

10.2014

РЫБИНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ФОРСАЙТ

№10 (26)

Общественное питание Рыбинска. Тенденции



КРЫМ ГЛАЗАМИ
ОЧЕВИДЦА
Перезагрузка

ПРИУСАДЕБНАЯ
«ГОЛЛАНДИЯ»
Игоря Баскова

БАНКИ:
«НАС ПУГАЮТ,
КАК ПАПУАСОВ»

Общественно-политическая газета

РЫБИНСКАЯ НЕДЕЛЯ

СПРАШИВАЙТЕ

в киосках «Ростпечать»
и «Мир печати»,
магазинах «Дружба»,

Телефон
редакции:
(4855) 29-53-07



ТСК «Авангард»,
магазинах
«Молодежный».

Спасибо, что выбрали нашу газету!

Реклама

16+

ЖИЗНЬ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!

маяк

102,0 FM



РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА В РЫБИНСКЕ
☎ 28-40-40

Реклама

4 О выборах
прошедших и
будущих**42** Власть
и бизнес
Сергей Ситников,
депутат от коммуналки**8** Новости,
события, факты,
цифры без
комментариев**44** Агробизнес
Приусадебная «Голландия»
Игоря Баскова**12** Общественное
питание:
тренды роста и сужения рынка
в интервью с Элиной
Абрамович**50** Творчество
Бизнес
«своими руками»**18** Сделано в
Рыбинске
Разгадать тайны успеха.
ОРГАНИК ФУД**56** Рыбинск в
деталах
Приметы времени**24** Тенденции
«Нас пугают, как папуасов:
мы вам бусы больше
не подарим.
Ну и не надо!»**60** Туризм
Цепная реакция:
банкротство — паника —
банкротство**28** Перезагрузка
Крым глазами очевидца,
или Путешествие
во времени**62** Фоторепортаж
70 лет рыбинскому
190-му заводу**36** Бизнес-леди
Танцующая в бизнесе.
Татьяна Конькова

ОТ РЕДАКЦИИ

**ЧЕМ ДИТЯ ГАЖЕ,
ТЕМ ОНО ДОРОЖЕ**

Как-то незаметно мы стали жить по новым правилам. Впрочем, незаметно — не точное слово. События, которые привели нас в новую Россию, были очень даже заметны. Но федеральные новости вышли на передний план и затуманили, и заболотили, и закамуфлировали грядущие перемены. А они тем временем постепенно складывались в мозаику, выстраивались в цепочку, обрастали логикой и идеологией. И вот вдруг мы осознали — мир вокруг изменился. Может быть, необратимо.

Не вдаваясь в подробности событий — их с той или иной долей дозволенного профессионализма не описал только ленивый — перейдем сразу к результату. Страна стала другой. Экономика изменилась. Народ внезапно обрел чувство идеального патриотизма и, похоже, сильно оторвался от материального мира.

Что мы имеем в сухом остатке? Испорченные отношения с той частью мира, которую называют развитой и цивилизованной. Укрепление дружбы и почти забытой советской кооперации с теми, кто идет своим путем. Как, например, Гондурас. Или Монголия. Ярким бриллиантом среди наших друзей сверкает Китай — страна, безусловно, столь же перспективная, сколь и агрессивная в своей внешнеэкономической деятельности.

Еще мы обрели Крым вместе с его проблемами. Ограничение выхода на международные валютные рынки. Падение рубля. Банкротства туроператоров. Стоны госкорпораций и монополистов с требованием денег. Рост потребительских цен и тарифов.

Вместе с этим мы в основной своей массе вдруг вспомнили, что живем в великой империи, которая богата. Чем? Вопрос праздный, потому что есть такое слово — патриотизм. Нужно любить свою Родину независимо от того, каким чувством она тебе отвечает. И пусть любовь эта не будет счастливой и взаимной. Мы затащим потуже пояса с чувством выполненного долга. Мы любим тебя, Родина! И любовь наша становится тем сильнее, чем больше проблем ты нам от души и с веселым задором даришь. По крайней мере, так говорит ВЦИОМ. А народ вторит — чем дитя гаже, тем оно дороже.

Ваша Редакция



Рыбинский деловой журнал Форсайт. 18+
Рыбинск. Октябрь №10 (26) 2014.
Тираж: 1000 экз.
Дата выхода в свет — 10 октября 2014 г.
Учредитель: ООО «Рекламное агентство «Мастер Графикс».
Для рекламодателей: (4855) 28-99-44
Главный редактор: Муратова Ю. А.
Дизайн, верстка: Северина А.М., Смирнова О.В., Смирнов А.А.
Цена свободная.
Адрес издателя: 152901, г. Рыбинск, ул. Стоялая, д. 17, кв. 2.
Адрес типографии: г. Рыбинск, ул. Блюхера, д. 7.
Адрес редакции: г. Рыбинск, ул. Бульварная, д. 8.

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ТУ 76-00266 от 15 ноября 2012 года, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области.

О ВЫБОРАХ, ПРОШЕДШИХ И БУДУЩИХ



Осень в Рыбинске традиционно начинается с выборов. В прошлом году город выбирал областных депутатов, которые благополучно работают в Ярославской думе, и главу, который спустя полтора месяца был задержан по подозрению в коррупции и до сих пор находится под арестом. А нынешний сентябрь был ознаменован выборами местных депутатов. Они город не потрясли. Всего 17 процентов населения заинтересовались этим процессом, добрались до избирательных участков и заполнили бюллетени для голосования. Почти повсеместно победила «Единая Россия».

ПРИ НИЗКОЙ ЯВКЕ

Итак, итоги, которые подвела городская избирательная комиссия после выборов 14 сентября. Явка избирателей по округам составила от 9 до 29 процентов, в среднем 17 процентов — самая низкая за всю историю рыбинских выборов.

Существует прямая зависимость между накалом предвыборных страстей и интересом к выборам горожан. Там, где борьба за депутатский мандат была серьезной, при наличии платежеспособных конкурентов, например, в микрорайоне Волжский, Переборы, Мариевка, Копяево, там к урнам явилось больше людей. Но большая часть округов не блистала ни яркими баталиями, ни креативом рекламной продукции, ни силой интеллекта политтехнологов. И даже «черный»

пиар, появившийся в Прибрежном против Владимира Пахарева и в Копяево против Мехди Абдуллаева, оказался беспомощным и не вызвал желаемого эффекта — оба кандидата благополучно прошли в Муниципальный Совет.

В результате в 22 избирательных округах победили выдвиженцы политической партии «Единая Россия», в двух — «Справедливая Россия», в одном — самовыдвиженец. Очевидно, в состав Совета мог войти представитель КПРФ Шакир Абдуллаев, бывший депутатом прошлого созыва и считавшийся фаворитом округа №14. Однако его по иску технического кандидата сняли с выборов. Поводом послужили неточно оформленные документы, предоставленные Абдуллаевым в избирком. Причем, городской суд в иске отказал, а областной — удовлетворил.

Для тех, кто не интересовался выборами депутатов, публикуем список победителей.

В новом составе Муниципального Совета — 7 представителей управляющих компаний, один врач, одна заведующая детским садом, одна — руководитель детского дома творчества в Рыбинском районе. Трое работают в НПО «Сатурн», одна — в «ОДК-Газовые турбины». Восемь человек плавно перешли из прошлого состава в нынешний. Гендерный расклад таков — пять женщин и 20 мужчин.

Не дожидаясь первого заседания, фракция «Единой России» поделила должности. Председателем стал Константин Долгов. Александр Соколов — его заместитель по организационным вопросам, Сергей Ситников — по экономике, Михаил Цветков — по социальным вопросам.

Председателем комиссии по экономике решено избрать Игоря Палочкина, по ЖКХ и городскому хозяйству — Александра Дворецкого, по бюджету и финансам — Александра Сивкова,

по социальным вопросам — Алексея Соловьева, по местному самоуправлению — Петра Кельберга. Николай Полкуев был и остался лидером фракции «Единая Россия».

И.о. главы Леонид Можейко оптимистично прокомментировал результаты выборов:

— Избранный Совет — это сочетание опытных и новых депутатов с хорошей мотивацией — принесет изменения в разные сферы жизни города.

О ВЫБОРАХ ГЛАВЫ

По информации сразу из нескольких источников, выборы главы Рыбинска намерены провести в 2015 году. Очевидно, полагая, что нынешний глава Юрий Ласточкин к этому времени будет осужден и приговор вступит в законную силу.

Аналогичная информация проходит и по поводу выборов мэра Ярославля. Избранный два с половиной года назад Евгений Урлашов с 3 июля 2013 года находится под стражей,



Существует прямая зависимость между накатом предвыборных страстей и интересом к выборам горожан. Там, где борьба за депутатский мандат была серьезной, при наличии платежеспособных конкурентов, например, в микрорайоне Волжский, Переворы, Мариновка, Копеево, там к урнам явилось больше людей

ОКРУГ 1

**СВЕТЛАНА
СОКОЛОВА,**

(самовыдвижение)

ОКРУГ 2

**ПЕТР
КЕЛЬБЕРГ,**

ЕР

ОКРУГ 3

**ВИТАЛИЙ
ДЕМЧЕНКО,**

ЕР

ОКРУГ 4

**СЕРГЕЙ
БОРИСОВ,**

ЕР

ОКРУГ 5

**ВЛАДИМИР
ПАХАРЕВ,**

ЕР

ОКРУГ 6

**ИРИНА
САХАРОВА,**

Справедливая Россия

ОКРУГ 7

**АЛЕКСАНДР
СИВКОВ,**

ЕР

ОКРУГ 8

**НИКОЛАЙ
ПОЛКУЕВ,**

ЕР

ОКРУГ 9

**ДМИТРИЙ
БОНДАРЕВ,**

ЕР

ОКРУГ 10

**НИНА
ЧИСТЯКОВА,**

Справедливая Россия

ОКРУГ 11

**АЛЕКСАНДР
ДВОРЕЦКИЙ,**

ЕР

ОКРУГ 12

**АНДРЕЙ
СКВОРЦОВ,**

ЕР

ОКРУГ 13

**ДМИТРИЙ
БАРВИНОК,**

ЕР

ОКРУГ 14

**ЕЛЕНА
ШИЛОВА,**

ЕР

ОКРУГ 15

**АЛЕКСЕЙ
СОЛОВЬЕВ,**

ЕР

ОКРУГ 16

**АРТЕМ
ТИХОНОВ,**

ЕР

ОКРУГ 17

**АЛЕКСАНДР
СОКОЛОВ,**

ЕР

ОКРУГ 18

**СЕРГЕЙ
СИТНИКОВ,**

ЕР

ОКРУГ 19

**ИГОРЬ
ПАЛОЧКИН,**

ЕР

ОКРУГ 20

**АНДРЕЙ
МИШИН,**

ЕР

ОКРУГ 21

**ЕВГЕНИЙ
ИОГАНСЕН,**

ЕР

ОКРУГ 22

**МИХАИЛ
ЦВЕТКОВ,**

ЕР

ОКРУГ 23

**ТАТЬЯНА
БАРБАРИЧ,**

ЕР

ОКРУГ 24

**КОНСТАНТИН
ДОЛГОВ,**

ЕР

ОКРУГ 25

**МЕХДИ
АБДУЛЛАЕВ,**

ЕР

арест неоднократно продлялся, последний раз — до октября 2014 года.

Но если сроки выборов в Рыбинске и Ярославле еще можно обсуждать и ставить под сомнение, то сам факт сохранения выборного статуса руководителей этих двух городов Ярославской области уже решен.

— Эти города самодостаточны с точки зрения собственной финансовой базы при формировании бюджета. Здесь сложились свои демократические традиции, есть серьезный кадровый потенциал для избрания депутатов представительного органа власти и глав, — заявил губернатор Сергей Ястребов.

По поводу этих утверждений можно и даже стоило бы поспорить, но по факту выборности градоначальников, наверное, рыбинцы могли бы губернатора поддержать. Хотя, как водится, население может поддержать любое решение вышестоящего руководства. Но сегодня речь не об этом. Суть изменений в том, что только Рыбинск и Ярославль сохраняют выборность градоначальников, остальными территориями региона руководить будут сити-менеджеры.

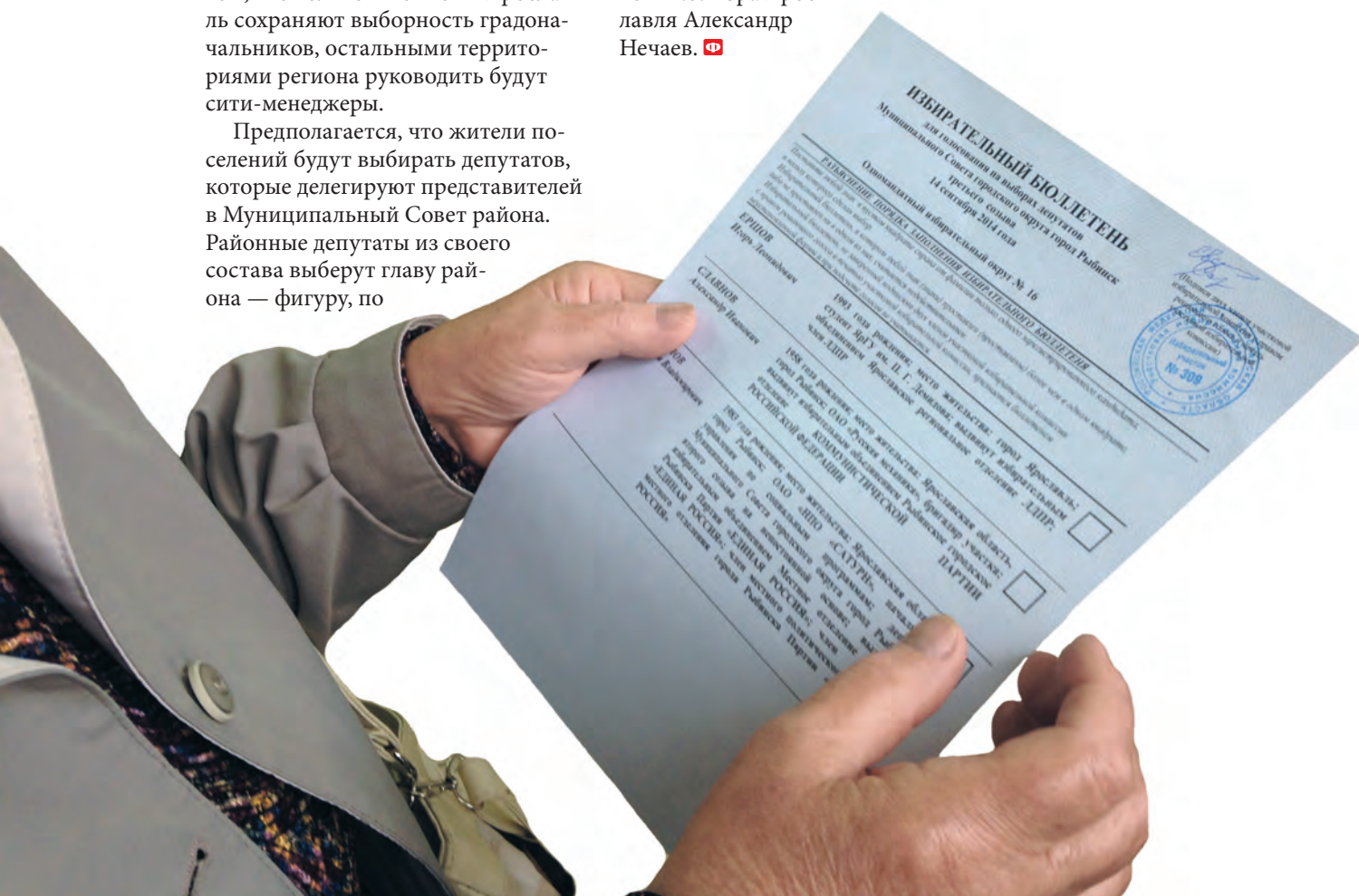
Предполагается, что жители поселений будут выбирать депутатов, которые делегируют представителей в Муниципальный Совет района. Районные депутаты из своего состава выберут главу района — фигуру, по

сути, номинальную, не имеющую существенного политического веса. Хозяйственные и экономические вопросы будет решать глава администрации района — сити-менеджер, прошедший конкурс на эту должность по критериям, разработанным в каждом районе, и входящий в кадровый резерв. Срок его полномочий — от 2 до 5 лет. Депутаты и правительство области наделяются правом отозвать главу администрации при наличии признаков того, что он не справляется со своими обязанностями. Эта схема управления будет действовать и в Рыбинском районе по истечении полномочий нынешнего главы Александра Китаева.

Закон принят Ярославской областной Думой 30 сентября, одобрен правлением ассоциации «Совет муниципальных образований Ярославской области». Прошение о его принятии подписали все нынешние руководители МО, в том числе и.о. главы Рыбинска Леонид Можейко и и.о. мэра Ярославля Александр Нечаев. 



Не дожидаясь первого заседания, фракция «Единой России» поделила должности. Председателем стал Константин Долгов. Александр Соколов — его заместитель по организационным вопросам, Сергей Ситников — по экономике, Михаил Цветков — по социальным вопросам



☎ 28-40-40

Реклама



*Мы знаем, где живут
ваши клиенты!*

EVENT
АГЕНТСТВО

Русский Праздник



**РАССЫЛКА
РЕКЛАМЫ**
ПО ПОЧТОВЫМ ЯЩИКАМ

Реклама

т.28-40-40
ул.Стоялая, 17

Реклама

НОВОСТИ

ФАКТЫ, ЦИФРЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

ИСТОРИЧЕСКОЕ ЗДАНИЕ В РЫБИНСКЕ НАШЛО ХОЗЯИНА

В Рыбинске продано двухэтажное здание бывшей художественной школы, расположенное по адресу: улица Герцена, 8. Покупатель — рыббинская фирма ООО «Строй Сервис Модерн» — приобрел здание площадью 539 квадратных метров вместе с земельным участком площадью 1215 квадратных метров за 2815 тысяч рублей.

— Здание неоднократно выставлялось на торги, но покупателей не находилось. В результате было решение о продаже объекта посредством публичного предложения, — пояснила директор департамента имущественных и земельных отношений Марина Томсон. — Здание является объектом культурного наследия, собственник принимает на себя обязательства по сохранению не только внешнего вида, но и внутреннего убранства.

ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА В РЫБИНСКЕ. СТАТИСТИКА

Среднемесячная начисленная заработная плата в организациях, не являющихся субъектами малого предпринимательства, в июне 2014 г., по предварительным данным, составила 27741 рубль и по



сравнению с июнем 2013 г. увеличилась на 13,7%.

Самые высокие зарплаты в июне — 35939 рублей — были в государственном управлении и обеспечении военной безопасности; обязательном социальном обеспечении. 31582 рубля получали в финансовой сфере Рыбинска, 29598 — в обрабатывающем производстве, 27581 — в производстве и распределении электроэнергии, газа и воды, 26614 — в строительстве, 16782 — в торговле.

29930 рублей — такова была в июне средняя зарплата в образовании, 22479 рублей — в здравоохранении.

