

02.2014

РЫБИНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ФОРСАЙТ

18+

№2 (18)



**ТЕНДЕНЦИИ
ТОРГОВЛИ:**
рыбинская аномалия

**ВРЕМЯ
ФИНАНСОВОЙ
НЕЗАВИСИМОСТИ**

Как живет железнодорожная
больница?

**«МЫШКА-
НАРУЖКА»**

Когда реклама — профессия

**ВЛАСТЬ И
ОБЩЕСТВО.**

«Умное лицо — это еще
не признак ума»

Ежедневно миллиарды
людей ищут верный путь.

Ежедневно 700 тыс. россиян ищут
товары и услуги на Tiu.ru.
Они ищут Ваши товары и услуги.



**НАЧНИ ПРОДАВАТЬ
ПРЯМО СЕЙЧАС**



TIU.RU

Портал товаров и услуг

28-40-40

РА "Мастер Графикс" Официальный дилер Tiu.ru
Промо-код 76

- 4 Сектор рынка.**
Начальник отдела потребительского рынка Элина Абрамович — о тенденциях рыбинской торговли
- 10 Новости, факты, цифры без комментариев**
- 14 Платная медицина или бесплатное здравоохранение?**
- 22 Свой бизнес.**
Русская стройка
- 26 Власть и общество.**
«Умное лицо — это еще не признак ума»
- 30 Опыт роста. «Мышка-наружка».**
Когда реклама — профессия
- 36 ЖКХ.**
Директор ОАО «Управляющая компания» Сергей Ситников — о безопасности жилья
- 38 Среда обитания.**
Таунхаус: свой дом в городской черте
- 40 Газетные старости.**
Что знали о Рыбинске читатели российских газет начала прошлого века
- 44 Сделано в Рыбинске.**
Сергей Шварев, ювелир-макетчик-моделист
- 50 Рыбинск в цифрах.**
Новое исчисление: начало 2014 года
- 52 Кадровый вопрос.**
Где и как искать работу в 2014 году?
- 56 Реальный отдых.**
Колесим по Европе. Чехия, Германия, Италия, Австрия
- 62 Фоторепортаж.**
Jaguar Land Rover в Ярославле

ОТ РЕДАКЦИИ

КОГДА ОРУЭЛЛ ОТДЫХАЕТ

Девальвация, инфляция, стагнация... Какими еще специфическими терминами пополняется словарный запас простого жителя России, когда рубль падает, а цены растут? Когда только госпредприятия могут чувствовать себя надежно, и то в относительно обозримой перспективе. Когда расходы начинают снижаться только потому, что есть предчувствие. А поскольку мы уже опытные россияне, и предчувствие нас перестало обманывать лет эдак десять назад, многие делают выбор в сторону кубышки: лучше, дескать, сегодня затянуть пояс, но положить в банк лишнюю тысячу рублей. Или, все-таки, не в банк? Или — не рублей?

Ну, вот почему жителей США не волнует, в какой валюте хранить свои сбережения? Почему им не морочат голову привязкой родного им доллара к английскому фунту и уж тем паче — к российскому рублю? Наверное, и на просторах свободной Америки полно иностранных товаров, которые вольготно колятся по трассам и автобанам, дерзко предлагают себя в витринах моллов, весело участвуют в рождественских распродажах и легко адаптируются к местности под общим названием «рынок».

Вот предлагают нам отечественные финансисты — храните деньги, как американцы: в той валюте, в которой получаете зарплату. Всем ясно? В рублях! Потому как все расчеты в нашем государстве ведутся в родных «деревянных». Тем временем импорт, которым мы успешно пользуемся, живет от рождения в евро, долларах, иенах, манахах... А пользуемся импортом мы все успешнее и успешнее, потому что ни отечественный автопром, ни российская швейная индустрия нас по-прежнему не радуют.

Поэтому не стоит питать иллюзии: наши русские зарплаты так же надежно привязаны к американскому доллару, как и баррель нефти на IPE.

Впрочем, все в этой жизни относительно. Вы считаете, что рубль падает? Нет, скажет вам глава Центробанка Эльвира Набиуллина, это не рубль падает, это доллар растет. Поняли? Это не цены растут, а товар дорожает. Не промышленность стагнирует, а экономика падает. Не инфляция развивается, а пенсии увеличивают. Не Улюкаев в отпуске, а Оруэлл отдыхает.

Ваша редакция



Рыбинский деловой журнал Форсайт. 18+
Рыбинск. Февраль №2 (18) 2014.
Тираж 1000 экз.
Дата выхода в свет — 10 февраля 2014 г.
Учредитель ООО «Рекламное агентство «Мастер Графикс».
Для рекламодателей: (4855) 28-99-44
Главный редактор Муратова Ю. А.
Дизайн, верстка: Северина А.М., Михайлова Д.М.
Цена свободная.
Адрес издателя: 152901, г. Рыбинск, ул. Стоялая, д. 17, кв. 2.
Адрес типографии: г. Рыбинск, ул. Блюхера, д. 7.
Адрес редакции: г. Рыбинск, ул. Бульварная, д. 8.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ № 76-00266 от 15 ноября 2012 года, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области.

Тенденции торговли: рыбинская аномалия



Мы — потребители. Мы потребляем еду, одежду, услуги. Мы ходим в магазины и рестораны, на рынки и в авто-сервисы. Порой мы каждый день чувствуем результаты своего потребления. По кошельку — сколько еще там осталось для рационального удовлетворения нужд и

иррациональных увеселений? По банковской карте, которая зачастую пополняется гораздо неохотнее, чем «худеет». И даже наши домашние шкафы и холодильники кричат об активности потребительских врожденных инстинктов и приобретенных навыков.

Мы — потребители. Мы потребляем еду, одежду, услуги. Мы ходим в магазины и рестораны, на рынки и в автосервисы. Порой мы каждый день чувствуем результаты своего потребления. По кошельку — сколько еще там осталось для рационального удовлетворения нужд и иррациональных увеселений? По банковской карте, которая зачастую пополняется гораздо неохотнее, чем «худеет». И даже наши домашние шкафы и холодильники кричат об активности потребительских врожденных инстинктов и приобретенных навыков.

Потребительский рынок трудно обозначить жесткими границами. Сколь бы научно специалисты его ни ограничивали, мы все время пытаемся расширить это понятие. И надо сказать, что получается это у нас талантливо. Вот, например, к старому определению потребительского рынка как рынка покупателей, покупающих или приобретающих иным способом товары и услуги для личного потребления, добавилась интегральность: совокупность отношений, возникающих между продавцами и покупателями работ, услуг, товаров, с одной стороны, и их потребителями — с другой.

Но какими бы ни были определения, все сводится к одному: именно потребительский рынок определяет эффективность и развитие рыночной экономики. И с этим в России не все в порядке.

НЕТИПИЧНЫЙ РЫБИНСК

Потребительская активность в 2013 году не оправдала ожидания. Об этом говорят исследования, проведенные российскими социологическими центрами. На стагнацию и снижение спроса жалуются рестораторы, продавцы одежды и даже



▲
*Элина Абрамович,
начальник отдела
потребительского
рынка и услуг администрации
Рыбинска*

онлайн-ритейлеры. Тенденция затронула не только товары повседневного спроса, но и рынки недвижимости, автомобилей, туристический бизнес.

На протяжении всего 2013 года, начиная с конца зимы, падал спрос на бытовую технику и электронику. Снижаются продажи большинства видов алкоголя. Отмечают падение потока посетителей и в ресторанах.

По оценке исследовательского центра «Ромир», речь идет о новом среднесрочном тренде: снижении расходов россиян на продукты питания и росте — на непродовольственные товары.

— В Рыбинске все происходит несколько иначе, — говорит начальник отдела потребительского рынка и услуг администрации города Элина Абрамович. — Потребительский рынок стабильно растет, и в структуре товарооборота розничной торговли крупных и средних организаций с 2011 года наблюдается тенденция смещения интересов потребителей с промышленных товаров на продукты питания, доля в нем продовольственных товаров выше на несколько позиций непродовольственных товаров.

СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЙ РОЗНИЧНЫЙ ТОВАРОБОРОТ РЫБИНСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОРГОВЛИ В 2012 ГОДУ СОСТАВЛЯЛ 1 431 МЛН РУБЛЕЙ, А В 2013 ГОДУ — 1 758 МЛН РУБЛЕЙ. ПРИ ЭТОМ БОЛЕЕ 50 ПРОЦЕНТОВ В ОБОРОТЕ СОСТАВЛЯЕТ ДОЛЯ ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ

Цифры — штука бесспорная. А они в Рыбинске таковы. Среднемесячный розничный товарооборот местных предприятий торговли в 2012 году составлял 1 431 млн рублей, а в 2013 году — 1 758 млн рублей. При этом более 50 процентов в обороте составляет доля продовольственных товаров.

С 2008 года этот среднемесячный показатель товарооборота вырос более чем в два раза. И даже с учетом инфляции очевидно, что покупать мы стали гораздо больше.

Причин этой тенденции может быть несколько. Откинув версию бурного роста доходов населения как позицию, вызывающую споры и раздражение, сосредоточимся на очевидном.

Первое, и, наверное, самое главное — это увеличение торговых площадей.

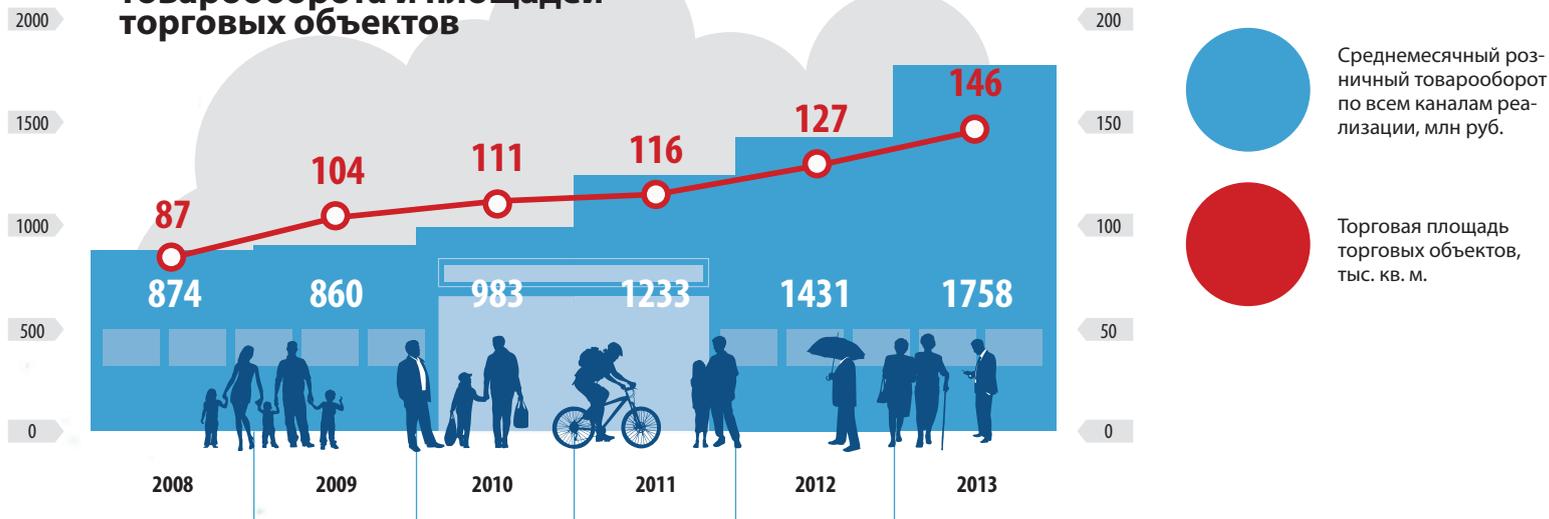
— В 2013 году в Рыбинске открылись гипермаркет «Карусель» на ул. Бабушкина, три супермаркета «Атак», четыре новых «Магнита», четыре магазина торговой сети «Дружба», два «Молодежных», один магазин сети «Пятерочка», — рассказывает Элина Абрамович. — Увеличение доли торговых площадей сетевых магазинов в торговых продовольственных площадях в 2012 году составило 64,6 процента, в 2013 — 72,7 процента.

В прошлом году к действующим торговым площадям Рыбинска добавилось 11,5 тысячи квадратных метров, на которых расположились сетевые магазины. Всего же сегодня площадь торговых залов стационарных субъектов торговли составляет 145,6 тысячи квадратных метров, из них 21 тысяча — это прошлогоднее пополнение.

Положительная сторона развития сетей проявляется в том, что есть явная закономерность между ростом товарооборота и долей сетевой торговли: чем больше доля рознич-

В Ярославле обеспеченность торговыми площадями составляет 1 452 кв. м на 1 000 жителей, что почти в 2 раза превышает показатель Рыбинска

Динамика розничного товарооборота и площадей торговых объектов



ных сетей, тем выше темпы роста розничной торговли, что в конечном итоге способствует развитию экономики в целом.

В 2013 году в Рыбинске начали работу более 150 субъектов предпринимательской деятельности в сфере потребительского рынка, в том числе 24 предприятия продовольственной торговли, 94 — непродовольственной, 17 предприятий общественного питания и 18 — бытового обслуживания. 36 предприятий и предпринимателей решили деятельность свернуть. В основном это небольшие магазины, не выдержавшие конкуренцию с ритейлом. Но в большинстве случаев на площадях закрытого предприятия сразу открывается новое.

Существует еще один показатель, который демонстрирует состояние потребительского рынка. Это обеспеченность торговыми площадями на тысячу жителей. Сегодня он составляет 746 кв. м, и по сравнению с предыдущим годом он вырос на 16 процентов.

Можно утверждать, что это много. Именно так думают те, кто говорит о приоритетах: лучше открывать заводы, а не магазины! И мы спорить не будем. Наверное, действительно, лучше заводы. А еще лучше — и заводы, и магазины. Но если с первыми так трудно, то пусть хотя бы открываются предприятия торговли. Тем более что в Ярослав-

ле, например, обеспеченность торговыми площадями составляет 1 452 кв. м на 1000 жителей, что почти в 2 раза превышает показатель нашего города. И даже средний по области выше рыбинского — 981 кв. м на 1000 жителей.

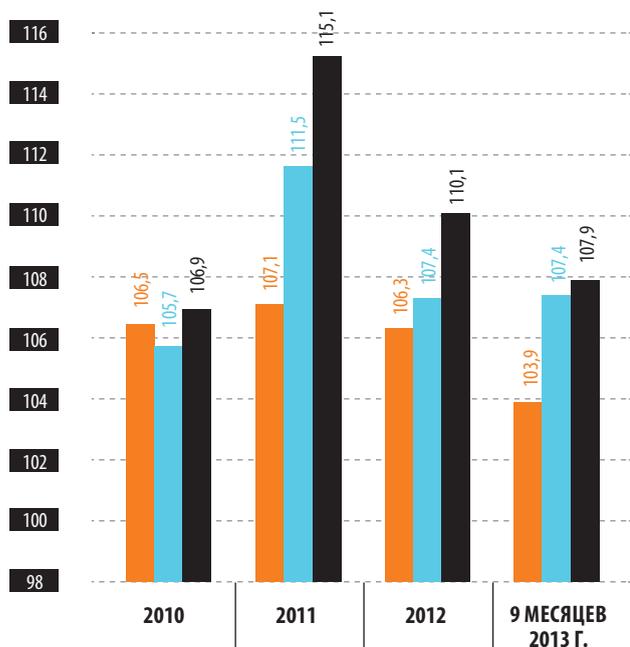
Так в чем причина роста рыбинской торговли? Скорее всего, в «низком старте» — пять лет назад наш город находился на восьмом месте в области по показателю обеспеченности торговыми площадями. Сегодня нас опережают только Ярославль, что неудивительно, и Ярославский район. Последний можно объяснить открытием нескольких гипермаркетов вблизи областного центра, но на районной территории.

Однако не только количество площадей имеет значение. По наблюдениям специалистов, два одинаковых по размеру помещений и количеству сотрудников магазина могут иметь разницу в чистой прибыли в десять раз. Для одних площади — это просто квадратные метры, для других — хорошо продуманная концепция торговли. Элина Абрамович говорит, что если у предприятия нет политики использования торговых площадей, уровень заполняемости будет снижаться, а арендаторы постепенно перераспределятся между качественными торговыми центрами.



ПЛОЩАДЬ ТОРГОВЫХ ЗАЛОВ СТАЦИОНАРНЫХ СУБЪЕКТОВ ТОРГОВЛИ РЫБИНСКА СОСТАВЛЯЕТ 145,6 ТЫСЯЧИ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ, ИЗ НИХ 21 ТЫСЯЧА – ЭТО ПРОШЛОГОДНЕЕ ПОПОЛНЕНИЕ

Обеспеченность населения Рыбинска торговыми площадями торговых объектов



Россия



Ярославская область



Рыбинск

ПЛЮСЫ ТОРГОВЫХ МЕТРОВ

Тем не менее, высокий показатель обеспеченности населения торговыми площадями считается признаком развития территории. Помимо того, что вместе с открытием новых магазинов в Рыбинске появился выбор — куда пойти за покупками и где приобрести дешевле — существует еще один безусловный плюс.

— В 2013 году в потребительском секторе города создано 400 новых рабочих мест, — говорит Элина Абрамович. — Всего же здесь занято около 12,5 тысячи человек.

Торговля — один из немногих секторов экономики, в котором количество работников стабильно увеличивается. Здесь трудно внедрить высокие технологии, которые повышают производительность труда за счет сокращения рабочих мест. Более того, торговля тянет за собой логистику, и развиваются транспортные и складские предприятия. Она обеспечивает работой производителей торгового оборудования, строителей — всех, кто так или иначе способствует расширению потребительского рынка.

Развитая торговля попросту улучшает комфортность территории. Почему, например, в Рыбинске растет товарооборот продуктовой группы товаров? Может быть, потому, что у нас отпала необходимость ездить за едой в Ярославль? Те же гипермаркеты, которые работают в областном центре, постепенно открываются и в Рыбинске.

Ну, и трудно отрицать взаимозависимость количества торговых площадей и цены на товары.

— Торговые сети из-за своей высокой ценовой гибкости благоприятно влияют на инфляцию, понижая ее. Пока это явно не прослеживается, но, например, открытие «Карусели» предельно снизило цену на сахар во многих магазинах, расположенных вблизи гипермаркета, — говорит Элина Абрамович. — И это лишь один случай, когда конкуренция заставляет пересматривать ценовую политику.

Почему мы часто говорим, что в Ярославле стоимость некоторых товаров ниже, чем в Рыбинске? Потому что торговых площадей больше и конкуренция среди предприятий торговли выше. То же самое можно отнести и к качеству обслуживания: сегодня мы



«Рыбинск с «Макдоналдсом» - это другой Рыбинск». Помните эту фразу главы города Юрия Ласточкина, над которой многие от души посмеялись? А зря. Потому что именно появление «Макдоналдса» стало в Рыбинске переломным моментом

НОВОСТИ

ФАКТЫ, ЦИФРЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

ЦЕНА НА ПРОЕЗД В ПОЕЗДАХ ПОВЫСИЛАСЬ

С 21 января департамент энергетики и регулирования тарифов Ярославской области на 2 рубля повысил зонный тариф на проезд в пригородном железнодорожном транспорте до 16 рублей. В Ярославской области первая железнодорожная зона — 5 км пути, все последующие — 10 км. Стоимость поездки из Рыбинска в Ярославль составит 144 рубля.

РЕЙТИНГ УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ

Государственная жилищная инспекция Ярославской области составила рейтинг управляющих организаций за IV квартал 2013 года. В рейтинге представлено 116 компаний. Максимальную оценку (45 баллов) заработали 11 организаций. Среди них одна компания из Рыбинска — ООО «УК «Город». Удовлетворительную оценку (35–40 баллов) получили 58 УК. Из Рыбинска в их число вошли ООО «Строй-Град», ООО «УправДом», ООО «Раскат-РОС», ООО «УК «Восток», ООО «Городская управляющая компания», ООО «Управляющая компания ЖКУ».

Остальные 47 УК набрали меньше 34 баллов, показав слабые результаты. Среди них рыбинские ООО «УК «Волжский», ООО «УК «Запад», ООО «Норд-строй», МУП «Управляющая компания».



Самые низкие оценки в рейтинге имеют ОАО «Управляющая компания» г. Рыбинск (16 баллов), «Ярославльлифт» (15 баллов), «Переславская жилищная компания» (14 баллов) и «Управдом Кировского района» г. Ярославль (2 балла).

РЫБИНСКИЕ «СОКОЛЯТА» ГОТОВЯТСЯ К ОЛИМПИАДЕ



Шесть юных хористов творческого объединения «Соколята» из Рыбинска выступят на Олимпийских играх. В составе сводного тысячеголового детского хора России они будут исполнять финальную песню Олимпиады. Спевка многоголосья

прошла 8 января под руководством председателя Всероссийского хорового общества Валерия Гергиева на сцене Государственного Мариинского театра.

В концерте звучали произведения современных и классических авторов, народные напевы на русском и украинском языках. Их исполняли как представители разных регионов страны, так и сборные хоры. На репетиции большого концерта присутствовал Президент Российской Федерации Владимир Путин.

