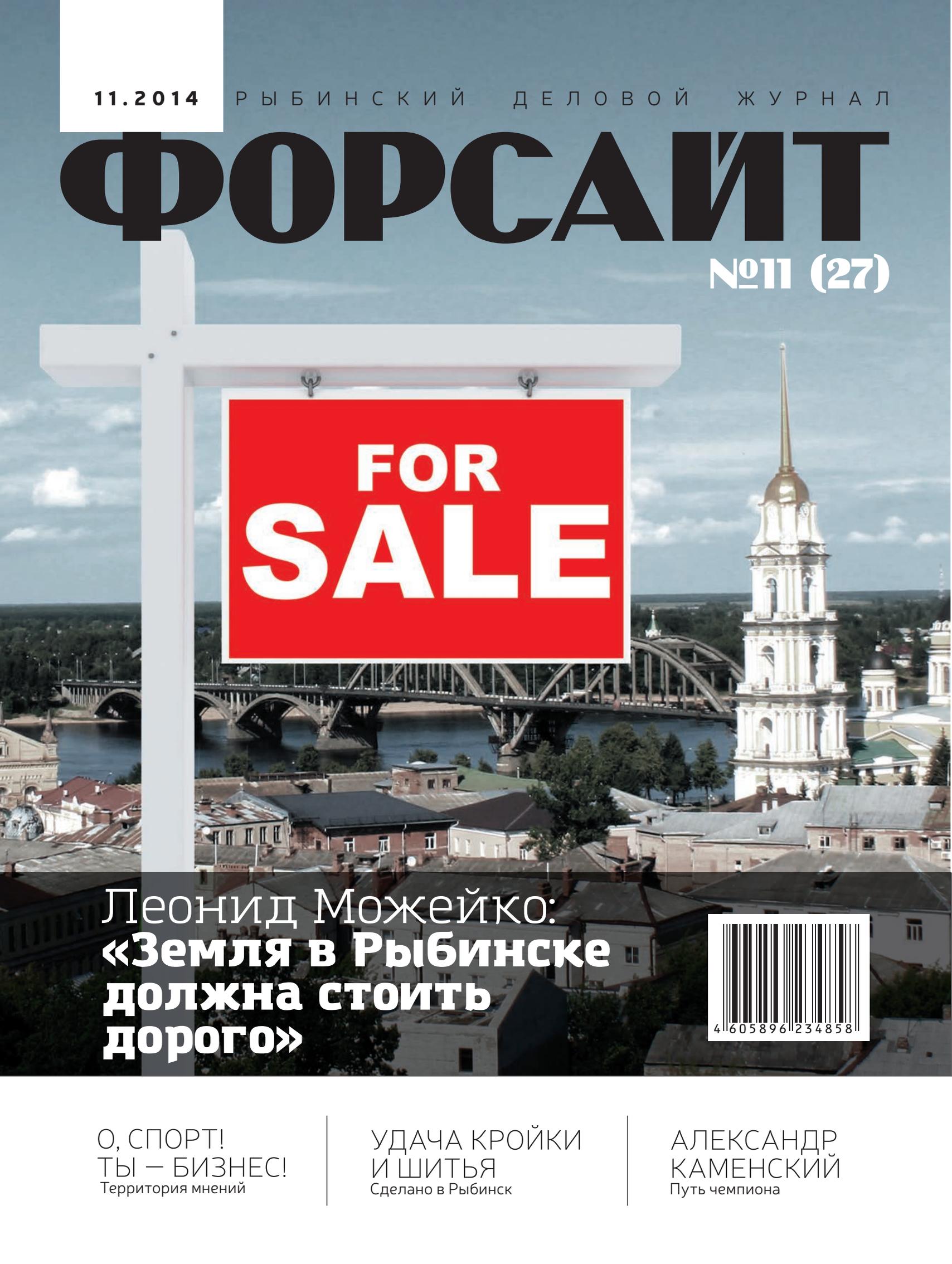


11.2014

РЫБИНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ФОРСАЙТ

№11 (27)



FOR
SALE

Леонид Можейко:
«Земля в Рыбинске
должна стоить
дорого»