ЯРОСЛАВСКИМ ПТИЦЕФАБРИКАМ СОХРАНИЛИ НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ

На заседании комитета по бюджету, налогам и финансам Ярославской областной думы одним из централь-



ных вопросов стало рассмотрение поправок в областной бюджет. Было предложение уменьшить льготы птицеводческой отрасли региона по транспортному налогу и налогу на имущество. Большинство депутатов с этим решительно не согласились.

— Если говорить о ситуации с продовольствием, развитие сельскохозяйственной отрасли становится архиприоритетным. Неразумно делать такие шаги, когда мы должны привлечь инвестиции в сельское хозяйство. Если мы отменим налоговые льготы, получится небольшой бюджетный плюс, а экономические и репутационные потери окажутся очень большими, — считает председатель комитета по аграрной политике, экологии и природопользованию Алексей Окладников.

Депутаты проголосовали за сохранение льгот аграриям.

РЫБИНСКИЙ ТЕАТР СТАНЕТ УЧАСТНИКОМ ПРОГРАММЫ «ДОСТУПНАЯ СРЕДА»

Рыбинский драматический театр станет доступным для людей с ограниченными возможностями. В рамках программы «Доступная среда»

в театре началась реконструкция, в результате которой входная группа будет оборудована наружным пандусом, будут расширены дверные проемы в здании, адаптирована туалетная комната, смонтированы внутренние пандусы.

Планируется приобрести мобильный лестничный подъемник-ступенькоход, чтобы организовывать для людей с ограниченными возможностями экскурсии в театральное «закулисье». Появятся в театре специальные знаки: тактильные покрытия, контрастная маркировка. В зрительном зале будет обустроена горизонтальная площадка для размещения инвалидов кресел.

— Ремонтные работы не нарушат творческих планов театрального коллектива. Мы будем продолжать играть спектакли, постараемся минимизировать неудобства для наших зрителей. Рабочие обещали выполнить реконструкцию в кратчайшие сроки, и мы будем готовы принимать всех жителей Рыбинска, невзирая на особенности, связанные со здоровьем», — рассказала директор Рыбинского драматического театра Ирина Петрова.

В 2014 году по программе «Доступная среда» будут оснащены дополнительным оборудованием для безбарьерной среды Обществен-



но-культурной центр Рыбинска, ДК «Слип», ДК «Вымпел», КДК «Переборы», ДК «Волжский», Рыбинский театр кукол, адаптируются библиотечные филиалы на улицах Боткина и Расторгуева.

«СОЧИ-2014» И ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ

В Сочи прошел международный инвестиционный форум, в работе которого принял участие губернатор Сергей Ястребов.

В рамках форума правительство региона подписало соглашение о сотрудничестве с государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности». Проект имеет долгосрочную перспективу участия ВЭБ в финансировании масштабных проектов. В их числе — СХП «Вошажниково» и курорт «Золотое кольцо». Кроме того, госкорпорация и далее планирует поддерживать малое предпринимательство, предлагая бизнесу выгодные условия для получения кредитов.

Также на сочинском форуме было подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Ярославской области и ЗАО «Сбербанк Лизинг». Проект предусматривает

объединение усилий по расширению сфер использования природного газа. Он может быть применен в качестве моторного топлива на автомобильном транспорте, а также в коммунальной и сельскохозяйственной технике.

Еще один день сочинского форума принес Ярославскому региону соглашение с Министерством промышленности и торговли РФ о взаимодействии в сфере промышленной политики и политики в сфере торговой деятельности. Договоренность с руководителем Минпромторга Денисом Мантуровым позволит участвовать в федеральных программах, что дает государственную поддержку ярославским предприятиям.

Также глава области принял участие в совещании по вопросам переселения граждан из аварийного жилья. До 2017 года в регионе предстоит расселить около 139 тысяч квадратных метров жилья.

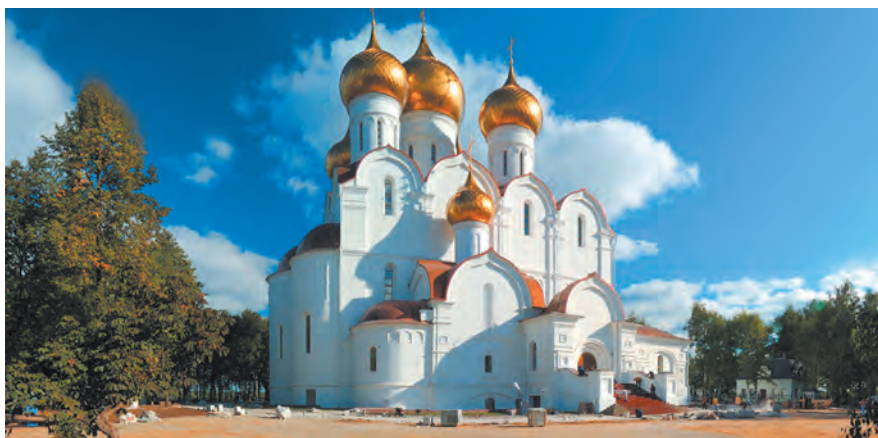
НОВАЯ БУМАЖНАЯ ФАБРИКА ОТКРЫЛАСЬ В СЕМИБРАТОВО

В поселке Семибратово прошла церемония торжественного открытия новой бумажной фабрики по выпуску изделий санитарно-гигиенического назначения.

Инвестиционный проект стоимостью около трех миллиардов рублей, успешно реализованный российской компанией «Сыктывкар Тиссю Групп», вошел в перечень приоритетных инвестпроектов Ярославской области.

За два года на объекте выполнен большой комплекс строительно-монтажных работ, установлены новая высокоскоростная бумагоделательная машина от компании Valmet AB мощностью 35 тысяч тонн готовой продукции в год и три итальянские линии по выпуску туалетной бумаги и бумажных полотенец.

Запуск нового производства позволит компании не только вдвое увеличить объемы производства, но и создать 400 новых рабочих мест, пополнить доходную часть местного и регионального бюджетов.



МИНЭКОНОМ- РАЗВИТИЯ ПРЕДУПРЕЖДАЕТ

Запрет на ввоз в Россию ряда продовольственных товаров привел к ограничению предложения и пролонгированному во времени росту цен. Это является «дополнительным бременем для потребителя», отмечает Минэкономразвития в прогнозе социально-экономического развития страны на 2015–2017 годы. Особую угрозу в ведомстве видят в том, что российским производителям и торговым сетям придется заменять попавшие под эмбарго продукты и сельхозсырье более дорогими аналогами.

«При замещении отечественными переработчиками сырья из стран, подпавших под санкции, более дорогим импортом будет возрастать инфляционное давление. Такая ситуация приведет к сокращению производства и потребления, а также к росту цен на другие продукты за счет переключения спроса и перераспределения торговой наценки во избежание всплеска цен. В связи с этим рост цен на продовольственные товары за январь–декабрь 2014 года может составить 12–13% против 7,2–7,4%, прогнозируемых ранее», — отмечается в документе.

В МЭР подчеркнули: отсутствие дешевой замены попавших под эмбарго продуктов приведет к тому, что прирост цен может оказаться больше. Проблема именно в том, что попавшее под эмбарго сельхозсырье в ряде случаев было дешевое отечественного. По данным Минэкономразвития, дешевый импорт сдерживал рост цен отечественных сельскохозяйствен-

ных товаропроизводителей и переработчиков сырья.

В 2015 году, по данным ведомства, инфляция составит не 5%, как считалось ранее, а 5,5%. Основной вклад в разгон инфляции продолжит вносить превышающий инфляцию рост цен на продукты.

«В первом полугодии 2015 года рост цен будет также превышать прогнозируемые ранее значения, а во втором, напротив, будет ниже в случае завершения режима санкций в отношении продовольственного импорта при значительном росте предложения товаров», — подчеркивается в прогнозе МЭР.

РИТЕЙЛЕРЫ В ШОКЕ

Российские ритейлеры отмечают сокращение ассортимента продуктов из-за эмбарго, которое Россия ввела в ответ на санкции ЕС, США и ряда других стран. Овощей и фруктов в сетях стало меньше. Качество этого товара хуже. Товар из Юго-Восточной Азии несколько другого качества. Ведение эмбарго стало шоком для торговли, так как внезапно оборвались цепочки поставок, которые выстраивались 10–20 лет.

7 августа Россия объявила о запрете на поставки мясной продукции, овощей и фруктов, морепродуктов и охлажденной рыбы, молока и молочных продуктов из стран Евросоюза, Австралии, Канады, Норвегии и США. Эмбарго стало ответом на санкции, направленные против России в связи с ситуацией на востоке Украины. 20 августа список пополнился живой рыбой. В то же

время из него убрали мальков лосося и форели, безлактозное молоко и молочную продукцию, семенной картофель, сахарную кукурузу, горох, БАДы и витамины.

ЯРОСЛАВЛЬ — ГОРОД ДЛЯ ОТДЫХА

Портал «Российский туризм» составил рейтинг городов, куда стоит сбежать от шума и суеты больших городов на выходные. При этом Ярославль оказался самым крупным городом из предложенных в списке.

Как отмечают авторы исследования, это вариант для тех, кто ценит масштаб больше, чем возможность слиться с природой. Путешественников сюда привлекает, что в сравнительно небольшом и очень красивом городе, который расположился у слияния Волги и Которосли, можно посмотреть сразу 140 памятников архитектуры.

Вместе с Ярославлем в ТОП-5 попали Ржев, Кострома, Рязань и Суздаль.

НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО ПО-НОВОМУ

Госдума приняла закон о модернизированном налоге на имущество, который будет рассчитываться исходя из кадастровой стоимости объекта. В отношении жилых домов, жилых помещений, единых недвижимых комплексов, в состав которых входит хотя бы одно жилое помещение, гараж, машино-место, хозяйственное, расположенное на садовых и дачных земельных участках, ставка налога не будет превышать 0,1%. Для торговых и офисных центров, а также объектов налогообложения, кадастровая стоимость каждого из которых превышает 300 млн рублей, предельная ставка составит 2%. Для прочих объектов недвижимости устанавливается максимальная ставка налога в размере 0,5%. Объекты стоимостью свыше 300 млн рублей сохраняют налоговую ставку 2%, льготы на такую недвижимость не распространяются, как не распространяются и на коммерческую недвижимость.

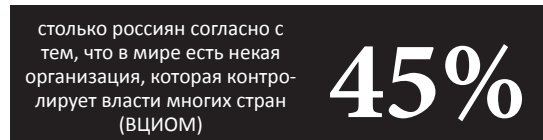
Одновременно предусматриваются следующие налоговые вычеты: 20 кв. м — по каждой квартире, 10 кв. м — по комнате и 50 кв. м — по жилому дому. При этом муниципалитеты смогут снижать ставку налога на имущество физлиц с 0,1 до 0% кадастровой стоимости или увеличивать ее с 0,1 до 0,3%.

При этом уточняются все существующие льготы. Однако льготы будет действовать только по одному объекту недвижимости в каждой категории, то есть каждый льготник имеет право льготы на одну квартиру, дачу, дом, садовый участок, на гараж или машино-место. 

«голые» цифры



столько потратит государство на реконструкцию Рыбинского завода приборостроения. Еще около миллиарда в обновление производства вложит само предприятие



столько денег и 10-процентная индексация тарифов необходимы РЖД для обеспечения финансовой устойчивости компании



на столько сократила Норвегия экспорт морепродуктов в РФ в августе 2014-го по сравнению с тем же месяцем прошлого года



О тенденциях развития общественного питания Рыбинска рассказывает начальник отдела потребительского рынка товаров и услуг Элина Абрамович.

— Сегодня в Рыбинске работает 233 точки общественного питания, включая школьные и иные, не являющиеся общедоступными: 12 ресторанов, 77 кафе, 11 баров, 82 столовых, 36 закусочных, 15 буфетов, кофеен и кафетериев. Общее число посадочных мест — 14 387. Для того чтобы понять, как развивается отрасль, можно сравнить с 1989 годом, когда в городе было 76 общедоступных предприятий общественного питания на 5 634 посадочных места, а сейчас их 155, а общее число посадочных мест — 5 778.

В 2014 году открылись 11 предприятий на 520 посадочных мест, создано 65 новых рабочих мест, численность работающих увеличилась на 115 человек. Это ресторан «Виконда», где представлены блюда литовской, японской, европейской и русской кухни, детское кафе «Сластена» в микрорайоне Переборы (четвертое кафе сети «Сластена»), гастронаб «Супберри» на ул. Стоялая, 3 кафе в торговых комплексах, 3 предприятия с азербайджанской кухней, бар «Стаканы» на ул. Кирова, кафетерий «Горячая выпечка» на ул. Свободы.

Наряду с открытием новых предприятий питания расширяется и количество оказываемых ими дополнительных услуг: кейтеринговое обслуживание — формат организации банкетов, фуршетов, пикников; приготовление блюд и кондитерских изделий на заказ, доставка на дом, предоставление услуг Wi-Fi, организация детских, семейных праздников и других мероприятий, вызов такси для клиентов...

При этом 3 предприятия на 146 посадочных мест по различным причинам закрылись. Это кофейня «Шоколадница» и кафе «Ешкин кот» на ул. Крестовая. Собственники объясняют свое решение ростом арендной платы. Кафе «Карамель» по ул. Приборостроителей, 36 на 32 посадочных места была закрыта по решению суда в связи с иском жильцов дома, где оно было расположено.

— Элина Александровна, как можно оценить рынок обществен-

ного питания — как перенасыщенный или в нем еще есть свободное место для новых кафе и ресторанов?

— На рынок влияют многие факторы: это и спрос населения, и внешнеэкономические причины, и динамика развития российской экономики. Уходят те, кто с проблемами не справился, взамен появляются новые тенденции. Например,

франшиза. На условиях франчайзинга в Рыбинске в последнее время открылись 6 предприятий: рестораны быстрого питания «Макдоналдс» и «Subway», безалкогольное кафе «Баскин Роббинс», 2 кафетерия «33 пингвина», 2 магазина «Суши-вок», кафе паназийской кухни «Манеки».

Если говорить об экономических достижениях, то по данным Ры-

ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ

Гости города говорят, что в Рыбинске можно быстро и вкусно пообедать. Еще они отмечают, что кафе и рестораны встречаются здесь не реже, чем в Ярославле, достаточно пройти по центральным улицам. Что еще может отметить в общественном питании города обыватель? Различный уровень сервиса и дизайн помещений — от популярного ныне «быстрого питания» до попыток создать элитные заведения с дресс-кодом и фейс-контролем, от воспоминаний о советских столовых до современно-буржуазного микса с купеческим уклоном.

ТРЕНДЫ РОСТА И СУЖЕНИЯ РЫНКА



Начальник
отдела потреби-
тельского
рынка товаров
и услуг Элина
Абрамович

бинского отдела статистики оборот общественного питания за 6 месяцев 2014 года составил 513,4 млн руб., в сопоставимых ценах к прошлому году это 93 процента. Очевидно, это общая тенденция, потому что снижение объемов произошло во всех муниципальных образованиях (от 15,5 до 0,2 процента), в целом по Ярославской области — 94,5 процента.

Оглянувшись назад, мы увидим, что в 2010 году оборот общественного питания упал почти на 7 процентов, в 2011-м — больше, чем на 10, а затем наблюдалась положительная динамика — оборот вырос в сопоставимых ценах в 2012 году на 6,3 процента, в 2013-м — на 8,4 процента.

Несмотря на снижение объемов товарооборота, по итогам первого



В 2014 ГОДУ ОТКРЫЛИСЬ 11 ПРЕДПРИЯТИЙ НА 520 ПОСАДОЧНЫХ МЕСТ, СОЗДАНО 65 НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, ЧИСЛЕННОСТЬ РАБОТАЮЩИХ УВЕЛИЧИЛАСЬ НА 115 ЧЕЛОВЕК. ЭТО РЕСТОРАН «ВИКОНДА», ГДЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ БЛЮДА ЛИТОВСКОЙ, ЯПОНСКОЙ, ЕВРОПЕЙСКОЙ И РУССКОЙ КУХНИ, ДЕТСКОЕ КАФЕ «СЛАСТЕНА» В МИКРОРАЙОНЕ ПЕРЕБОРЫ (ЧЕТВЕРТОЕ КАФЕ СЕТИ «СЛАСТЕНА»), ГАСТРОПАБ «СУПБЕРРИ» НА УЛ. СТОЯЛАЯ, 3 КАФЕ В ТОРГОВЫХ КОМПЛЕКСАХ, 3 ПРЕДПРИЯТИЯ С АЗЕРБАЙДЖАНСКОЙ КУХНЕЙ, БАР «СТАКАНЫ» НА УЛ. КИРОВА, КАФЕТЕРИЙ «ГОРЯЧАЯ ВЫПЕЧКА» НА УЛ. СВОБОДЫ



**3 ПРЕДПРИЯТИЯ НА
146 ПОСАДОЧНЫХ
МЕСТ ПО РАЗЛИЧНЫМ
ПРИЧИНАМ
ЗАКРЫЛИСЬ.
ЭТО КОФЕЙНЯ
«ШОКОЛАДНИЦА» И
КАФЕ «ЕШКИН КОТ»
НА УЛ. КРЕСТОВАЯ.
СОБСТВЕННИКИ
ОБЪЯСНЯЮТ
СВОЕ РЕШЕНИЕ
РОСТОМ АРЕНДНОЙ
ПЛАТЫ. КАФЕ
«КАРАМЕЛЬ» ПО УЛ.
ПРИБОРОСТРОИТЕЛЕЙ,
36 НА 32 ПОСАДОЧНЫХ
МЕСТА БЫЛА ЗАКРЫТО
ПО РЕШЕНИЮ СУДА
В СВЯЗИ С ИСКОМ
ЖИЛЬЦОВ ДОМА,
ГДЕ ОНО БЫЛО
РАСПОЛОЖЕНО**



полугодия этого года по показателю «оборот общественного питания» на душу населения мы поднялись с пятого места в регионе в 2013 году на четвертое, уступив только Ярославлю, Ярославскому району и Переславлю-Залесскому.

— Когда заходит речь о развитии сферы общественного питания, нельзя обойти стороной и такой показатель, как обеспеченность населения посадочными местами.

— С одной стороны, до установленного минимального норматива в 40 посадочных мест на 1000 жителей мы не дотягиваем, и из семи крупных районов города только в центре обеспеченность составляет 60 поса-

дочных мест на 1000 жителей. С другой стороны, стоит отметить, что минимальный норматив по посадочным местам был разработан и утвержден Госпланом СССР еще в 1988 году, как «рациональный норматив для разумного удовлетворения потребностей людей, определенный из перспективной модели уровня и образа жизни населения», и с тех пор не пересматривался. Даже более поздние законы, и в том числе ФЗ «Об основах государственного регулирования торговой деятельности в Российской Федерации», который вступил в действие в 2010 году, не затронули сферу общественного питания. Если следовать политике советского времени, то



Ресторан
«Рыбинск»



По информации руководителей предприятий, закупочные цены значительно увеличились на основные продукты импортного производства, используемые для приготовления блюд: на 50 процентов — на мясо свинины (шейка) с 260 руб. до 390 руб. за 1 кг; в 2–2,5 раза на листовые салаты — с 200 руб. до 400–500 руб. за 1 кг; в 2–3 раза на рыбу красную свежемороженую — с 400 руб. до 900 руб. за 1 кг



для достижения норматива нам не хватает 2030 посадочных мест. Но всем же очевидно, что норматив сегодня явно не соответствует рынку, который сам регулирует и количество предприятий, и число мест.

