может держать в вытянутых руках столь тяжелый предмет так, как держит его рабочий. Еще говорили, что не только моторостроители ковали победу в тылу...



Ежедневно миллиарды
людей ищут верный путь.

Ежедневно 600 тыс. россиян ищут
товары и услуги на [Tiu.ru](https://tiu.ru).
Они ищут Ваши товары и услуги.



TIU.RU
Портал товаров
и услуг

Добавьте свои товары и услуги

Зарегистрируйтесь на [Tiu.ru](https://tiu.ru)

ПРОМОКОД: 76

[БОНУС + 2 МЕСЯЦА PRO-ВОЗМОЖНОСТЕЙ](#)

Возникли вопросы?

Свяжитесь с официальным представителем [Tiu.ru](https://tiu.ru)
РА "Мастер Графикс" по телефону: **(4855) 295-195**

БИЗНЕС-ИПОТЕКА: ПЛАТИТЬ ЗА СВОЕ

АРЕНДА ПУЩЕ НЕВОЛИ?

Что скрывается за словом «аренда», многие предприниматели знают не понаслышке. Это ежемесячная арендная плата, которая с завидным постоянством растет. Вкладываясь в ремонт чужого помещения тоже невыгодно. К тому же есть риск в любой момент быть выкинутым с места, к которому уже привыкли покупатели и поставщики. Но чтобы купить помещение, чаще всего просто не хватает денег.

РЕШЕНИЕ ЕСТЬ!



«Сегодня наша программа «Кредит-Недвижимость» пользуется широким спросом среди компаний малого бизнеса, — рассказывает ведущий кредитный специалист рыбинского офиса Промсвязьбанка Ольга Быстрыкова. — Это бизнес-ипотека. Она позволяет, не изымая средств из оборота, приобрести торговые площади, склады, офисы, помещения под производство». Залогом по этому кредиту является сама приобретаемая недвижимость. Вместо первого взноса возможен залог товаров в обороте, производственного оборудования, уже имеющейся недвижимости и т.д. Как покупателем, так и продавцом недвижимости может быть не только организация, но и физическое лицо. Более того, можно купить на заемные средства жилое помещение, чтобы впоследствии перевести его в коммерческую недвижимость.

БЕРЕШЬ ЧУЖИЕ, ОТДАЕШЬ СВОИ...

«Кредит-недвижимость» — это «длинные» деньги. Срок кредитования — до десяти лет, а лимит по кредиту — до 100 млн руб. Впрочем, возможно и бесплатное досрочное погашение. И, что особенно важно для предпринимателей, банк может предоставить отсрочку начала выплат по бизнес-ипотеке на срок 12 месяцев!

А ОНО И ПРАВДА РАБОТАЕТ!

Татьяна Миронова, директор ООО «Весна», Ярославль: «В других финансовых учреждениях нам отказывали в получении кредита, а Промсвязьбанк все изучил и поверил нам. Мы занимаемся торговлей продуктами питания, у нас несколько небольших магазинов, в том числе и на арендованных площадях, за которые нам приходится платить весьма недешево. Сейчас мы приобрели двухэтажное здание в районе Резинотехники площадью 800 кв. м. На первом этаже у нас магазин и офис. Благодаря отсрочке первого платежа на втором этаже мы сделали ремонт. Теперь там кафе, где есть комплексные обеды, проходят юбилеи и праздники. Для нас это — развитие бизнеса и дополнительная прибыль, которая помогает легче справляться с платежами по кредиту».

«Наше предприятие работает в Рыбинске с 2007 г., — рассказывает главный бухгалтер компании «Индустрия-сити» Наталья Серебрякова. — Мы занимаемся оптовой и розничной торговлей сантехники, поставляем инженерные системы, тепловое оборудование. Недавно мы приобрели в бизнес-ипотеку



помещение, в котором у нас теперь располагаются офис, склад и торговый зал. Мы давно работаем с Промсвязьбанком по многим продуктам, от расчетного обслуживания и овердрафта до долгосрочного кредитования, как в этом случае. Заявки там рассматривают быстрее, условия кредитования — приемлемые, а хорошая кредитная история позволяет договариваться на индивидуальных условиях. Преимущества собственного помещения мы почувствовали сразу. Так, теперь у нас есть свое оборудованное складское помещение, что очень удобно и сокращает издержки. Еще одно торговое помещение мы арендуем. Так вот, платеж по кредиту лишь немногим дороже арендной платы, но ведь в этом случае мы платим за свое. Так что можно считать это нашими инвестициями в будущее».