В исполнении сводного детского хора России была записана песня, которая прозвучит на церемонии закрытия Олимпийских игр в Сочи. Название композиции пока держится в секрете, все участники хора

дали подписку о неразглашении. Юные хористы встретятся вновь уже 16 февраля в Сочи. Продолжением проекта станут выступления на фестивалях и торжествах, крупных государственных праздниках.

РЫБИНСК — В АУТСАЙДЕРАХ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

Общероссийская общественная организация «Российский союз инженеров», составляя рейтинг привлекательности городской среды обитания, выяснила, что разрыв в доходах населения между крупными городами достигает 8 раз. А разрыв между инвестициями — 47 раз.

В рейтинг вошли 165 российских города с населением более ста тысяч человек. Данные собирались по 71 показателю.

В первую десятку вошли города-миллионники: Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск, Екатеринбург, Казань, Красноярск, Ростов-на-Дону.

К лидерам также отнесены города с преимуществами в развитии (Владивосток, Краснодар, Сочи, Калининград), инвестиционно привлекательные (Томск, Омск, Сургут, Тюмень, Иркутск, Ярославль, Саратов) и города с высокими темпами строительства (Подольск, Химки, Балашиха, Мытищи).

Середину рейтинга образуют крупные металлургические моногорода (Челябинск, Магнитогорск, Каменск-Уральский) и города с относительно диверсифицированной экономикой (Владимир, Волжский, Южно-Сахалинск).

В аутсайдерах рейтинга качества городской среды проживания — Новошахтинск, Прокопьевск, Хасавюрт, Сарапул, Рубцовск, Златоуст, Копейск, Рыбинск, Дербент и Уссурийск.

В Рыбинске отмечена значительная убыль населения. Лидером прироста стал Воронеж, но произошел он за счет присоединения к городу близлежащих территорий.

Средняя заработная плата по обследованным городам составила 18,9 тыс. рублей. Богаче всех жители Москвы и Западной Сибири.



ОЛЬГА ГОЛОДЕЦ ПОСЕТИЛА РЫБИНСК



В рамках визита в Ярославскую область Рыбинск посетила заместитель председателя Правительства РФ Ольга Голодец.

В нашем городе вице-премьера интересовали в первую очередь объекты социальной сферы. Ольга Голодец побывала в детском саду №6, коллектив которого стал победителем муниципального конкурса на лучшую организацию работы по пропаганде здорового образа жизни. В настоящее время в учреждении воспитываются 183 ребенка по основной образовательной программе дошкольного образования с учетом комплексной программы «Детство». Большое внимание в детском саду уделяется работе с одаренными детьми.

Также гости посетили библиотечно-информационный центр «Радуга», где экскурсию для них провел инновационный робот. С помощью этого устройства обеспечивается интерактивный доступ детей к ограниченными возможностями к библиотечным фондам и образовательным программам.

Делегация осмотрела среднюю общеобразовательную школу №12 им. П.Ф. Дерунова — самое большое учебное учреждение региона. В школе прекрасное техническое оснащение: 225 компьютеров, рабочее место каждого педагога оборудовано интерактивной доской и короткофокусным проектором, документ-камерой, системой электронного опроса учащихся. В 2014 году школе №12 присвоен статус федеральной инновационной площадки.

В ходе рабочего визита Ольга Голодец также посетила научно-производственное объединение «Сатурн», где состоялось обсуждение вопросов подготовки профессиональных кадров для высокотехнологичных производств региона.

ДОРОГ СТАЛО БОЛЬШЕ

В 2013 году семь населенных пунктов Ярославского региона соединены с дорогами общего пользования.

В рамках реализации государственных программ в сфере дорожного хозяйства Ярославской области по итогам 2013 года введено в эксплуатацию 11,3 км дорог, из них 8,4 км — областной собственности



и 2,9 км — муниципальной. Реконструировано 60 погонных метров мостов на дорогах региональной собственности: выполнена реконструкция мостового перехода через реку Юхоть на автомобильной дороге Ярославль — Углич в Большесельском МР, завершены реконструкции автодорог Брейтово — Сить — Станилово — Бутовская в Некоузском МР, Малые Дворишки — Терехино в Даниловском МР. В результате с дорогами общего пользования соединены семь населенных пунктов, не имевших до этого транспортной связи по дорогам с твердым покрытием, созданы условия для бесперебойной организации движения автобусных и школьных маршрутов.

Также на дорогах областной собственности отремонтировано 220 погонных метров мостов, выполнен полный комплекс ремонтных работ по дорогам протяженностью 54 км, из которых 22 км отремонтировано капитально. В рамках предоставленных из регионального бюджета субсидий отремонтированы покрытия на участках дорог местного значения и улично-дорожной сети общей протяженностью 221 км и 237 тыс. квадратных метров площадей.

В городских округах, городских и сельских поселениях приведено в порядок 539 дворовых территорий общей площадью 384 тыс. квадратных метров. Закончен первый этап капитального ремонта Октябрьского моста через реку Волгу в Ярославле.

НОВОЕ ЖИЛЬЕ В ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ

Согласно данным Ярославльстата, на территории региона за 2013 год введено в эксплуатацию 486,617 тысячи квадратных метров жилья. По отношению к уровню 2012 года рост объемов составил 105,5%.

Отмечено увеличение доли малоэтажного жилья и жилья экономкласса — на 16% и 6% соответственно. В структуре введенных в 2013 году жилых домов малоэтажные составляют 271,874 тысячи квадратных метров (56% от общего объема); жилье экономкласса — 242,581 тысячи квадратных метров (50% от общего объема).

На 2014 год показатель по вводу жилья, установленный Министерством регионального развития РФ для Ярославской области, составляет 559 тысяч квадратных метров.

О ТЯЖКИХ ПРЕСТУПЛЕНИЯХ В РЫБИНСКЕ

В 2013 году следственный отдел по г. Рыбинску СУ СК РФ по Ярославской области направил в суд 90 уголовных дел. Рост расследованных тяжких и особо тяжких преступлений по сравнению с предыдущим периодом составляет примерно тридцать процентов.

Такие цифры прозвучали на пресс-конференции, организованной руководителем следственного отдела Алексеем Альштадтом и его заместителями Ульяной Кочуровской и Олегом Шаровым.

В прошлом году сотрудники отдела расследовали 15 убийств. Из них одно осталось не раскрыто. По статье о причинение тяжкого вреда здоровью, повлекшего смерть человека, было возбуждено 17 уголовных дел. 15 из них раскрыто, по двум работа следователей продолжается.

Сотрудниками отдела завершено расследование четырех дел коррупционной направленности — взятки брали два рыбинских врача, налоговый инспектор и сотрудник УФСИН.

13 уголовных дел было возбуждено против взяточдателей. В подавляющем большинстве случаев рыбинцы пытались вручить деньги инспекторам Госавтоинспекции.

Тенденция прошлого года — рост числа убийств, совершенных женщинами.

— В 2013 году женщины умудрились совершить треть всех убийств, — рассказала Ульяна Кочуровская. — Если мужчины, как правило, совершают преступления против малознакомых людей в ходе ссоры, вызванной совместным распитием спиртных напитков, то женщины чаще убивают самого близкого человека — мужа. При этом замечена тенденция — женщины очень метко попадают в сердце, поэтому хватает одного удара, шансов у жертвы практически нет, человек умирает на месте.

НЕДОЛГАЯ ЖИЗНЬ МАЛОГО БИЗНЕСА

Только трем из ста российских предприятий малого бизнеса удается продержаться на рынке дольше трех лет. Такие данные содержатся в Глобальном мониторинге предпринимательства, совместном исследовании Высшей школы менеджмента СПГУ, компании EY и Центра предпринимательства. В других странах со схожим числом предпринимателей показатель выживаемости на начальном этапе бизнеса выше. В Норвегии он составляет 6,15%, в Финляндии — 6,65%, в Испании — 8,39%, в Греции — 12,6%.

«Все программы поддержки бизнеса в основном заточены под малый формат. Как только предприятие перерастает его, то сразу лишается почти всех налоговых льгот и преференций», — прокомментировал ситуацию газете «РБК Daily» вице-президент «Опоры России» Николай Николаев.

По словам партнера компании «Налоговик» Сергея Варламова, «порядка 95% стартапов умирает еще в первый год», потому что малый бизнес в России не получает заметной поддержки от государства и при этом вынужден конкурировать с крупными компаниями. 

«голые» цифры

5,86
рубля

столько в 2014 год будет платить собственник жилья в Рыбинске за один квадратный метр в месяц. В 2015 году плата увеличится до 6,2 рубля, в 2016 год — до 6,9 рубля

96%

столько денег из общей суммы в полтора триллиона рублей потрачено на подготовку Олимпиады в Сочи государством и госкорпорациями

12%

на столько снизились расходы российских потребителей, обладающих средними доходами, в 2013 году. Цифра рассчитана с учетом инфляции

3,9
млн рублей

в такую сумму оценила экспертиза балансовую стоимость водоочистных сооружений, проданных в 2009 году НПО «Сатурн» предприятию «Стройинжиниринг» за 4,8 млн рублей. В дальнейшем очистные были приобретены Рыбинском за сумму более чем 200 млн рублей

948
столько человек обучается в рыбинской школе №12 имени П.Ф. Дерунова

\$37

столько за один день зарабатывал Уоррен Баффет в 2013 году

26%

столько российских домохозяйств состоят из одиночек

2,8
трлн рублей

такую сумму потратит МВД России на «создание системы конструктивного сотрудничества со СМИ и партнерских отношений с гражданским обществом»

млн рублей

такую сумму потратила компания «Роснефть» на билеты для своих сотрудников на зимнюю Олимпиаду в Сочи

65

3%

61,5%

такова доля ботов в общемировом интернет-трафике в 2013 году. В 2012 году этот показатель составлял 51%

20%

в стольких российских квартирах нет горячей воды, 12% квартир — без канализации

столько россиян смогли съездить в путешествие или хорошо отдохнуть в 2013 году. Такие данные были получены социологами Фонда «Общественное мнение»



ВРЕМЯ ФИНАНСОВОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ

В клятве, приписываемой Гиппократу, ничего не сказано об оплате врачебного труда. Считая знаменитого греческого врача главным экспертом от медицины, люди до сих пор по-разному трактуют его высказывания по поводу установления товарно-денежных отношений в здравоохранении. Если медики будут оказывать помощь безвозмездно, то есть даром, то кто должен содержать самих медиков? Если брать со страждущих деньги, то кто должен регулировать тарифы?





!Мы

считаем, что наш труд должен достойно и вовремя оплачиваться. Медицина заслуживает уважения, выражаться это должно в денежном эквиваленте

До сих пор к платной медицине у нас относятся настороженно, а тех, кто открыл карты, выставив ценник, продолжают склонять на все лады. Достается и железнодорожной больнице, десять лет назад перешедшей на хозрасчет.

— Врачи всегда брали деньги, точнее, плату за труд, — главный врач железнодорожной больницы Андрей Чистяков рассказывает, как было устроено здравоохранение до революции. — У городских докторов был строгий тариф, в госпиталях — оклады, а сельские эскулапы принимали оплату натурой. Сразу после революции нарком Луначарский был категоричен: не надо врачам платить, они сами себя прокормят. Мы с этим утверждением не согласны.

Наша больница считается хозрасчетной, то есть финансово независимой. Ни железная дорога, ни какие-либо другие организации нас не содержат. Вся работа строится на договорах. Договоры с ОАО «РЖД» на обслуживание железнодорожников, в том числе их пенсионеров, договоры по добровольному медицинскому страхованию с другими клиентами, юридическими и физическими лицами, договоры с частными лицами. Предмет договора — профилактические осмотры, шоферская комиссия, лечение. Это значит, сколько мы заработаем, на это и будем жить. Бюджета, то есть твердых гарантированных финансовых вложений со стороны, у нас нет. В городских больницах так: хоть работай, хоть не работай — определенная сумма заложена на год. Тот минимум, который им положило государство, они все равно получают. Персоналу гарантирована зарплата независимо от того, пустые палаты стоят или переполненные. У нас не так.

Чем больше мы примем людей, чем больше помощи окажем, тем больше будет средств на наше дальнейшее развитие.

— И тут подкрадывается опасность: вы захотите принимать как можно больше пациентов, чтобы извлечь как можно больше прибыли. Не может ли это обернуться в ущерб качеству?

— Этого быть не может. У человека всегда есть право выбора.

Получив консультацию, пациент может выбирать лечебное учреждение. К нам идут сами, имея представление о том, что за свои деньги получают диагностику и достойную услугу. У нас в договоре прописан не осмотр врача, а консультация. Это значит, что в режим работы специалиста

Обслуживание по полису ОМС не компенсирует всех затрат, в сто тридцать рублей входит все: и осмотр врача, все анализы и ряд обследований

закладывается не семь-двенадцать минут, как в муниципальных учреждениях. У нас больной находится в кабинете от 20 до 30 минут, в два-три раза дольше стандарта. Это время, за которое врач выслушает, опросит, осмотрит пациента, поставит диагноз и назначит лечение или дополнительное обследование. Здесь поток пациентов не увеличишь, эффект достигается не за счет интенсивности работы, а за счет собственного времени, которое врач дополнительно уделяет больным. Хочет он денег заработать — работает дольше, заканчивает работу не в три часа, а в четыре, в пять. Никакого ущерба здоровью пациентов не наносится. Врач зарабатывает благодаря своей квалификации и трудолюбию. Соответственно, стоимость консультации, стоимость его времени зависит от его квалификации. Из этой стоимости складывается цена услуги, с которой врач получает свою зарплату.

В железнодорожной больнице больной находится в кабинете от 20 до 30 минут, в два – три раза дольше стандарта. Это время, за которое врач выслушает, опросит, осмотрит пациента, поставит диагноз и назначит лечение или дополнительное обследование

У нас все прозрачно, разработана своя система учета и контроля. Каждый врач может проверить, как его рассчитали, поскольку он сдает свою нагрузку, и она проходит через кассу. Компьютерная программа считает цены, нагрузки, приемы, консультации.

ВРАЧ НЕ ДОЛЖЕН РАБОТАТЬ ЗРЯ

— Многие готовы платить врачу за помощь, но не все готовы совать в карман халата конверт. Когда это сделать? Как выбрать удобный момент? А тут все законно — заплатил в кассу и как честный человек пошел в кабинет к назначенному сроку.

— Здесь наши интересы совпадают. А началось все десять лет назад. Без денег было не прожить. Мы начали зарабатывать сначала на той аппаратуре, которая была в наличии. Пригласили врачей грамотных, но не востребованных в территориальных медицинских учреждениях. Поскольку сам я хирург, начали развивать эндоскопическую хирургию. В первой городской больнице была стойка эндоскопическая, но операций проводили мало, а здесь мы этот метод используем широко. В том числе и в гинекологии, чего в Рыбин-

ске до нас не было. Можно было, но не делали. Так мы увидели первые деньги. На них начали приобретать более совершенную аппаратуру.

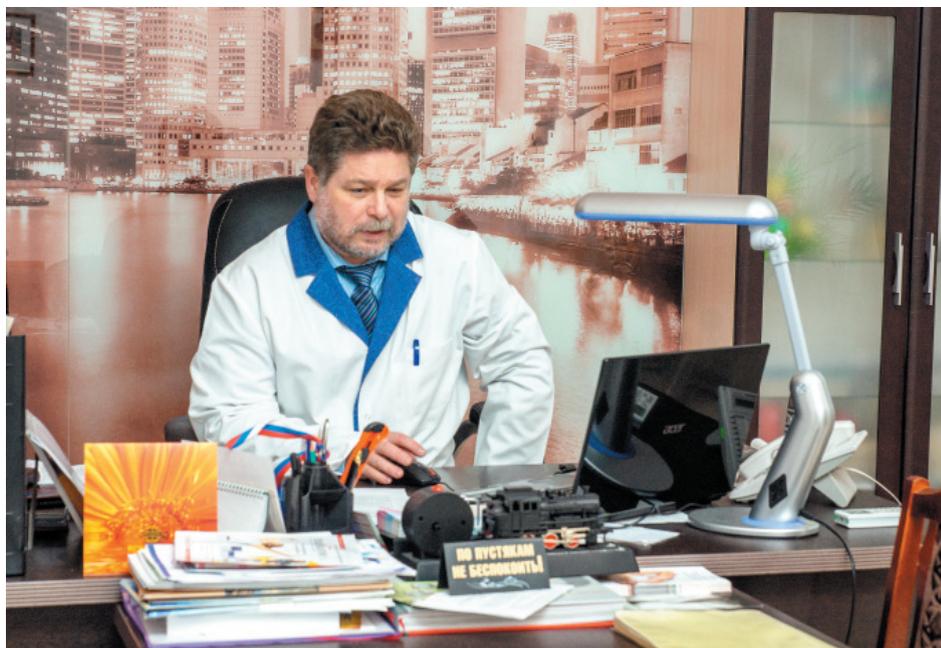
— Изо дня в день вам, как руководителю учреждения, приходится решать сложный комплекс задач. С одной стороны — доктора с амбициями, с другой — пациенты с претензиями, а еще и вперед нужно смотреть, конкуренты не дремлют. Как намечать перспективу? Какую аппаратуру приобретать и когда, кто это решает?

— Самое главное — прислушиваться к докторам. Они, каждый по своей специальности, знают, где в городе незаполненная ниша, каких обследований не хватает, что необходимо приобрести, и это будет востребовано. Так появляются новые виды обследований, новые виды оперативного лечения. Совершенствуем лабораторные исследования. Так, например, пришли к диагностике уrogenитальных инфекций. Лаборатории с таким объемом обследований в городе вообще не было. Дело деликатное, но довольно распро-



странное. Куда пойти людям? Толкаться в очереди — не та это болезнь, чтобы переживать ее на публике. Срамные болезни, как в старину называли этот род недуга, нередко приводят к серьезным осложнениям. С новым оборудованием лечение стало гораздо эффективнее. Организовали специальное отделение с удобным местом ожидания. Кулер есть, чай-кофе предлагаем. Правда, охотников мало до такого сервиса, но предложить-то мы можем!





▲
Андрей
Чистяков

Мы, частники от медицины, могли бы приносить пользу друг другу, ведь всех денег не заработаешь, а, объединившись, мы бы пошли вперед гораздо быстрее

ШКОЛА ЗЛОСЛОВИЯ

— Как выживать в условиях конкуренции?

— Мягко говоря, до идеала далеко. Идеал в нашем случае — это корпоративная ответственность. Пока конкуренция у нас на пещерном уровне. Возьмем для примера договоры по фонду обязательного медицинского страхования (ОМС). Обслуживание по полису ОМС не компенсирует всех затрат, в сто тридцать рублей входит все: и осмотр врача, все анализы и ряд обследований. Как ни считай, в эти средства не уложишься. Так что ОМС на данный момент для нас убыточно. Или другой пример. Как можно сделать профосмотр за 1 500 рублей? В эту цену входит посещение 4–6 специалистов, плюс 6–8 обследований. Одних анализов нужно сделать на сумму в полторы тысячи, а еще специали-

сты, кардиограммы. Может, они работают себе в убыток, любой ценой пытаюсь затащить к себе людей? Или проводят недоброкачественно этот профосмотр? Не знаю. У меня позиция открытая, мы, частники от медицины, могли бы приносить пользу друг другу, ведь всех денег не заработаешь, а, объединившись, мы бы пошли вперед гораздо быстрее. Не приобретали бы каждый для себя дорогостоящую аппаратуру, а использовали с умом ту, что есть у других, с помощью агентских договоров. Свободные деньги пустили бы на приобретение еще чего-нибудь необходимого. Мы — открытая больница, пожалуйста, пользуйтесь нашими достижениями. Но наши коллеги пока к этому не готовы. И не только частники, но и муниципальные медики. Главные врачи вместо того, чтобы направить пациента к нам, запре-

щают выдавать пациентам информацию о наших возможностях. Прямо страсти какие-то. Самый доступный пример — к доктору Побединскому запрещают направлять гинекологических больных. Хотя он крупных операций сделал больше, чем три муниципальных отделения, вместе взятых. Конкуренция наоборот, так можно сказать.

— Бывают жалобы на вас?

— Каждую жалобу мы стремимся рассмотреть объективно и устранить дефекты нашей работы. Пациенты жалуются, в основном, на регистратуру. Зачастую говорят: где лечишься? В «железке»? Ну, там только деньги дерут. Я от других врачей не раз такое слышал. Вижу в этом элемент зависти. Кто не дает всем остальным работать так же? Нет, они не будут платный прием вести, будут о других злословить. И в то же

!Тяжело

отказаться от легких «карманных» денег — положил больной тебе в карман, никто не видел, денежное вознаграждение греет душу. Это сиюминутная радость. Мы хотим работать долго и с настроением



время я бы не сказал, что перейти на такую систему оказания помощи легко, в первую очередь, в моральном смысле. Тяжело отказаться от легких «карманных» денег — положил больной тебе в карман, никто не видел, денежное вознаграждение греет душу. Это сиюминутная радость. Мы хотим работать долго и с настроением.