По состоянию на 1 сентября обеспеченность населения города посадочными местами в предприятиях общественного питания общедоступной сети составляет 27,7 на 1000 жителей. Для сравнения: в 2012 году — 25,2, в 2013 году — 27,4 посадочных места.

— **Растет количество предприятий и число посадочных мест, а оборот падает. В чем причины?**

— Во втором полугодии этого года ситуация на рынке общественного питания обострилась. Причина — введение экономических санкций

против России, и как результат — рост цен на продукты, снижение спроса на услуги предприятий питания.

По информации руководителей предприятий, закупочные цены значительно увеличились на основные продукты импортного производства, используемые для приготовления блюд: на 50 процентов — на мясо свинины (шейка) с 260 руб. до 390 руб. за 1 кг; в 2–2,5 раза на листовые салаты — с 200 руб. до 400–500 руб. за 1 кг; в 2–3 раза на рыбу красную свежемороженую — с 400 руб. до 900 руб. за 1 кг.

Рост цен на готовые блюда отмечен в ресторанах быстрого питания «Макдоналдс» и «Сабвэй» — на 1–3 процента, в кафе «Сластена» и сети магазинов «Суши вок» — на 5

процентов. Спрос на услуги снизился в разных предприятиях от 10 до 50 процентов: на 50 процентов — в кафе РЦ «Эпицентр», ресторане «Рыбинск», на 30 процентов — в кафе «Сабвэй» и магазинах «Суши вок»; на 15 процентов — в кафе «Золотая Рыбка»; на 10 процентов — в сети кафе «Сластена» и ресторане «Макдоналдс».

Произошло снижение среднего чека в сентябре по сравнению с июнем в ресторане «Пристань» — на 600 руб., в кафе «Золотая рыбка» — на 100 руб., в магазинах «Суши вок» — на 40 руб. В кафе «Сушная» и кафе «Сабвэй» средний чек сохранился на прежнем уровне.

— **Какие меры могут предпринять рестораторы, дабы не завязнуть в проблемах?**



В 2013 ГОДУ В РАМКАХ ПРАЗДНОВАНИЯ ДНЯ ГОРОДА БЫЛ ИСПЕЧЕН ПИРОГ-ВЕЛИКАН, КОТОРЫЙ ВКЛЮЧЕН В «КНИГУ РЕКОРДОВ РОССИИ»: ДЛИНА ПИРОГА СОСТАВИЛА 76 М 45 СМ, ШИРИНА — 75 СМ, ТОЛЩИНА — 3 СМ, ВЕС ДОСТИГ 1000 КГ. В ИЗГОТОВЛЕНИИ ПИРОГА-РЕКОРДСМЕНА ПРИНЯЛИ УЧАСТИЕ 110 ПЕКАРЕЙ И КОНДИТЕРОВ ИЗ 16 ПРЕДПРИЯТИЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА ГОРОДА

— Все зависит от предприимчивости владельцев. Можно ввести в меню всевозможные дополнительные предложения, что-то вроде «шеф-повар рекомендует». Можно проводить праздничные мероприятия, например, дни какой-либо национальной кухни. В этом случае почти всегда делается дополнительное меню, внедряются различные методы стимулирования. Среди распространенных мер — программы скидок, которые все чаще заменяются бонусными программами. При этом во многих заведениях практикуется продажа скидочных карт.

По пути снижения наценки при росте себестоимости продукции сейчас идут рестораны

«Пристань», «Рыбинск», кафе «Золотая рыбка», «Сушная». Кто-то изменил ассортимент, уменьшил выход готовых блюд. Кому-то пришлось перейти на отечественное сырье. Например, в кафе «Золотая рыбка» по акции «Наш судак с нашим картофелем» цена снижена с 168 руб. до 84 руб. за порцию. В кафе РЦ «Эпицентр» открыта детская комната со стоимостью посещения 50 руб. на неограниченное время. В ресторане «Пристань» проведена гастрономическая вечеринка с показом мастер-классов поваров из Гильдии поваров России Руслана Галузо и Сергея Ткачева, детский праздник «День мира».

Все это привлекает дополнительных посетителей и защищает предприятие от экономических проблем.

— Можно ли выделить проблему, общую для всей отрасли?

— Пожалуй, это дефицит квалифицированных кадров. Подготовкой кадров для предприятий питания занимаются 4 учебных заведения — Рыбинский промышленно-экономический техникум, ПУ N 1, 20, 23 (специальности — повар, кондитер, пекарь, бармен-официант, на базе техникума дополнительно — технолог ОП, менеджер ОП). Основная проблема в том, что после окончания учебного заведения очень мало выпускников приходит работать в предприятия общественного питания. А если и приходят, то долго не остаются, так как работа в этой сфере — очень тяжелый труд, а в начале — еще и скромно оплачиваемый. Среднемесячная заработная плата по отрасли в 2013 году составила всего 9,7 тыс. рублей.

— Как администрация участвует в развитии рынка общественного питания?

— Мы проводим различные мероприятия, которые привлекают внимание к отрасли. Это фестиваль «Мир вкуса», который в этом году состоится в шестой раз. Он включает традиционные конкурсы поваров, кондитеров, выставки и дегустации, мастер-классы вызывают интерес как у состоявшихся специалистов, так и у подрастающего поколения и жителей города. Мероприятия фестиваля посещает порядка двух тысяч человек.

В мае этого года в новом ресторане «Виконда» состоялся мастер-класс «Фуршет от эконома до премиум-класса» французского повара Маттье Уса. В нем приняли участие 30 специалистов от 19 предприятий общественного питания Рыбинска и Рыбинского района.

В 2013 году в рамках празднования Дня города был испечен пирог-великан, который включен в «Книгу Рекордов России»: длина пирога составила 76 м 45 см, ширина — 75 см, толщина — 3 см, вес достиг 1000 кг. В изготовлении пирога-рекордсмена приняли участие 110 пекарей и кондитеров из 16 предприятий потребительского рынка города.

В этом году 13 предприятий общественного питания стали участниками конкурса «Рыбинский каравай» в рамках Дня города. Караваи были выставлены на аукцион, средства от которого перечислены на восстановление мемориала «Огонь Славы».

Такие мероприятия, безусловно, привлекают внимание людей, повышают интерес к предприятиям общественного питания, заставляют совершенствоваться специалистов. Но мы понимаем, что основное влияние имеют внешние факторы, такие, как падение или усиление спроса на услуги кафе и ресторанов, рост цен на продукты питания, увеличение арендной платы. И тут уж все зависит от фантазии и предприимчивости рестораторов. 

ФОРМУЛА УСПЕХА ОТ ЭЛИНЫ АБРАМОВИЧ

Опираясь на данные различных маркетинговых исследований, можно с уверенностью сказать, что у значительного числа посетителей предприятий питания на первом месте находится «атмосфера заведения». Это еще можно назвать комфортностью пребывания в ресторане или кафе.

Уровень комфортности очень субъективен. В самом деле, довольно сложно просуммировать такие показатели, как дизайн, освещенность, температура, планировка и многие другие, и вывести идеальную формулу успешного предприятия. Мы редко задумываемся, почему мы выбираем то или иное заведение, просто идем туда, где ощущаем себя уютно и комфортно.

Выигрывают те кафе и рестораны, которые создают «атмосферу заведения». Она — для каждого своя, индивидуальная. Но обязательно находит своих поклонников.

Разгадать тайн



Рыбинские предприниматели обычно не любят рассказывать о своем бизнесе и стараются не привлекать к нему лишнего внимания. Очевидно, это связано с нордическим складом характера жителей закрытого в прошлом города. Но даже те, кого трудно представить хранителем государственных тайн, молчаливо уходят от рассказов о прибыли и трудовых успехах: то ли сглаза боятся, то ли славы. Тем неожиданней и приятнее оказался для нас разговор с предпринимателем Сергеем Прохоровым, компания которого строит на землях Рыбинского района завод по производству солода.

РАЦИОНАЛЬНОЕ ЗЕРНО

Мы знаем, что такое имбирь, как выглядят розмарин и руккола, не путаем кольраби и колибри, порей отличаем от шалота. А вот что такое солод, с чем его едят, и едят ли вообще, без подготовки ответит далеко не каждый. «Вода, солод, хмель» — автоматически перечисляют классический состав любители пива. Кто-то вспоминает, как пекли хлеб в деревнях

в середине прошлого века, но большая часть горожан солод в глаза не видели. Тем не менее, ржаной солод — это именно тот ингредиент, без которого не бывает особенного кисловатого вкуса, который отличает русские ржаные сорта хлеба от пшеничных. Ферментированный солод добавляется в хлебный замес, улучшает структуру теста, делает его более эластичным, влажным, подъемистым. Обладающий ярко выраженным запахом хлебной

ы успеха



Член Совета Федерации ФС РФ Анатолий Лисицын активно поддерживает строительство:

— Предпринимателям необходимы длинные, дешевые кредиты. Я обратился к министру сельского хозяйства Федорову. Николай Васильевич меня полностью поддержал, поскольку производство солода сегодня находится на очень низком уровне, а это новая, современная технология

корки, солод улучшает и другие качества конечного продукта — придает характерный аромат, насыщенный цвет, обогащает микроэлементами.

— Рожь, ячмень — именно эти холодостойкие и нетребовательные к свету зерновые культуры характерны для умеренно северных земель Ярославской, Костромской, Вологодской, Кировской областей. Солод — это продукт переработки пророщенного ферментированного зерна. Процесс понятен: рожь очищают от посторонних примесей, моют и замачивают для проращивания при определенной температуре. Во время ферментации без каких-либо химических меряется состав и свойства зерна. После этого продукт перемалывают и сушат. Мука из проро-

щенных прогретых ржаных зерен и называется солодом, — рассказывает директор ООО «ОРГАНИК ФУД» Сергей Прохоров.

Вся трудовая жизнь нынешнего предпринимателя, а раньше — инженера Прохорова связана с пищевым производством. Окончив Алтайский технический университет, он распределился в Рыбинск, где начал работать на комбинате хлебопродуктов. Выбранная профессия прагматичного новичка не разочаровала, работал он увлеченно, занимался рацпредложениями, выходил с инициативами, проектировал и запускал новые машины и механизмы, за что регулярно поощрялся грамотами и наградами. На практике знакомился со всеми нюансами и особенностями

«ОРГАНИК ФУД» СЕГОДНЯ — ЭТО ШЕСТЬДЕСЯТ ПЯТЬ ТЫСЯЧ КВАДРАТНЫХ МЕТРОВ ПЛОЩАДИ, ПОДПИСАННЫЕ ДОКУМЕНТЫ, ПОДВЕДЕННЫЕ К ЗЕМЕЛЬНОМУ УЧАСТКУ КОММУНИКАЦИИ, ОСВОЕННЫЕ НА ТРЕТЬ КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЯ, ПОСТРОЕННЫЕ СКЛАДСКИЕ ЗДАНИЯ НА СУММУ В 100 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ. «ОРГАНИК ФУД» ЗАВТРА — ЭТО ПЕРСПЕКТИВНЫЙ НАТУРАЛЬНЫЙ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКТ, СОВРЕМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО, НОВЫЕ РАБОЧИЕ МЕСТА, НАЛОГОВЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ НА СУММУ 57 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ В ГОД, РЕАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА МЕСТНЫХ СЕЛЬХОЗПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

ми производства. Там же научился замечать «тонкие места», учитывать и эффективно использовать все имеющиеся в наличии резервы: и технические, и человеческие, и денежные. Эта привычка к учету и анализу и дала толчок идее о строительстве промышленного предприятия по производству ингредиентов для пищевой отрасли.

ДОКОПАТЬСЯ ДО СУТИ

— Работая на комбинате хлебопродуктов, я брал два батона — свой и с соседнего хлебозавода — и



сравнивал. Изделия печем примерно одинаковые, затраты на сырье те же, цены на транспортировку и коммуналку знаем. Муку соседи нашу берут, зарплата работников у них даже чуть повыше будет. То есть, издержки больше, чем у нас, а цена одного батона ниже. Почему? — вопросы, не имеющие ответов, для Прохорова, как красная тряпка, раздражают и заставляют искать.

Существенной разницей в технологии соседей-пекарей оказалось лишь то, что на комбинате хлебопродуктов использовали дорогой жидкий солодовенный концентрат, привозимый из Германии, а на хлебозаводе заваривали натуральный солод. Использование рассыпного солода несколько усложняло технологическую цепочку, но позволяло удешевлять продукцию почти втрое по сравнению с жидким импортным концентратом. Но и найдя причину снижения затрат, Прохоров не успокоился. Предприниматель начал искать информацию о солоде и выяснил любопытные вещи. Оказалось, что в производстве натурального продукта участвуют только рожь, вода и тепло, производство малоотходное — из 100 килограммов зерна получается 85 килограммов солода, в России функционируют только четыре завода,



последний из которых был построен в пятидесятых годах прошлого века. И, пожалуй, самое главное, что поддержало интерес предпринимателя к этой теме, — информацию о производстве солода люди знающие предпочитают не распространять, скрывая секреты технологии от чужого внимания. Зная цену на зерно и имея представление о процессе производства, бизнесмен смог примерно подсчитать затраты на производство солода, после чего продолжил поиск ответов на свои вопросы.

Часто бывает так, что разбирающийся в своей теме практик по косвенным признакам может угадать ход событий, сказать, что было, будет, и чем дело закончится. Тут нет другого волшебства, кроме опыта, знаний и желания вникнуть в самую суть. Инженер, посвященный в особенности отрасли, имеющий прочную базу и понимающий происходящие процессы, решил восстановить, реконструировать, додумать «тайную» технологию, отталкиваясь от оборудования, участвующего в переработке зерна. Но при попытке зайти с этой стороны Прохоров ответов больше не получил: готовый комплект технологического оборудования на весь цикл работ найти не удалось. Он обращался к чешским



Будущее предприятие по производству солода

пивоварам, надеялся на американского производителя, вел переговоры с российскими проектантами, которые за свои услуги запросили непомерно большие деньги. Выручили китайские инженеры.

— Китайцы — народ мобильный, цепкий. Они заинтересовались производством нашего кваса, вывезли технологию к себе, и теперь выпускают и продают квас в Китае. А поскольку производство кваса и солода переключаются между собой, вполне естественно с вопросом об оборудовании было обратиться к ним. На предложение сделать машину для ферментации зерна согласились моментально, чертеж был готов через двое суток, а работающий прототип я увидел уже через неделю. И все это бесплатно, в надежде на заключение контракта о покупке. Цена готового комплекта, кстати, тоже оказалась реальной, — вспоминает Сергей Прохоров о сотрудничестве с китайскими инженерами. — В этой ситуации труднее всего пришлось переводчику. В итоге общались чертежами и стрелками — механик конструктора понимает лучше.

ИГРА НА ОПЕРЕЖЕНИЕ

Казалось бы, зачем столько усилий, когда рабочие схемы уже налажены, сырье для производства имеется, готовый продукт посту-

пает на прилавки? Стоит ли ломать копья, напрягать мозг, тратить время и деньги на поиски, когда и так все крутится, а ниша занята?

В просторной переговорной комнате, где по стенам плотно развешены чертежи, Сергей Прохоров провел не один час, разъясняя инвесторам запутанные лабиринты схематичных линий. Анализ рынка убедил их, что строительство завода — дело выгодное и перспективное. И сейчас предприятие Прохорова, придуманное с нуля, визуализированное в сметах, чертежах и 3D-моделях, обретает физические параметры.

— Сегодня за солодом в очередь не стоят. Другое дело, что все хотят получать сырье лучшего качества. Когда несколько лет назад мы только мечтали о заводе, то планировали



ПРЕИМУЩЕСТВА РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА СОЛОДОВОГО ЗАВОДА: УВЕЛИЧЕНИЕ РОСТА ПРОИЗВОДСТВА ЗЕРНА В 12 РАЗ, 50 НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, СРЕДНЕ-МЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА — 25 000 РУБЛЕЙ, ОТЧИСЛЕНИЯ В БЮДЖЕТЫ ВСЕХ УРОВНЕЙ — 57 620 000 РУБЛЕЙ В ГОД

выпускать свой солод как сырье для поставок в Германию и Финляндию для переработки в тот самый концентрат, с которого началась наша идея бизнеса. Теперь на ввоз импортных солодовых концентратов введено эмбарго, и чем это обернется для отечественных пищевиков, пока не понятно. Мощности будущего завода рассчитаны так, что позволят наладить производство концентрата и еще более насыщенного экстракта из солода, который сейчас производит только Англия, — разъясняет перспективы директор «ОРГАНИК ФУД».

По его словам, самостоятельно придуманная технология дает максимум свободы для маневра. Производителей солода мало в принципе, поскольку продукт используется в довольно узком сегменте. Каждый завод делает свою, особенную солодовую муку, разной степени обжарки, разного помола, пресную или более кислую. И производители хлеба, печенья, кваса привыкли каждый к своему солоду. У них скорректированы рецепты, рассчитаны пропорции, соблюдается время созревания теста. Одной из главных особенностей рыбинского завода станет то, что настройки оборудования позволят делать разный по качеству и степени ферментации продукт. А значит, расширяется рынок сбыта и растет количество заказчиков.

НЕ БОГИ РОЖЬ ОБЖИГАЮТ

Производство, которое сейчас готовят к открытию, отвечает всем необходимым требованиям рынка, с использованием современных технологий, не имеющих аналогов в России. Это и понятно — бессмысленно начинать новое дело, ориентируясь на вчерашний день. Кажется, что и работать в таких условиях должны суперспециалисты.

— На заводе будут работать самые обыкновенные люди. Располагаться он будет в районе Окружной дороги в Рыбинске, территориально удобно в качестве места работы жителям Костина, Хвощевки, — рассказывает Прохоров. — Для обслуживания оборудования нужно примерно 50 человек.

В каждой смене планируется по десять работников, а средняя зарплата составит 25 тысяч рублей. Поскольку производство почти полностью автоматизировано, люди нужны для наблюдения за машинами, перевозок продукции, выполнения определенных ручных операций — фасовки, уборки. К санитарному состоянию у нас серьезные требования — в пищевом производстве должно быть чисто. Высокие требования к наладчикам оборудования, но резерв уже сформирован.

Одна из проблем, которая встанет перед инвесторами вместе с запуском предприятия, — снабжение завода зерном. За последние 20 лет сельхозпроизводители сократили объемы выращиваемой ржи до минимума, хотя еще тридцать лет назад рожью было засеяно больше площадей, чем пшеницей или картофелем. Главенство этому злаку обеспечивали его неприхотливость к условиям произрастания и уходу да способность долго расти на одном месте. Сегодня доля ржи в рационе питания значительно уменьшилась, большую часть занимают провозные пшеница, рис, картофель. Бесстрастная статистика сообщает, что сбор урожая ржи в прошлом году составил 450 тонн. Для полной загрузки перерабатывающего производства в Рыбинске необходимо около 6 000 тонн.