АДРЕС? ЗАПИСЫВАЙТЕ!

Для тех, кто хочет примерить условия «Кредита-недвижимость» Промсвязьбанка для своего бизнеса, нужно обращаться в его рыбинский офис: ДО «Рыбинский», Рыбинск, ул. Кирова, 16, тел.: (4855) 20-22-23. Оставить заявку на кредит можно на сайте банка: www.psbank.ru, с вами обязательно свяжутся! На правах рекламы. ОАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России №3251.

В РЫБИНСКЕ ПОЯВИЛСЯ

Маяк



На медиа-арене Рыбинска появился «Маяк». Теперь радио с полувековой историей вещает в нашем городе на частоте 102,0 FM



Радио «Маяк» — первое в России радио популярного на Западе формата talk&news, созданное почти 50 лет назад в противовес «западным голосам». Много лет миллионы жителей нашей страны слушали радиостанцию, позывными которой стала мелодия «Подмосковные вечера».

В 1964 году руководством Советского Союза было принято решение создать радиостанцию с круглосуточным вещанием на всей территории страны. Пять минут свежих новостей сменялись музыкальными передачами, специальными репорта-

жами и даже прямыми концертными трансляциями.

Популярность «Маяка» росла на глазах. За многолетнюю историю радиостанции у микрофонов появлялись лучшие голоса страны, звезды эстрады. В эфире звучали хиты разных лет. С течением времени менялся и сам «Маяк», неизменным оставалось лишь качество отбираемой для эфира музыки и актуальность обсуждаемых тем.

«Маяк» ломает стереотипы, что радио, зародившееся в середине прошлого века, — это «нафталин»,

который слушают лишь бабушки и дедушки.

— «Маяк» сегодня — это не советское радио «для тех, кому «за», это аудитория мыслящих «молодых взрослых», доля которых составляет почти четверть от всех слушателей радиостанции, — рассказывает директор радиостанции «Маяк-Рыбинск» Наталия Лемясова. — Омоложение произошло за счет изменения концепции вещания в 2007. Кроме этого, «Маяк» собрал в своей студии практически всех звезд радиоэфира с ведущих станций, что



Ольга ШЕЛЕСТ



Сергей СТИЛЛАВИН



Тутта ЛАРСЕН

добавило легкости и ироничности в развлекательные дискуссии на серьезные темы и стало визитной карточкой «маяковских» ведущих.

Современный «Маяк» — это круглосуточный информационно-дискуссионный эфир, в котором самые горячие новости перемежаются с лучшей музыкой за последние 20 лет и общением аудитории на актуальные темы с популярными ведущими: Сергеем Стиллавиным, Ольгой Шелест, Туттой Ларсен и Владимиром Авериным, Леной Батиновой и Вадимом Тихомировым, Ритой Митрофановой и многими другими.

Уникальный формат позволяет радиостанции «Маяк» находиться в десятке лучших в России и быть хорошей альтернативой музыкальным станциям. В копилке радиостанции десятки наград, что несомненно подчеркивает профессионализм команды «Маяка»: лучшие ведущие, лучшая музыкальная, развлекательная и политическая программы. Это лишь малая часть того, чего удалось добиться «Маяку» нового времени.

«Классики», «Полкино», «Шоу имени Шопенгауэра», «Поздний ужин», «Спортивный канал». Каждый найдет на «Маяке» программу

по душе. Если вы любите качественную музыку, стремитесь быть в курсе событий, то «Маяк» — радиостанция для вас. Осталось лишь настроить приемники на частоту 102,0 FM, и «Маяк» будет рядом.

«МАЯК» СЕГОДНЯ — ЭТО НЕ СОВЕТСКОЕ РАДИО «ДЛЯ ТЕХ, КОМУ «ЗА», ЭТО АУДИТОРИЯ МЫСЛЯЩИХ «МОЛОДЫХ ВЗРОСЛЫХ», ДОЛЯ КОТОРЫХ СОСТАВЛЯЕТ ПОЧТИ ЧЕТВЕРТЬ ОТ ВСЕХ СЛУШАТЕЛЕЙ РАДИОСТАНЦИИ

ИНОГОРОДНИМ ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ ОБЩЕЖИТИЕ



Судя по официальной статистике, ситуация на регистрируемом рынке труда Ярославской области постоянно и непрерывно улучшается. По состоянию на 1 апреля 2014 года численность безработных, состоящих на регистрационном учете в органах службы занятости области, составила 9 590 человек, снизившись по сравнению с аналогичной датой 2013 года на 1,7 тысячи человек. Уровень регистрируемой безработицы — 1,4 процента к численности экономически активного населения (на 1 апреля 2013 он составлял 1,7 процента). На одну вакансию претендовали 0,8 человека. В апреле прошлого года — ровно один человек.