— Помню, на заре становления частной практики один доктор, получая очередной дежурный алкогольно-шоколадный набор, спросил пациента: кто вам разрешил ТАК тратить мои деньги? Тогда заплатить в кассу было нельзя. Теперь ситуация изменилась, мы смотрим на личность эскулапа. В древности считалось, что хороший

врач ищет не выгоды, а славы. Судя по всему, к вашему учреждению это утверждение подходит — что бы ни говорили, а с известностью у вас все в порядке. К вам люди идут.

— И идут, и едут. Мы принимаем пациентов со всей России и даже из-за рубежа. География очень широкая: Урал, Оренбург, Азербайджан, у нас лечится весь северозапад Ярославской области. Мы не стремимся только заработать деньги на больных, мы стремимся наиболее грамотно и квалифицированно оказать помощь. Чем выше квалификация врача, чем он грамотней, тем эффективнее он работает, лучше лечит, точнее, ставит диагноз. Известна же истина — лечит не лекарство, а доктор.



Главные врачи вместо того, чтобы направить пациента к нам, запрещают выдавать пациентам информацию о наших возможностях

А еще у нас коллектив трудолюбивых, люди работают много. Много и хорошо. Специалисты умные, амбициозные. С ними не просто, иногда бывает трудно договориться, у всех свои характеры. Порой хочется и власть употребить, но приходится сдерживаться — хорошие специалисты чаще всего люди с норомом. Но, как и раньше говорили, кадры решают все. У нас тоже все решают кадры, спецы. Результаты хорошие.

Нас фактически закрывали в свое время. Лицензии у больницы не было, по фонду социального страхования полтора миллиона рублей долга. Прошли несколько судебных процессов. Но как только получили лицензию, сразу же решили — надо работать за деньги. И если бы мы не выработали эту стратегию, больницу бы точно закрыли.

— **Ремонт и реставрация здания — тоже компонент здоровья?**

— В этом году средства пошли на то, что поменяли часть кровли. Сделали новый вход в соответствии с новыми

законами, чтобы колясочники могли беспрепятственно попадать в наше лечебное учреждение. Часть фасада отреставрировали, посмотрели, как будет вся больница выглядеть в новом облике. И это все деньги. А оборудование? У нас поставщики со всей России, от Омска до Калининграда. Мы у них на хорошем счету, поставляют технику и без предоплаты. В прошлом году купили аппарат УЗИ, в этом — анализатор для лаборатории. Тут полтора миллиона, там полтора. Надо идти в ногу со временем.

ТРЕТИЙ — ЛИШНИЙ

— **Чем еще отличается от других ваша больница?**

— Пришел, положим, человек к нам с грыжей. Получил помощь, грыжи больше нет, ну, и лежать ему у нас нет ни смысла, ни повода. Долечиваться можно и дома. А в муниципальных больницах все строго, сколько койко-



дней положено, столько пациент и будет маяться в казенных стенах. Таков приказ Минздрава. Мы свободны в этом смысле. И в этом большой плюс частной медицины. Мы не заставляем людей платить лишние деньги за пребывание в больнице, поэтому все подчинено здравому смыслу: на больничной койке наши пациенты находятся ровно столько, сколько нужно по состоянию здоровья. В хирургическом отделении это от одного до трех дней. Нет грыжи — идите домой, пожалуйста. Хоть на следующий день. У нас и палаты небольшие — на два-три пациента. Мы оказываем платные услуги, и мы не имеем права оказывать их некачественно. Грамотные специалисты, честная, качественная работа, применение новых методик, самых современных технологий, методов, которых нет в городе. Все это и служит привлекательным фактором организации нашей работы.

— Как вы узнаете о новостях медицины?

— Врачи заинтересованы становиться самыми просвещенными. Каждый в своей области. У них собственные источники получения знаний. Вот только что выучили доктора по специальности «отоневролог». И уже, как результат, имеем множество людей с пролеченной тугоухостью. У вас кружится голова? Вы, скорей всего, пациент отоневролога. До прошлого года такими проблемами мало кто занимался, подобного специалиста нет даже в Ярославле. А люди мучаются мигренями, шумом в голове, снижением остроты слуха. Идут к невропатологу, а надо обследовать среднее ухо, таинственную и загадочную часть слуховой системы. И средств на обучение таких специалистов не жалко. Наш доктор снова поедет в Москву на второй этап обучения. Это то, чем мы отличаемся от обычной медицины: учимся не из-под палки, а с большим энтузиазмом. Нас в этом плане сдерживает только одно — недостаток денег. При больших финансовых возможностях мы получали бы больше новых знаний, новых методик.

Мне не зазорно, если наши врачи умнее и умелее меня в каких-то во-

просах. Пусть едут, учатся, получают новые знания. Пусть консультируются, общаются, это необходимо. С ними делятся знаниями другие хорошие специалисты. Это нормально. А вот давление сверху, указания чиновников — это лишнее. Две главных составляющих здравоохранения — пациент и доктор, третий — лишний. Не должно быть никакого давления сверху, никакого

Две главных составляющих здравоохранения — пациент и доктор, третий — лишний. Не должно быть никакого давления сверху, никакого авторитаризма, только коллективный разум



авторитаризма, только коллективный разум. Я бы нашей медицине прописал рецепт — либерализм без ограничений. Мы в больнице в каждом сложном случае советуемся. Недавно одного больного посмотрели сразу четыре хирурга, чтобы понять, консервативное лечение применять или скальпель. Если можно обойтись без травмирования, значит, так и нужно делать.

— Кредо хирурга — резать. Разве не так?

— Это мнение устарело. Как можно меньше травмировать пациента — вот что главное. Лечащий врач, заведующий отделением, еще один специалист. Потом мы все вместе собрались, коллегиально решали вопрос об операции, делать или не делать. Я тоже посмотрел больного, втайне от всех, должен же и я знать предмет разговора.

— Откуда в вас предпринимательская жилка? Десятки и сотни врачей окончили тот же медицинский, но не все организовали свой бизнес. Как вы, Андрей Чистяков, стали бизнесменом?

— Мой медицинский стаж — 25 лет, я учился в институте, подрабатывал медбратом в реанимации, порой в трех местах одновременно. Платили и тогда мало, стипендии небольшие, заработать было можно, но не беспределно. Больше, чем полставки, не давали. Кто хотел заработать, набирал несколько смен, но тогда было легче — все находилось в одинаковом положении.

Пять лет после вуза — районная больница в Кировской области, зарабатывать удавалось. Нас не касалась инфляция, можно было копить, не опасаясь, что сбережения пропадут. По сравнению с сегодняшним днем жизнь была размеренной.

Потом начались перевороты, реформы, дефолты. Деньги у врачей куда-то испарились. Пришлось задуматься, где взять средства, чтобы кормить семью. Я переехал в Рыбинск, на Мехзаводе работал, потом — десять лет в первой городской больнице. Это мы организовали первые выступления медиков в свою защиту. Деньги нам тогда совсем не платили, мы всем коллективом написали заявления на увольнение, объявляли голодовку. Это был первый опыт классового самосознания. Мы считали и считаем, что наш труд должен достойно и вовремя оплачиваться. Медицина заслуживает уважения, выражаться это должно в денежном эквиваленте, это и стало побудительным мотивом в развитии предпринимательской деятельности. 



РУССКАЯ СТРОИТЕЛЬСТВО

Первый деревянный дом он построил для себя. Тогда они работали с напарником в четыре руки, и каждый гвоздь, каждая дощечка были изучены ими досконально. Теперь он в своем бизнесе — строительном деле — дока, а потому и с работниками своими говорит на одном профессиональном языке. И хотя специальность получил не строительную, считает: жизнь заставила — начал строить. Вот так и строит уже восемь лет.

О ДЕРЕВЕ

«**П**отомки Ломоносова мы» — так, шутя, говорит о себе Сергей Барган. Родом он из Архангельской области — края лесов, и это, по его словам, первая причина, по которой он предпочитает проверенное временем и поколениями дерево всем современным строительным материалам.

— Дом из круглого бревна — сказка, — делится мыслями Сергей. — Это всегда эксклюзив — ручная работа, неповторимый рисунок дерева. Этим деревянное домостроение и ценится, кроме других своих замечательных свойств — надежности и крепкости. Мне поступали предложения перейти на строительство каркасных домов, однако это совсем другое и с деревом не сравнится.

За частное домостроение, в особенности деревянное, говорит и выбор рыбинцев. Горожане продают квартиры и строят свои дома. Другой вариант — перестраивают дачи. В последние годы, по наблюдениям Баргана, выросла индивидуальная застройка в Заволжском районе, Каменниках, по Пошехонской дороге. Глебовский район и Коприно предпочитают все больше москвичи.

О БИЗНЕСЕ

Когда его собственные интересы и запросы людей пересеклись на поприще частного деревянного домостроения, Сергей Барган открыл свой бизнес. В качестве индивидуального предпринимателя он отработал около полутора лет и, на себе испытав недостаток доверия к ИП, перешел к обществу с ограниченной ответственностью.

— Доверия к индивидуальным предпринимателям почему-то меньше, чем к ООО, — задумывается Сергей. — Хотя должно быть с точностью до наоборот. Потому что ООО, в сущности, ничем не рискует. Что сейчас есть в моей компании? Офис, мебель да сколько-то денег на расчетном счете. А индивидуальный предприниматель по закону отвечает всем своим личным имуществом — домом, квартирой, машиной.



Дом из круглого бревна — сказка. Это всегда эксклюзив — ручная работа, неповторимый рисунок дерева

КА

Мы работаем не только с частными лицами, мы строим дома по заказу городских администраций по различным программам, с привлечением материнского капитала. Так вот, в таких случаях администрации предпочитают заключать договоры с ООО, нежели с ИП. Словом, это была одна из причин образования компании «Свой сруб». На сегодняшний день она существует больше года.



Сергей Барган



Компания объединила под своей крышей не только офис и бригаду строителей, но и производство. Здесь изготавливают винтовые сваи из нержавеющей стали — собственное ноу-хау, и все необходимые деревянные комплектующие. Лес приходит из Вологодской области и Пошехонского района.

О ЛЮДЯХ

Про себя Сергей рассказывает, что после долгой сидячей работы он не прочь заняться каким-нибудь

спортом. Зимой, например, покататься на лыжах или коньках. Еще он на протяжении 14 лет купается в проруби, а каждое утро у него начинается с зарядки и обливания холодной водой.

Что касается сотрудников, то тут ему, как и многим рыбинским частникам и предприятиям, пришлось столкнуться с кадровым дефицитом.

Доверия к индивидуальным предпринимателям почему-то меньше, чем к ООО. Хотя должно быть с точностью до наоборот. Потому что ООО, в сущности, ничем не рискует

— Кадры — это все, — повторяет Сергей известную истину. — Проблема с кадрами есть, и она серьезная. На себе ее почувствовал, прежде чем набрал работников в компанию. У нас такой народ — есть люди, которые могут работать, но, получив зарплату, уходят в загулы, запои и так далее. Несколько раз попадал на деньги перед заказчиком. Но теперь я себя подстраховал, со всеми бригадами у меня заключен договор. Если в случае их загула ко мне возникают претензии, то и они автоматически становятся виноватыми.

Собеседования провожу сам. Задаю простой вопрос, например, сколько на такой-то дом требуется половых балок? Если человек в теме, он ответит за минуту, а если чешет репу — значит, просто хочет пристроиться, и ему здесь не место. Я со всеми беседую. Но из десяти бригад беру одну или совсем никого. Случайные люди в строительстве — горе для руководителя.

Сегодня у Баргана работает 12 строителей в четырех бригадах, все они обеспечены заказами. Вместе они строят дома, по строительным меркам, давно — уже по два-три года, поэтому отказываться от этих людей директор не собирается. Его работники, среди которых есть как рыбинцы, так и жители окрестных районов, получают хорошую зарплату — от 50 тысяч рублей.

Всем строителям — за 30 лет. Моложе, по словам Сергея, только подсобники, не имеющие опыта в строительном деле. Однако, по его убеждению, если у этих молодых ребят есть голова на плечах и руки растут из нужного места, они вполне могут выучиться здесь же, на стройке, и тоже перейти в строители.

О КАЧЕСТВЕ

Качество постройки на разных этапах строительства и при сдаче дома заказчику Сергей Барган контролирует лично — такое у него заведено правило.

— Разговор с клиентом мы начинаем с того, что предлагаем готовые проекты домов. Как правило, будущие хозяева что-то меняют в типовых проектах на свой вкус. Для этого у нас есть инженер-проектировщик, который и претворяет их желания в жизнь, — рассказывает о ходе работы над домом директор. — В процессе изготовления сруба на место стройки выезжаем я или мастер, контролируем работу. Сделали полдома — подписали акт приемки работ, сделали еще часть — еще подписали, закончили строительство — снова подпись. Такой подход в первую очередь обязывает подрядчика, ведь он прекрасно знает — акт подписан, назад уже не дернешься. И он тогда тщательно смотрит и проверяет — так ли все сделано? Это дисциплинирует. И заказчик видит конкретную работу и ее ход.

Достижения своей компании Барган характеризует кратко: «Мы строим качественные дома — это самое главное. Важно, чтобы заказчик остался доволен. А дальше сарафанное радио поможет найти новых клиентов». 

Рыбинский деловой журнал
ФОРСАЙТ

СПРАШИВАЙТЕ

▶ В киосках
«МИР ПЕЧАТИ»

▶ В магазинах
«ДРУЖБА»

▶ В киосках
«РОСТПЕЧАТЬ»

▶ В магазине
«КАРАНДАШ»,
ул. Крестовая, 34

**РЫБИНСКАЯ
НЕДЕЛЯ**

Телефон редакции:
(4855) 29-53-07

Открыта предварительная подписка
на 2-е полугодие 2014 года.

ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС - 921.
Подписку можно оформить
во всех отделениях связи г. Рыбинска.



Сергей Чурочкин

«Умное лицо — это еще не признак ума»

- Вы что, считаете меня идиотом?
- Нет, но я ведь могу ошибаться.

Тристан Бернар

Умные учатся на чужих ошибках, а дураки — на собственных. Сколько раз эта поговорка была сказана в той или иной форме, но...

Первый опыт не учиться на своих ошибках, а использовать возможности людей, которые знают много о малом, наши власть имущие предприняли в прошлом году, создав некое подобие экспертного совета для разработки проекта Концепции развития Ярославского региона до 2025 года. Опыт длился более полугода и закончился тихим принятием этого документа.

Почему — тихим? Потому что попытка оказалась не слишком удачной. К концу периода разработки все «живое» общение экспертов и представителей властных структур перешло в плоскость интернет-сайта виртуального Народного правительства. Независимые экспертные мнения узкопрофилированных специали-

стов в различных областях знаний были заменены на некое обобщающее и безликое «общественное обсуждение».

Как известно, разница между специалистом и дилетантом сводится к тому, что специалист знает много о малом, а дилетант — мало о многом. Глупо от хирурга требовать виртуозной работы на токарном станке, а от токаря высочайшей квалификации — умения врачевать раны. Соответственно, совместить работу экспертов и непрофессиональные суждения и подходы так и не удалось.

Принцип, озвученный еще классиком: «...Мы знаем, что любая кухарка не способна сейчас же вступить в управление государством...» — в очередной раз сработал. При этом нужно отдать должное нашей региональной системе управления. Она не побоялась пойти на этот смелый эксперимент, попыталась, и в значительной мере — успешно, наладить диалог между властью и обществом.



Эта история имеет логическое и достойное продолжение. Сейчас в депутатской среде Ярославского муниципалитета продвигается идея создания полноценного экспертного совета. Целью создания этой независимой от власти структуры является получение квалифицированных заключений или суждений по вопросам развития городской экономики, управления имуществом комплексом, модернизацией городской инфраструктуры и сферы ЖКХ, а также по другим вопросам, связанным с экономическими, юридическими, социальными, демографическими проблемами. Эти заключения и суждения необходимы для принятия обоснованных и эффективных решений органами законодательной и исполнительной власти Ярославля, а также являются реальной формой диалога власти и общества.

Что же происходит в Рыбинске? Наш уважаемый Совет депутатов не считает нужным или попросту не хочет слышать никакого иного мнения кроме своего собственного. При этом любая затея администрации Рыбинска проходит там «на ура».

Отсутствие собственной позиции и боязнь иметь отличное от других мнение до добра не доводят, а тем более порочна консолидация исполнительной и законодательных ветвей власти. Именно такая общность ведет к коррупции и злоупотреблениям.

Так чем же экспертный совет может помочь нам, как обычным жителям города? Для ответа на этот вопрос

Разница между специалистом и дилетантом сводится к тому, что специалист знает много о малом, а дилетант — мало о многом



прямо просится знаменитая фраза, приписываемая еще одному классику: «Не согласен — критикуй, критикуешь — предлагай, предлагаешь — делай, делаешь — отвечай!» Но как критиковать, если со всем согласен и не можешь просчитать риски принимаемого решения? Что предлагать, если не разбираешься во всем многообразии проблем, стоящих перед городом? Как делать, если не знаком с множеством вариантов решений поставленной задачи?

В этой ситуации и необходимы эксперты, обладающие специальным знаниями, профильным образованием, опытом работы. Их стоит приглашать для выдачи квалифицированного заключения или суждения по вопросу, рассматриваемому или решаемому другими людьми, менее компетентными в этой области знаний.

Целью создания независимой от власти экспертной структуры является получение квалифицированных заключений или суждений по вопросам развития городской среды

Это общемировая практика, которая применяется везде, начиная с судов и заканчивая системами регионального и муниципального управления. Но она практически не используется в нашем городе.

Рыбинск имеет высочайший интеллектуальный ресурс практически в любой области знаний и располагает людьми, способными найти оптимальное решение того объема задач, которые стоят перед городом.

Город располагает множеством высококлассных специалистов, которые с удовольствием поделятся своими знаниями, жизненным опытом и здравым смыслом для того, чтобы мы и наши дети жили в комфортных и достойных условиях.

Можно ли при помощи экспертного совета как-то минимизировать коррупцию? Да, можно. В настоящий момент не проводится достаточно квалифицированная антикоррупционная экспертиза принимаемых документов и решений. Независимый экспертный совет, обладающий соответствующими методиками, вполне способен стать мощным дополнительным препятствием перед этим беспределом.

Можно еще долго приводить доводы о давно назревшей необходимости формирования и использования такого интеллектуального ресурса, как городской экспертный совет. Но избранные нами депутаты, формирующие законодательную «среду обитания» нашего города, к сожалению, ничего не делают в этом направлении.

Низкая квалификация? Мания величия? Вера в собственную непогрешимость? Страх потерять возможные выгоды для себя или своего бизнеса? У меня нет однозначного ответа... 

Город располагает множеством высококлассных специалистов, которые с удовольствием поделятся своими знаниями, жизненным опытом и здравым смыслом





Fast Raccoon

РЕКЛАМА В ИНТЕРНЕТЕ



☎ 28-40-40

ЗВОНИ ПРЯМО СЕЙЧАС



«Мышка-



Когда-то давно в маленьком подвальчике появился на свет проект, давший впоследствии жизнь рекламному холдингу «Мастер Графикс». Наружная реклама, любимая «мышка-наружка», превратилась в креативного гиганта, изменившего и облик города, и своих создателей. Теперь они — обладатели довольно мощного по меркам Рыбинска производства из нескольких цехов, а многочисленные «дочки» занимаются чем угодно — от вышивки до теплиц.

За последние 10 лет наружная реклама в городе стала намного разнообразнее — предприятия и магазины уже не довольствуются вывесками из оцинковки с выцветшими надписями. На смену им приходят световые короба, элегантные объемные буквы и самый полноценный вид наружной рекламы — комплексное оформление фасада.

Александр Рыжков — руководитель отдела наружной рекламы «Мастер Графикс» — охотно раскрывает тонкости ремесла, не скрывая, впрочем, и трудностей:

— Изготовление наружной рекламы — очень сложный и непредсказуемый бизнес. Там, где ты предвидишь одну проблему, могут появиться две, так как все наши работы индивидуальны. Невозможно предвидеть все риски — мы попросту будем неконкурентоспособны.

Эффектная вывеска — это показатель престижа. Доказано, что хорошая наружная реклама вызывает положительные эмоции и приносит деньги. Реальный факт: после установки правильной вывески количество посетителей магазина может возрасти вдвое!

Что вы видите, будучи покупателем? Красивые витрины, яркий свет, свежий дизайн. Что вы чувствуете? Вероятно, тяжесть пакетов в ваших руках, хотя зашли за парой мелочей. Что заставило вас все это купить?

Часто мы покупаем товар, основываясь исключительно на эстетических ощущениях, навеянных яркой упаковкой или красивой вывеской. Например, с одной стороны — магазин, на котором размещена аккуратная вывеска с модным словечком «Авантюрно», а с другой — некрашенный фасад с обвисшим баннером и таким же названием. Куда вы пойдете?

СЕКРЕТЫ МАСТЕРА

С чего же начинается вывеска?