— Вопрос очень серьезный. Казалось бы, у селян есть возможность в 12 раз увеличить объемы производства по зерну. Есть заказ, гарантия, что продукцию купят по рыночным ценам. Заводи трактор, выезжай в поле, паши бурьян. А у сельхозпроизводителей вопрос — «почем брать будешь?» — на первом месте. Нам зерно нужно хорошее, из плохого сырья качественного солода не получишь. Смогут ли растениеводы сохранить рожь в нужном качестве? Уберегут ли от жучков, от плесени? Прежде чем торговаться, надо посмотреть, как будут зерно хранить, сушить, от амбарных вредителей оберегать. Ведь я не единовременно его заберу, а частями. Не получится ли, как в советское время, когда много зерна растили, но и портили много? Сейчас мы пока всем разослали наши требования, посмотрим, какой отклик и результат будут, но если хоть несколько

хозяйств включатся в работу, это уже неплохой вклад «ОРГАНИК ФУД» в экономику района, — считает Сергей Прохоров.

Вместе с запретом на ввоз импортных продуктов в СМИ то и дело стали появляться репортажи об успешных коммерческих проектах в сфере продовольственной безопасности. Мордовская моцарелла, татарская фуа-гра, дальневосточные мидии выглядят оптимистично, успехи в этом секторе экономики радуют и дают надежду на благополучное разрешение продуктового кризиса. Но не будем забывать, что серьезное строительство — дело непростое, оно требует и времени, и терпения, и денег.



«ОРГАНИК ФУД» сегодня — это шестьдесят пять тысяч квадратных метров площади, подписанные документы, подведенные к земельному участку коммуникации, освоенные на треть капиталовложения, построенные складские здания на сумму в 100 миллионов рублей. «ОРГАНИК ФУД» завтра — это перспективный натуральный пищевой продукт, современное производство, новые рабочие места, налоговые отчисления в бюджеты всех уровней на сумму 57 миллионов рублей в год, реальная поддержка местных сельхозпроизводителей. Поддержка на государственном уровне не помешала бы и самим предпринимателям в виде субвенций, субсидий, возмещения ставок по кредитам. Законодательство предусматривает подобную поддержку малого и среднего бизнеса, а сейчас эта тема из плоскости экономической перешла в разряд политической стратегии.

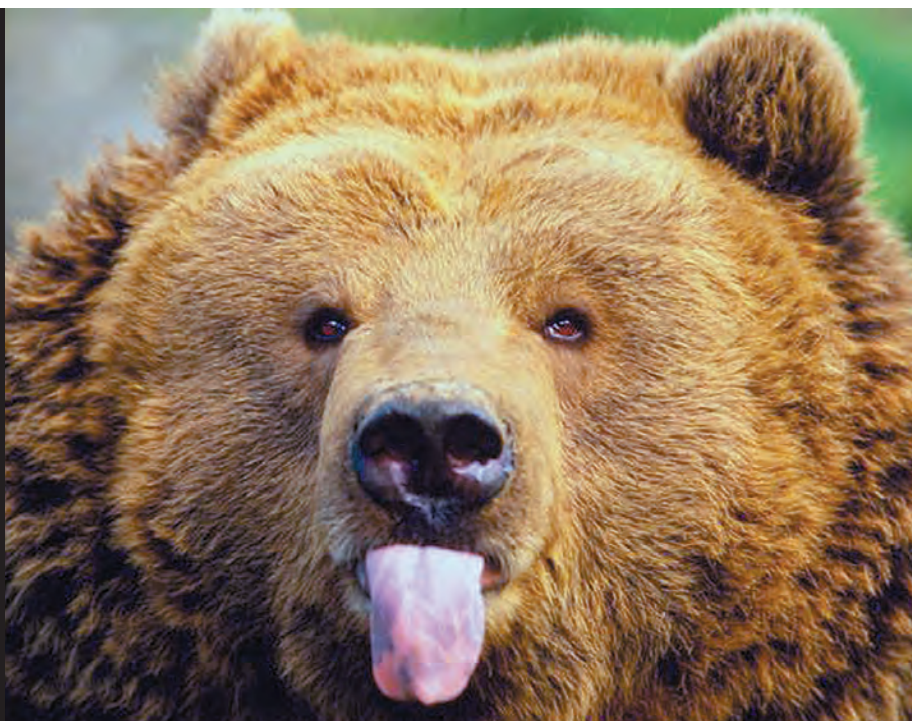
Рыбинцы готовы включиться в процесс импортозамещения и предлагают сделать солод, его концентрат и экстракт вместо поставляемых ранее немецкого, финского и австрийского продукта. Рыбинский солод будет в два раза дешевле. Открытие завода по производству солода запланировано на 2015 год, после чего главный продукт россиян обретет новый рыбинский привкус. 



МОЩНОСТИ БУДУЩЕГО ЗАВОДА РАССЧИТАНЫ ТАК, ЧТО ПОЗВОЛЯТ НАЛАДИТЬ ПРОИЗВОДСТВО КОНЦЕНТРАТА И ЕЩЕ БОЛЕЕ НАСЫЩЕННОГО ЭКСТРАКТА ИЗ СОЛОДА, КОТОРЫЙ СЕЙЧАС ПРОИЗВОДИТ ТОЛЬКО АНГЛИЯ

НАС ПУГАЮТ, КАК ПАПУАСОВ: **МЫ ВАМ БУСЫ БОЛЬШЕ НЕ ПОДАРИМ**

Санкции против российских банков со стороны стран Запада и США ширятся и множатся. Слухи о росте кредитных и ипотечных ставок связывают с ограничением доступа к заемному капиталу на международных рынках. Любое резкое движение, будь то со стороны российского правительства или теперь уже недружественных нам стран, ведет за собой рост иностранной валюты по отношению к рублю.



Однако по некоторым признакам можно предположить, что не все так просто и в стане наших оппонентов. За последнее время несколько российских банков были исключены из списка санкций, а ограничение на операции по международным пластиковым картам ввели только семь зарубежных кредитно-финансовых учреждений.

Тем не менее, война санкций, когда запретительные меры принимаются то с одной, то с другой стороны, вряд ли способствует развитию экономики. Кто испытает на себе больше негативных явлений — мы или Запад и США? Какие последствия грозят России, если предположить, что санкции ужесточатся?

Как отразится политика на жизни обывателей? С этими вопросами мы обратились к финансовому эксперту, который согласился на них ответить, но пожелал остаться анонимным источником информации.

— **Насколько сильно влияние зарубежной финансовой системы на российские банки?**

— Конечно, наши банки зависимы. Но, думаю, не настолько, чтобы говорить о глобальных проблемах. Например, на рублевую часть активов повлиять трудно. А если говорить о долларе и евро, то у большинства банков и многих их клиентов есть взаимные обязательства. Санкции влекут за собой проблемы, связанные с ликвидностью валют.

Они тем или иным способом решаются. Либо рыночными методами — умеренным подъемом ставок по валютным депозитам, хеджированием валютных рисков. Это, конечно, потери, но в разумных пределах. Существуют и другие способы защиты, которые трудно отнести к рыночным. Скажем, государство может перекрыть убытки госбанков. Это не лучший метод, но он возможен. Вполне вероятно, что принятые решения будут сочетанием разных вариантов. Главное, что эти варианты есть, и их можно использовать.

— **Но постепенное отстранение России от доступа к европейскому валютному рынку — это все-таки проблема?**

НУ, И НЕ НАДО!

— Конечно, проблема. Но любая проблема несет в себе возможности. Если бы мне было позволено принимать решение, я бы сам, в предчувствии санкций, начал постепенный уход с западного рынка или хотя бы обозначил свои намерения. Для Лондонской валютной биржи наше присутствие — это оборот, транзакции, комиссии, прибыль. И уход российских активов никому не выгоден. Но, в конце концов, есть азиатские биржи — Гонконгская, Сингапурская, они развиваются, это тоже вариант. Конечно, резких движений в финансовом секторе делать не стоит. Но надо понимать, что все государственные ресурсы имеют разный уровень значимости. Что значат для экономики североамериканские бумаги, которые печатают 12 банков США по договору с правительством, по сравнению с такими ресурсами, как нефть, газ, металл, минеральные удобрения? Чем нас пугают-то?

— **По большому счету, денежным эквивалентом нефти и прочих ресурсов.**

— Нет, нас пугают, как папуасов: мы вам бусы больше не подарим. Ну, и не надо.

— **А мы чем пугать будем: нефти вам не дадим?**

— Почему же, дадим. Только покупать ее придется на наших условиях. Это все, конечно, упрощенные обывательские рассуждения, но суть именно такова. Механизмы изменения отношений в глобальной системе быстро поменять трудно. Но уж если на нас «открыли рот», начали угрожать, то это значит, что они сами запустили механизм, невыгодный в первую очередь Западу и США.

Почему? От доллара будут постепенно избавляться. Резко обрушить его никому не выгодно, потому что его многие нахватали, и он играет существенную роль в экономике большинства государств. Но нас подталкивают к исключению из оборота американской валюты. И мы должны планомерно и системно от нее отказываться. Для начала хотя бы ограничить ее хождение на территории страны.

— **А как же международные расчеты, которые ведутся отнюдь не в рублях?**

— Существует множество технологий расчетов. Их не нужно изобретать. Например, система переводов SWIFT, где есть все: каналы связи, система шифрования, инфраструктура, регламент, инструкции. Это удобно.

— **А вдруг скажут — мы вас и здесь отключим?**

— Я уже говорил — это никому не выгодно. Вопрос банковских рисков лежит в эффективности нашей государственной системы. Насколько госчиновники смогут грамотно и с какими затратами найти альтернативы, выстроить логические цепочки и реализовать проекты, настолько и пострадает либо не пострадает российский финансовый сектор.

— **Вы верите в профессионализм тех, кто принимает решения?**

— Везде есть разные люди. Если бы нами руководили только безграмотные дураки или только высокообразованные гении, мы бы либо уже свернулись, либо давно процветали. Как не верить? Конечно, надеюсь.

— **Как вы считаете — в Центробанке специалисты высокого уровня?**

Если бы мне было
позволено принимать
решение, я бы сам, в
предчувствии санкций, начал
постепенный уход с западного
рынка или хотя бы обозначил
свои намерения. Для
Лондонской валютной биржи
наше присутствие — это
оборот, транзакции, комиссии,
прибыль. И уход российских
активов никому не выгоден

Чтобы обладать суверенитетом, надо и турбины строить, и национальную платежную систему иметь, и создавать механизмы расчетов с помощью национальной валюты, но при этом не забывать о том, что человек — это не только деньги. Хочешь быть самостоятельным — трудись. Или тебя будут учить жить

— Да, мне импонирует политика Эльвиры Набиуллиной. Банковский сектор страны давно требует санации. И дабы избежать болезненных последствий, Центробанк проблемы предупреждает. Поэтому происходит отзыв лицензий по различным причинам: у одних банков — из-за рискованной кредитной политики, у других — по причине низких активов, у третьих — по сугубо криминальным признакам. Это нормальная работа, которую просто долго не проводили.

— Скажется ли на курсе рубля заявления Центробанка о том, что с нового года он перестанет поддерживать национальную валюту?

— Очевидных связей я не вижу. Но надо учитывать, что на курсы валют влияет даже не экономика, а психология. Слухи, заявления, санкции — все это может спровоцировать падение рубля. Однако в долгосрочной перспективе курс корректируется и принимает более-менее реальный вариант.

— Как вы оцениваете возможность исключения России из платежной системы пластиковых карт?

— Насколько я понимаю, несколько банков уже ввели ограничения. Но и эта проблема несет возможности. В свое время в России уже были попытки создания национальной платежной системы. Думаю, сейчас они возобновятся. Тем более, что технологии существуют и в какой-то степени уже отработаны. Национальная платежная система не отменяет выход на мировые рынки, но она должна быть хотя бы в целях безопасности страны.

— Но создание внутренней платежной системы требует времени и денег.

— Долго, дорого, тяжело — это не те понятия, которые в данном случае стоит применять. Это процесс, который надо начинать. И не ставить цель завершить его через месяц. Нужно подойти к этому разумно.

— Однако любые ограничения ведут к тому, что в конце концов мировая экономика перестанет замечать Россию.

— Риску обидеть журналистов, но у меня такое чувство, что некоторые речевые обороты сознательно вбрасываются в сознание людей. Что значит — мировая экономика? Вот мы говорим: все люди — братья. Но при этом сознаем, что кошелек у каждого человека свой, отдельный. У любой глобальной компании есть бенефициант. Каким образом он соотносится со всем миром? Он просто владеет активами компании и зарабатывает прибыль. Никаких иллюзий. Но есть набор характеристик, которые позволяют субъекту считать себя независимым. К этому стоит стремиться. Иначе в один прекрасный момент ты можешь попасть в ситуацию, когда тебе говорят — санкции!

— Экономика США — независимая?

— Безусловно. Но при этом нельзя забывать общечеловеческие ценности, которых зачастую не видишь в американской системе отношений.

— Неужели российская экономика более моральна?

— Хочется верить. По крайней мере, к этому стоит стремиться. Чтобы обладать суверенитетом, надо и турбины строить, и национальную платежную систему иметь, и создавать механизмы расчетов с помощью национальной валюты, но при этом не забывать о том, что человек — это не только деньги. Хочешь быть самостоятельным — трудись. Или тебя будут учить жить.

— Как-то далеко все это от реальности.

— Мне многое в нашей жизни не нравится. Но я не хочу ставить знак равенства между Родиной и, например, коррупцией. Нельзя иметь основным мотивом для развития ненависть.

— Но патриотизм, в конце концов, это не идеализация Родины, а адекватная оценка происходящего и стремление к улучшению ситуации. Нет?

— Да. Поэтому у каждого вменяемого патриота есть свои предложения.

— И у вас?

— И у меня. Я считаю, что денежной массы в России должно быть больше. Почему бояться печатать рубли?

— Очевидно, ожидают инфляции.

— Увеличение денежной массы приведет к оживлению экономики. А сегодня денег не хватает, спрос падает, производство сжимается, издержки производства растут и мы уходим в инфляцию издержек, которая распространяется на всю экономику. А это хуже, чем инфляция в виде повышения уровня цен на товары и услуги.

— Вернемся к санкциям. Мы хорошо знаем мнение политиков. А что думают об ограничениях банкиры?

— То же самое, что и в любом бизнесе: как сохранить рынок? Цели политиков далеко не всегда совпадают с целями бизнеса. Есть масса примеров иностранных компаний США и Европы, которые продолжают развивать производства на территории России. Им это выгодно. И политика вынуждена смириться. Да, заявления о санкциях есть, и, очевидно, они не последние. Но бизнес найдет пути и обойдет запреты. В конце концов, как я уже говорил, любые проблемы несут в себе новые возможности. ☐



ТЕПЛИЦЫ

ПОД СОТОВЫЙ ПОЛИКАРБОНАТ

КАЖДОМУ ПОКУПАТЕЛЮ ЧУДО-ЛОПАТА В ПОДАРОК



ул. Бульварная, д. 8,
(бывшая ул. Красного Флота)

тел.: 90-80-80, (4855) 295-001

(со всех сотовых)

Подробности у продавцов-консультантов

Думаю, редкий читатель может похвастаться путешествием во времени, если это, конечно, не касается кино или буйной фантазии. А мне повезло. И помог в этом Крым.

Сергей Чурочкин



КРЫМ ГЛАЗАМИ ОЧЕВИДЦА, ИЛИ ПУТЕШЕСТВИЕ ВО ВРЕМЕНИ



”

Отсутствует вода в каналах центральной части региона, украинцы регулярно отключают электроэнергию, так как основные линии электропередач проходят через их территорию. Та же ситуация с транзитом газа на территорию Крыма

Прилетев по делам в столицу нашей вновь обретенной территории — Республики Крым — город Симферополь, я оказался в нашем славном прошлом.

Для начала — аэропорт. Просто громадная территория с выгоревшей на солнце травой и отсутствием самолетов на стоянках. После перенаселенного Домодедова это показалось удивительным.

Дорога из аэропорта в город. Мы уже начали отвыкать от стройных рядов серых бетонных многоэтажек, наглухо закрытых от любопытного взгляда бесконечным полотном рекламных щитов с аляповатой, местечковой рекламной продукцией. Но увы, ушедшая реальность иногда возвращается.

Автомобили. Процентом 90 транспорта Крыма ездит с украинскими номерными знаками, которые изредка разбавлены новенькими российскими номерами 777 региона. Достаточно распространено



Пустующий пассажирский порт Ялты. Совсем недавно он был забит кораблями и яхтами под флагами разных государств

явление, когда украинский флаг на номере заклеен нашим триколором с латинской надписью RUS, и на эти нестандартные номера местные гаишники никак не реагируют.

На дорогах выделяются «жигули» разных годов выпуска и моделей, а также множество недорогих произведений украинского автопрома. Среди этой скромности сверкают редкие и дорогие автомобили, явно «рожденные» за пределами бывшего СССР. Местные водители с трудом принимают обязательное пристегивание ремнями безопасности, но, как мне объяснили, стали с большим уважением относиться к разметке на дороге. Наше общение с бывшими украинскими гаишниками, переученными под надзором завезенных из российских регионов коллег, явно не приносит им прежнего удовольствия. Говорят, что гаишники с некоторых пор опасаются «договариваться» на дороге и просто тупо выписывают непомерные по доходам местного населения российские штрафы.

Дороги от Симферополя до Ялты и Алушты находятся в весьма



приличном состоянии. Если наши ярославские «направления» можно оценить диапазоном «3»...«3-», то та-мошные точно заслуживают «3+»...«4».

Поразительно, но от Симферополя до Алушты ходят троллейбусы. Большинство из них достаточно недавнего года выпуска и в приличном состоянии, но встречаются и раритеты из ушедшей в историю Чехословакии производства 60-х годов — практически мои ровесники.

О связи. Сразу после прилета в Крым мой телефон впал в ступор, не найдя родной МТС или что-то от-

носительно привычное. При поиске сетей обнаружили весьма странные названия: Life:) (именно так, со смайлом) и Rus32. Местные друзья пояснили, что Rus32 — это крымский вариант МТС, а Life:) — очень недорогая украинская сеть. Впоследствии видел в продаже и МТСовские коробки, но мой телефон вполне уютно обжился в Rus32 и чувствовал себя, как дома. Для планшета же пришлось купить украинское чудо со смайликом в названии — действительно дешевым, но очень медленным интернетом.



Грузовой порт Ялты. Работы для кранов нет — санкции...



Неприятно удивили пустующие здания сети McDonald's, расположенные в не самых худших местах крымских городов. То, что санкции - это не просто слова, хорошо видно в портах Крыма, где практически нет движения



Отдельно хотелось бы коснуться инфраструктуры Крыма, по крайней мере, той части, которую я видел лично. Как человек, немного разбирающийся в этом вопросе, могу сказать — физический износ крайне высок. Разговаривая с местными специалистами, узнал, что последнее обновление основных фондов в Крыму было при Советском Союзе. Украина совсем не вкладывалась в Крым, это очевидно.