О, СПОРТ!
ТЫ – БИЗНЕС!
Территория мнений

УДАЧА КРОЙКИ
И ШИТЬЯ
Сделано в Рыбинск

АЛЕКСАНДР
КАМЕНСКИЙ
Путь чемпиона



Fast Raccoon

ИНТЕРНЕТ-АГЕНТСТВО

СОЗДАНИЕ И ПРОДВИЖЕНИЕ САЙТОВ, ГРУПП,
БАНЕРНАЯ И КОНТЕКСТНАЯ РЕКЛАМА

295-195

Реклама

КАЖДЫЙ МЕСЯЦ

ФОРСАЙТ

Рыбинский деловой
журнал

СПРАШИВАЙТЕ

В магазинах
"Дружба"

В КИОСКАХ
"Мир печати"

В КИОСКАХ
"Ростпечать"

В магазине
"Карандаш"

Реклама

4 Леонид Можейко:
«Земля в Рыбинске
должна стоить дорого»

8 Новости, события, факты, цифры без комментариев

10 Сектор рынка
Птицеводство:
экономика должна
быть вне политики

20 Территория мнений
О, спорт! Ты — бизнес!

24 Тенденции
ГЧП — припарки
для мертвого?

26 Сделано в Рыбинске
Удача кройки и шитья:
рыбинский опыт

30 Персона
Александр Каменский.
Путь чемпиона

35 Финансы
Промсвязьбанк.
О бизнесе клиентов —
из первых уст

36 Бизнес-леди
Евгения Николаева.
Понедельник начинается
с субботы

48 Рыбинск в деталях
Удивительное рядом

56 Реальный отдых
Дальний Восток

60 Фоторепортаж
«Русские газовые турбины». Начало

ОТ РЕДАКЦИИ

О ВЕЧНОМ

Стоять на земле обеими ногами. Землю пахать — не в бабки играть. Ленивой земли нет, есть ленивые люди. Сколько еще сказано человеком о том, что в окружающем пространстве кажется нам самым вечным, — о земле? Мы можем менять ее назначение, пахать на ней поля и строить дома, растить цветы и жечь напалмом. Но земля останется землей, в отличие от сути человека.

Утилитарное представление о земле как о надежном капиталовложении и инвестициях в будущее все чаще забывает нам голову. А что, мысли вполне рациональные. Если есть у тебя свободные деньги, стоит ли вкладывать их в инвалюту, которую могут отменить? Или в банк, который могут закрыть? Землю, конечно, могут отнять, но об этом думать не хочется.

Итак, земля в Рыбинске. Много ее или мало? Сколько она должна стоить? Какие функции нести? Для чего в первую очередь предназначена? Мы начали эту тему в «Форсайте» некоторое время назад, а сегодня продолжаем вместе с и.о. главы Леонидом Можейко.

Ну, и, конечно, люди, которые живут на рыбинской земле. Руководители холдингов и спортсмены, владельцы бизнеса и менеджеры, швеи и птицеводы. Мы очень радуемся, когда интересный человек дает согласие на рассказ о себе и своей работе. И с удовольствием делимся этой радостью с вами, наши читатели!

Ваша Редакция



Рыбинский деловой журнал Форсайт. 18+
Рыбинск. Ноябрь №11 (27) 2014.
Тираж 1000 экз.
Дата выхода в свет — 10 ноября 2014 г.
Учредитель ООО «Рекламное агентство «Мастер Графика».
Для рекламодателей: (4855) 28-99-44
Главный редактор Муратова Ю. А.
Дизайн, верстка: Северина А., Смирнова О., Кудрявцев А.
Цена свободная.
Адрес издателя: 152901, г. Рыбинск, ул. Стоялая, д. 17, кв. 2.
Адрес типографии: г. Рыбинск, ул. Блохера, д. 7.
Адрес редакции: г. Рыбинск, ул. Бульварная, д. 8.
E-mail: foresight.ryb@gmail.com

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ТУ 76-00266 от 15 ноября 2012 года, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области.