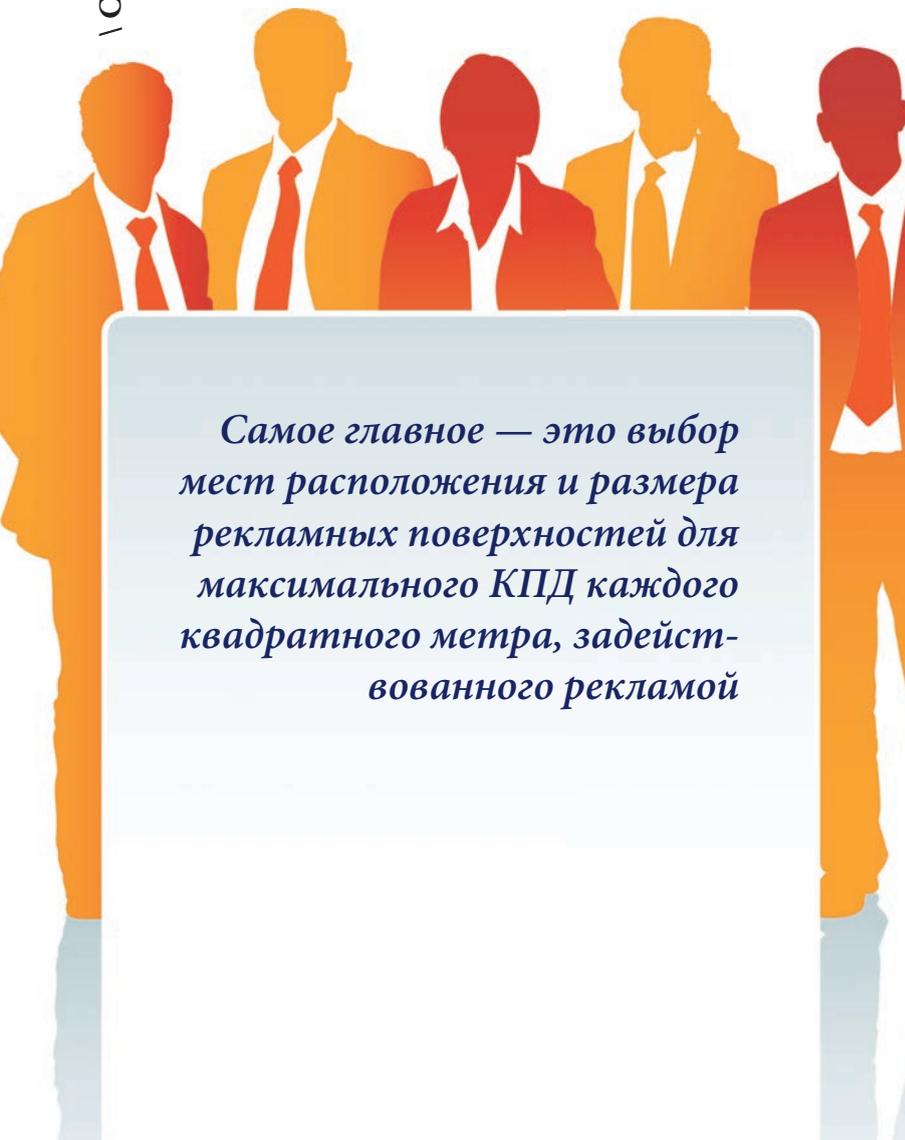
— С экспертизы, — продолжает рассказывать «шеф-повар» креативной кухни в перерывах между посещениями клиентов. — Экспертиза — это не просто замеры. Важно выявить на месте будущего монтажа все особенности фасада, оценить трудности, которые могут возникнуть при установке вывески. Определить технологию изготовления, точки подключения и способы монтажа электропроводки. А самое главное — это выбор мест расположения и размера рекламных поверхностей для максимального КПД каждого квадратного метра, задействованного рекламой. Например, у вас магазин во дворе, значит, кроме вывески необходимы еще и указатели. Можно установить несколько дополнительных конструкций, например, штендер или кронштейн. Так же определяется и примерный бюджет вывески для клиента. Поэтому на экспертизу выезжают специалисты самой высокой категории. Для наших клиентов экспертиза всегда проводится бесплатно.

Реальный факт: после установки правильной вывески количество посетителей магазина может возрасти вдвое!

После того, как анализ места монтажа проведен, за дело берется дизайнер.

— Фантазия нашего дизайнерского штата ограничена лишь бюджетом клиента, — Александр Рыжков с гордостью представляет нам своих коллег. — Ведущий дизайнер Алексей Иванов уже 15 лет проектирует рекламные вывески, каждый житель Рыбинска может увидеть работы Алексея: магазин «Сапфир», ресторан «Эльдорадо», кафе «Вишневый сад» и многие другие. Алексей — один из немногих в нашем городе, кто использует программу 3D MAX для создания более сложных рекламных объектов — объемных фигур, комплексных оформлений фасадов. Его опыт помог компании «Мастер Графика» создать и сохранить свой собственный стиль, который прослеживается во всех наших завершённых проектах. Также хочется отметить перспективного молодого дизайнера Марию Дианову, ее проекты отличаются нетривиальностью графических решений.





Самое главное — это выбор мест расположения и размера рекламных поверхностей для максимального КПД каждого квадратного метра, задействованного рекламой

После одобрения дизайна заказчиком, бюрократических и коммерческих согласований проект попадает в производство. Проект — это полный чертеж будущей вывески плюс фото-привязка. Затем за дело берутся узко-профильные специалисты.

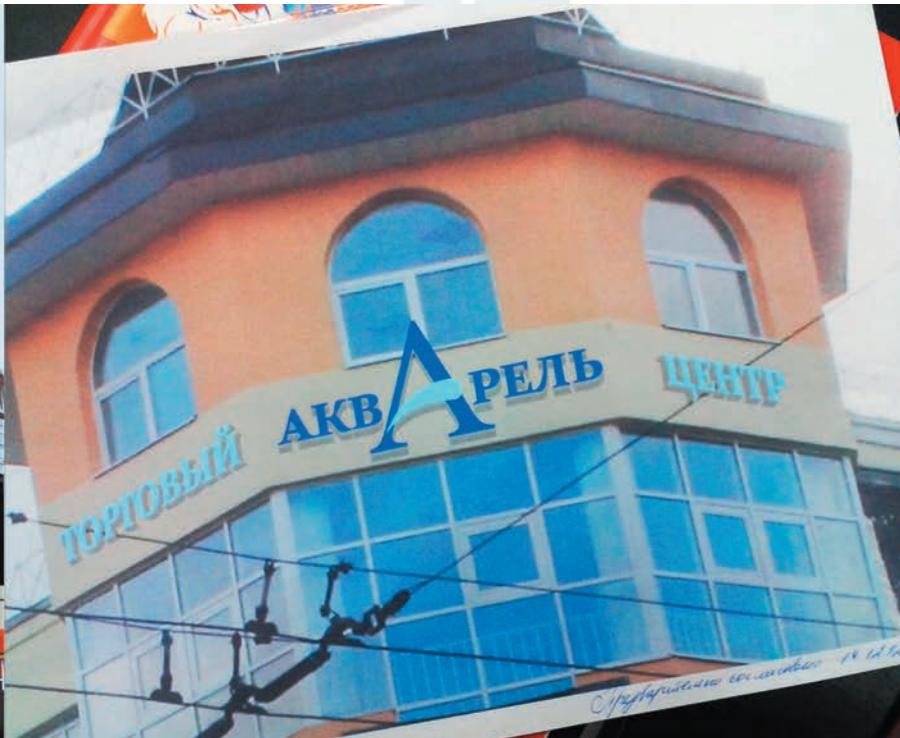
— Обычно у нас в работе находится до тридцати проектов одновременно, — делится Александр производственными секретами. — Для каждой новой вывески заказываем все необходимые материалы, никаких запасов не формируем. Как только материалы доставлены, приступаем к изготовлению. Возьмем для примера объемную букву. Сначала делаем для нее фрезеровку так называемых «лиц» и задних стенок. «Лица» изготавливаются из молочного акрила с нанесением светорассеивающей пленки для более ровного свечения светодиодов. Пластиковые боковины обтягиваем обычной виниловой пленкой, внутрь буквы устанавливаем светодиодные модули, или, как их еще называют, кластеры. Мощность, тип и расположение модулей подбирается индивидуально для каждой вывески. После коммутации диодов, сборки и проверки качества вывеска готова к монтажу.

Коллектив «Мастер Графика» формировался годами. В свое время на производство пробовали брать помощников, учеников для того чтобы справиться с большими объемами работ в периоды «запарки», но постепенно пришли к выводу, что неопытные рабочие только нарушают отлаженный рабочий процесс. А для приобретения опыта требуются годы. Но мы всегда рады, когда нашу команду дополняет новый человек с головой или руками.

В подразделении, как и во всем холдинге «Мастер Графика», высоко ценится профессионализм каждого работника. Некоторых мастеров хочется выделить особо.

Дмитрий Кожухов — начальник производства, универсал, также выполняющий функции главного инженера и ведущего менеджера. Способен подобрать и перечислить все материалы, необходимые для создания практически любой вывески.

Алексей Сазонов, технолог рекламного производства, специалист со стажем. С завидной регулярностью вносит



конструктивные предложения в организацию рабочего процесса. Алексей принимал активное участие в проектировании ряда типовых рекламных конструкций, внес кардинальные изменения деталей корпуса и узлов креплений, что позволило сократить себестоимость ряда изделий на 30 процентов.

Игорь Лукин — первоклассный сварщик, именно он занимается фигурной сваркой, с ее помощью и выполнен наш знаменитый «Тиранозавр». Под руководством Игоря группа сварщиков создает изумительно четкие объемные конструкции. А еще Игорь у нас настоящий Левша, мастер псевдо-ковки.

Эта технология гораздо дешевле настоящих кованых изделий, но выглядит, тем не менее, очень эффектно. Ажурные украшения из quadro-тюбинга могут стать изящным обрамлением для кронштейна или лайт-бокса.

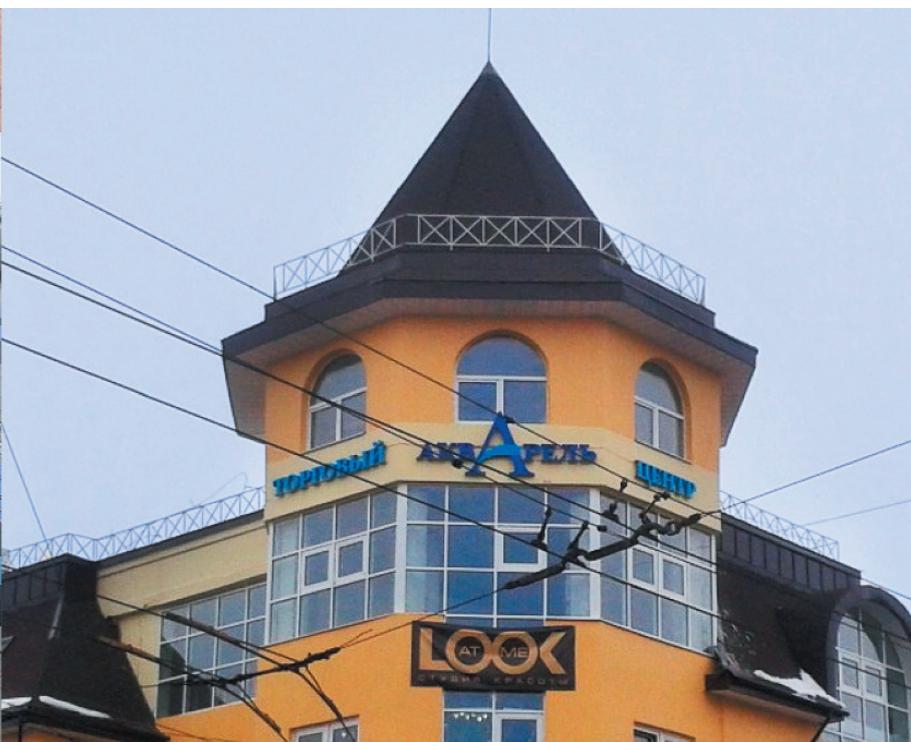
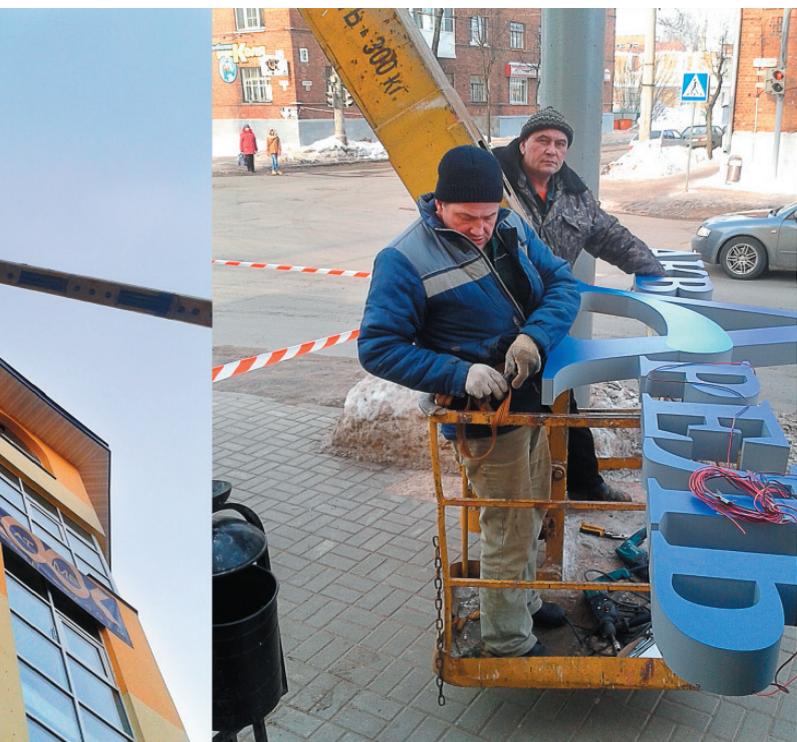
Свои технологии и творческий потенциал «Мастер Графикс» применяет не только для рекламы. Например, ворота на ул. Бульварной, у входа в офис фирмы, тоже сделаны с применением псевдо-ковки.

Сейчас дизайнеры работают над эскизом скамейки, выбранной по конкурсу газеты «Рыбинская неделя». Над изготовлением этой совсем уж нестандартной для «Мастер Графикса» конструкции тоже будут трудиться креативные мастера из отдела наружной рекламы.

Возможности производства «Мастер Графикса» велики — от крошечной «режимки» с виниловой аппликацией до огромных световых букв. В качестве оформления фасада используются кронштейны, форма которых тоже становится все более нестандартной, например, матрешки или овалы. Также мы занимаемся брендированием корпоративной техники. Нами персонализирован не один десяток легковых и грузовых автомобилей, автобусов и даже пара яхт.

Но один из самых популярных видов «наружки» — объемные буквы. Они могут быть с разной подсветкой. Например, контражур, когда источник света располагается позади надписи и свет падает на фасад, при этом вокруг каждой буквы создается сияющий ореол.

Самый распространенный вариант — буквы с внутренней подсветкой. Ее лучше делать на светодиодах, так как лампы со временем перегорают, и вывеска становится неравномерно освещенной. А светодиоды перегорают точно, на общем качестве вывески это никак не отразится. Лучше один раз потратиться на дорогое оформление и потом 5-7 лет не вспоминать о ремонте.





Дружный коллектив «Мастер Графика»: Александр Рыжков, Алексей Иванов, Мария Дианова, Наталья Марченко, Дмитрий Кожухов

Возможности производства «Мастер Графика» велики — от крошечной «режимки» с виниловой аппликацией до огромных световых букв. В качестве оформления фасада используются кронштейны, форма которых тоже становится все более нестандартной, например, матрешки или овалы

На цену вывески и ее долговечность влияют, в первую очередь, используемые материалы. Это и различные виды светодиодов, и самое главное — основной материал вывески.

Конечно, не всегда нужно заказывать дорогостоящее оформление фасада, для только что открывшейся фирмы или объявления об аренде подойдет баннер с полноцветной печатью — самый дешевый вариант «наружки». Но радовать глаз яркостью картинки он будет не больше года. Следующая в хит-параде — конструкция на жесткой основе из пластика ПВХ или сотового поликарбоната с виниловой или полноцветной аппликацией. Хорошо выглядит 2-3 года, затем от перепада температур пластик коробится.

Самая долговечная вывеска изготавливается с использованием композита. Такая конструкция служит до 10 лет.

НОВАЯ АЛХИМИЯ

— Для такого бизнеса, как изготовление наружной рекламы, обязательным является поиск и применение новых технологий, — продолжает Александр. — Нам необходимо постоянно совершенствоваться и следить за прогрессивными изменениями, особенно в области светотехники. Каждая новая технология, прежде чем попасть в наш прайс, проходит трудный путь, который начинается с расчетов себестоимости и анализа конъюнктуры рынка именно на эту продукцию в нашем регионе, а заканчивается созданием опытного образца с последующим его тестированием и контролем качества.



Светодиодная динамика — это еще один «новорожденный» проект. Подсветка объемных букв переливается и мерцает в произвольном или заданном ритме, буквы меняют цвет благодаря RGB-диодам и программируемому контроллеру. Вывеска с применением светодиодной динамики привлекает максимальное количество взглядов за счет разнообразия эффектов мерцания.

Сначала планировалось закупать контроллеры в Китае, это оказалось неудобным из-за изменчивости и длительности сроков доставки. И тут нашли в Рыбинске парни, местные Кулибины, которые научились изготавливать этот сложный прибор в нашем городе, и, что самое удивительное, даже дешевле, чем поставщики из Китая.

Причем, наличие светодиодной динамики незначительно влияет на стоимость вывески, так как объемные буквы сами по себе удовольствие не дешевое. Эффект и отдача от рекламной конструкции при включенной светодинамике усиливается в разы.

А самый свежиспеченный проект — это программируемые бегущие строки. Суть в том, что клиент со своего ноутбука или мобильного телефона может при помощи Wi-Fi изменять текст рекламной поверхности. В этом году нами запущено новое производство по сборке вывесок данного класса. Теоретически в этом цехе возможна сборка и более сложных изделий, таких, как светодиодные экраны.

Кроме внедрения новых технологий нужно уметь отказываться от старых. Например, один из самых эффектных видов наружной рекламы — неон — сегодня практически вытеснен с рынка более доступными светодиодами. Неон дорог и при покупке, и в обслуживании. Его легко разбить и трудно починить. Всегда находятся эстеты, готовые платить за притягательные изгибы неоновых трубок, но тенденцию угасания неоновой направленности уже не остановить.

С обсуждений рекламных технологий разговор перекладывается на общегородские проблемы.

—Что бы я изменил в рекламном облике Рыбинска? Убрал бы старые обвисшие баннеры с заплатками и прочий рекламный хлам. А главное, было бы здорово, если бы мечта превратить улицу Крестовую в подобие Арбата, Крещатики или Невского проспекта стала реальностью, если бы помимо красивой набережной в нашем городе появилась торговая улочка с достойной, гармоничной наружной рекламой, притягивающая туристов.

—Что запомнилось из рекламных конструкций в других городах, где ты побывал?

—Самую впечатляющую вывеску видел на Кипре. Это огромный, размером с целый этаж, короб из композита с узорной фрезеровкой, внутри — мощные прожекторы с RGB-светодиодами. В результате получилось разноцветное светящееся панно в готическом стиле. Причем, по стоимости такая вывеска получается не такой уж и дорогой — требуется всего 5-6 прожекторов и композит.

—А где узнаете об инновациях в области наружной рекламы?

—Конечно, постоянно мониторим специализированные форумы, посещаем выставки, например, ездим в МВЦ «Крокус Экспо» — там можно узнать о новых материалах и технологиях, и даже заключить договор с поставщиками прямо на месте.

—Помнишь ли самую огромную конструкцию, когда-либо выполненную «Мастер Графиксом»?

—«Сатурн», конечно. Мы делали для него ордена размером около двух метров и такие же буквы — самое масштабное комплексное оформление фасада в Рыбинске. По вечерам огромную светящуюся надпись над главной проходной видно даже с другой стороны Волги.

А еще «Мастер Графикс» воплощает любые фантазии клиентов в виде нестандартных конструкций — динозавра для строительного рынка «Снабженец» мы уже сделали, каким будет следующий монстр — решать вам! 

БЕЗОПАСНОСТЬ превыше всего

«Мой дом — моя крепость.» Под таким девизом предлагает жить рыбинцам директор ОАО «Управляющая компания» Сергей Ситников. Причем, к дому, по мнению руководителя, следует отнести не только квартиру, но и лестничные клетки, лифт и даже придомовую территорию. Все это должно быть и комфортным для жизни, и безопасным.

Казалось бы, что может быть общего у безопасности и жилищно-коммунального хозяйства? Оказалось, соприкосновений у двух этих сфер более чем достаточно. Какие? Разбираемся вместе с Сергеем Ситниковым.