Также стало понятно, что Крым все еще очень плотно привязан к Украине. Отсутствует вода в каналах центральной части региона, украинцы регулярно отключают электроэнергию, так как основные линии электропередач проходят через их территорию. Та же ситуация с транзитом газа на территорию Крыма. Сказывается это следующим образом. В один из чудных вечеров, а именно 1 сентября, вдруг полностью пропала электроэнергия. Свет погас везде — в домах, на дорогах и улицах, бензоколонках и магазинах.

Подачу энергии восстановили в течение полутора-двух часов — местная МЧС запустила генераторы.

Санкции. Если у нас пока они — несколько отстраненное во времени понятие, то в Крыму — это печальная реальность. Неприятно удивили пустующие здания сети McDonald's, расположенные в не самых худших местах крымских городов. То, что санкции — это не просто слова, хорошо видно в портах Крыма, где практически нет движения. По крайней мере, Ялтинские пассажирский и грузовой порты поражают своей тишиной и отсутствием кораблей у причалов.

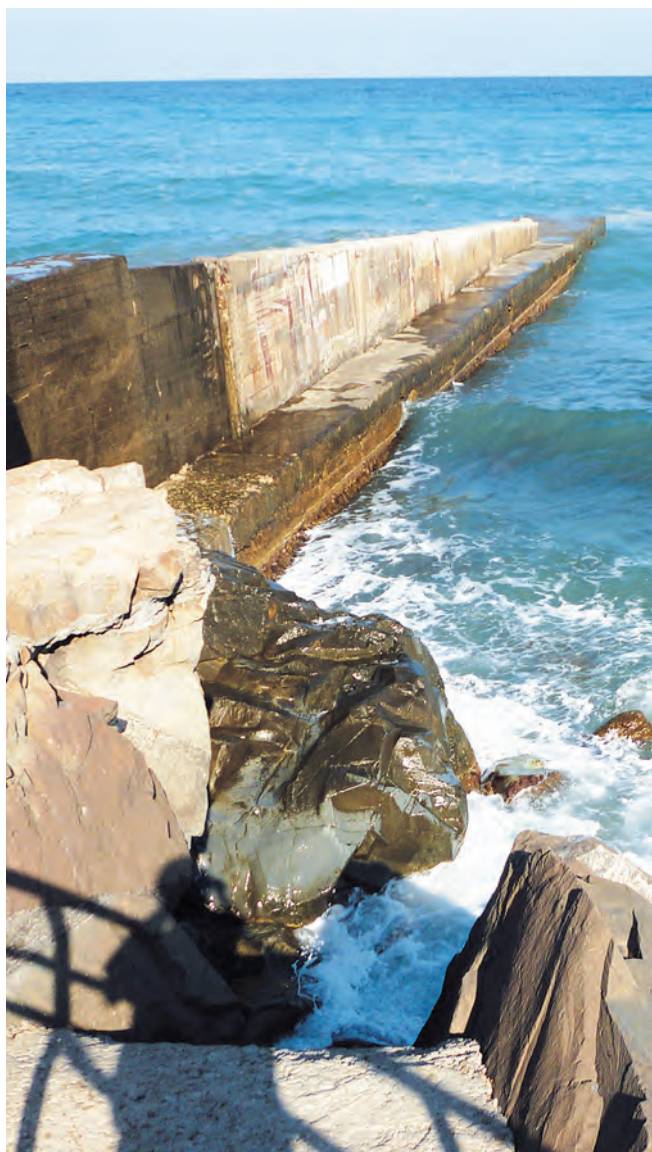
Банки. Привычных банкоматов СБ или ВТБ просто нет. Есть другие, но с наклейками незнакомых банков, из-под которых проступает надпись «ПриватБанк». Зато присутствует целая куча обменников, вокруг которых идет постоянное движение различной степени подозрительности личностей. Курс валют меняется с завидной регулярностью. В общем,



Проект ГЧП предусматривает модернизацию за счет частных инвестиций крайне изношенных сооружений и формирование в прилегающей к ним зоне неких точек роста, позволяющих заменить местный «ненавязчивый» сервис на нормальный, цивилизованный набор услуг для приезжающих отдохнуть в эту благословенную землю с удивительным климатом

Пустующий таможенный терминал. Нечего растаможивать — санкции





БЕТОН СМЫЛО МОРЕ, ФИЗИЧЕСКИЙ ИЗНОС АКТИВОВ КРАЙНЕ ВЫСОК

рассчитывать на наш «пластик» в Крыму, пожалуй, не стоит.

О чем говорят люди. Все, с кем я общался, позитивно относятся к тому, что Крым теперь стал частью России. Есть опасения по поводу потока туристов, за счет которых живут крымчане, есть разочарование по поводу низких доходов в

ДАЖЕ ПРОСЕЛОЧНЫЕ ДОРОГИ КРЫМА В ВЕСЬМА ПРИЛИЧНОМ СОСТОЯНИИ

нынешнем туристическом сезоне, но все говорят об одном: если бы они не присоединились к России, то в Крыму могла быть война. Вторая тема разговоров — это снижение высочайшего уровня коррупции, который был на Украине. Я не стану приводить примеры из частных бесед, но то, что я слышал о мздоим-

стве украинских властей, поразило даже меня.

Следующая тема для разговоров — это мост. У людей будущий мост через Керченский пролив ассоциируется с окончанием процесса интеграции в Россию, и это небезосновательно.

Ориентировочная длина моста будет равна 6,3 км, а его стоимость, по различным оценкам, составит от 60 до 90 млрд рублей. Самый оптимистичный прогноз срока строительства — три года. Предполагается, что это чудо инженерной мысли будет двухуровневой конструкцией с железнодорожными путями на нижнем «этаже» и четырехполосной автомобильной трассой на верхнем уровне. Будет ли проезд по мосту



НАСЛЕДИЕ УКРАИНСКОЙ ЭКОНОМИКИ. НЕТ ВЗЯТОК — НЕТ ЗАКАЗОВ

платным и если да, то сколько он будет стоить, пока неизвестно. Учитывая, что автомобильный мост «в никуда» — печально известное сооружение на остров Русский во Владивостоке — обошелся в 34 млрд рублей, то диапазон 60...90 млрд рублей уже не кажется таким уж фантастичным. Крым стоит этих денег.

О красоте. Когда я летел в Крым, то даже не предполагал, что он так красив. Сочетание гор, покрытых лесами, белых скал и прозрачно-голубого моря — это нечто непередаваемое. Учитывая древнейшую историю Крыма, там можно увидеть и прекрасные замки на скалах, и татарские источники, пришедшие из глубин времени.

Открытия. Оказывается, «Кавказскую пленницу» снимали не на Кавказе, а в Крыму, чему я был безмерно удивлен.

О будущем. Жизнь продолжается, и жизнь эта напрямую увязана с экономическим благосостоянием региона. Целью моей поездки было

участие вместе с группой экспертов из других областей знаний в разработке первого в Крыму проекта государственно-частного партнерства.

Проект предусматривает модернизацию за счет частных инвестиций крайне изношенных сооружений и формирование в прилегающей к ним зоне неких точек роста, позволяющих заменить местный «ненавязчивый» сервис на нормальный, цивилизованный набор услуг для приезжающих отдохнуть в эту благословенную землю с удивительным климатом. Потребность в подобных проектах крайне высока. Люди, почувствовав относительную защищенность, хотят вкладывать деньги в свой полуостров, но на понятных и прозрачных условиях, и именно государственно-частное партнерство позволяет им это делать.

В достаточно сложной для российской экономики ситуации проек-

ты ГЧП становятся тем механизмом, который позволит найти деньги для замещения изношенной инфраструктуры, и в то же время дает развиваться бизнесу. Кроме того, этот механизм позволяет федеральной и региональной власти сохранить актив и, улучшив его, не потерять над ним контроль.

То, о чем у нас в Ярославской области еще только говорят или вяло делают неуклюжие попытки, крымчане активно реализовывают. Конечно же, им не хватает знаний, опыта, квалифицированных специалистов и еще много чего, но они ДЕЛАЮТ. Работоспособность и нацеленность на результат у этих людей иногда просто зашкаливает, и мне очень приятно работать с ними над решением этих сложнейших задач. Российский Крым начинает жизнь с чистого листа. Надеюсь, у них и у нас все получится. 



Есть опасения по поводу потока туристов, за счет которых живут крымчане, есть разочарование по поводу низких доходов в нынешнем туристическом сезоне, но все говорят об одном: если бы они не присоединились к России, то в Крыму могла быть война



Fast Raccoon

ИНТЕРНЕТ-АГЕНТСТВО

СОЗДАНИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ САЙТОВ, ГРУПП,
БАНЕРНАЯ И КОНТЕКСТНАЯ РЕКЛАМА

295-195

Реклама

Реклама

КАЖДЫЙ МЕСЯЦ

ФОРСАЙТ

Рыбинский деловой
журнал

СПРАШИВАЙТЕ

В КИОСКАХ
"Мир печати"

В магазинах
"Дружба"

В КИОСКАХ
"Ростпечать"

В магазине
"Карандаш"

ТК "Лидер"

У Татьяны Коньковой многодетная семья и большое бизнес-детище: сеть фитнес-залов «Академия фитнеса и танца», медицинский «Лор-центр», «Детская хореографическая школа», центр развития детей, детские театральная и художественная студии. Ее внимания и времени хватает на любимых людей, любимое дело и себя любимую, хотя в ее сутках те же 24 часа, что и у всех. При этом Татьяна невероятно энергичный человек, встреча с которым не оставляет шансов сохранить равнодушие и не поддаться обаянию позитива.

ТАНЦУЮЩ В БИЗ

ЖИЗНЬ КАК ТАНЕЦ

Татьяна — из числа тех людей, которые еще в юности четко осознают, чем собираются заниматься по жизни, какому делу себя посвятят. Много лет занятий хореографией в творческом коллективе «Сerpантин» и статус солистки определили выбор профессии, а, соответственно, и вуза. Образование девушка получила в город Орел, в Институт культуры и искусств.

— Как говорят, для того чтобы взлететь высоко, сначала нужно упасть. В Орел я отправлялась с большими амбициями, а в институте уровень подготовки сокурсников оказался гораздо выше, чем у меня. Приходилось выкладываться и много работать, чтобы преподаватели меня заметили. В тот момент я научилась бороться за свой статус. Отдельной школой жизни стало студенческое общение, в которое я попала совершенно теплой девчонкой, не умея толком ни готовить,



Еще учась в институте, Татьяна задумала создать собственный фитнес-центр. В 2006-м это было новое для Рыбинска спортивное направление. Свое первое дело она открывала, имея на руках два высших образования и практически не имея в кармане денег. А арендную плату отдавала из того, что принесли первые клиенты «Центра красоты и здоровья Татьяны Коньковой» на базе ДК «Полиграф»



ни распоряжаться деньгами. Родители, конечно, молодцы, очень помогали финансово, хотя для нашей семьи это были большие деньги. Но все равно не хватало, и, чтобы иметь возможность хорошо одеться и куда-то сходить. По выходным я работала в шоу-балете. И хотя первый год в институте я ревела навзрыд, думаю, останься я в Рыбинске, рядом с родителями, не было бы у меня того характера, который сформировался в то время, — рассказывает Татьяна Конькова.

Параллельно с хореографией Татьяна изучала новую для себя область — экономику в социально-культурной сфере. Две профессии сошлись в одной точке когда, еще учась в институте, девушка задумала создать собственный фитнес-центр. В 2006-м это было новое для Рыбинска спортивное направление. Свое первое дело она открывала, имея на руках два высших образования и практически не имея в кармане денег. А арендную плату отдавала из того, что принесли первые клиенты «Центра красоты и здоровья Татьяны Коньковой» на базе ДК «Полиграф».

— ДК «Полиграф» в то время только-только приобрел частник, в помещениях шел ремонт. Думаю, мне только поэтому и дали там аренду, — с улыбкой вспоминает Татьяна, которой на тот

много: у нас были огромные группы по 30 человек, я сама вела по три группы в день. Когда начало не заладилось, это подтолкнуло меня к тому, чтобы наперекор обстоятельствам выложиться на все сто процентов и сделать еще лучше.

МНОГОДЕТНЫЙ БИЗНЕС

Когда стало понятно, что, работая на один микрорайон, невозможно загрузить тренера на полный рабочий день и охватить большую аудиторию, Татьяна пришла к решению открыть фитнес-центры в других районах города. Поэтому расширение, состоявшееся через год после открытия зала на Полиграфе, считает больше производственной необходимостью, чем желанием охватить рынок или погоней за прибылью. Сегодня «Академия фитнеса и танца», выросшая из «Центра красоты и здоровья Татьяны Коньковой», географически разбросана по четырем адресам Рыбинска. Впрочем, успешность одного проекта для Татьяны вовсе не означает невозможность заняться другим.

— Мне нравится менять сферы деятельности, мне важно учиться и узнавать новое. В любой бизнес, прежде чем его открыть, я погружаюсь с головой, вникаю в тонкости, — рассказывает о своем подходе к делу Татьяна. — Когда люди открывают предприятие просто потому, что оно выгодно, им будет сложно. Очень важно делать продукт своего бизнеса таким, чтобы тебе самому хотелось им воспользоваться. Если в большом городе можно продать некачественный продукт и рассчитывать, что поток клиентов не иссякнет, то в Рыбинске очень важная реклама — са-рафанное радио. Здесь нужно ориентироваться на качество услуг, и достигать этого качества в любом бизнесе.

Татьяна уверена, что все идеи для бизнес-проектов ей подсказала сама жизнь. Когда первая дочь Варвара подросла, и встал вопрос, в какой развивающий центр отдать ребенка, выяснилось, что ни один из имевшихся тогда в городе требованиям родителей не отвечает. И тогда Татьяна решила создать свой. Так в Рыбинске появился развивающий центр «Сема», открытый по франшизе. Полгода назад Татьяна рассталась с ним, чтобы переключить

АЯ НЕСЕ

момент едва исполнилось 22 года. — Набрала штат тренеров, но они не поверили в меня и перед самым началом сезона сказали: «Извините, Татьяна, мы все-таки откажемся». В итоге накануне открытия я осталась с арендованным залом и желающими заниматься людьми, но без тренеров. Срочно принялась обучать девочек, которые танцевали в моем шоу-балете. И этот фитнес-центр заработал, и народу приходило очень



свое внимание на выросшую семью и новый проект — «Лор-центр», первыми посетителями которого стали дети Коньковых.

— Я очень долго, на протяжении года, шла к продаже «Семки». К тому моменту мы ушли от франшизы и изменили название центра. Это тоже качество предпринимателя — уметь расставаться с бизнесом, когда понимаешь, что на него не хватает ни времени, ни сил, — считает Татьяна. — Мне это решение помог принять муж. У нас вообще семья сплоченная, мы можем поговорить друг с другом, настроить на нужные шаги.

РАБОЧИЕ МОМЕНТЫ

Сегодня Татьяна не только руководитель нескольких бизнес-направлений, так или иначе связанных с хореографией и детьми, но и фитнес-тренер в собственном клубе. Ее младшей дочери Василисе чуть больше полугода, а молодая мама уже вернулась в прежнюю стройную форму и помогает в этом другим женщинам.

— Сейчас веду утреннюю взрослую фитнес-группу. А до декрета вела у детей. Но работать

каждый вечер — это значит оставить собственных детей без маминого внимания. Я не могу этого допустить, семья в любом случае должна быть на первом месте. Поэтому беру нагрузку не больше одной-двух групп и, наверно, буду соблюдать эту тенденцию дальше, — рассказывает Татьяна о профессиональной занятости.

Ее рабочий график сегодня подчинен распорядку дня маленькой дочки. Свободное от сна ребенка время они проводят вместе, и это обязательно очень активные часы. Во время «тихого часа» на помощь приходит няня, и у Татьяны появляются несколько часов для работы.

День Татьяны Коньковой начинается рано, заканчивается глубоко за полночь, а вечера и выходные дни непременно посвящены семье. Жизнь в таком ритме приучает точно следовать четким планам, расписанным буквально по часам, и заставляет быть требовательной к себе и своим сотрудникам.

— Раньше я была авторитарным руководителем, — признается Татьяна. — Я люблю исполнительных людей, людей слова, и очень раздражалась, когда человек не исполнял обязанности. Могла жестко отреагировать. Молоденькие девочки-администраторы после разговора со мной даже плакали. Сейчас я изменилась, поняла, что напор и жесткость нужного результата не несут. Каждого своего работника нужно уважать,



Расширение, состоявшееся через год после открытия зала на Полиграфе, Татьяна считает больше производственной необходимостью, чем желанием охватить рынок или погоней за прибылью. Сегодня «Академия фитнеса и танца», выросшая из «Центра красоты и здоровья Татьяны Коньковой», географически разбросана по четырем адресам Рыбинска



объяснять, если что-то сделано не так, ни в коем случае не срываться на него. Но люди, которые у меня работают, должны быть близки мне по энергетике и взглядам на жизнь. Для меня не существует работы ради работы. Труд, кроме денег, должен приносить еще что-то — саморазвитие, опыт, например. И я требовательна, очень требовательна. У меня есть должностные инструкции, которым сотрудники обязаны четко следовать. По-другому в бизнесе никак.

МАМА-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ

Мы начинали разговор о работе, а он сам собой переходил в беседу о семье. Мы говорили о женском счастье, а возвращались к бизнесу. Наверно, потому что семья и бизнес — настолько важные составляющие жизни Татьяны Коньковой, что иначе ее просто невозможно себе представить.

В большой семье Татьяны — женское царство — три очаровательные дочки шести, трех лет и семи месяцев. Несмотря на большую занятость, она находит время и уделяет внимание всем вместе и каждой в отдельности. Не обделяет заботой мужа, который, как она считает, должен видеть не только мать своих детей, но и любящую женщину. Словом, внимание требуется всем и каждому, а еще и себе время обязательно надо посвятить.

— Все бросить, остаться домохозяйкой на месяц — да! — говорит Татьяна. — Но только на месяц, потому что я тут же устану.





Отстаивать позиции домашнего лидера она не стремится, утверждая, что статуса руководителя ей сполна хватает на работе, где в подчинении находится порядка 50 человек. Авторитетом и истинным главой семейства является супруг. А залогом добрых семейных отношений Татьяны назвала такие качества, как уважение и надежность

Татьяна называет себя трудоголиком и признается, что в начале ее карьеры в бизнесе их семье пришлось пройти через конфликты и выяснения отношений из-за ее увлеченности работой. Впрочем, супруги смогли найти выход из положения — Татьяна подчинилась супругу.

— Мы договорились, что по вечерам я не бизнес-леди, а мама, жена, которая готовит ужины и проводит время с семьей. Вопрос с поддержанием порядка в доме, за которым я не успевала следить, тоже был решен — есть работница, которая нам помогает, — говорит о распределении обязанностей Татьяна.

Отстаивать позиции домашнего лидера она не стремится, утверждая, что статуса руководителя ей сполна хватает на работе, где в подчинении находится

порядка 50 человек. Авторитетом и истинным главой семейства является супруг. А залогом сохранения добрых семейных отношений Татьяны назвала такие качества, как уважение и надежность.