Однако уровень реальной безработицы, безусловно, выше. Сказать точное количество тех, кто ищет работу самостоятельно, трудно даже специалистам кадрового рынка. Но в экспертных кругах распространено мнение, что реальная безработица выше официальной в три раза. И это — оптимистичный показатель.

ТРЕБУЮТСЯ ПРОДАВЦЫ

Если судить по количеству закрытых свидетельств предпринимателей,

число желающих устроиться на одно вакантное место в службе занятости должно вырасти минимум вдвое. Однако работоспособное население редко меняет свободный стиль жизни на наемный труд. И еще реже прибегает к услугам служб занятости, предпочитая искать источники заработка самостоятельно. И зачастую источники эти становятся «серыми» и «черными».

Почему свободные руки и головы есть, а вакансии не заняты? Это проблема не служб занятости, а, скорее, качества рабочих мест, которые предлагают работодатели.

Например, по состоянию на 1 апреля органы службы занятости Ярославской области располагали 15 279 вакансиями, из них 78 процентов относятся к рабочим профессиям, 5,3 процента — это вакансии для временного трудоустройства. Еще какая-то часть, которую кадровики не уточняют, — это работа вахтовым методом, которая не создает ажиотажа даже на самом «жарком» рынке труда.

Наибольшим спросом работодателей Ярославской области, по данным областного Центра занятости, пользуются следующие профессии:

- для рабочих: водитель, каменщик, маляр, штукатур, плиточник-облицовщик, бетонщик, арматурщик, токарь, плотник, слесарь-ремонтник, повар, швея, продавец, дворник, кухонный рабочий, санитарка, уборщик, грузчик, подсобный рабочий;



труда заявленных вакансий слишком сложны для рыбинцев, либо заявленные зарплаты не соответствуют реальным.

Итак, большая часть вакансий, доступная в Рыбинске, связана с продажами, что вполне соответствует российскому тренду. При этом кадровые службы рыбинских предприятий часто говорят о нехватке рабочих кадров. Но не простых, а высококвалифицированных. А тенденцией последнего времени является желание поставить к станку специалистов с высшим техническим образованием. Очевидно, тех, которых ежегодно выпускает Рыбинский авиационный технический университет.

В экспертных кругах распространено мнение, что реальная безработица выше официальной в три раза. И это — оптимистичный показатель

- для специалистов: инженер по различным видам деятельности, врач, воспитатель, медицинская сестра, менеджер.

Но, судя по интернет-предложениям, и в регионе, и в Рыбинске требуются в основном менеджеры продаж, иными словами — продавцы. Об этом — рекламные объявления торговых компаний, операторов связи, финансовых структур. Еще в Рыбинске популярны вакансии продавцов магазинов, кассиров и менеджеров торгового зала. Заработные платы, которые работодатели предлагают продавцам, зачастую выше, чем среднемесячный доход инженера на предприятии. На сайтах трудоустройства можно встретить предложения поработать продавцом или менеджером банка (читай — агентом продаж) за 25–30 тысяч рублей в месяц. Впрочем, поскольку торговые вакансии не закрываются, можно предположить, что либо условия

КРУГОВОРОТ КАДРОВ

Куда девают себя выпускники местных вузов и техникумов, если не приходят в местную промышленность? Неужели большинство прямо со студенческой скамьи перемещается на высокие должности в столицы?

— Часть выпускников, конечно, уезжают, в основном в Ярославль, реже — в Москву или Питер, — говорит Алла Николаевна, сотрудник кадровой службы одного из рыбинских предприятий. — Но в основном ребята, получив диплом инженера, уходят в продажи, устраиваются менеджерами к операторам связи, торгуют электроникой. В производство идет лишь небольшая часть. Но само производство страдает от этого мало, поскольку качество выпускников рыбинских учебных заведений низкое.