ОПАСНАЯ ЭКОНОМИЯ

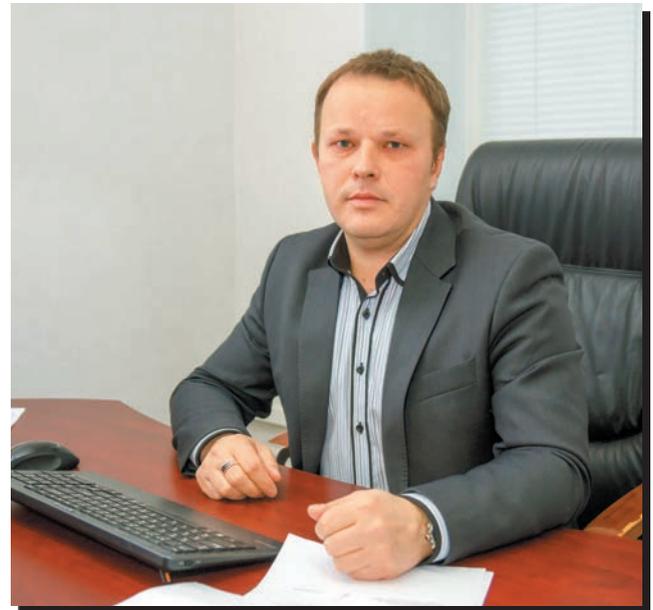
В некоторые дома заходить страшно, в таком состоянии они находятся. Нередко, пытаясь сэкономить, собственники жилья переходят из одной управляющей компании в другую, руководствуясь лишь стоимостью оказания услуг и не задумываясь об их качестве и количестве.

Сергей Ситников, директор ОАО «Управляющая компания»:

— Зачастую компании демпингуют, стараясь привлечь к себе больше домов. А за счет чего можно снизить цену? Только за счет уменьшения количества оказываемых услуг. Например, были случаи, когда решали не тратить средства на обслуживание радиаторов отопления. Но это же неправильно. К счастью, 3 апреля 2013 года было подписано постановление Правительства РФ, обязывающее управляющие компании проводить минимальный обязательный комплекс работ, от которого жильцы не могут отказаться. Сейчас в него входит поддержание в должном состоянии кровли, фундамента, стен. Это как техосмотр для автомобиля, от этого зависит безопасность жильцов.

ЗА СЕМЬЮ ЗАМКАМИ

Сложно чувствовать себя в безопасности, не имея крепких дверей и надежных замков. Последние в подъездах почти повсеместно заменили домофоны. Однако



их состояние и содержание не всегда радует. Так, установленные 7-8 лет назад, они нередко не обслуживаются должным образом.

Сергей Ситников:

— Мы за то, чтобы домофоны обслуживались крупными компаниями, которые несут ответственность перед жильцами дома. Пусть их будет 5-6 на город, но это будут ответственные и надежные фирмы. Также необходимо, чтобы все домофоны стали общедомовым имуществом.

В тех домах, которые обслуживает наша управляющая компания, мы оснастили домофоны видеоглазками, и теперь они входят в общую систему видеонаблюдения. В стандартный ее комплект включены четыре видеокamеры. Они направлены на детскую площадку, автомобильную парковку, на подъезды. Изображение транслируется на телевизоры и хранится на сервере в течение года. Также все, что происходит вокруг дома, можно посмотреть удаленно, подключившись к программе.

К нам регулярно обращаются сотрудники правоохранительных органов для просмотра той или иной записи. Мы отметили значительное снижение количества правонарушений в домах, оборудованных видеонаблюдением. В этом году системами видеонаблюдения было оснащено 72 дома.

РЕСУРСЫ ПОД КОНТРОЛЕМ

Под контролем ОАО «Управляющая компания» находятся и технические помещения. Охранные системы

уже установлены на тепловые узлы, где расположены теплосчетчики и другое оборудование. Сигнал о проникновении мгновенно поступает на пульт диспетчера, и на место выезжают сотрудники компании. Чаще всего они обнаруживают... жильцов этого самого дома.

Сергей Ситников:

— Сигналы чаще поступают днем. Оказывается, что кому-то из жильцов понадобилось, например, поставить антенну на крышу, вот он и отправился в охраняемое помещение. Нередко ловим представителей интернет-провайдеров, которые без разрешения занимаются монтажом оборудования. Специально для таких случаев был разработан регламент прокладки слаботочных сетей. Утвердили его в администрации Рыбинска. И теперь нельзя проводить никаких работ, не получив разрешения общего собрания собственников жилья.

Приборы учета теплоэнергии на домах также оснащены датчиками. В случае аварии к диспетчеру поступает сигнал о ненормативном расходе. Это может означать, что произошла авария, либо несанкционированное подключение. В любом случае необходимо выехать на объект и выяснить причину.

Нередко приборы фиксируют большой расход электричества, чем есть на самом деле. В ходе проверок выясняется, что кто-то пользуется киловаттами бесплатно. Так, на одной из многоэтажек, расположенной в микрорайоне Скоморохова гора, стоит ретранслятор рыбинского телеканала. Но платить за потребленную им электроэнергию телевизионщики не спешат. В итоге вся сумма была разделена между жильцами дома. Сергей Ситников уверен, что так быть не должно.

СКОЛЬКО СТОИТ БЕЗОПАСНОСТЬ

На безопасности нельзя экономить – еще один принцип работы Сергея Ситникова. Так, вышеупомянутые комплексы видеонаблюдения не стоили жильцам ни копейки, а для «Управляющей компании» обошлись в кругленькую сумму. Для чего коммерческому предприятию такие затраты?

Сергей Ситников:

— Эти вложения необходимы. Потратив средства на видеонаблюдение и охрану, я сохраню общедомовое имущество. Поверьте, затраты на его восстановление будут в разы больше.

Мы начинали с малого — выгнали из подвалов бомжей. Установили там замки и металлические двери. Первое время замки снимали, а двери ломали, но мы добились своего — к нам перестали ходить с жалобами.

После того, как появились приборы учета, стали происходить кражи их элементов. Пришлось защищаться от воришек. Дальше — больше. И эти затраты необходимы. Сегодняшнее ЖКХ должно активно реализовывать политику безопасности жизни. В отличие от комфорта, который является понятием субъективным, безопасность необходима для всех.

ПРО ЛИФТЫ

Лифты — головная боль всех ответственных коммунальщиков. Половину их в Рыбинске смело можно закрывать, в таком плачевном состоянии они находятся. Их ремонт — дело дорогостоящее, восстановление одного обходится в миллион-полтора. А вот включать их в программу капитального ремонта никто не торопится.

Сергей Ситников:

— На ближайшие два года в программу капремонта не включен ни один лифт в области. Это при том, что процент износа уже предельный. Средства на капитальный ремонт начнут собирать уже с 1 мая 2014 года, а, например, лифты в рыбинских каскадниках попали в план только на 2031 год.

Мы пытаемся проводить текущий ремонт самостоятельно, перераспределяя средства с других статей, но все это на грани фола. Стараемся из последних сил, но они не безграничны. А ведь лифт — это предмет повышенной опасности. В том же самом каскаднике 560 квартир, и их жильцы ежедневно пользуются лифтами. По закону их давно пора остановить, но если это сделать, очень многие из жильцов не смогут выходить из дома: это и пенсионеры, и молодые мамы, и люди с проблемами здоровья.

СРЕДА ОБИТАНИЯ

Проводя мероприятия, направленные на улучшение жизни других, всегда хочется, чтобы усилия если не оценили, то хотя бы не портили оборудование. И если на поддержку администрации в ОАО «Управляющая компания» только надеются, то на понимание и благоразумие жильцов очень рассчитывают.

Сергей Ситников:

— Как только у человека появляется собственность, так сразу возникает бремя ее содержания. О ней необходимо заботиться, содержать ее в должном виде. У наших людей таких чувств иногда не возникает. Нет, в собственной квартире они не будут плевать на пол, но, выйдя в подъезд, почему-то не считают это зазорным. Выкинуть мусор мимо контейнера для некоторых — норма.

Надо понимать, что лестница, как и двор того дома, где ты живешь, — такая же среда обитания, как и твоя квартира. И там должны быть чистота и порядок. Это формирует мир вокруг тебя. Здесь живут твои дети. Если мы все будем помнить об этом, то наша жизнь будет удобной, комфортной и, самое главное, безопасной.



Реклама



ТАУНХАУС: СВОЙ ДОМ В ГОРОДСКОЙ ЧЕРТЕ

Мечтаете о собственном благоустроенном доме с высоким уровнем комфорта? Хотите жить обособленно, но в городской черте? Предпочитаете платить за действительно потребляемые коммунальные услуги, а не безропотно оплачивать растущие суммы в квитанциях? Устали бояться неблагополучных соседей? Думаете об экологии и цените развитую инфраструктуру? Тогда ваш вариант — таунхаус — микс квартиры и коттеджа.

ЧТО ТАКОЕ ТАУНХАУС?

Таунхаус в дословном переводе — это «городской дом». Широко распространенное на Западе жилье такого формата представляет собой 2–3-этажные комфортабельные коттеджи с отдельными входами. Таунхаус объединяет под одной крышей несколько семей, но вы будете соседствовать друг с другом только по боковым стенкам. Ни над вами, ни под вами никто проживать не будет, а значит, нет угрозы затоплений, исключен шум над головой, а ваш малыш может топтать, сколько ему вздумается.

Вы не будете обременены такими понятиями, как общий подъезд с грязными лестницами и мусорными пакетами на площадках. Закрыв за собой уличную дверь, вы уже оказываетесь дома. Внутри вас ждут все блага цивилизации: системы водо-, тепло- и газоснабжения, инженерно-технические сети, электричество,

телевидение, интернет. Как правило, таунхаусы строят в экологически чистых районах с хорошим транспортным сообщением, поэтому городская инфраструктура доступна жителям в полном объеме.

Вас привлекает многоуровневое жилье, позволяющее распланировать пространство с учетом интересов всех членов семьи? Тогда вы по достоинству оцените западную модель планировки. При строительстве таунхаусов обычно используют вертикальную систему проектирования. На первом этаже чаще всего располагают кухню и гостиную, на втором — спальни, детскую, рабочий кабинет. Нередко таунхаусы имеют цокольный этаж, где можно обустроить бильярдную, сауну или бассейн.

Особого внимания заслуживают предусмотренные даже типовыми макетами функциональные и такие необходимые технические помещения. Советско-российское проектирование, как правило, не учитывает

потребность людей в гардеробных, домашних прачечных, сушилках, кладовых. Максимум заботы — это крохотная «тещина комната» в неудобных хрущевках. Как итог — забытые под завязку балконы и батареи банок под кроватью. Подсобные площади таунхаусов позволят удобно разместить необходимые в хозяйстве предметы, аккуратно складировать все ваши удочки, ролики или лыжи.

Каждый владелец таунхауса автоматически становится еще и владельцем личного гаража и земельного участка. Теперь, кроме автомобиля, вы, наконец, сможете приобрести технику для активного отдыха — мотоцикл, снегоход, квадроцикл, и не беспокоиться о том, где ее хранить. Не нужно больше бороться и за место на парковке, оно будет только вашим.

На прилегающей к дому территории можно заняться ландшафтным дизайном, разбить уютный палисад или организовать площадку для

барбекю. Хватит места и на вольер для крупного домашнего питомца, и на детский уголок.

ДЛЯ КОГО ПОДХОДИТ ТАУНХАУС?

Таунхаусы — это больше, чем просто квартира в малоэтажном доме. Это комфортное жилье для активных людей с достатком выше среднего, которые мечтают переселиться в свой отдельный дом, обладающий всеми необходимыми городскими удобствами. Таунхаус идеально подойдет семьям с детьми, так как сочетает в себе все плюсы собственного коттеджа, но находится во внутригородской черте. Соответственно, не стоит проблема доступности школ, детских садов, поликлиник, кружков и секций, чем невыгодно отличается сельская местность.

Жилье подобного типа подходит для разных поколений семьи, которые смогут жить вместе, но при этом друг другу не мешать. Интроверты найдут покой в возможности уединиться, экстраверты, нуждающиеся в постоянной коммуникации с окружающими, не будут чувствовать себя одиноко, общаясь с соседями.

Таунхаус удовлетворит потребности людей, ценящих комфорт, но уставших от шумных высоток. Наконец, этот тип жилья оценят те, кто привык рационально распоряжаться своим доходом и получать за свои средства максимально качественные услуги.

КАКОВА СТОИМОСТЬ ВЛАДЕНИЯ ТАУНХАУСОМ?

Даже в элитном исполнении таунхаус обойдется покупателю гораздо дешевле, чем среднего уровня коттедж. Таунхаусы же бизнес-класса по цене сопоставимы с городской 3–4-комнатной квартирой. На стоимость влияет, прежде всего, земля, ее локация и площадь секции, а она обычно составляет около 200 квадратных метров.

Стоимость владения таким жильем также гораздо ниже содержания частного дома и вполне

сравнима с расходами на квартиру в новостройке. С каждым годом законодательство все больше перекладывает бремя ответственности за состояние домов на плечи собственников. Так, последние изменения в механизме проведения капитальных ремонтов предусматривают, что владельцы жилья в обязательном порядке должны откладывать по шесть рублей с каждого метра общей площади квартиры в единый региональный «котел» и ждать своей очереди на проведение ремонтных работ. А как ждать несколько лет, если крыша течет здесь и сейчас, лифт работает сутки через трое, а подвал регулярно топится? При этом коммунальные платежи неуклонно растут, а их расходование прозрачнее не становится. Организовать общее собрание собственников в многоквартирном доме так же невозможно, как убедить соседа перестать кидать окурки с балкона на общую прилегающую территорию.

Выбрав таунхаус, вы избавите себя от этих проблем. Обычно жилье подобного типа управляется товариществом собственников жилья (ТСЖ) или находится под прямым управлением. Договориться между собой в малоквартирном доме гораздо проще, владельцы сами выбирают кому, сколько и за что платить, знают приоритетные задачи и могут проконтролировать качество исполнения работ.

Сниженными будут и расходы на эксплуатацию таунхауса. Ниже стоимость обслуживания инженерных коммуникаций, автономные системы отопления позволяют регулировать температуру воздуха в помещении, а не выкидывать деньги на ветер, оплачивая услугу по единому тарифу вне зависимости от погодных условий. Использование энергосберегающих технологий уберет от потерь и позволит дополнительно сэкономить. По уровню архитектурных решений, используемых материалов и комфорту таунхаусы соответствуют жилью бизнес-класса.

Какой таунхаус имеет преимущества?

Очевидное достоинство таунхауса — его экономичность по сравнению с индивидуальным коттеджем.

Однородная социальная среда — еще один существенный плюс. Интересы всех жителей таунхауса и уровень их достатка обычно совпадают. Крайне важный вопрос — безопасность. Таунхаусы, построенные в городской черте, обычно имеют свое ограждение, видеонаблюдение, изолированные земельные участки, пункты охраны. Вы сможете отпустить ребенка гулять на улицу, не опасаясь за его жизнь и здоровье.

Таунхаусы выгодно отличаются от квартир тем, что имеют большую жилую площадь и прилегающую территорию, удобная планировка позволяет экспериментировать с пространством. Но главное, в таунхаусе владелец получает комфорт



Преимущества таунхаусов:

- Большая площадь
- Высокий уровень комфорта
- Невысокая стоимость эксплуатации
- Малое число соседей
- Наличие земельного участка
- Собственная парковка или гараж
- Развитая инфраструктура
- Социальная среда

городского проживания в сочетании с преимуществами индивидуального образа жизни. Прибавьте к этому экологию и экономию, и вы поймете европейцев и американцев, многолетний опыт которых подтверждает: жить в таунхаусах действительно удобно и комфортно. И, что самое главное — относительно недорого.

Реклама

ГАЗЕТНЫЕ СТАРОСТИ

Что знали о Рыбинске жители России начала прошлого века, читая газеты «Русское слово», «Новое время», «Утро России», «Речь»? Убийства, судебные приговоры, пожары, аресты, подпольные типографии, гибель урожая...

Русское слово,
11 АВГУСТА (29 ИЮЛЯ)
1911 ГОДА

РАСШИРЕНИЕ ТЮРЬМЫ
РЫБИНСК, 28, VII.

Вследствие частого переполнения за последние годы местной тюрьмы, выстроен новый корпус, рассчитанный на 300 человек.

Русское слово,
24 (III) МАЯ 1911 ГОДА

СГОРЕВШАЯ
ПОЖАРНАЯ КАЛАНЧА
РЫБИНСК, 10, V.

В центре города сгорела громадная деревянная пожарная каланча. Загорелось внизу, в архиве полиции. Пламя настолько быстро охватило каланчу, что дежурные пожарные едва успели спуститься по наружной веревке.

ФРАНЦЕНСБАДЪ
Первый грязевый курортъ въ мірѣ
въ исключительномъ извѣстномъ-опаляемомъ источникѣ, удобномъ для купанья и исцѣленія кожныхъ вѣдѣлъ, соединенномъ съ моремъ, горами и лѣсомъ. Извѣстныя минеральныя воды, минеральныя и соляныя ванны, въѣздныя грязныя ванны, ванны изъ минеральной, желѣзистой и соляной воды. Массажъ-медицинскій институтъ. Италаторъ.
Самыя извѣстныя въ Австріи купанья притомъ болѣе сильныя. Издаются при купаніи: бѣлая вода, розовая вода, желѣзная вода, минеральная вода, соляная вода, минеральная вода, минеральная вода, минеральная вода.
Средство для исцѣленія. Препараты для исцѣленія.

Русское слово,
16 (03) АПРЕЛЯ 1911 ГОДА

ДЕЙСТВИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ
РЫБИНСК, 2, IV.

Вследствие невзноса наложенного администрацией штрафа в размере ста рублей, подвергнут аресту на один месяц редактор газеты «Рыбинский Вестник» Колесов. В тюрьме отбывает уже трехмесячное заключение редактор той же газеты г. Смирнов.

Русское слово,
15 (02) ДЕКАБРЯ 1910 ГОДА

КРЫСЫ В РЫБИНСКЕ
РЫБИНСК, 1, XII.

Члены биржи подали в биржевой комитет покрытое многочисленными подписями ходатайство, в котором просят комитет немедленно войти в сношение с городским управлением о принятии экстренных мер против

небывалого нашествия крыс, истребляющих громадное количество хлебных грузов в амбарах и скирдах, портящих тару и вообще наносящих значительные убытки хлеботорговцам и угрожающих опасностью в случае появления чумы.

Русское слово,
26 (13) ОКТЯБРЯ 1910 ГОДА

НА РЫБИНСКОЙ БИРЖЕ
РЫБИНСК, 12, X.

Общее собрание биржи отнеслось сочувственно к заслушанном проекте инженера Токарского о проведении железной дороги по берегу Ладожских каналов, Мариинской системы, для применения паровозной тяги судов взамен отжившей конной и пароходной.

ВРЕМЯ
ЛУЧШИЙ
СУДЬЯ!!!



Возрастающій съ каждымъ днемъ успѣхъ **Перуина-Пето**—лучшее доказательство, что онъ единственное средство для рошенія волосъ. **Перуин-Пето** продается въ вѣдѣхъ по 1 р. 75 к. флак.

ПРЕДОСТЕРЕЖЕНІЕ! При покупкѣ ПЕРУИНА-ПЕТО имѣйте въ виду, что оригинальнѣе издѣліе не имѣетъ въ себѣ ни одного изъ перечисленныхъ веществъ. Если вы видите, что на флакѣ изображенъ Р. Г. Пето, все остальное бѣшь ложь и бѣшь актъ вѣдѣнія. Оригинальнѣе издѣліе: Баварскіе Минералы, 1718, Пассау, пр. 20, кв. 8.

Русское слово,
15 (02) НОЯБРЯ 1910 ГОДА

НА ВОЛГЕ
РЫБИНСК, 1, XI.

Сегодня Волга вскрылась. Идет сплошной ледоход. Вода сильно прибывает. На берегах затоплено много строительных материалов. Повреждено несколько судов. Переправа подерживается пароходами.

Русское слово,
10 ИЮЛЯ (27 ИЮНЯ)
1910 ГОДА

НЕСЧАСТИЕ В ЦИРКЕ
РЫБИНСК, 26, VI.

В цирке Орлова во время представления дрессированный медведь упорно не желал прыгать; цирковой служащий, державший обруч, заставлял медведя исполнять требуемое. Медведь в конце концов рассердился, ударил служащего через обруч лапой и сорвал ему кожу с головы и лица. Пострадавший без сознания отправлен в больницу.



Русское слово,
26 (13) ИЮНЯ 1910 ГОДА

МЕЛКОВОДЬЕ НА ВОЛГЕ
РЫБИНСК, 12, VI.

На Волге, ниже Рыбинска, на Яменском перекате стала на мель и загородила фарватер громадная баржа. Образовалось скопление пассажирских и буксирных пароходов, ожидающих прохода около суток.

Новое время,
24 (II) МАРТА 1910 ГОДА

РОМАНОВО-БОРИСОГЛЕБСК

В окружном суде началось слушание дело о бывшем директоре рыбинского Баскаковского детского приюта, враче, статском советнике Макарове, 70 лет, обвиняемом в разращении призреваемых детей. Дело слушается вторично. В сентябре 1909 г. Макаров был приговорен к восьмилетней каторге, Приговор по ходатайству защиты, кассирован. В деле участвуют 6 врачей-экспертов. В числе свидетелей восемь малолетних приютских девочек и один мальчик. Процесс продлится два дня и слушается при закрытых дверях.