— Замуж я вышла по любви. У нас с супругом ничего не было, всего достигали самостоятельно и вместе, поддерживая друг друга, — вспоминает Татьяна. — Он сильно мне помог, когда я начинала свое дело. Сейчас никакого отношения к моему бизнесу муж не имеет, у каждого своя работа. А еще в семье очень важны традиции, семейные ужины, совместный отдых. Мы очень любим кататься на сноубордах, и хотя от пляжного отдыха тоже не откажемся, все же предпочитаем проводить досуг активно.



БЛИЦ-ОПРОС

— Ваше хобби?

Раньше, конечно, их было больше. Когда я была еще студенткой, занималась дизайном одежды. Сама не шила, пользовалась услугами швеи. Сейчас мне это тоже интересно. Есть такое направление «family look» — когда семья одета в одинаковом стиле. Папа, конечно, не всегда у нас в этой команде соглашается участвовать, а мы вчетвером наряжаемся, потом устраиваем фотосессии.

Мы живем в частном доме, и у меня есть маленькая грядка, где растет немного овощей и зелень. Это тоже своего рода хобби. Чтобы отдохнуть, я переключаюсь на другой вид деятельности. Еще мастерим с дочками интересные поделки своими руками.

— Какие книги читаете?

В последнее время читаю мало, в основном, когда еду на отдых, хотя чтение очень люблю. Беру сразу три книги: классику, бизнес-литературу и легкую женскую прозу, только не «мусор». Люблю, например, Франсуазу Саган. И в зависимости от настроения, выбираю одну из трех книг.

— Какой стиль в одежде предпочитаете?

— По сути своей я экспериментатор. Мне очень нравятся внешняя небрежность в одежде. Но в силу своей работы я, конечно, так не хожу. У меня очень много классической одежды. Но когда иду с семьей гулять, одеваюсь так, чтобы мне было удобно и вместе с тем было что-то необычное в наряде — шарфик, пиджак. Мне нравится быть не как все.

— Есть любимые бренды?

— Я человек очень экономный. И брендовой одежды у меня мало, потому что она дорогая. Может быть, и средства есть, но морально я не готова к таким покупкам. Девчонок стараюсь одевать через интернет в американских магазинах.

— Какие украшения выбираете?

— Чтобы носить бижутерию, ее нужно подбирать-одевать-снимать, а у меня нехватка времени на все это. Поэтому на мне золотые украшения, которые я ношу, не снимая. Их мне подарил муж.

— Какая у вас машина?

— У меня «Хонда Пилот», восьмиместная машина. Я сажаю туда всех детей, убираю коляски, велосипеды, самокаты и мы все отправляемся гулять. Не знаю, какая еще машина будет отвечать всем моим требованиям. За рулем я с 2003 года, и без машины я — не я, мне просто физически не успеть нигде, потому что езжу я постоянно и очень много. **Ф**

СЕРГЕЙ СИТНИКОВ, ДЕПУТАТ ОТ КОММУНАЛКИ

14 сентября определился состав Муниципального Совета Рыбинска третьего созыва. Так получилось, что восемь его представителей относятся к коммунальной отрасли. О том, нужны ли в Совете представители сферы ЖКХ, мы разговаривали с генеральным директором ОАО «Управляющая компания», вновь избранным депутатом Сергеем Ситниковым.

— Сергей Анатольевич, как вы считаете, результат выборов закономерен? Почему избиратели отдали свое предпочтение кандидатам от коммуналки?

— Это связано с несколькими факторами. Во-первых, активную позицию заняли областные депутаты, которым не все равно, кто будет депутатом на местах, и кто будет непосредственно решать проблемы. А во-вторых, людей вопросы коммуналки волновали и будут волновать всегда. Если остальные сферы, такие, как образование, медицина, касаются нас фрагментарно, только когда мы учимся или болеем, то городское хозяйство с нами постоянно.

— Вы не преувеличиваете роль коммуналки?

— Нет. По данным предвыборного штаба, который отслеживал кампании 25 кандидатов в депутаты, 90 процентов обращений

граждан связано с необходимостью улучшения качества жизни рыбинцев по жилищным и коммунальным вопросам. Коммуналка — это не только текущие трубы, но и благоустроенные подъезды, и ровные дороги, и капитальный ремонт домов. Тем более, эта сфера остро нуждается в поддержке и в решении ее проблем. Достаточно



По данным предвыборного штаба, который отслеживал кампании 25 кандидатов в депутаты, 90 процентов обращений граждан связано с необходимостью улучшения качества жизни рыбинцев по жилищным и коммунальным вопросам

лишь взглянуть на жилищный фонд: нужно делать капитальный ремонт, либо признавать аварийным и расселять. Я администрацию понимаю и не критикую, нет таких средств, чтобы сделать все. У нас целые крупные микрорайоны состоят из домов, которые надо было снести еще лет 20-30 назад, а на их месте построить современное жилье.

Мы же не носим одни носки 20 лет, какие бы они качественные ни были, как бы их ни штопали, но 20 лет они не проживут. Так же и с жилым фондом. Вопросы ЖКХ не решаются комплексно уже лет 30. В Москве, например, снесли все хрущевки, а в Рыбинске это считается качественным хорошим жильем. У нас и в столице одинаковые погодные условия: снеговая нагрузка, среда не агрессивнее, не мягче. Следовательно, и у нас их надо было демонтировать и построить новое жилье. Но у нас для этого нет источников финансирования. Посмотрите на Переборы, на Северный, там возраст домов приближается к сотне лет, и жить там людям совсем некомфортно, а в некоторых даже опасно.

Сегодня городская власть должна комплексно оценить жилищный фонд, и понять, что мы имеем. Отказаться от малозаселенного фонда, когда в доме живут 2-3 семьи, людей расселить, а объекты передать в частную собственность, чтобы затраты по капитальному ремонту и содержанию легли на плечи предпринимателей. Это снизит нагрузку на городской бюджет.

— Предпринимателей обвиняют, что они идут во власть защищать свои интересы. Коммунальщики такие слова в свой адрес слышат?

— А мы и не отрицаем, что идем отстаивать свои коммунальные интересы. Только их сложно назвать личными, так как касаются они большинства рыбинцев. Мы уже забыли, что такое невыплаты заработной платы по полгода, дефицит продуктов питания в магазинах, а ситуация с ЖКХ не меняется. И если мы хотим решать коммунальные проблемы, коммунальщиков должно

быть больше в городском представительном органе — в Муниципальном Совете. Конечно, без социального блока тоже не обойтись, должны быть и учителя, и врачи, но подавляющее большинство все-таки, хозяйственники знающие работу по жизнеобеспечению города, понимающие, что необходимо делать в первую очередь для улучшения качества жизни горожан.

Коммунальщики иначе смотрят на расходование средств. Например, полмиллиарда рублей для нас — это не затянувшийся на два года ремонт Дворца спорта, а 250 новых кровель. Я хорошо отношусь к детскому спорту, всячески готов поддерживать его, но считаю, что человек, на которого капает с потолка, вряд ли будет рад взамен этого получить возможность покататься на коньках. Двести пятьдесят новых крыш — это несколько городских микрорайонов, где живут тысячи человек. Реализация такой программы была бы беспрецедентным шагом для Рыбинска. И для жилищников, поверьте, здесь бы выбор между спортом или крышами не стоял. Выбор однозначно был бы в пользу улучшения качества нашего с вами жилья, тех домов, в которых мы живем.

— В каких пропорциях, на ваш взгляд, должны распределиться силы?

— Сколько проблем, столько и хозяйственников должно быть в Совете. Вот есть 90 процентов обращений, и поверьте, столько представителей от ЖКХ во власти смогут решить проблемы. Упреки в свой адрес мы уже привыкли слышать, мол, идут во власть, чтобы цены повысить. Но так говорят лишь те, кто слабо представляет себе тарифную политику и распределение средств. Мы работаем в жесткой конкурентной среде, с вечными проблемами финансирования, слыша не всегда обоснованную критику. Слабых это заставляет уходить с рынка, сильных — лучше работать. Не изменишься к лучшему, значит, тебе не место в сфере городского хозяйства. В Рыбинске есть компании, которые на рынке несколько лет, а уже признаны банкротами. То



В Москве снесли все хрущевки, а в Рыбинске это считается качественным хорошим жильем. У нас и в столице одинаковые погодные условия: снеговая нагрузка, среда не агрессивнее, не мягче. Следовательно, и у нас их надо было демонтировать и построить новое жилье. Но у нас для этого нет источников финансирования

есть они показали свою недееспособность.

— Это депутатство для вас уже не первое, чем Совет первого созыва отличается от только что избранного?

— Сравнивать их сложно: поменялись люди, поменялся город. Подход к формированию бюджета будет иной, отношения с администрацией будут строиться по-другому. Схожесть ситуации в том, что денег не было тогда, не будет и сейчас. Город жил в долг долгое время. Все, в том числе и область, смотрели и ждали, что будет. Такой колоссальный дефицит образовался впервые. Я считаю его запредельным, но работать надо в любых условиях. Тогда тоже были долги, но их удельная часть была меньше в общем объеме бюджета. У нас была возможность продать имущество и наполнить городскую казну. Сейчас муниципальная недвижимость продана, а в бюджете еще большая «дыра». Рассчитываться придется не один год. И администрация это прекрасно понимает. Интересно будет посмотреть на бюджет, который нам предложат. Но, повторюсь, жить и работать придется в тех условиях, которые у нас сформировались. Выхода другого у нас нет. 

ПРИУСАДЕБНАЯ «ГОЛЛАНДИЯ» Игоря Баскова

Этого «голландца» с редким отчеством Стальевич сегодня знают многие рыбинцы. Как и его «Голландию» в 25 соток под боком у Рыбинска. 19 лет назад выпускник Тимирязевки, ученый-агроном Игорь Басков ушел из совхоза, чтобы стать хозяином небольшого приусадебного хозяйства. И спустя два десятка лет он по-прежнему уверен: главный капитал человека — земля, мозги и руки. И если они есть, грех человеку жаловаться на низкую зарплату.

В это нетрудно поверить, если заглянуть на Сенной рынок. Крепкого русоволосого бородача легко отыскать в овощных рядах. Цены на продукцию у него одни из самых высоких на рынке, но покупателей от этого не становится меньше. Впрочем, сейчас к нему едут прямо в «Голландию» — за арбузами, которых он продал уже штук 350.

На маленьком столике под сводами просторной теплицы — сочный сахарный арбуз и гроздь спелого винограда. Работают мой диктофон и Игорь, а я уплетаю за обе щеки эту сентябрьскую вкуснятину.

«Я ОБИДЕЛСЯ И СДЕЛАЛ СВОЙ БИЗНЕС»

— Ты десять лет отработал в лучшем овощеводческом хозяйстве района и вдруг ушел.

— Так в совхозе совершенно не было материальной заинтересованности. Поэтому никто и не работал путем. Из десяти человек девять за одного прячутся, один работает, а зарплата на десятерых делится. Разве это работа? Моя зарплата была

125 рублей, и только один раз за все время — хорошая премия по итогам года — 900 рублей. За то, что получили рекордные урожаи и гремели на весь район... Не поверишь — картофеля 220 центнеров с гектара, капусты — 330. Сейчас я с трех соток собрал полторы тонны картошки, то есть 500 центнеров с гектара. Так я практически уже почти не занима-

юсь картошкой — так, между делом, потому что есть другой заработок. То есть для меня это минимум.

Капуста не должна давать меньше 800 центнеров. А мы за 330 получили Красное знамя. Но и эти рекорды были дутыми — цифры подогнали, часть полей «списали», всю валовку разделили на меньшую площадь, вот и получился невиданный доселе





В совхозе совершенно не было материальной заинтересованности. Поэтому никто и не работал путем. Из десяти человек девять за одного прячутся, один работает, а зарплата на десятерых делится. Разве это работа?

урожай. Обычная советская система. Был один критерий — валовка, закрома Родины — овощебаза. А качество продукции мало кого волновало. Поэтому и выращивали картофель Лошицкий, никакой по вкусу, зато не боится машинной уборки, да два сорта капусты из года в год.

Когда меня поставили руководить тепличным хозяйством, у меня уже было двое детей. Чтобы подзаработать, я вызвался продавать совхозный урожай на рынке. Мне определили зарплату — 4,5 процента от выручки. Я тогда работал очень быстро, без калькулятора мгновенно умножал в уме трехзначные цифры. Утром прибегал в совхоз, сам грузил товар на трактор, на рынке разгружал, сделал специальное приспособление, чтобы картошка высыпалась покупателю прямо в сеточку... Торговля шла замечательно, и я стал прилично зарабатывать. А после совхозного урожая продавал и свой, который успевал выращивать у себя на огороде. Понятно, моя цена была в два раза выше. Нет, совхозной картошкой как своей не приторговывал. На этот счет у меня был свой принцип — работать честно.

Однажды директор совхоза, подписывая ведомость, увидел, что моя зарплата оказалась больше, чем у него. И велел экономисту это дело исправить. И мне оставили только 3,5 процента. Я обиделся и ушел. Понял, что сам смогу заработать. Сначала у меня было 10 соток земли, которые я засадил картошкой, в тепличке вырастил рассаду, продал. А когда ушел из совхоза, за копейки купил в магазине «Сделай сам» дюралевый профиль, из которого построил большую теплицу. Она мне прослужила верой и правдой 18 лет и принесла немалый

доход. Я сразу стал торговать рассадой и понял уже окончательно, что буду работать на себя.

В первые годы работал, как вол. Я когда уходил из совхоза, получил свой пай в денежном выражении, и сразу весь вложил в «базу» — мне хватило на три кессона. До этого я запасся в совхозе кирпичом, построил гараж. Через два года у меня было уже четыре кессона и гараж — это и было мое хранилище. Потом я понял, что хранить в кессоне неудобно, реконструировал и утеплил гараж, а в кессоны стал весной закачивать воду для полива — водопровода здесь нет. Как они меня выручили в этом суперзасушливом сезоне! Три огромные теплицы поливал дважды в неделю.

ГИБРИДЫ С ЗАГНИВАЮЩЕГО ЗАПАДА

— А где водопровод, газ для обогрева теплиц — какая-то твоя «Голландия» не цивилизованная...

— Так это ж стоит огромных денег. А зачем их тратить, если можно все сделать проще. Воды в половодье хоть отбавляй, бросил насос и закачал, на все лето хватает. А для обогрева теплиц проложил под землей трубы и соорудил систему вентиляции. Вот тут в прямке — тепловентилятор, и его хватает, чтобы уже в феврале начинать посевную.

Сначала я занимался выращиванием овощей на продажу — моркови, свеклы, капусты, картофеля. Параллельно выращивал рассаду на продажу и понял, что рассада намного выгодней. Как говорят — плох тот





Сначала я занимался выращиванием овощей и продавал их — морковь, свеклу, капусту, картофель. Параллельно выращивал рассаду на продажу и понял, что рассада намного выгодней. Как говорят — плох тот капиталист, который не удваивает производство, если есть сбыт. И я перешел к рассаде

капиталист, который не удваивает производство, если есть сбыт.

Совхозы тогда стали меньше производить рассады, а частники еще не раскачались. Нас было таких на рынке несколько человек, и мы лет пять ежегодно удваивали свои объемы. Когда были пустые полки магазинов, когда не платили зарплату, мы не го-

лодали — те, у кого был свой участок и руки, которые прилагались к этой земле. И все было в порядке.

— За счет чего ты удваивал объемы?

— Я тогда задался вопросом — есть ли сорта, которые могут дать урожай на 20-50 процентов выше? Вопрос встал ребром, когда возникла четкая прямая зависимость моей зарплаты от объема продажи, который я мог увеличить за счет хороших сортов, не затрачивая дополнительных усилий. Я стал испытывать сорта. Как-то мне совершенно случайно попали в руки голландские сорта. Но я-то свято верил, что у загнивающих капиталистов не может быть сортов лучше, чем наши, отечественные, районированные, адаптированные к нашим условиям, лучшие в мире. И чего они, эти капиталисты, к нам приехали и навязывают нам свои никчемные достижения — так учили меня партия и правительство. Я и сажать их сначала не хотел. Но любопытство взяло

свое. А когда увидел, что урожай с «капиталистических» сортов гораздо выше и лучше по качеству, и хранится хорошо, в отличие от наших, лучших в мире сортов, которые загнивают прямо на корню... Нет, я еще лет пять свято верил в непревзойденность отечественной селекции и искал эти лучшие в мире сорта. Я думал, что просто покупаю не то и не там. Их к тому времени на рынке появилось великое множество, но испытания показали, что шило просто менялось на мыло. А «Голландия» давала урожай в два-три раза выше, а не на 20-50 процентов! Причем селекция у них шла не только на урожайность, но и на лежкость, на качество, вкус, устойчивость к заболеваниям, на то или иное использование — для салатов, для баночки, для сока, для хранения...

Я перестал заниматься нашими сортами и перешел на голландские. Сразу возросли объемы продажи, и тогда я понял, что ухожу от собственного финансового кризиса. До этого

считал каждую копейку, и про развитие хозяйства даже не мечтал — денег хватало на то, чтобы только прокормить семью. А тут у меня появилась перспектива развития, я стал вкладывать деньги в испытание самых лучших сортов мировых лидеров, чем я занимаюсь очень серьезно и сейчас.

Когда мы уже насытили рынок рассадой, я решил попробовать работать с семенами, стал закупать их оптом, фасовал в прозрачные пакетики и продавал. Но не всякую туфту, что везде продают бабушки на рынках в ярких «фирменных» пакетах. 10 лет назад я начал продавать гибриды лучших мировых фирм — голландских, немецких, японских. Параллельно выращивал рассаду этих сортов, зарабатывал хорошие деньги.

— У тебя не было желания съездить в Голландию?

— А зачем? Я много экспериментирую, до всего дохожу сам.

— Фактически ты сам «выращивал» своего потребителя.

— Да, я много учился, читал, изучал новые технологии, но многие разрабатывал сам, применительно к нашим условиям, испытывал их, учил и сейчас учу своих покупателей, и доказываю, что, к примеру, под хорошие гибриды, под голландский картофель нужны междурядья не 70 сантиметров, как в совхозе и на всех частных полях, а целый метр.

— Но в конце концов дачники поймут — зачем заниматься своими грядками, если можно все купить в магазине?

— Да, кто-то уже и бросил, особенно пенсионеры, если здоровье не позволяет. Но качество товара в магазине... Качественные овощи и фрукты трудно найти. Виноград в супермаркете или слишком сладкий, или кислый, или, чаще всего, безвкусный. Они же продают дешевые овощи и фрукты, соответственно, и закупают дешевле. То есть, к нам везут далеко не лучшего качества товар. А тут — все чистое, красивое, вкусное. Поэтому нужно все свое выращивать, хорошего качества, если вам дорого свое здоровье и здоровье своих детей и внуков.