Тем временем предприятия Рыбинска активно ищут кадры за пределами города. В феврале НПО «Сатурн» опубликовало объявление о готовности принять работников на условиях вахтового метода. Им обещает 40-часовую рабочую неделю, обеспечение благоустроенным жильем в общежитии либо компенсацию затрат по найму жилья (3000 рублей за съем квартиры при условии иногородней прописки); возмещение затрат на оплату двух поездок в неделю до Ярославля в размере 1600 рублей или компенсацию в размере 3000 рублей за ГСМ. Кроме этого, предприятие готово предоставить дисконтную карту на скидки в организациях розничной торговли и сферы услуг Рыбинска и компенсацию путевок детям работников в загородные лагеря в размере 5000 рублей.

Заработная плата сотрудников определяется по результатам собеседования и зависит от квалификации и опыта работы каждого конкретного работника.

Конечно, дорога из Ярославля в Рыбинск занимает не более полутора часов. И возможность жить в областном центре и работать в нашем городе становится реальной. Но поскольку рынок труда Ярославля гораздо живее рыбинского, да и зарплаты там выше, вряд ли процесс этот станет массовым. А с учетом достаточно низкой миграционной активности населения России предложить нужно не компенсацию отдыха ребенка, а высокий заработок, не общежитие, а квартиру.

Вот так и живем: квалификация рыбинцев вполне устраивает многие предприятия Ярославля и даже Москвы. Но ее слишком мало для местного производства, которое готово трудоустраивать жителей других городов.

Впрочем, мы давно привыкли, что рыбинцы устраиваются на работу в Тутаеве, тутаевцы — в Ярославле, а ярославцы — в Рыбинске. Однако из числа последних можно выделить только больших начальников, готовых трудиться за очень большие деньги. 

ПОД ЗАЩИТОЙ ДРУГА

В апреле в ЦЛС «Демино» прошел второй этап Кубка Союза кинологических организаций России (СКОР) по «Большому рингу». Этот еще непривычный для рыбинцев вид спорта набирает популярность в нашем городе. Особую сложность и красочность ему придает тот факт, что в одной команде работают человек и собака.

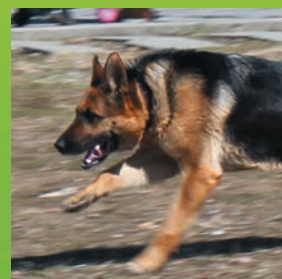
«Большой ринг» — это разновидность кинологического спорта, в которой собака самостоятельно работает против одного, двух, трех нападающих, или как их называют, фигурантов, для того чтобы защитить своего хозяина. Наряду с защитными качествами собака должна продемонстрировать идеальную управляемость и послушание, беспрекословно выполняя все команды.

«Демино» принимает «Большой ринг» уже второй год подряд. Поэтому к болельщикам, которые приезжают сюда специально посмотреть на соревнования, очень быстро присоединяются те, кто просто отдыхает в центре. Мало кого может оставить равнодушным зрелищная работа четырехлапых спортсменов.

В этом году в Рыбинске собрались около двадцати спортсменов из нашего города, Вологды, Москвы и Подмосквья. Они разделились на две группы: А — куда вошли собаки, уже имеющие квалификации по данному виду спорта, и Б — новички. Судить соревнования приехал эксперт из Вологды, опытный дрессировщик Артем Токарь.

Каждое упражнение, выполненное парой «человек-собака», оценивалось определенным количеством баллов, за нарушение назначался штраф. Задерживая одного фигуранта, собака по первой команде проводника должна была отвлечься и бежать со всех ног, точнее, лап, спасти хозяина от второго, а потом и третьего «хулигана». Если собака увлекалась, то свободный фигурант наносил удары ее хозяину. Удары, конечно, символические, но за каждый снималось по одному баллу. После пропуска четвертого удара упражнение считалось проваленным.

В конечном итоге главные кубки уехали в Москву, а завоевали их представители одной породы — восточно-европейские овчарки. Примечательно, что выведена эта порода в России. 





RENAULT DUSTER



за **517 000** руб.

* Минимальная рекомендованная стоимость автомобиля Renault Duster на 01.04.2014 с учетом стоимости доставки до дилера. Комплектация Authentique передний привод. Количество автомобилей ограничено. Автомобиль на изображении может отличаться от представленного в салоне. Настоящее предложение является рекламой и действительно с 01.04.2014 по 30.04.2014 г. Дополнительная информация по телефону +7 (4852) 58-00-20 или на www.renault-yaroslavl.ru.

* Управляй переменами

DRIVE THE CHANGE*



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР
СИМ

Рыбинск, Окружная дорога города Рыбинска.
Тел: (4855) 32-05-60