Новое время,
09 ИЮНЯ (27 МАЯ) 1910 ГОДА

Прибывший сегодня с Волги заведующий сельскохозяйственным складом губернского земства привез известие о необычайном скоплении хлебных грузов по Волге. Только у Ры-

бинска сосредоточено до 1000 миллионов пуд. зерна и колоссальные караваны баржей с таким же количеством зерна тянутся по всей остальной Волге. Такое скопление хлеба вызвало уже понижение цены на муку и одному потребительному обществу удалось приобрести партию ржаной муки по 65 коп. за пуд.

Утро России,
II ДЕКАБРЯ (28 НОЯБРЯ)
1909 ГОДА >

ПОЖЕРТВОВАНИЕ
РЫБИНСК, 27 НОЯБРЯ.

Наследники Михалкова пожертвовали городу русские издания своей старинной библиотеки, в числе 6000 томов. Вчера Дума постановила учредить общественную библиотеку.

Русское слово,
12 ОКТЯБРЯ (29 СЕНТЯБРЯ)
1909 ГОДА

ПРИГОВОР
ПО ДЕЛУ МАКАРОВА
РОМАНОВО-БОРИСОГЛЕБСК,
ЯРОСЛ. ГУБ., 27 IX.

Сегодня в третьем часу утра, после продолжительного совещания присяжные заседатели вынесли приговор по делу Макарова. Статский советник, директор рыбинского Баскаковского приюта, 68-ми лет, Макаров признан виновным в любово-страстных действиях над десятью малолетними девочками приюта и растлении одной из них и присужден при лишении прав к 8-летней каторге.

Русское слово,
26 (13) ФЕВРАЛЯ 1909 ГОДА

АРЕСТЫ И ОБЫСКИ
РЫБИНСК, 12, П.

По распоряжению начальника ярославского охранного отделения, в ночь на сегодня произведен ряд обысков. При обыске в квартире Михайловых и Григорьева обнаружена нелегальная литература. Михайлов, его жена и теща, а также Григорьев арестованы.

Русское слово,
30 (17) АВГУСТА 1908 ГОДА

**СТОЛКНОВЕНИЕ
ПАРОХОДОВ**
РЫБИНСК, 16, VIII.

Вчера вечером в Шексне буксирный пароход «Починок» столкнулся с пассажирским пригородного сообщения «Пчелка». Оба потерпели серьезную аварию. На «Пчелке» от аварии лопнула паропроводная труба. Хлынувшим паром насмерть обварило кочегара. Машинист спасся, выбросившись в окно. Пассажирами овладела паника. Среди них человеческих жертв нет.

Паровая крупчатная мельница
Почетного гражданина
Ивана Михайловича
ЛУКАНИНА
в г. Н.-Николаевск, Том. г.
Всегда иметь в продаже:
крупу манную,
крупчатку разных сортов высшего качества, специально крендельная высшего качества и отрубей.
Мельница оснащена по последнему слову техники — эрвалачи, патентованными машинками. Размолот производится под управлением опытного крупчатника.
При высоком качестве крупчатки, цвѣтъ на крупчатку белый.
Главная контора находится в г. Н.-Николаевскъ при мельницѣ, телеф. № 48.
Объѣздъ посылать в г. М. Лукинина.
Адресъ для заказов: Н.-Николаевскъ, Том. г. { 11111
телеграфный: Н.-Николаевскъ { 11111

Русское слово,
11 ИЮНЯ (29 МАЯ) 1908 ГОДА

ЖЕНЩИНА НА БИРЖЕ
РЫБИНСК, 28, V.

Сегодня рыбинский биржевой комитет рапортом сообщил старшему маклеру, что законом не воспрещен женщинам вход на биржу, и высказался за допущение их наравне с мужчинами.

Русское слово,
26 (13) МАЯ 1908 ГОДА

ВИДЫ НА УРОЖАЙ
ЯРОСЛАВЛЬ, 12, V.

В Рыбинском уезде погибло свыше тысячи десятин озимых хлебов вследствие сильных морозов зимой и ливней осенью.

Русское слово,
09 ИЮЛЯ (26 ИЮНЯ)
1907 ГОДА

**УБИЙСТВА, НАПАДЕНИЯ,
ГРАБЕЖИ**
РЫБИНСК, 25, VI.

Около самого участка и главного полицейского поста на главной улице обокраден на 25 000 рублей магазин золотых и серебряных вещей. Воры в ночь на 25-е просверлили стену, выбрали наиболее ценное и скрылись. Этим дерзким преступлением взволнован весь город. Поднята на ноги вся полиция.

Русское слово,
21 (08) ИЮНЯ 1907 ГОДА

АРЕСТЫ И ОБЫСКИ
РЫБИНСК, 7, VI.

В селе Балабанове арестован дьякон Восторгов и гимназисты Сперанский и Восторгов. У дьякона открыта нелегальная типография.



Русское слово,
09 АПРЕЛЯ (27 МАРТА)
1907 ГОДА

ОБРАЩЕНИЯ В ДУМУ
РЫБИНСК, 26, III.

Коннопромышленники Белозерского канала решили ходатайствовать перед Думой о воспрещении паровой тяги, с которой они не в силах конкурировать.

Новое время,
16 (03) ИЮЛЯ 1906 ГОДА

ЯРОСЛАВЛЬ, 2 ИЮЛЯ.

В Рыбинске около квартиры жандармского офицера взорвался неизвестно кем подложенный снаряд, не причинивший, однако, никому вреда. Подобный же снаряд был подложен в квартиру полицмейстера.

Речь,
22 (09) МАЯ 1906 ГОДА

**ПРОВИНЦИАЛЬНАЯ
ХРОНИКА**

В Рыбинске 3 мая на Волжской набережной, с реки шла женщина с ведрами воды на коромысле. К ней подошли два зимогора с просьбой напиться воды. Женщина отказала. Тогда один из зимогоров взял ее за ворот и спокойно всадил ей в бок нож. Женщина моментально скончалась. Как просто и страшно! ☐

Как стать мастером игры

Какими навыками обладают те, кто успешно управляет своей реальностью? Как найти новых клиентов или познакомиться с нужными бизнес-партнерами? Как вернуть потерянные или создать новые отношения? Любое действие в личной и деловой жизни легче совершить, если имеешь хороший набор инструментов. И такой набор инструментов можно получить на тренинге ведения переговоров.



Переговоры — это способ получить от других людей то, что чего мы не имеем сами. Переговоры нужны там, где есть какой-либо конфликт — мнений, целей, мировоззрений. Это цивилизованный способ достижения согласия там, где есть несовпадение интересов. А вот какими способами достигается согласие, зависит от намерений и навыков ведения переговоров обеих сторон.

Авторский трёхмодульный курс ректора Института нейро-лингвистического программирования Михаила Пелехатого «**Переговорщик**» описывает секреты успешной деловой коммуникации и переговорные инструменты НЛП. Каждый модуль является цельным тренингом и посвящен овладению определенными инструментами, применимыми в различных сферах жизни. Это и личная жизнь (создание, изменение и управление человеческими отношениями), и бизнес (управление, контроль, мотивация персонала и делегирование, взаимодействие с госструктурами и

поставщиками, привлечение клиентов, увеличение продаж), и собственное развитие (взаимодействие с теми людьми, от которых зависит ваш рост, поиск новых путей и возможностей в карьере).

В чем практический эффект тренинга? Он проводится так, чтобы каждый участник не просто воспринимал информацию, но и отработывал навыки в применении полученных знаний в первую очередь к тем сферам своей жизни, где для него наиболее важно сделать настоящий прорыв. Одновременно, как бы сами собой, произойдут изменения и в других областях жизни, потому что благодаря приобретенным знаниям и навыкам начнут меняться отношения со всеми людьми в окружении, причем именно так, как вы этого хотите.

Настоящий переговорщик — это человек действия, способный убедить кого угодно (или почти кого угодно) в чем угодно (или почти в чем угодно). И получить от этого процесса удовольствие! Это профессионал, обученный быстро

и легко изменять убеждения и поведение людей, чтобы привести их к совершению нужных ему действий. Это дипломат и воин, актер и режиссер, лидер и соблазнитель, разведчик или просто никто. И он точно знает, зачем он все это делает. Он «мастер игры» — тот, кто управляет обстоятельствами и всей своей жизнью не только на работе, но и в любых других ситуациях. Это человек, который приходит к своей цели кратчайшим путем, как камень, брошенный в воду, кратчайшим путем достигает дна.

- О чем думает клиент, заходя в ваш офис, салон или магазин?
- Как мотивировать сотрудников, партнеров и чиновников?
- Как изменять представления клиентов о вашей компании и сотрудников о своих обязанностях?
- Как делегировать, доверять и сохранять влияние?

Ответы на все эти вопросы перестанут быть загадкой, умение вдохновлять и управлять сделают жизнь яркой, а бизнес — успешным.

НАША СПРАВКА

Михаил Пелехатый изучает и практикует НЛП с 1995 года. Лучший тренер по НЛП в России в рейтинге 2012 года, лидер в области разработки и использования инструментов НЛП в практических бизнес-контекстах, целенаправленных переговорах, рекрутинге и консультировании.

Образование: Высшая школа КГБ СССР, Академия внешней разведки, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (степень МВА). Дополнительное профессиональное образование: длительное обучение и сертификация в Институте эриксоновского гипноза (Париж), обучение у многих мэтров НЛП и эриксоновского гипноза мирового и российского масштаба, в том числе — Р. Бэндлера, Дж. Гриндера, Дж. Лавала, С. Андреаса, Д. Гордона и других.

Кандидат технических наук. Имеет семь патентов на научно-технические открытия.

Специализация: вербовочные переговоры высокого уровня; использование НЛП и манипуляций в деловой коммуникации, переговорах, консалтинге; применение скрытых для сознания паттернов влияния и воздействия.

Модуль I — «Переговоры с помощью НЛП».
11-12 февраля

Модуль II — «Переговоры по правилам и без».
Начало марта.

Модуль III — «Жесткие переговоры в деловой коммуникации».
Конец марта.

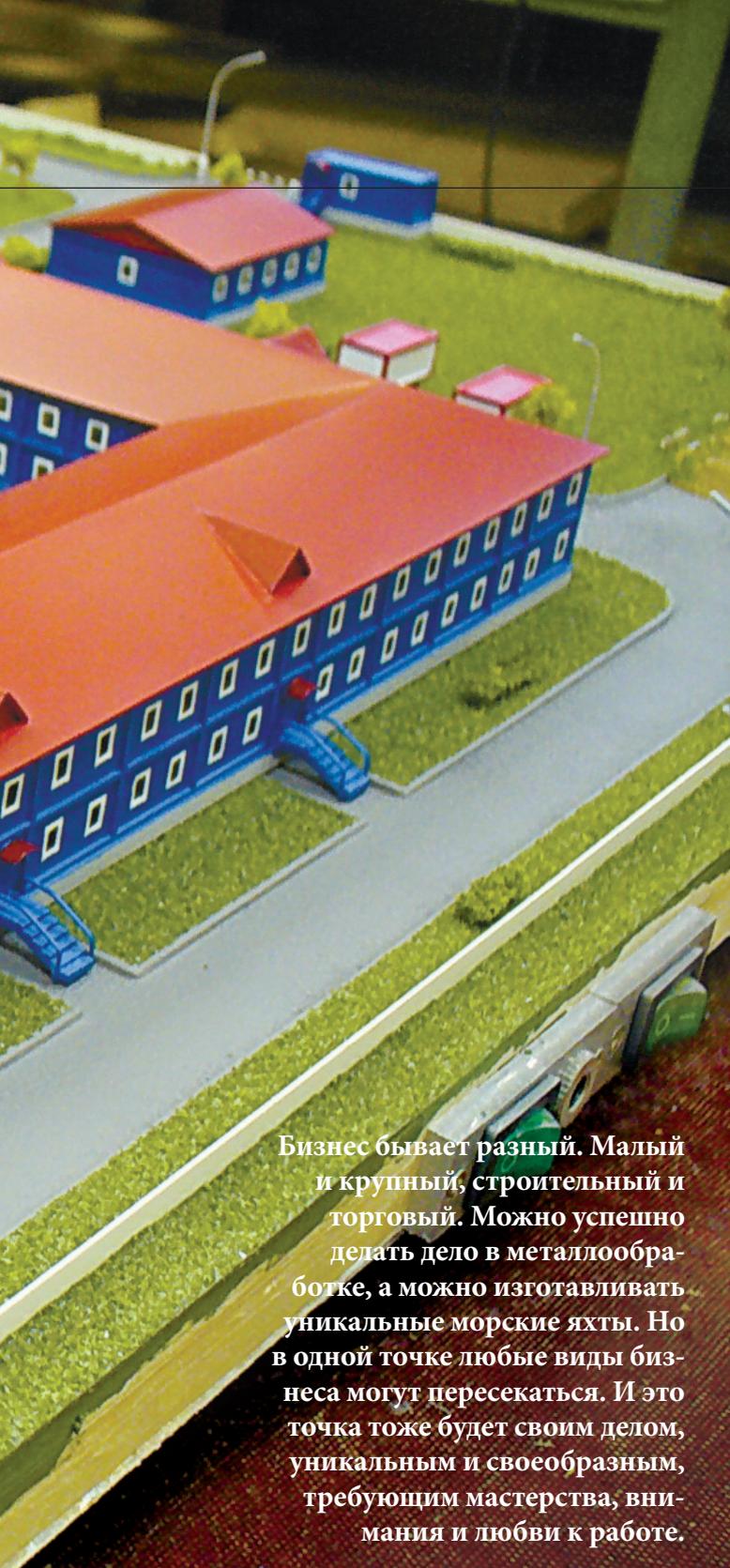


г. Ярославль (4852) 333-173, 333-175
www.alteza76.ru

Реклама



Сергей Шварев. Дело рук моих



Бизнес бывает разный. Малый и крупный, строительный и торговый. Можно успешно делать дело в металлообработке, а можно изготавливать уникальные морские яхты. Но в одной точке любые виды бизнеса могут пересекаться. И это точка тоже будет своим делом, уникальным и своеобразным, требующим мастерства, внимания и любви к работе.

Сергей Шварев и его команда из «ЧП Чернов» строят энергетические установки, общежития, дворцы спорта, животноводческие комплексы, автономные городки для газовиков и нефтяников. Особая специализация — судостроение, в линейке судов — все от небольших патрульных катеров до земснарядов, нефтеналивных барж и роскошных парусных яхт. Пожалуй, такого масштаба производство — единственное в Рыбинске.

Впрочем, именно в масштабе вся соль: сборочный цех Сергея Шварева — его рабочий стол. На нем создаются макеты и модели, без которых трудно себе представить успешную презентацию промышленных

предприятий и строительных фирм и в России, и за рубежом.

— Сергей, как называется эта профессия? Моделлист? Макетчик или...

— Да я и сам не знаю, — он на мгновение задумался, а потом выдал сходу. — В Библии как-то прочитал: «Благословлю дело рук твоих». Вот оно и есть — дело рук моих. Этому ювелирному машиностроению нигде не учат. Так что я — самоучка. Хотя школа все же есть — с третьего класса занимался в судомodelьном кружке на «Дружбе». Мы делали ходовые модели, ездили с ними на соревнования. Да и в роду у меня были мастеровые люди. Прадед — столяр-краснодеревщик, дед — столяр, в 16 лет пришел работать на судостроительный завод «Вымпел». Отец по столярке отлично работал. Тут интересная история — получается, один мой дед, Николай Михайлович Шварев,

ТЕХНОЛОГИИ ДАЛЕКО УШЛИ ОТ ТЕХ, ЧТО БЫЛИ В СОВЕТСКИЕ ВРЕМЕНА. ОДНО НЕИЗМЕННО — КРОПОТЛИВАЯ ЮВЕЛИРНАЯ РУЧНАЯ РАБОТА, С КОТОРОЙ МОДЕЛИ ПОЛУЧАЮТСЯ ЛЕГКИМИ, АЖУРНЫМИ, ОЧЕНЬ КРАСИВЫМИ

строил корабли, дальние торпедные катера, а другой, Евгений Петрович Карабанов, воевал на них в Кронштадте. Его катер потопил пять вражеских кораблей, о чем говорят звездочки на борту — видел старую военную фотографию.

Мы с дедом делали корабли и запускали сначала в ванной, а потом на Черной речке. Наверно, это во мне дедовское. Отец был радист от Бога, еще дошколенком паял приемники. Хотел, чтобы я тоже стал радистом. Но я, как дед, уперся — буду строить корабли.

— Наверняка вам говорили, что это какая-то несерьезная работа для мужчины, у которого и руки, и голова на месте. Одно дело — хобби.

— Мама, помню, всегда говорила — найди себе нормальную работу, как твои друзья. Да, я много чего перепробовал. Поступил в наш авиационный институт, но ушел — не мое. После срочной службы остался служить по контракту в железнодорожных войсках, но понял — тоже не мое. В лихие девяностые, когда пол-Рыбинска не получали зарплату, мы жили трудно, снимали жилье. Подрабатывал с отцом на ремонте квартир, да и потом это здорово выручало во времена безденежья. Звал меня друг работать к себе на производство пластиковых окон. И зарплату давал неплохую. Не пошел. А ночами, когда все спали, я ставил в ванной табуретку и клеил, паял, точил, собирал и красил корабли. Я очень хотел их делать!

— Какой у вас был самый первый заказ?

— Давно, когда музей открывали в новом здании, там заново делали экспозицию, и мне заказали сна-

чала старинные корабли, которые ходили по Волге, в том числе знаменитые колесники. Я тогда был несказанно рад — оказывается, моя работа востребована. Потом год работал на «Раскате» — делал модели катков. А вернулся из армии, женился и завис в поисках работы месяцев на пять. В 96-м устроился работать в Центр детского технического творчества — без образования, тем более педагогического. Но у меня были хорошие рекомендации. Так появилась возможность заниматься любимым делом и учить детей настоящему ремеслу. В выходные подрабатывал на ремонтах и делал модели парусников, сдавал в магазины за 2,5 тысячи. Там они, бывало, стояли по году. Мне говорили — кому они нужны, твои корабли, люди на

Я — ПАТРИОТ РЫБИНСКА, МНЕ НАШ ГОРОД И ВНЕШНЕ ОЧЕНЬ НРАВИТСЯ, И ЕГО ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПОЛОЖЕНИЕ, И ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ЗА КОТОРУЮ Я ОЧЕНЬ ПЕРЕЖИВАЮ

эти деньги лучше «видик» купят! Тем не менее, они продавались в самый критический момент, когда с деньгами становилось совсем трудно.

— **А когда пошли промышленные заказы?**

— Однажды я пришел в отдел маркетинга на «Вымпел». Так и так, могу вам делать модели кораблей. Они отказались сразу — обращались, мол, к мастерам, но сделали такое барахло! В общем, не получилось тогда. Но я все же оставил свои координаты, и спустя время они позвонили. Нужно было срочно сделать прозрач-

ный колпак для модели, чтобы отправить ее на выставку. Сделал. Потом снова аврал — на «Молнии» надо было переделать ракетное оборудование, вместо четырех ракет установить 16. Снова сделал. Потом был маленький буксирный моторный катер. Вот тогда они меня загрузили работой, я делал 4–6 стендовых моделей в год. Мои макеты кораблей отправляли за границу — много было «Мангустов», «Молний», «Моржи», «Миражи». С тех пор и сотрудничаем.

А позже на меня вышли владельцы «Верфи Братьев Нобелей». Сначала заказали маленькое судно для установки боновых заграждений при разливе нефти. Для предприятия «Рыбинсккомплекс» мы изготовили макеты электростанции, общежития в Сочи, магазина на улице Плеханова в Рыбинске, газовую котельную, ледовый дворец в Ухте и даже макет целого автономного городка для нефтяников со всей инженерной и социальной инфраструктурой. Сегодня работаем со многими промышленными предприятиями.

Первое время я работал один, а потом пришел в напарники мой давний друг Роман, у которого я когда-то учился еще в судомодельном кружке. Если что-то в моделировании связано с компьютером, к примеру, нужно задать тончайшую лазерную резку для станка с ЧПУ, но сначала все это нужно «прорисовать» — вот в этом он мастер! Еще его конек — виртуозная пайка. Есть в нашей команде еще два фаната судомоделизма — они работают на собственном фрезерном станочке с ЧПУ. Так что у нас четкое разделение труда, и каждый в своем деле мастер.

— **Сегодня технологии в промышленности меняются очень быстро. А как в вашем «цехе»?**

— Технологии далеко ушли от тех, что были в советские времена. Одно неизменно — кропотливая ювелирная ручная работа, с которой модели получаются легкими, ажурными, очень красивыми. Меняем материалы — сначала было дерево и жесть на кораблях, теперь полностью перешли на латунь. Сейчас в судах нет уже ни единой деревянной детали, потому что дерево со временем рассыхается, а этого быть не должно. Если жесть загрузить, простоят лет 10–15 — и может появиться ржавчина. Латунь — вечна. Плюс оргстекло, пластик, другая «цветина». Приходится не только строить модели, но и ремонтировать — где-нибудь на Кубе уронили нечаянно





кораблик, суда возвращаются к нам с приличными травмами — на реанимацию.

Помню, когда выполнял первые выпеловские заказы, было страшно. Но мои модельки имели преимущества в том, что все надстройки паяные, все прорезы выпилены, окошечки вырезаны, выточены надфилечками.