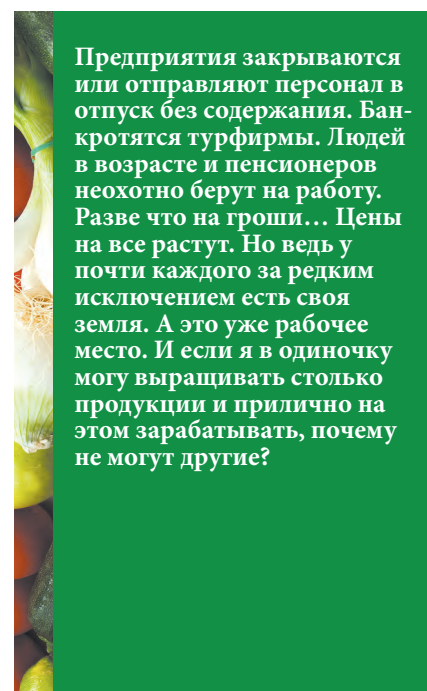
Я и сегодня веду испытания сортов, выбираю самые лучшие. В этом году обнаружил очень вкусный голландский помидор «Пинк Уникум», который по урожайности превосходит многие другие. Моя коронка — черри-томаты «Министар», продаю их по 250 рублей за килограмм, и покупают их не только люди состоятельные. Очень вкусные помидорки, их любят дети. И хранятся они месяц, не теряя вкуса. Или другой гибрид — «Марфа» — у него ген замедленного созревания. Положил сейчас на хранение зеленые помидоры, а к Новому году получишь вкус-

нейшую продукцию. Смотри, какие разные направления в голландской селекции! Кто сейчас в России этим занимается — вот такой селекцией?

ЗЕМЛЯ — ЭТО РАБОЧЕЕ МЕСТО

— Не опасаясь, что, распространяя новые семена, рассказывая о новых технологиях, ты поднимаешь и своих конкурентов?

— Скорее, соратников, они же в конечном итоге у меня это все и покупают, чтобы подняться до моего уровня. А ведь пирамида, однако, получается... (задумался). А вообще я тебе скажу — сейчас трудные у страны времена. Предприятия закрываются или отправляют персонал в отпуск без содержания. Банкротятся турфирмы. Людей в возрасте и пенсионеров неохотно берут на работу. Разве что на гроши... Цены на все растут. Но ведь у почти каждого за редким исключением есть своя земля. А это уже рабочее место. И если я в одиночку могу выращивать столько продукции и прилично на этом зарабатывать, почему не могут другие? Можно вообще семейный бизнес организовать. Тем более что сейчас растет спрос на все отечественное. Да и люди стали чаще о своем здоровье задумываться.



Предприятия закрываются или отправляют персонал в отпуск без содержания. Банкротятся турфирмы. Людей в возрасте и пенсионеров неохотно берут на работу. Разве что на гроши... Цены на все растут. Но ведь у почти каждого за редким исключением есть своя земля. А это уже рабочее место. И если я в одиночку могу выращивать столько продукции и прилично на этом зарабатывать, почему не могут другие?



Если одно семечко будет стоить не 35 рублей, как сейчас, а все 50? Считаем: стоимость урожая с одного куста — 2–3 тысячи, а из одного семечка я получу множество штук рассады за счет укоренения пасынков. Я просто не почувствую этого повышения цен на семена. Потому что, если включаешь мозги, одно семечко приносит до 1000 процентов чистой прибыли. Так что инвестиции в семеноводство очень выгодны

— Значит, российские санкции — это и на твоей улице праздник? А как же голландские семена? Их еще не запретили ввозить?

— Это вряд ли, да и ввозить их можно через любые третьи страны. Ну да, они при этом могут подорожать на 5–10 процентов. Но это небольшое подорожание на моих доходах никак не скажется. Взять тот же «Министар» — черри-помидорки. Если одно семечко будет стоить не 35 рублей, как сейчас, а все 50? Считаем: стоимость урожая с одного куста — 2–3 тысячи, а из одного семечка я получу множество штук рассады за счет укоренения пасынков. Я просто не почувствую этого повышения цен на семена. Потому что, если включаешь мозги, одно семечко приносит до 1000 процентов чистой прибыли. Так что инвестиции в семеноводство очень выгодны. Очень важно, чтобы народ это тоже понял. Я не продаю плохие семена, я реализую сорта и гибриды, на которых каждый может зарабатывать деньги. С голландскими семенами площадь посадок можно уменьшить в три раза, и не 15 соток копать, а только 5, и получить тот же урожай, если не больше, это все возможно благодаря современной селекции, которой очень серьезно занимаются на Западе.



Новые технологии приходят, сегодня уже никого не удивит поликарбонатная теплица. Но если все продумать, теплица принесет немалые деньги. В моей первой теплице было раньше пять оборотов. Сейчас — четыре. Первые два — рассада — помидоры, огурцы, тыквы, дыни, перцы, арбузы, капуста, свекла, баклажаны, сельдерей. Третий оборот — помидоры и перцы. Четвертый зимний оборот — пересаживаю петрушку и сельдерей, высаживаю лук, выгоняю зелень — зимой, к Новому году, расходуется великолепно. А еще выращиваю саженцы лимонов, винограда, елей, сосен, малины, смородины, других культур, реализую посадочный материал клубники — есть замечательный сорт «Тейга».

На мою жизнь работы хватит. Я все время считаю, изучаю, экспериментирую. Поэтому мое дело идет

в гору, число покупателей стабильно растет на 10–20 процентов ежегодно.

— А почему, по-твоему, вдруг так резко взлетели цены на отечественное мясо, сыр, молоко?

— Я считаю, цены становятся реальными, и они позволяют получать прибыль, чтобы развиваться дальше. Раньше аграрники часто продавали свою продукцию по заниженным ценам, потому и живут они очень напряженно. К тому же сейчас своего рода переходный период после введения санкций, но рынок цены все равно отрегулирует. Я, честно говоря, не особо смотрю на ценник, меня больше волнует качественный продукт. Хочешь сказать, что я уже не народ? Ну, да, пенсионеры, конечно, заметили повышение, тем более, что все выросло — коммуналка, проезд, лекарства. Ну, так и бабушки есть предприимчивые, на рынке биз-

нес делают — покупают дешевый китайский чеснок и продают его как свой втридорога.

ЗАГОРАТЬ В ТУРЦИИ? ЛУЧШЕ ЗА ГРИБАМИ В ЛЕС

— Ты работаешь один, и это нелегкая работа...

— Когда опыт приходит, работа наполняется другим содержанием. Я не скажу, что сильно устаю, мне уже 54, но я настолько четко отработал систему, что все идет по своей колее, все успеваю. Когда настраивал систему, было тяжеловато, а когда все настроено, и ты по рельсам пустил свой поезд, и он уже мчится по инерции, нет ничего особо тяжелого, только уголь в топку подкидывай. Причем у меня всего 25 соток земли, сейчас этого вполне достаточно, иногда думаю, что можно бы и сократить. Еще недавно в одиночку выращивал 12 тонн овощей, сейчас сократил этот объем, потому что есть более выгодные культуры. К примеру, арбузы. Помнишь, вырастил первый арбуз, и это была диковина несусветная. А в прошлом году я уже снял со своей бахчи 500 штук, в этом аномальном году — уже около двухсот. 5 лет назад я прода-

вал 50 штук рассады арбузов, в этом году — более 700. Климат сильно изменился, четыре года особенно жаркие были — арбузное время!

— Тебя, помнится, приглашали работать в Белоруссию.

— Да, было дело. И в Мексику даже звали! Но я отказался — мне и здесь хорошо. Бросить Родину нельзя. Уезжают за рубеж недалекие люди. Они просто еще не знают цену, которую платят своим отъездом. У меня здесь друзья, родственники, дети. Дочь учится в Москве в ветеринарной академии. Здесь жили мои родители. Земля своя. От корней не оторваться... Там, на Западе, лишь единицы достигают успеха. Многие возвращаются обратно и живут нормально, и не хотят больше уезжать. У меня друг лет пятнадцать назад уехал в Америку адвокатом работать. Но вернулся довольно быстро. Теперь у него хорошая практика здесь.

— Как проводишь свободное время, и есть ли оно у тебя?

— Его еще маловато, но сейчас прибавляется. Загорать у моря в Турции я не любитель, мне и здесь интересно. Мир я посмотрел в молодости, много поездил. Сейчас хожу за грибами. Еду на отцовскую дачу, на море. С друзьями

встречаюсь. И обязательно играю в шахматы — разве можно отказать себе в этом удовольствии? Съездить в отпуск куда-то возможности пока нет, потому что я работаю один, доверять хозяйство пока некому. Это, конечно, большой минус. Но как-то так сложилось в жизни, что не появилось рядом человека, с которым можно это дело разделить. Лучший вариант — семейный подряд. Партнеры по бизнесу? Может, позже они у меня и будут. А пока создавать новый колхоз не хочу. Эффективно работает там, где нет громоздкой системы взаимоотношений. **Ф**

Я не скажу, что сильно устаю, мне уже 54, но я настолько четко отработал систему, что все идет по своей колее, все успеваю. Когда настраивал систему, было тяжеловато, а когда все настроено, и ты по рельсам пустил свой поезд, и он уже мчится по инерции, нет ничего особо тяжелого, только уголь в топку подкидывай



БИЗНЕС «СВОИМИ руками»

У нее горят глаза, и возникают
неординарные идеи при виде старого
сундука, найденной коряги или кам-
ня необычной формы на берегу реки.
Лесные шишки, желуди дуба, пу-
шистый мох, застежки, пуговицы,
булавки из бабушкиной шкатулки,
лоскутки, веревочки, ленты —
для нее это — драгоценные ма-
териалы, из которых она способна
создать настоящий шедевр.
Юлия Алау вышла за рамки
квартирной мастерской два года
назад и превратила свое хобби в
настоящий бизнес, открыв первый
в Рыбинске магазин-студию для
рукоделия «Рукные вещи».



Здесь будет мастерская

Небольшое помещение в торговом центре «Екатерининский пассаж»: серые стены, столы и пустая стеклянная витрина, которую завезли на прошлой неделе. На первый взгляд, ничем не примечательное место, но Юлия Лау эмоционально рассказывает, что здесь будет, и представляет эту комнату совсем по-иному:

— На этой стене будут развешены красивые фотографии с наших мастер-классов, здесь в углу я поставлю стеллаж, где будут стоять баночки, шкатулочки, коробочки с бусинами, пуговицами и лентами. Ну, а на свое рабочее место я поставлю любимую швейную машинку, которую мне подарил муж, — это мое сокровище.

Юлия уже доделывает флористические композиции из искусственных цветов, которые станут украшением ее мастерской, а в голове тем временем созревают все новые идеи оформления. В скором времени молодой директор и по совместительству — опытный мастер рукоделия ждет здесь своих старых друзей и талантливых новичков, где будут проходить мастер-классы по скрапбукингу, валянию, декупажу, шитью забавных «тильд», а главное — дружеское общение.

Магазин «Ручные вещи» Юлия открыла около двух лет назад. Сегодня здесь огромный ассортимент для любой рукодельницы: цветочки, фактурные ткани, бу-

мага разных цветов, элементы декора, фигурные трафареты, нитки, пряжа, стразы, фурнитура и многое другое. Мимо магазина не проходят и любители неординарных подарков: шкатулки, бутылки, вазы, сделанные в технике декупажа, открытки ручной работы, украшения, топиарии, букеты из конфет.



Лесные шишки, желуды дуба, пушистый мох, застежки, пуговицы, булавки из бабушкиной шкатулки, лоскутки, веревочки, ленты — для Юлии Лау это — драгоценные материалы, из которых она способна сотворить настоящий шедевр





«После кукол было мыловарение, затем — декупаж и скрапбукинг — искусство создания семейных фотоальбомов. Когда возможности интернета были исчерпаны, мне захотелось большего, и я стала ездить на мастер-классы в Ярославль. И тогда появилось желание открыть свою студию»



В дороге за мечтой

Холодные февральские вечера. Уткнувшись носом в теплый шарф, вдохновленная Юлия едет домой с очередного мастер-класса, проводимого в Ярославле.

— Дорогой, я хочу открыть свой магазин-студию, где я могла бы творить и воплощать свои идеи.

Минута молчания, и муж одобрительно улыбается — это все, что нужно было его жене. Она поняла — пора действовать, в нее верят.

— Наша квартира со временем стала превращаться в творческую мастерскую — куча всякой мишуры, иголок, бусин, тканей, красок, лаков. Когда я варила мыло, в квартире пахло, как на парфюмерном заводе. Конечно, я понимала, что это неудобно не только для меня, но и моих домочадцев. С утра надо было собирать все свои атрибуты, по-

тому что дети могли все растащить, а вечером, когда все ложились спать, приходилось вновь все раскладывать. Со временем подручного материала становилось все больше, и я поняла, что мне катастрофически не хватает места. И тогда я решила, что пора открывать отдельную студию и спокойно заниматься своим творчеством, собирать людей по интересам. Еще сыграло роль то, что не все я могла купить в Рыбинске для рукоделия, а, имея магазин, решала вопрос с материалами, — рассказывает Юлия.

За три недели девушка нашла помещение, сделала вывески, закупила оборудование и привезла товар. Подала объявление в местной газете с призывом к сотрудничеству творческих людей, Юлия





быстро нашла единомышленников, и на прилавках стали появляться работы рыбинских рукодельниц.

— Было сложно, потому что я десять лет была домохозяйкой. Муж меня всегда оберегал абсолютно ото всего. Но желание было настолько велико, что я рискнула выйти из комфортной домашней атмосферы. За неделю я три раза съездила в Москву за товаром, водитель меня высаживал где-то у метро, и я ехала в другой конец города и выписывала огромные коробки с товаром. Когда я оглядываюсь назад, мне не верится в то, что это была я, и я смогла все организовать, — вспоминает время открытия магазина Юлия. — Конечно, шишек я набила много. Но то, что нас не убивает, делает сильнее. Это мой бесценный опыт.

Разнообразие ассортимента в столице поразило Юлию. Огромный павильон, где сто квадратных метров отведено только под ленты, столько же — под декоративные элементы, разноцветные бумаги — глаза разбегались. Она решила выбрать то, что нравится ей, и оказалась права.

Источники творчества

В детстве Юлия не отличалась способностями к творчеству и желанием делать что-то своими руками. Уроки труда в школе — на этом, как правило, все и заканчивалось.

— Если бы мне тогда сказали, что я открою свой магазин для рукоделия

и студию, где буду сама проводить мастер-классы, я бы не поверила и рассмеялась. Рукоделие ко мне пришло гораздо позже, когда я стала мамой. Со временем женщина, которая занимается воспитанием детей, задумывается о том, как разнообразить свою размеренную жизнь, наполненную лишь домашними хлопотами. Хочется развиваться, не стоять на месте, делать что-то новое, интересное, для души. Став мамой в третий раз, я поняла это особенно остро. Но, в любом случае, хобби — это недорогое удовольствие, оно требует помимо времени еще и определенных затрат на приобретение материалов. Но когда свои работы я начала продавать через социальные сети, хобби стало приносить не только радость, но и доход, — рассказывает мастерица.

Первым увлечением молодой мамы стало шитье кукол. Рассказав сказку на ночь и пожелав спокойной ночи своим трем дочерям, Юлия проштудировала практически все сайты по рукоделию в интернете. Помог в начинании и диплом визажиста — умение работать с пропорциями и цветом очень пригодилось в работе.

— Я дарила необычные подарки, сделанные своими руками, друзьям, родным, знакомым, получала взамен слова

благодарности и комплименты. И мне было сложно остановиться. После кукол было мыловарение, затем — декупаж и скрапбукинг — искусство создания семейных фотоальбомов. Когда возможности интернета были исчерпаны, мне захотелось больше



го, и я стала ездить на мастер-классы в Ярославль. И тогда появилось желание открыть свою студию, — вспоминает Юлия Лау.

В жизни надо рисковать

— Как у любого предпринимателя, были и трудности. У каждого мастера есть два варианта: или ты будешь сидеть в своей студии одна и этим, возможно, все и ограничится, или выйдешь за рамки мастерской, и о тебе узнают многие. Но каждый раз ты рискуешь — понравится ли твоя работа посетителям? Захотят ли люди у тебя учиться? — рассказывает Юлия.

Ее риски оправдались. Магазин благополучно работает, принося прибыль, а сама хозяйка нашла свое место в жизни.

— Прибыльный это бизнес? Конечно, заработок есть, и он зависит от меня, потому что главный инструмент в работе — это мои руки. Огромную роль играет сезонность, летом — что-то свадебное, цветочное, весной — пасхальные яйца, венки, зимой — традиционная подготовка к Новому году, осень — это подарки к первому сентября, Дню учителя. Естественно, здесь надо успеть вовремя сориентироваться. Необходимо следить и за новинками, потому что однообразие ассортимента быстро наскучит покупателю, — раскрывает секреты директор магазина.

...Занятие рукоделием успокаивает нервную систему, заряжает положительными эмоциями. Говорят, что шитье лечит болезни сердца, бессонницу, снимает головные боли. Ручное вышивание лечит профессиональное заболевание рук, плетение макраме избавляет от усталости, снимает раздражение, вязание на спицах — болезни нервной системы, способствует скорейшему выходу из депрессий и помогает переносить тяжелые потрясения. Так ли это? Можно проверить, взяв в руки спицы, кисть или иглу, но Юлия уверена — рукоделие способно лечить людей.

— Рукоделие — это, прежде всего, женское занятие, отдушина от повседневности. Замечаешь, когда приходят женщины на мастер-клас-

сы, уставшие от работы, поникшие, угрюмые, через некоторое время они расцветают, у них загораются глаза. Они расслабляются, забывают о своих проблемах и неприятностях, — рассказывает Юлия. — Творчество не может превратиться в рутину, потому что это процесс, который дает выход эмоциям. Рутинная — это заказать, купить, продать, она забирает много времени, которого безумно жалко на такие мелочи. Мне всегда хочется задать вопрос: «Не продаются ли у вас лишнее время и запасные руки?» — потому что этого мне катастрофически не хватает. Море планов и идей, которые хочется воплотить в жизнь. Сейчас сентябрь, а я уже живу Новым годом и продумываю подарки. 



Говорят, что шитье лечит болезни сердца, бессонницу, снимает головные боли. Ручное вышивание лечит профессиональное заболевание рук, плетение макраме избавляет от усталости, снимает раздражение, вязание на спицах — болезни нервной системы, способствует скорейшему выходу из депрессий и помогает переносить тяжелые потрясения



0+

Реклама

детский конкурс красоты



ПРИМИ УЧАСТИЕ!

1. Заполни анкету
2. Вышли анкету и 2 фото (портрет + в полный рост) на электронную почту rr284040@mail.ru

Заявки принимаются
с 1.10.14 по 20.10.14.

**Возрастная категория
участниц 6-10 лет.**



info

РЫБИНСК

ФОРСАЙТ

EVENT
АГЕНТСТВО

Русский Праздник

МАСТЕР
ГРАФИКС
РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО

РЫБИНСКАЯ
НЕДЕЛЯ

Т.28-40-40

www.fest76.ru
vk.com/mini_miss_rybinsk



ПРИМЕТЫ

ВРЕМЕНИ

У каждого времени есть свои приметы. Одни остаются на века, другие стираются вместе с уходящими в прошлое годами. Они напоминают о том, как жили и чем дышали наши далекие и близкие предки. И порой уже давно ненужные предметы вызывают вполне понятное умиление: вот он, камень, свидетель славного купеческого прошлого нашего города. А вот табличка — напоминание о советском времени.

ХРАНИТЕЛИ ПРОШЛОГО

К весне в Рыбинске в купеческих амбарах скапливались тысячи тонн муки, зерна, прочей провизии. Купцы фрахтовали суда, заключали сделки с судопромышленниками, готовили товар к долгому пути. Сделки совершали в Мучном гостинном дворе.