Но минус у меня был в покраске — начинали красить ярославскими красками.

Были косяки с грунтами, краска вспучивалась, до слез, бывало, доходило — сдирали все и заново красили.

Сейчас уже нашли лучшие материалы — и грунты, и краски, матовые и глянцевые — на вкус заказчика. Так что век живи — век учишься.

Очень интересны суда 25 и 35 масштаба — они позволяют сделать салон, внутри ходовой рубки — стол, стульчики, приборы, а на столе обязательно карта Рыбинского моря. Да, я — патриот Рыбинска, мне наш город и внешне очень нравится, и его географическое расположение, и промышленность, за которую я очень переживаю. Нужно сделать все, чтобы она работала. А у нас торговля прирастает — глаза разбегаются. Но торговля всегда сама продвинется. Нужно толкать производство.

— **И сколько уже моделей «спущено со ступеней»?**

— Да много уже... Только различных судов за 20 лет сделал больше полутора сотен.

— **Много ли частных заказчиков?**

— Да немало. Лет 17 назад я сделал красивый парусник и принес его в частную фирму, у которой был магазин «Бригантина». Хозяин посмотрел, вроде понравился. Его супруга сразу предложила — давай купим! Но он сказал — нет! Дорого. Я этот парусник потом другу подарил на Рождество, а сам сделал новый — лучше! И снова пришел в «Бригантину». Эта модель, говорю, лучше старой! Разговорились. Оказалось, его отец перед смертью не успел доделать свой корабль. Он спросил — сможете доделать? И я взялся. Чертежей не было — только болванка. Я искал подобные суда. Оказалось, очень подходит парусник «Катти Сарк» — один из самых известных и единственный сохранившийся чайный клипер, который был построен в Шотландии в 1869 году. Это был самый быстрый корабль в мире для перевозки чая из Китая. Получилось красиво. Так я ему за несколько лет сделал, наверно, 15 моделей.



Тогда хорошо пошли парусники — большие шхуны, которые заказывали для того, чтобы поставить на камин. Под шхуной — часы. Потом были не крупные парусники, броненосцы, буксиры, которые мне и сейчас очень нравятся. Был заказ — крейсер «Владимир Мономах» длиной 1,2 метра. У него и парусное вооружение, и паровая машина. Это судно конца 19 века. Сейчас делаю серию лоцманских катеров для московского заказчика — современный мореходный катер, который проводит большое судно в порт.

— Какие были самые трудные, самые необычные заказы? И вообще, каков сегодня спрос на ваши модели?

— Знаете, каждый заказ по-своему необычен. К примеру, единственный в своем роде — на улице Пушкина, видели, наверно, в витрине магазина «Унция» человек крутит педали. Он сделан по маленькой фотографии без всяких чертежей. Времени для выполнения заказа было очень мало — нужно было успеть к открытию магазина. Здесь и механика, и скульптура... Все сами придумывали.

Один из трудных заказов — нефтеналивные баржи для «Верфи братьев Нобелей»: три корабля за три месяца. Одно только леерное ограждение — не знал вообще, как делать, пайки невероятно много. Но этот заказ нас многому научил. Зато нашли отличных партнеров!

А спрос... Знаете, мы иногда отказываемся брать заказ, потому что не успеваем. Пока нет возможности делать крупногабаритные модели — трех-пятиметровой длины — для этого нужно другое помещение. Но мы уже заложили фундамент двухэтажной мастерской.

— Вы и сейчас преподаете судомоделирование в Центре детского технического творчества. Но эта работа, наверно, отнимает уйму времени.

— Я занимаюсь с детьми с большим удовольствием, потому что для меня это важно — надо вкладываться в будущее поколение, а не только делать что-то для себя.

Чтобы на мне это не закончилось. Мне нравится, когда дети учатся ремеслу, работать своими руками и головой. Большое желание достроить мастерскую, чтобы, когда я стану старым, мои ребята там работали и продолжали мое дело, и если все будет продолжаться уже без меня — будет здорово! Это моя мечта.

— Вы, наверно, и к судам относитесь, как к детям.

— Судно — это произведение искусства. Оно будет жить где-то, и в нем мой труд, труд моих друзей. Как бы я хотел поставить на свои модели камеру и посмотреть, где они живут! В Америке, Индии, Анголе, в других странах, в российских городах. Ремонтом квартир, к примеру, занимаются сотни, если не тысячи человек в городе. А моделизмом — не больше двух десятков, я думаю, а в таких масштабах, пожалуй, в Рыбинске я один.

Я сам когда-то был учеником, стоял у Романа за спиной и смотрел, как он классно паяет, а у меня пайка получалась плохо. И тогда я сам понял свою ошибку — неправильно прогревал детали! Чуть перегрел, и все, что припаял перед этим, отвалилось...

Я почему сторонник, чтобы младшие дети занимались вместе со старшими? Потому что младшие у старших учатся. А сейчас система образования четко разделила обучение по возрасту. Это неправильно. У меня в кружок и пенсионеры приходили, чтобы дети смотрели, как работают мастера. Маленький посмотрит и скажет:



вау, я так же хочу! Это ж веками проверенная система — мастер и подмастерье.

Очень уважаю людей, которые занимаются ремеслом. У каждого человека есть талант, только кто-то за него цепляется, а кто-то махнул рукой. В любой настоящей работе 10 процентов таланта и 90 процентов труда.

Знаете, для детей наш кружок — не только творчество. У меня сейчас в группе 10 старших ребят. Очень дружная команда, друг другу во всем помогают, особенно младшим. Участвуют во всех соревнованиях, конкурсах. И что интересно — у нас нет мата, жестко пресекаются все попытки, старшие следят за младшими. Я это правило установил сразу, еще в 96-м году, когда пришел работать в Центр. Раньше, говорят, такой мат стоял, что вентиляцию закрывали, чтобы соседи не слышали. Сейчас «высказался» — идешь на турник подтягиваться или с гантельками приседать — с пользой для здоровья. Старшему — пять раз подтянуться, младшему — три. Через неделю-две уже ни у кого нет желания материться. Кстати, это правило действует и для взрослых. Не приемлем и пошлости — карается суровым взглядом.

— А как складываются судьбы у ваших учеников? Они тоже делают модели?

— Нет, они пока не работают, как я — не слишком это денежное дело. Или, может, поколение уже другое —

ученики более продвинуты в плане финансов, занимаются бизнесом, строительством, производством. Но я уверен, ко мне обязательно придет другой такой «Левша». И мое дело на мне не закончится. 



Новое исчисление. Первые цифры 2014-го

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

■ Реальные шансы заключить миллиардный контракт получило рыбинское ЗАО «Завод гидромеханизации». Антимонопольная служба отменила итоги тендера ФГУП «Росморпорт», проведенного в декабре 2013 года для строительства дноуглубительных судов в рамках госзаказа. Тогда тендер выиграло предприятие из Нижнего Новгорода, но рыбинцы подали жалобу и оказались правы. Теперь предприятие вновь может участвовать в борьбе за 2,27 миллиарда рублей — такова стоимость контракта.



ФИНАНСИРОВАНИЕ

■ В Рыбинске создадут филиал многофункционального центра по оказанию государственных и муниципальных услуг (МФЦ). Всего на создание трех таких центров на территории Ярославской области выделяется 174 миллиона рублей. Планируется, что филиал разместится в здании автовокзала на проспекте Генерала Батова. Автостанции же предоставят территорию и помещения в здании железнодорожного вокзала, что позволит создать единый транспортный узел.



■ Дополнительные 2 миллиона рублей были выделены для оснащения спортивного ядра школы №12. Часть из них пошла на оборудование хоккейной площадки, покупки снегоуборочной техники. Теперь на корте смогут заниматься не только любители, но и профессионалы. Теплая зима позволила завершить работы по монтажу дренажной системы, начать работы по организации видеонаблюдения за всей территорией школьного стадиона. Всего в 2012-2013 годах на строительство и оснащение современного школьного стадиона из бюджета города было выделено 34,5 миллиона рублей, еще около 27 миллионов — из областного.

■ Полтора миллиона рублей получила рыбинская школа №17, вошедшая в программу энергосбережения. На эти средства уже удалось заменить стеклопакеты в 30 кабинетах из 56. Не обновленными остались еще две сотни окон, а также старые стены и крыша. На весь ремонт потребуется порядка 50 миллионов рублей.

ТРАНСПОРТ

■ 14 января автобусы Рыбинска вновь поменяли расписание. После того, как в администрацию города начали поступать жалобы от пассажиров автобусов, изменения, принятые в конце декабря прошлого года, отменили. Теперь автобусы № 2, 6, 10 будут двигаться по прежним маршрутам и расписанию. Также будут восстановлены интервалы движения автобусов № 8, 11, 19, 20. В администрации всерьез задумались об изменении транспортной схемы Рыбинска, большая часть которой была принята 18 лет назад.

■ Планы администрации получить в бюджет 223,5 миллиона рублей опять остались только планами. Намеченные на 29 января торги по продаже 100 процентов акций ОАО «ПАТП-1» вновь отменили. Причина — отсутствие потенциальных собственников. Теперь в процессе выставления автотранспортного предприятия на аукцион намечается перерыв. Как сообщили в администрации, требуется заново провести процедуру оценки. Изменится ли в итоге первоначальная цена, пока не известно.

НАЗНАЧЕНИЕ

■ Округ №18 остался без депутата. Алексей Рябченков, ранее занимавший это кресло, 10 января назначен на должность директора департамента ЖКХ. До этого Алексей Владимирович работал начальником аварийно-диспетчерской службы МУП «Водоканал». С 2010 года на неосвобожденной основе был депутатом Муниципального Совета и возглавлял постоянную комиссию по городскому хозяйству и реформированию ЖКХ.

ПРАВОПОРЯДОК



■ Четыре административных протокола уже составили рыбинские полицейские на граждан, которые не соблюдают закон о запрете курения. Первой ласточкой стала жительница дома по улице Герцена, предпочитающая подымить в подъезде. Соседи пожаловались на ее поведение участковому. Теперь ей придется оплатить штраф в размере полутора тысяч рублей.

ВИЗИТ

■ Восемь вагонов, 150 тысяч километров пробега по рельсам, визиты в 350 городов, 400 тысяч посетителей. Таковы показатели уникального поезда-музея, прибывшего в Рыбинск в январе. Стоянка чудо-состава продолжалась всего один день. За это время экскурсоводы успели

рассказать рыбинцам о прошлом, настоящем и будущем железных дорог в России, современных составах и инновациях.

ДАТА

■ 130 человек, переживших блокаду Ленинграда, сегодня являются жителями Рыбинска. Многие из них 27 января пришли на торжественный вечер «Я говорю с тобой из Ленинграда», посвященный 70-летию со дня полного освобождения Ленинграда от фашистской блокады, прошедший в зале Общественно-культурного центра.

■ В Рыбинске выпустят книгу, посвященную 25-летию вывода советских войск из Афганистана. Сбор материалов для ее создания уже ведет организация «Патриот» и Совет ветеранов. В издание войдут расска-



зы о войнах-афганцах и фотодокументы. Военкомат обещал предоставить сведения о наградах, которых были удостоены наши земляки — участники боевых действий.

ОТДАЙ ГОЛОС



■ Наш земляк, полководец Федор Ушаков, занял пятую строчку по итогам третьего тура голосования мультимедийного проекта «Имя Победы». За него уже отдали голоса более 30 тысяч человек. Проголосовать за Федора Ушакова можно на сайте проекта <http://www.nameofvictory.ru>.

Победителем проекта объявляется полководец, за которого в финальном туре будет отдано наибольшее количество голосов пользователей. Фамилия победителя будет названа 9 мая 2014 года.

СПОРТ



■ О своем желании участвовать в восьмом Деминском лыжном марафоне Worldloppet уже сообщили 1348 человек. Из них 77 иностранцев из 18 стран мира: 14 стран Европы, Австралия, Япония, США, Мексика. Россию будут представлять марафонцы из 28 регионов. И это только предварительные цифры, так как до самого мероприятия еще остается больше месяца – гонки пройдут 15-16 марта в центре лыжного спорта «Демино».

■ 6-метровый снежный медведь вырос в январе на площади Дерунова. Милый, с не совсем спортивной фигурой белый гигант — символ Олимпиады-2014. Первоначально планировалось, что это будет семиметровый Дед Мороз к «Нашествию», но подвела бесснежная погода. За время, пока снег копили, идея изменилась. И вместо новогоднего волшебника в Рыбинске появился символ олимпийского Сочи. ❄



ПОИСК РАБОТЫ — ТОЖЕ РАБОТА,

*или о том, где и как
искать работу в 2014 году*

Количество рабочих мест во всем мире сокращается. В России пока еще не так стремительно, как в других странах, но в любом городе жители могут заметить, что найти работу своей мечты становится все сложнее.

РЫНОК ВАКАНСИЙ

Ярославская область, славясь огромным промышленным потенциалом, имеет совершенно «непроизводительную» окраску вакансий, открытых на рынке труда. По данным сайта о работе HeadHunter, по результатам 2013 года в рейтинге топ-20 запросов работодателей наибольший спрос имеют совсем не инженерные кадры, а, как и по всей стране, менеджеры по продажам. Этим же отличается и Рыбинск, где большинство вакансий так или иначе связаны с функцией продаж. Спрос на «продажников» опережает предложение. Сами же менеджеры, торговые представители и продавцы-консультанты стали искать работу реже. Причин на то несколько:

- Уровень заработных плат на рынке выравнивается, менять «шило на мыло», как выражаются сами соискатели, не хочется.
- Если указанные категории сотрудников ищут работу, то они рассчитывают на повышение в должности.
- Менеджеры по продажам, продавцы-консультанты покидают профессию чаще остальных в силу следующих обстоятельств: высокие психологические нагрузки, невозможность достичь экономических показателей в силу падения покупательского спроса на всех рынках.

Сразу после «продающих» профессий наибольшим спросом пользуются бухгалтеры. Хотя сами они чаще ищут работу и опережают по своей мобильности в ее поисках продавцов и менеджеров.

Инженеры по востребованности работодателей Ярославской области находятся на 6 месте, а при смене работы — на третьем. В начале 2014 года инженеры будут

**Рейтинг топ-20 запросов работодателей в г. Ярославле, 2013 г.
(В процентах от общего количества запросов)**





искать работу чаще, так как многие предприятия уже объявили о предстоящих сокращениях в связи с падением объемов производства. Редким исключением может стать Рыбинск, где в этом году откроется новое предприятие «Русские газовые турбины». Но здесь, скорее, найдут работу те, кто имеет не только высшее техническое образование, но и рабочую квалификацию.

В рейтинге HeadHunter никак не представлены строительные профессии инженерного уровня: инженер-сметчик, инженер ПТО, прораб. И это странно, потому что сегодня строительная отрасль Ярославля и

► Ярославская область, славясь огромным промышленным потенциалом, имеет совершенно «непроизводственную» окраску вакансий, открытых на рынке труда

Рыбинска демонстрирует рост. Общая площадь введенного в Рыбинске за 9 месяцев прошлого года жилья (с учетом реконструкции) составила 15705 кв. метров, что на 40,8 процента больше уровня 2012 года. А в Ярославле за первое полугодие 2013 года рост строительства жилья составил 130 процентов по отношению к 2012 году.

Мы прогнозируем рост количества вакансий в строительной отрасли.

Такая же тенденция наблюдается в данных департамента занятости населения по Ярославской области по состоянию на январь 2014 года. 75,5 процента от всего количества вакансий составляют рабочие специальности, и лидируют среди них профессии каменщика, маляра, штукатура, плиточника-облицовщика, бетонщика.

В РЕЖИМЕ АКТИВНОГО ПОИСКА

По данным исследований, в течение 2013 года, в отличие от предыдущего, резюме было больше, чем вакансий. Однако в начале года разрыв был вполне терпимым для соискателей, а конкуренция — умеренно низкой (соотношение количества резюме к количеству вакансий: 1,32 в январе, 1,39 в феврале и 1,33 в марте). Но, начиная с августа, рынок перестал быть предсказуемым. Количество резюме резко увеличилось, но количество вакансий, вместо того чтобы следовать той же тенденции, продолжило колебаться на прежнем уровне, а к ноябрю и вовсе достигло годового минимума. Найти работу осенью стало намного сложнее, а в октябре на одну вакансию приходилось уже 2,36 резюме.

Но количество официально заявленных резюме, безусловно, меньше, чем число тех, кто ищет работу. Например, в таких городах, как Рыбинск, люди часто предпочитают не размещать свои данные в интернете, а подавать резюме в отделы кадров местных предприятий.

Поиск работы — это тоже своего рода работа. Необходимо сделать ряд последовательных действий:

1. Найти вакансии и проанализировать их.
2. Составить резюме так, чтобы оно выделялось среди множества других.
3. Отправить резюме потенциальным работодателям.
4. Подготовиться к собеседованию и успешно его пройти.

За этими знакомыми действиями на самом деле кроется масса подводных камней и секретов. Вот уже пять лет я провожу индивидуальные

и групповые занятия по карьерному консультированию и вижу, какие ошибки делают соискатели при поиске работы.

Первая ошибка — незнание и недооценка рынка труда. Знать рынок труда важно по трем причинам:

1. Важно правильно выбрать направление поиска работы и понимать, где вы как специалист будете наиболее востребованы.
2. Важно понимать, какие смежные навыки у вас имеются, что позволит вам освоить новую специальность или вид деятельности.
3. Вы сможете быстрее оценить шансы и повысить эффективность своих действий.

► 75,5 процента от всего количества вакансий Ярославской области составляют рабочие специальности, и лидируют среди них профессии каменщика, маляра, штукатура, плиточника-облицовщика, бетонщика

Вторая ошибка — «режим ожидания». Работодатель не ждет именно вас, он заинтересован в том, чтобы конкретную работу выполнил нужный сотрудник. Побывав на собеседовании, вы ожидаете, что работодатель быстро даст вам ответ. Но вот проходит неделя, вторая, третья... А вы все ждете. И не видите других возможностей, а они точно есть. Главное — не останавливаться.

Третья ошибка — забота о своем резюме в ущерб интересам к деятельности компании потенциального работодателя. Любое собеседование нужно рассматривать как сделку. Задача — выиграть. Выиграть можно только в случае взаимного интереса. Поэтому обязательно изучите ком-

панию, должность, что необходимо будет делать на этой должности. Сейчас можно найти массу источников для получения подобной информации.

Сегодня на рынке труда ценятся специалисты, которые способны быстро обучаться и приобретать новые навыки и компетенции.

СОВЕТЫ РЕКРУТЕРА

Тем, кто ищет работу, полезно знать несколько очевидных секретов, которые помогут соискателям повысить свою уверенность и достичь цели.

Секрет первый: все познается в сравнении, а не в оценке. Получив приглашение на собеседование, будьте уверены, что есть еще кандидаты на эту должность — и все вы конкуренты. Всех кандидатов сравнивают между собой, сравнивают с другими сотрудниками компании, сравнивают с идеальным кандидатом — «золотой серединой». Узнавайте, исследуйте, каким должен быть претендент на эту должность и ищите соответствие в своем опыте, навыках или деловых качествах.

Секрет второй: на собеседовании невозможно оценить уровень профессионализма. Поэтому все ваши недовольства в адрес рекрутеров — «они сами ничего не понимают в... (программировании, бухгалтерии, финансовом анализе, технологии и т. д.)» — можно смело оставить при себе и поставить другие цели: быть честным и искренним, узнать как можно больше о вакансии и процедуре собеседования и точно представлять, что и в какие сроки будет происходить дальше.

Секрет третий: «Мы вам перезвоним» — это отказ. Не верите? Спросите, в какие сроки вы сможете получить ответ, и вы тоже чаще всего не получите внятного ответа.

Секрет четвертый: «про деньги». Переговоров про уровень заработной платы избегают обе стороны. Соискатель желает получить больше и поэтому завышает свои ожидания, работодатель стремится к экономии фонда заработной платы, поэтому никогда не скажет

максимальный уровень, на который можно рассчитывать. Нужно очень быстро (практика показывает, что переговоры по заработной плате длятся не более 10 минут, и то переговорами их бывает сложно назвать) достигнуть консенсуса в этом вопросе. Для этого нужно знать для себя три цифры: минимальный уровень, с которого вы готовы начать работу в компании, оптимальный уровень — та цифра, с которой вы будете чувствовать себя комфортно и сможете ее быстро достичь, максимальный уровень — то, к чему вы будете стремиться в течение года-двух.

Ну, и секрет пятый. «Работы мечты» нет. Есть работа, которую вы найдете сами с помощью четко выстроенной стратегии, которая включает: понимание вашей востребованности, использование

► Хорошие новости для Ярославской области: прогнозируют рост числа вакансий для фармацевции и медицины, плохие — рынок юристов, экономистов и психологов перенасыщен

всех доступных ресурсов поиска работы (сайты, газеты, знакомства, кадровые агентства, социальные сети), регулярное (не менее 2 раз в год) обновление резюме, наличие рекомендатель, личные знакомства с рекрутерами. Кроме этого, вы владеете информацией о том, что требуется на вакантной должности у потенциального работодателя. У вас есть четкое представление о том, как оплачивается труд специалистов вашего уровня и гарантии того, какие результаты вы можете обеспечить. У вас есть выбор из нескольких предложений.

ПРОГНОЗЫ РЫНКА

По прогнозам Министерства труда РФ, за счет перераспределения трудовых ресурсов структура занятых в экономике изменится в сторону сокращения: в сельском хозяйстве, охоте и лесоводстве (с 9,5% в 2012 году до 8,8% в 2016 году), обрабатывающих производствах (с 15% до 14%), образовании (с 8,4% до 8,1% соответственно).

Возрастет удельный вес занятых в оптовой и розничной торговле (с 18,1% до 18,6% соответственно), строительстве (с 8,3% до 8,6% соответственно), операциях с недвижимым имуществом, аренде и предоставлении услуг (с 8,4% до 8,7%), предоставлении социальных и персональных услуг (с 3,7% до 4% соответственно). Несущественно, но увеличится удельный вес занятых в гостиничном и ресторанном бизнесе, здравоохранении и предоставлении социальных услуг, транспорте и связи.

Рынки, которые будут особенно сильно нуждаться в квалифицированных специалистах: фармацевтика, FMCG (товары повседневного спроса), медицина, торговля, в том числе электронная коммерция. Это хорошие новости для Ярославской области, где развивается фармацевтический кластер, а нехватка медицинских кадров в Рыбинске продолжает оставаться высокой.

Ритейл растет особенно быстро, что тоже заметно по Рыбинску. Этот процесс требует опытных специалистов. Возникает спрос на менеджеров по закупкам товаров, специалистов в области организации логистики, складирования, доставки, оперативного реагирования на запросы покупателей.

Нет хороших новостей для юристов, экономистов и психологов. В этих секторах рынок перенасыщен, здесь нужны только «звезды».

Ну, и если говорить о личных качествах кандидата, то самыми ценными для работодателей будут люди, которые смогут сочетать личное обаяние, креативность, гибкость, коммуникабельность и умение быстро разрешать проблемы. ☐

Колесим по Европе



Экономия средств, адреналин и чувство свободы — именно эти факторы побудили семью Самойловых из Рыбинска отправиться в путешествие по Европе на своем девятиместном микроавтобусе. Они тщательно спланировали маршрут и список достопримечательностей. В итоге на карте появилась петля в 7 тысяч километров, на преодоление которой у них было 2 недели.

— Свое путешествие мы начали с изучения полезной информации, — рассказывает глава семейства Игорь Самойлов. — В интернете читали о скоростных режимах, платных дорогах, планировали, что посмотреть, где попробовать национальную кухню. Пришлось сразу рассчитывать, сколько времени будем в переездах между странами, сколько дней проведем в каждой, так как нужно было забронировать отели для получения визы.

Изучив требования к оформлению документов, супруги пришли к выводу, что проще всего шенген получить для Италии. В этой стране требования самые минимальные, да и гостиницы можно бронировать без предоплаты. Для авто нужна грин-карта, ее выдаст любая страховая компания. Автотранспорт должен быть в технически исправном состоянии и соответствовать требованиям Евросоюза, а в арсенале необходимо иметь знак аварийной остановки и светоотражающий жилет, который, кстати, потребовался нашим героям.

— На всякий случай в багажник положили палатки и спальные мешки, запаслись макаронами быстрого приготовления и прихватили электрический чайник, — смеется жена Игоря Татьяна. — Палатки не потребовались, а вот чайник выручал. Кипятили его на заправках, где в туалетах всегда есть электрические розетки, наполняли термос горячим кипятком, и в пути всегда можно было подкрепиться.

Вместе с собой в путешествие супруги взяли свою шестилетнюю дочь Киру и родную сестру Тани, которая



Вацлавская площадь

ча, решив, видимо, что на сегодня хватит, покинула микроавтобус уже через 20 км. В Польше у путешественников внезапно задымилось колесо. Вот тут и пригодился светоотражающий жилет. В случае аварийной ситуации

Проще всего шенген получить для Италии. В этой стране требования самые минимальные, да и гостиницы можно бронировать без предоплаты

вела бортовой журнал. По ее записям и мегабайтам фотографий они легко восстановили события поездки.

ГРАНИЦА

Границу пересекли в Бресте по советам бывалых. Пройти ее, действительно, получилось быстро, всего за полтора часа, хотя можно простоять и все шесть. Но уда-

каждый водитель обязан его надеть. К счастью, поломка оказалась несерьезной, неполадку устранили, и рыбинцы продолжили путь.

Покидали Польшу туристы тоже не без дорожных приключений. Когда микроавтобус 76-го региона выезжал из Варшавы в направлении Чехии, патрульная служба показала водителю красный круг, что значило «следуйте за нами». На ближайшем паркинге Игорь, как



Музей кукол



Берег Влтавы, вид на Пражский мост

Из традиционной кухни в Чехии стоит попробовать знаменитое свиное колено и, конечно, настоящее чешское пиво. Его стоимость в магазине не превышает 30 российских рублей, в кафе — 50

бы незначай, предъявил полицейским удостоверение Заслуженного мастера спорта, и сотрудники тут же пожелали ему счастливой дороги.

ЧЕХИЯ

Первую ночь в Чехии Самойловы провели в отеле, который забронировали еще в России, воспользовавшись удобным поисковым сервисом Booking.com. Но, уже находясь в Праге, нашли хорошее объявление и сняли комнаты в обычной квартире некой пани Катерины. Квартира оказалась недалеко от одной из главных пражских достопримечательностей – Национального музея и Вацлавской площади. Две ночи в Чехии обошлись в 5 тысяч рублей на четверых.

Август 2013 года выдался жарким, а ходить по Праге приходилось много, поэтому путешественники предупреждают: для детей такие прогулки могут быть мучительными. Рыбинцы устроили для себя сверхмарафон, стремясь за короткий срок охватить максимум пражских красот: Староместскую площадь со знаменитыми часами Орли, собор св. Вита, Карлов мост, устроенный по типу нашего Арбата. Прокатились на экскурсионном теплоходе по Влтаве, сходили в музей кукол, который впечатлил всю женскую половину группы.

Из традиционной кухни в Чехии стоит попробовать знаменитое свиное колено и, конечно, настоящее чешское пиво. Его стоимость в магазине не превышает 30 российских рублей, в кафе — 50. Всего совместный ужин с салатами, горячим и напитками в среднем выходил на 1000 рублей.

✓ Проживание семьей в отеле — 2200 рублей за ночь, на съемной квартире — 5000 рублей за 2 ночи. Ужин на четверых в кафе - 1000 рублей. Прогулка на теплоходе — 390 рублей, смотровая площадка на часовой Орли — 400 рублей.

ГЕРМАНИЯ

От Чехии до Германии — два часа пути на автобусе. На машине, соответственно, в два раза быстрее. Но этого расстояния хватило, чтобы погода кардинально поменялась. Гулять по Мюнхену пришлось под проливным дождем, тучи заволокли небо, осмотреть город с телебашни не удалось. Взамен решено было прокатиться в немецком метро, где возникла трудность с покупкой билетов через терминал. Даже с приличным английским было сложно разобраться в зонах и количествах поездок. Помог случайный молодой человек, который, услышав русскую речь, показал, как пользоваться сервисом. Мюнхенское метро оказалось чистым, поезда — новыми и современными, но, по мнению российских туристов, московский метрополитен куда красивее.

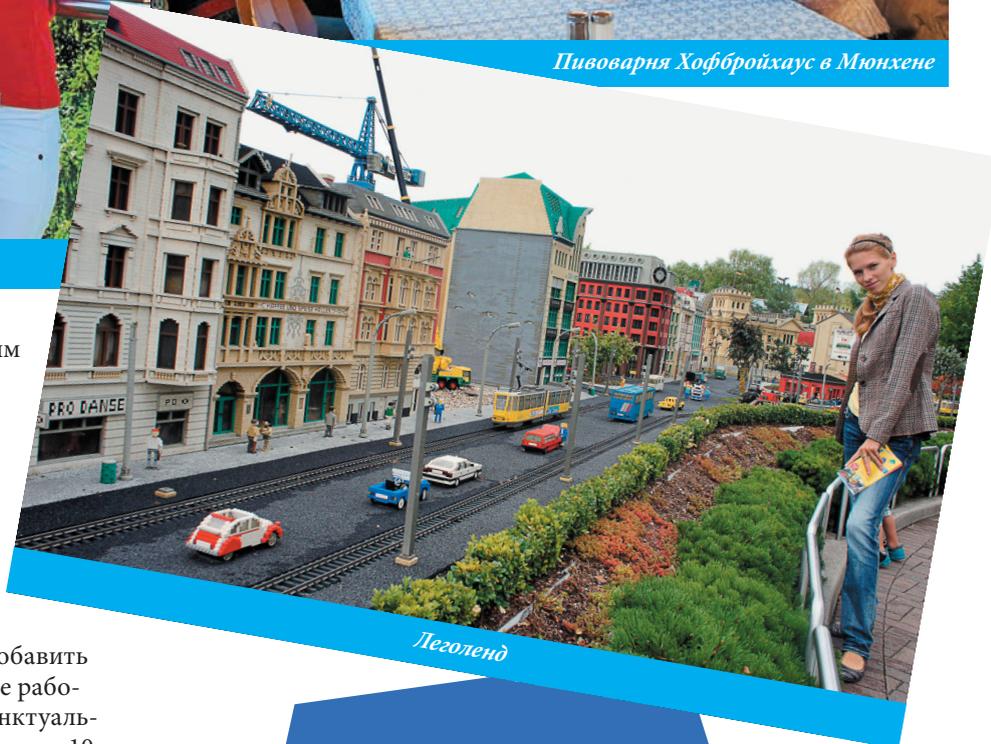
Окончательно вымокли все на Мариенплац — главной площади города. Подняла настроение пивоварня



Нойшванштайн замок



Пивоварня Хофбройхаус в Мюнхене



Леголенд

«Хофбройхаус» с известным во всем мире пивным рестораном и садом на площади Плацль. Пивоварне больше 100 лет. Ресторан-музей впечатлил своим размахом, размерами помещений, количеством народа. Очень многие немцы приходят сюда в национальных костюмах. Вообще, традиции здесь чтут. Практически в любом модном бутике отведено небольшое место для национальной одежды.

Наши земляки сделали заказ в 14:50, но буквально через 10 минут официант отказался добавить в меню еще одно блюдо. Оказалось, что заведение работает до 15:00. Вот так Самойловы убедились в пунктуальности немцев. В России никто не принимает заказы за 10 минут до закрытия.

Замок Нойшванштайн был одним из запланированных пунктов для посещения. Но попасть в него не получилось. Рыбинцев встретила очередь примерно в полторы тысячи человек. Поговорив с опытными туристами, путешественники поняли, что самое впечатляющее — это внешний вид замка, а внутри он еще не достроен. Замок расположен на вершине горы, идти до него 3 км пешком через лес. Зато смотровые аппараты наверху стоят всего один евро.

После впечатляющей экскурсии — в Замок Нойшванштайн, «пешеходы» отведали национальную рульку и немецкого пива. В Германии, кстати, разрешается управлять машиной после небольшого количества алкоголя, одна бутылка ничем не грозит водителю.

Так как семья путешествовала с ребенком, заглянули в Леголенд, который привел в полный восторг даже взрослых. Там абсолютно все построено из деталей популяр-

В Германии разрешается управлять машиной после небольшого количества алкоголя, одна бутылка ничем не грозит водителю

25-минутная прогулка на гондоле стоит 80 евро до 18 часов, позже — уже 100 евро. Но как можно отказаться от удовольствия посмотреть на сказочную Венецию с воды?



Венеция, в гондоле

ного конструктора. А на экстремальных американских горках соглашаются прокатиться даже не большие любители каруселей. Стоимость взрослого билета на целый день с правом посещения всех аттракционов в неограниченном количестве — 40 евро, ребенок проходит за 37.

✓ **Расходы на семью: рулька и пиво — 850 рублей, вход на телебашню — 900 рублей, Леголенд — 6500 рублей.**

ИТАЛИЯ

По пути в Италию вид из окна менялся, кукурузные поля потеснили виноградники. Места для проживания наших туристов были забронированы в кемпинге Camping Village Jolly Venice, в 10 км от Венеции. В самом городе отели стоят дорого.

В России сеть кемпингов развита слабо, поэтому на ум приходят палатки отдыхающих дикарей без каких-либо удобств. В Европе все не так. В кемпинге в зависимости от достатка можно разместиться в небольшом бунгало, в комфортной палатке, но можно поставить и свою. На территории есть бассейны, души, санузел, кафе. Налажено прямое регулярное транспортное сообщение до Венеции. За 2 ночи проживания в бунгало Самойловы заплатили 5000 рублей.

— Венеция — это сказка! Это город-карнавал! — делится впечатлениями Татьяна. — Первое, что нас заворожило, это плывущая шикарная гондола, управляемая разодетым гондольером. В ней сидела молодая пара и пила розовое вино из красивых фужеров. Я не удержалась и на всю улицу сказала: «Плывут... Пьют... Я тоже так хочу!» На что мне из этой самой гондолы по-русски ответили: «Да, неплохо плывем, и вам того же желаем». В общем, русские везде!

Наши туристы долго гуляли по маленьким узким улочкам, вдоль которых стоят уютные ресторанчики и многочисленные магазинчики с сувенирами. Не удержавшись, они купили на память две красивые маски с перьями. После посещения площади Святого Марка, самого большого «сухого» места в Венеции, путешественники все же позволили себе катание на гондолах. Удовольствие это дорогое и короткое: 25-минутная прогулка стоит 80 евро до 18 часов, позже уже 100 евро. Но как можно отказаться от удовольствия посмотреть на сказочную Венецию с воды из медленно идущей гондолы?

✓ **Проживание семьей в кемпинге в бунгало — 5000 рублей за 2 ночи, обед на четверых — 3000 рублей, катание на гондоле — 3400 рублей, стоимость карнавальной маски — 700 рублей.**

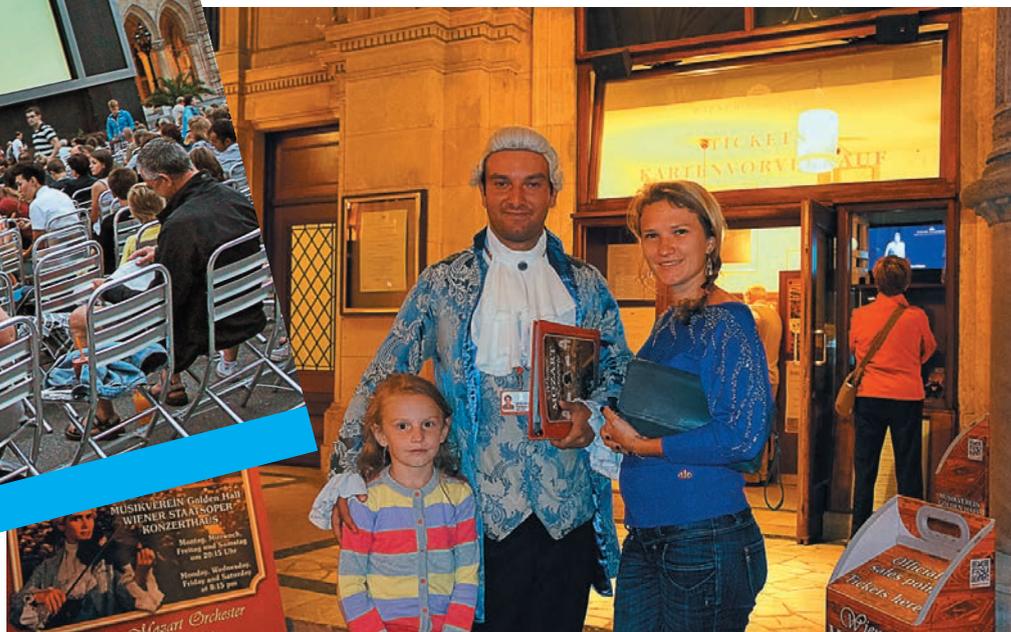
АВСТРИЯ

Дорога к Австрии — это горы и деревушки. Виды открываются настолько потрясающие, что семья очень часто останавливалась фотографироваться. Совершенно случайно совпало, что во время пребывания наших путешественников в Вене проходил кинофестиваль. Старинные соборы, величественные здания, огромная площадь, в центре которой — гигантский экран для просмотра фильмов. Перед ним полукругом места для зрителей. В парках огромное количество кафе.

В Вене не пьют пиво, только martini и вино. Причем, продают напитки не в пластиковых стаканах, а в красивых стеклянных фужерах, с которыми можно прогуляться по парковым дорожкам и посидеть на лавочках, правда, в день фестиваля они все были заняты.



Кинофестиваль в Вене



Театр оперы в Вене

Еще в Австрии все ездят на велосипедах. Для двухколесного транспорта выделены даже специальные дорожки со светофорами.

Знаменитый парк Бельведер — красивый и ухоженный, но, по мнению рыбинцев, уступает Петергофу. Впечатлили больше «Танцующие часы», выполненные в виде арки. Часовая конструкция показывает австрийскую историю и быстротечность времени. Каждый час раздается перезвон, а музыкальный парад фигур начинается ежедневно ровно в полдень. Каждая фигура предстает перед зрителями либо поодиночке, либо попарно, а выход исторических персонажей сопровождается необычной музыкой, характерной для каждой эпохи. Музыкальное действие продолжается всего пятнадцать минут, но на туристов оно оказывает неизгладимое впечатление, словно за столь короткий отрезок времени им открывается вся история Вены.

А вот в знаменитую Венскую оперу рыбинцы не попали, билеты туда надо покупать заранее. Поэтому, перекусив венскими вафлями, они отправились за моральной компенсацией на большую улицу бутиков с выгодными распродажами.

✓ Проживание семьей в отеле — 8000 рублей за 2 ночи, обед в ресторане на четверых — 3000 рублей.

БЮДЖЕТ

Проведя две недели в пути, рыбинцы не увидели ни одного ДТП. По их словам, культура вождения в Европе в разы отличается от российской. Да и сами дороги безупречные. Наши путешественники старались не превышать на своем микроавтобусе 130-140 км/ч. При этом другие авто их обгоняли настолько стремительно, что невозможно было увидеть номера машины. Игорь

признается, ехать по европейским дорогам — одно удовольствие. В день в среднем они проезжали по 600 км. В любое время можно отдохнуть, на автобанах везде есть съезды, на стоянках — обеденные зоны с лавочками и столами, туалеты, словом, все продумано для людей.

В Германии дороги бесплатные. Во всех других странах нужно платить либо за километры, либо приобретать виньетку на заправках. Стоимость такого проездного билета в Чехии чуть более 180 рублей на 10 дней. Италия же получилась самой дорогой страной по дорогам.

Всего у рыбинских путешественников на проживание, визы, бензин и платные дороги ушло примерно

В Вене не пьют пиво, только мартини и вино. Причем, продают напитки не в пластиковых стаканах, а в красивых стеклянных фужерах, с которыми можно прогуляться по парковым дорожкам и посидеть на лавочках

40 000 рублей на четверых. Расходы на еду, развлечения и покупки рассчитать сложно, они сугубо индивидуальные. Поездка понравилась всем участникам «экспедиции». В этом году они хотят повторить опыт, немного изменив маршрут и прихватив с собой друзей. ☑

Jaguar Land Rover в Ярославле

31 января в Ярославле открылся дилерский центр Jaguar Land Rover. В пресс-конференции, посвященной открытию, принял участие Генеральный директор Jaguar Land Rover Россия Франк Виттеманн (Frank Wittemann).

В центре представлен весь модельный ряд автомобилей Jaguar и Land Rover: спортивный бизнес седан Jaguar XF, седан представительского класса и флагман модельного ряда Jaguar XJ, обновленный премиальный Freelander 2, стильный Range Rover Evoque, универсальный Discovery 4, легендарный Defender, роскошный флагманский Range Rover, а также совершенно новый Range Rover Sport.

Новый автоцентр общей площадью 1500 кв. м оснащен всем необходимым современным оборудованием, позволяющим производить любые виды работ на уровне мировых стандартов.

Сервисный центр располагает 7 постами для обслуживания автомобилей Jaguar и Land Rover, включая 1 пост диалоговой приемки, и способен принимать до 20 автомобилей в день. Кроме этого, в центре есть зона сертифицированных автомобилей с пробегом Jaguar и Land Rover Selected.

Всем покупателям дилерского центра Jaguar Land Rover в Ярославле доступен полный комплекс услуг по сопровождению сделки: выгодные программы кредитования, постановка на учет, оформление в лизинг, страхование, а также программа сопровождения клиента после покупки, которая включает круглосуточную техническую помощь на дороге, услуги персонального консультанта, предоставление подменного автомобиля на время обслуживания в сервисном центре и многое другое.

Дилерский центр Jaguar Land Rover расположен по адресу: Ярославль, 2-й км Московского шоссе, поселок Нагорный, ул. Советская, д. 25.







ВЕЛИКАН ЯРОСЛАВЛЬ

официальный дилер Jaguar Land Rover

Ярославль, 2-й км Московского шоссе,
поселок Нагорный, ул. Советская, д. 25
(4852) 58-12-58

www.landrover-yar.ru
www.jaguar-yar.ru