Тысячи телег, запряженных лошадьми, заезжали на территорию рынка, десятки тысяч колес оставляли свои следы на песчаной площади двора. Углов — помех для движения — было немереное количество! Здание Мучного двора, кирпичное, двухэтажное, в начале 19-го века было построено в виде каре, с галерей по нижнему этажу. К концу столетия двор перестроили, вдоль линии по улице Крестовой появились навесы на чугунных столбах. Это еще больше усложнило маневры многочисленных телег. Каждый угол — опасность для колеса. Каждое колесо — потенциальный противник здания. Красный кирпич хрупкий, под ударами быстро крошится и ломается.

Дабы избежать взаимного ущерба, на каждом углу здания Гостинного двора стояли отбойные камни. Столбики по колено высотой, обточенные речные валуны. Только они могли спасти стены здания от лишних ударов и показать вознице точные границы предназначенной ему дороги. Горе тому, кто задел колесом отбойный столб — речные булыжники крепче красного кирпича. Но стенам — сплошная радость, на страже их сохранности камни стояли «на смерть».

Сколько ударов выдержали отбойные камни, сохранившиеся до наших дней на входе в бывший Мучной гостинный двор — ныне Мытный рынок? Тысячи? Миллионы? Эти свидетели торговли, шедшей на рынке с начала 19 века, стерты временем, часть их погребена под слоем асфальта. Но стражи углов и стен стоят и сегодня. Одному повезло больше — его размеры почти не пострадали. Во втором трудно узнать крепкого охранника — он врос в землю наполовину. От третьего современника 19-го века остался лишь каменный след — его время не пощадило. Да и без дела, очевидно, стоять неинтересно, от долгой скуки рассыпаются даже речные камни.



Дабы избежать взаимного ущерба, на каждом углу здания Гостинного двора стояли отбойные камни. Столбики по колено высотой, обточенные речные валуны. Только они могли спасти стены здания от лишних ударов и показать вознице точные границы предназначенной ему дороги



**1980 год.
Постановление
партии о борьбе
за сохранность
и содержание
в исправном
состоянии
жилищного фонда
города. Борьба
набирает обороты
к середине
восьмидесятых.
Ударная сила
по претворению
задуманного
в жизнь,
естественно,
домоуправление.
Мало того, что
его работники
рьяно берутся
за озеленение
города деревьями,
кустарниками,
цветочками,
они подключают
к этому делу и
жильцов**

«ДОМ ОБРАЗЦОВОГО СОСТОЯНИЯ»

«Дело чести жителей города — активно включиться в борьбу за превращение Рыбинска в образцовый коммунистический город, всемерно развивать социалистическое соревнование за высокую культуру быта, за образцовое содержание каждого микрорайона, дома, каждой квартиры, проявлять больше организованности и личной заинтересованности в борьбе за укрепление социалистического образа жизни». Приблизительно такими словами начинались положения о присвоении домам звания «образцового санитарного состояния» с дальнейшим вывешиванием соответствующей таблички в качестве награды за победу.

1980 год. Постановление партии о борьбе за сохранность и содержание в исправном состоянии жилищного фонда города. Борьба набирает обороты к середине восьмидесятых. Ударная сила по претворению задуманного в жизнь, естественно, домоуправление. Мало того, что его работники рьяно берутся за озеленение города деревьями, кустарниками, цветочками, они подключают к этому делу и жильцов. Даже в социалистических обязательствах поместили: совместно отработать на благоустройстве и озеленении. Более того, сподвиглись еще и на соревнование между жэками за «дом высокой культуры». Постановили: охватить этим самым званием, как минимум, половину городских домов.

Особо упирали на инициативу масс: вон-де, в одном домоуправлении жильцы 500 цветов высадили! Итак, кто больше? Домоуправы вкладывали в уши населению лозунги соревнований «За дом образцового состояния» и «Дом высокой культуры». И правильно поступали.

Условия участия в соревновании были не такими непосильными. Просто жильцам нужно было приглядывать за детскими площадками и время от времени ремонтировать их. Заодно наводить порядок во дворах, цветочки разводить, за газонами присматривать, лестничные площадки и подвалы содержать в идеальном

состоянии... Ну, а поощрение — табличка на фасаде здания, указующая, что дом действительно образцовый. Жильцам-активистам полагались также Почетные грамоты и обещалось содействие в приобретении материалов всё для того же благоустройства. Но действовал, скорее, моральный стимул. И баба Шура намывала подъезды, активистка-пенсионерка Клавдия Михайловна обеспечивала зеленые посадки, домоуправская Надежда Петровна присматривала за общим порядком и подсчитывала набранные жильцами баллы.

К слову, и комсомольцы обязались отработать на благоустройстве дворов и домов по десять часов. А это — сила! Тем не менее, как отмечалось в докладах председателей исполкомов, «без помощи самих жильцов и особенно школьников не обойтись. Их активное участие в борьбе за образцовое состояние домов и дворов крайне необходимо!»

Борьба за новый быт предполагала и наказание нерадивых граждан. Вроде тех, что оставляют мусор на улице вместо того, чтобы вывалить его в специальный транспорт. Председатель постоянной комиссии по благоустройству возмущался: «Ходит санитарная машина по уборке мусора, так почему же во дворах вечные свалки и рассадники всякой заразы?» Вспомнилось, что нередко внутри жилых кварталов встречаются «гаражи, сараи, лодки, запас досок вместо клумб с цветами, деревьев с кустарниками». Вывод: «Всё это никак не подходит к движению за образцовое санитарное состояние».

Беспокойные депутаты наседали на исполнительную власть, требуя от нее всего, что способно сделать Рыбинск «образцово-показательным». Все «плюсы» и «минусы» обобщались в решениях сессии горсовета, и там же воздавалось должное комиссии, руководящей движением «За образцовое санитарное состояние»: на дела хорошие побуждает! Кто бы спорил! И крепло движение, росло число людей, включившихся в соревнования, а на домах одна за другой появлялись таблички «Дом образцового санитарного состояния». Как награда за труд и подтверждение победы. Пусть даже победителей — абсолютное большинство.



ТОЛЬКО ВПЕРЕД!

«Малый вперед!» — сказал кто-то в 1930 году, и с тех пор корабль под названием «Рыбинское Речное училище имени Калашникова» не останавливается и не замедляет своего уверенного хода.

Главный пост, откуда наблюдают и управляют судном, должен быть у каждого корабля. Рулевой рубке отведено лучшее место — на верхнем ярусе судна. Для обзора — окна-иллюминаторы, для управления — штурвал, для уверенности — спасательные круги. Курсанты училища хорошо знают, что должно быть внутри рубки: приборы управления судном, штурвал, аппараты контроля за маневрами, компас. Им известно, что такое тахометр, индикатор лага, курсоуказатель, кренометр и многое, многое другое, чем оборудован главный рулевой пост корабля.

Есть своя рубка и у рыбинского училища. Установленная по всем правилам судоходства на «верхней палубе» дома — на крыше — рубка бдит дено и ночью. Время — это океан бурь, шквальных ветров, вихрей и ураганов. Надо пройти их без потерь, уберечь училище от уда-

ров судьбы, предусмотреть рифы опасности, обеспечить место на корабле новому поколению будущих моряков. А было их немало — история училища началась в 1876 году с создания в Рыбинске мореходного класса. Наверное, каждое море, каждая река Земли знает выпускников нашего училища. Рулевая рубка проложила им водный путь к Белому и Черному морям, на Каспий и Балтику... И не без причины висят на рубке спасательные круги — она бросит их любому из своих питомцев, когда потребуется помощь.

Из этой рубки никогда не прозвучит команда «задний ход». «Вперед, только вперед!» — говорит капитан, и корабль-училище продолжает свой уверенный ход по волнам истории. **Ф**



Есть своя рубка и у рыбинского училища. Установленная по всем правилам судоходства на «верхней палубе» дома — на крыше — рубка бдит дено и ночью. Время — это океан бурь, шквальных ветров, вихрей и ураганов. Надо пройти их без потерь, уберечь училище от ударов судьбы, предусмотреть рифы опасности, обеспечить место на корабле новому поколению будущих моряков

По данным РСТ, в результате банкротств 14 туроператоров пострадали около 130 000 туристов. 70 процентов из них были клиентами крупных туроператоров: «Нева», «Лабиринт», «Солвекс-турне», «Южный крест» и «Верса». 56 000 человек оказались в этот момент за границей наедине с проблемой оплаты отелей и обратных билетов.

Что происходит на рынке туристических поездок? Каковы причины банкротств? Только ли объективная экономика стала поводом для падения рынка? Или все-таки существует субъективный фактор жадности операторов и агентов?

го сезона, когда есть большой спрос на туры. Но проблема существует, и основная ее причина даже не в том, что кто-то где-то обанкротился, а в психологии, панических настроениях, которые нагнетают российские СМИ.

— Но ведь нельзя спорить с фактами, с тем, что многие люди остались за границей без помощи, и еще больше не смогли уехать на отдых, оплатив путевки.

— Да, 130 тысяч человек пострадали от банкротств четырнадцати туроператоров. Но это около процента всего российского рынка. Как по количеству туристов, так и по числу операторов. Поэтому разговоры о глобальных про-

в мошенничестве. По поводу других есть впечатление чисто экономических причин.

— Вы можете определить ту точку, с которой началось падение рынка?

— Первые признаки мы ощутили в начале года, когда начала расти в цене иностранная валюта. Эту тенденцию можно было прогнозировать, и большинство операторов и агентств оказались к ней готовы. Затем наступил форс-мажор — Украина и все, что с ней связано. Помимо осложнения отношений России с Западом и США, появился фактор страха — люди начали опасаться самолетных перелетов над территорией, где ведутся

ЦЕПНАЯ РЕАКЦИЯ.



БАНКРОТСТВО
ПАНИКА
БАНКРОТСТВО

РСТ полагает, что дело не только в неумелых действиях турфирм. И вспоминает, что похожие «чистки» случались на туристических рынках других стран. В Великобритании в 2008–2010 годах произошло более сотни банкротств. В тот же период обанкротились 12 операторов Франции, десятки в Польше.

А как чувствует себя туристический рынок Рыбинска? Насколько коснулись его общероссийские тенденции?

Директор турфирмы «Роза ветров Рыбинск» Виктор Борзенко считает, что проблемы, конечно, существуют, но вызваны они, скорее, паникой, нежели объективными причинами:

— Сегодня можно констатировать, что туристический рынок «просел» процентов на 25–35, но не потерял способность к восстановлению. Это не критично в рамках именно летне-

блемах преждевременны. По крайней мере, сегодня.

— А что будет завтра?

— Все зависит от того, как будут реагировать туристы на информацию о банкротствах. Худший вариант — это паника, которая распространяется, как цепная реакция. Почему, например, лопнули многие банки? Потому что вкладчики одновременно, поддавшись панике, сняли свои вклады со счетов. И банк не смог восполнить эти потери. Также и туроператоры, которые работают на объемах продаж, не получив запланированные доходы, не могут расплатиться по обязательствам. В результате — банкротства.

— Это единственная причина?

— Конечно, нет. У каждого своя причина для проблем. Например, против туроператора «Лабиринт» возбуждено уголовное дело по подозрению



Виктор Борзенко

военные действия. Но самый сильный удар рынок испытал именно оттого, что первые банкротства были поданы СМИ столь пышно, что у населения

сложилось впечатление тотальных и непоправимых проблем.

— Но для тех, кто оказался и без денег, и без отдыха, это стало действительно непоправимой проблемой.

— Отнюдь. Например, компания «Роза ветров Мир», которая давно не имеет к нам никакого юридического отношения, выплатила все свои долги, многие туристы смогли уехать на отдых с помощью других туроператоров, с которыми «Роза ветров Мир» в дальнейшем расплатилась.

— Ваши названия схожи. Вы ощутили это на своей работе?

— Конечно. Люди так и поняли, что обанкротились мы. Тем временем

стам. Операторы могут вести себя как угодно, а мы — агенты — непосредственно общаемся с людьми, смотрим им в глаза и несем перед ними моральную ответственность, в то время как материальную несут операторы.

— Значит, от турагента зависит многое?

— От профессионализма турагента — да, зависит многое. Я бы советовал туристам выбирать тех, кто относится к своему делу серьезно. К сожалению, несколько лет назад в России отменили лицензирование этого вида деятельности, и на рынок вышли все, кому было не лень. Только в нашем городе работает больше сорока агентств

Российский союз туриндустрии оценивает падение спроса на туристические поездки в 2014 году в 30–50 процентов. Для сравнения: в кризисном 2009 году выездной турпоток снизился на 15–20 процентов. По мнению российских экспертов, после первых летних банкротств туроператоров продажи туров практически остановились: отсутствие оборотных средств и жесткая конкуренция вызвали «эффект домино», из-за которого потерпели крах еще несколько компаний

наше агентство работает по франшизе с сетью турагентств «Роза ветров» и представляет интересы туроператора «Роза ветров», которое занято в основном организацией туризма внутри России. Сеть агентств «Роза ветров» обеспечивают и выездной туризм в любые страны. «Роза ветров Мир» — другое юридическое лицо, никак не связанное с нашим предприятием.

— Вы работаете с разными туроператорами. Коснулись ли вас проблемы тех, кто вступил в стадию банкротства?

— Да, у нас был случай, когда рыбинцы заплатили за путевку, а уехать на отдых не смогли. Но уже на следующий день мы обеспечили им полный пакет документов для страховой компании, и они в числе первых получили выплату. Мы вообще очень трепетно относимся к нашим тури-

стам. Рынок туристического бизнеса раздут не только в нашем городе, он раздут по всей России. Существует десяток топовых операторов, которые обеспечивают 70 процентов рынка, и тысячи мелких. Сегодня в стадии банкротства оказались те, у кого далеко не самые большие обороты.

— Поскольку пострадали клиенты туроператоров, очевидно, что в системе страхования отдыха существуют пробелы.

— Пробелы — не то слово! Сегодня страхование сводится к обязательному медицинскому и добровольному «от невыета». Я считаю, нужно ввести обязательное страхование каждого тура на его полную стоимость. Тогда у людей будет гарантия возврата всех денег, и они рискуют только испорченным настроением. В конце концов,

может быть введено регулирование турбизнеса, когда государство будет предъявлять туроператорам определенные требования и при наличии признаков рискованной экономической деятельности вмешиваться либо прекращать деятельность. Другой вопрос — пойдут ли на массовые гарантии страховые организации, которые очень чутко реагируют на изменение конъюнктуры рынков. Но здесь государство может обязать страховщиков работать с туроператорами.

— Как вы оцениваете возможности самостоятельного туризма, когда люди не пользуются услугами турагентств, а выстраивают свой отдых сами?

— Думаю, что попытка уйти в самостоятельных туризм будет у многих, но не каждому это под силу. Нужно хорошо ориентироваться в ценах, трафике, гостиничной инфраструктуре, желательно знать страну, в которую вы собираетесь. Для большинства все-таки проще заказать все услуги в одном агентстве и отдыхать, не задумываясь о проблемах организации путешествия.

— Что вы можете посоветовать рыбинцам, решившим приобрести туристическую путевку?

— Во-первых, стоит самостоятельно исследовать рынок, почитать новости, убедиться в надежности оператора. И выбирать профессионалов среди агентств. Вы сразу поймете, кто и как относится к работе. Мы своим клиентам даем полную информацию, предупреждаем о всех возможных последствиях, гарантируем наше участие в случае проблем. Ну, и не стоит забывать, что отдыхать можно не только за границей. В России масса отличных курортов, по качеству и цене не уступающих зарубежным, не говоря уже о познавательном туризме. Надеемся развивать крымское направление — интерес к Крыму у туристов есть. Что касается выездного туризма, то мы стараемся сотрудничать только с надежными туроператорами, информация о которых благополучная. И надеемся, что череда банкротств остановится, и люди перестанут поддаваться панике и начнут воспринимать отдельные проблемы рынка не как глобальные, а как частные проблемы конкретного туроператора. 

190-Й РЕМОНТНЫЙ ЗАВОД ПРАЗДНУЕТ 70-ЛЕТИЕ

От небольшой ремонтной базы к самому крупному в структуре российского холдинга «Воентелеком» ремонтному заводу средств связи. Такова история 190-го завода в Рыбинске.

15 октября 1944 года в соответствии с директивой Генерального штаба Красной Армии на территории города была сформирована Центральная ремонтно-производственная база связи. Этот день стал днем рождения 190-го завода.

Менялось название, вместе с задачами, которые ставило государство в разное время своего развития перед оборонными предприятиями, корректировались его цели. Но суть — ремонт военных средств связи — оставалась. И сегодня, когда за плечами предприятия 70 лет истории, оно остается самым крупным филиалом «Воентелекома» на территории России.

По мере поступления на вооружение новых образцов военной техники расширялась и совершенствовалась ремонтная база предприятия, благоустраивалась территория, увеличивался штат сотрудников. В шестидесятые годы здесь строили склады и новые производственные здания, в семидесятые — благоустраивалась территория, в восьмидесятые был возведен новый столярный цех, оборудовано помещение для

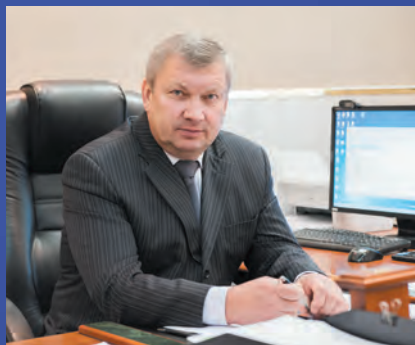
ремонта кузовов, склад для хранения лакокрасок и металлов.

Сегодня на заводе работают два основных цеха — по ремонту радиостанций на автомобильных шасси и по ремонту стационарной аппаратуры связи и шифрования. Существуют два участка — слесарный столярный.

Помимо традиционного для завода ремонта появляются новые направления. Сегодня в рамках программ «Воентелекома» предприятие занимается цифровизацией передачи данных по военным линиям связи. Это монтаж и обслуживание центров оптоволоконной связи, кабельных сетей воинских частей.

— Самое главное — это то, что у работников завода есть перспектива и стабильность, — говорит директор Юрий Шишков. — Люди у нас уникальные, радиомеханики такие, что уже сами пишут руководства по ремонту аппаратуры. Они же учат и молодежь, и мы на них очень надеемся. Средняя зарплата по предприятию — более 26 тысяч рублей. При развитии программ и получении новых заказов мы ее непременно будем повышать. В том, что это произойдет, я не сомневаюсь. Задачи, которые ставит государство перед вооруженными силами страны, требуют совершенствования оборудования. И в том числе, средств связи. Значит, наши услуги по ремонту аппаратуры будут востребованы. 🇷🇺





НУЖЕН ЗАБОР?

из сетки-рабицы, из профнастила,
с применениемковки

**ЗВОНИ В
«КОНСТРУКЦИОН»!**
(любые металлоконструкции)



КОНСТРУКЦИОН

производственное объединение

90 95 45 — со всех сотовых
+7(4855) 295 195, 295 001, 295 002
152901, Рыбинск, Бульварная, 8