ЛЕОНИД МОЖЕЙКО: «ЗЕМЛЯ В РЫБИНСКЕ ДОЛЖНА СТОИТЬ ДОРОГО»

ЗЕМЛЯ — ПРИРОДНЫЙ РЕСУРС. ОНА ДАНА ЧЕЛОВЕКУ ИЗНАЧАЛЬНО, И В ЕГО ПРАВЕ РАСПОРЯДИТЬСЯ: УЛУЧШИТЬ ЗЕМЛЮ ВОКРУГ ИЛИ ПРЕВРАТИТЬ ЕЕ В НЕПРИГОДНОЕ ДЛЯ ЖИЗНИ ПРОСТРАНСТВО.

Земля — экономический ресурс. Она определяет возможности развития территорий: чем земли вокруг больше, тем перспективнее становится размещение здесь производств вместе с новыми рабочими местами, жилыми домами и прочими атрибутами, определяющими уровень жизни населения.

Земля — ограниченный ресурс, который невозможно восполнить. Занятая однажды, она освобождается только по факту утраты строения или по желанию собственника. Но

больше, чем есть сегодня, земли не становится.

Рыбинск занимает площадь в 10142 гектара. Площадь застроенных территорий составляет 5964 га. Это жилые дома, заводы, коммерческие строения, сады и парки, улицы и дворы. 4178 га в Рыбинске считаются свободными. Но только 835 из них предназначено для перспективного строительства.

О чем говорят эти цифры? Много в Рыбинске свободной земли или мало? Можно ли, имея такой запас,

рассчитывать на развитие территории?

Эти вопросы в продолжение темы использования земельных ресурсов мы задали и.о. главы города Леониду Можейко.

— Леонид Чеславович, сегодня почти половина земли в Рыбинске пустует. Существует ли в администрации политика по ее дальнейшему использованию?

— В идеале, конечно, вся городская территория должна быть, как говорят профессионалы, запользо-



вана, то есть разграничена, размежевана, иметь конкретные виды использования. Но пригодными для застройки в городе являются только около 3 000 гектаров. Будущее этой земли определяет генеральный план развития Рыбинска. Это живой документ, который меняется в зависимости от конкретной ситуации. Но именно в нем заложены основные положения политики в отношении земли.

— **Какие?**

— Например, активизация использования земель под различные виды застройки. Не однократная продажа участков, а поддержка инвестиционной активности в сфере недвижимости. Получение денег в бюджет от продажи мы рассматриваем как побочный эффект в процессе развития городской инфраструктуры.

— **Можно ли назвать интерес инвесторов к земле активным?**

— Наша задача — не констатировать, а поддерживать этот интерес и разжигать его. Для этого мы готовим предложения по использованию земли на перспективу. Может, сегодня участок не находит хозяина, но завтра желающий застроить его появится. Мы должны быть к этому готовы.

— **То есть, вы сегодня готовите к продаже землю и не имеете гарантии ее востребованности?**

— Подготовка земельного участка к аукциону занимает полгода. Раньше этот срок был еще дольше. Поэтому надо понимать, что если мы сегодня начали межевание, сбор технических условий, регистрацию земли и прочие подготовительные работы, то застройщик начнет ее использовать где-то через два-три года.

— **Все ли готовы к застройке участки находят своих инвесторов?**

— Наши предложения сегодня опережают спрос. В Рыбинске существует банк земельных участков, порой мы выставляем их на торги не по одному разу. Это нормальная системная работа. Мы не хотели бы столкнуться с ситуацией, когда в авральном порядке нужно оформить приглянувшуюся инвестору землю.

— **Что для Рыбинска лучше: продажа или сдача в аренду?**

— Все зависит от цели использования земли. Если речь идет об индивидуальном жилищном строительстве, мы предпочитаем продавать. Когда на земле строят многоквартирный дом, мы не предлагаем оформить землю в собственность, а заключаем на три года договор аренды. Это своего рода гарантия, защита от возможной спекуляции. Если арендатор не выполняет условия строительства, мы возвращаем землю для последующего оборота.

— **Многие говорят, что стоимость земли в Рыбинске завышена. А вы как считаете?**

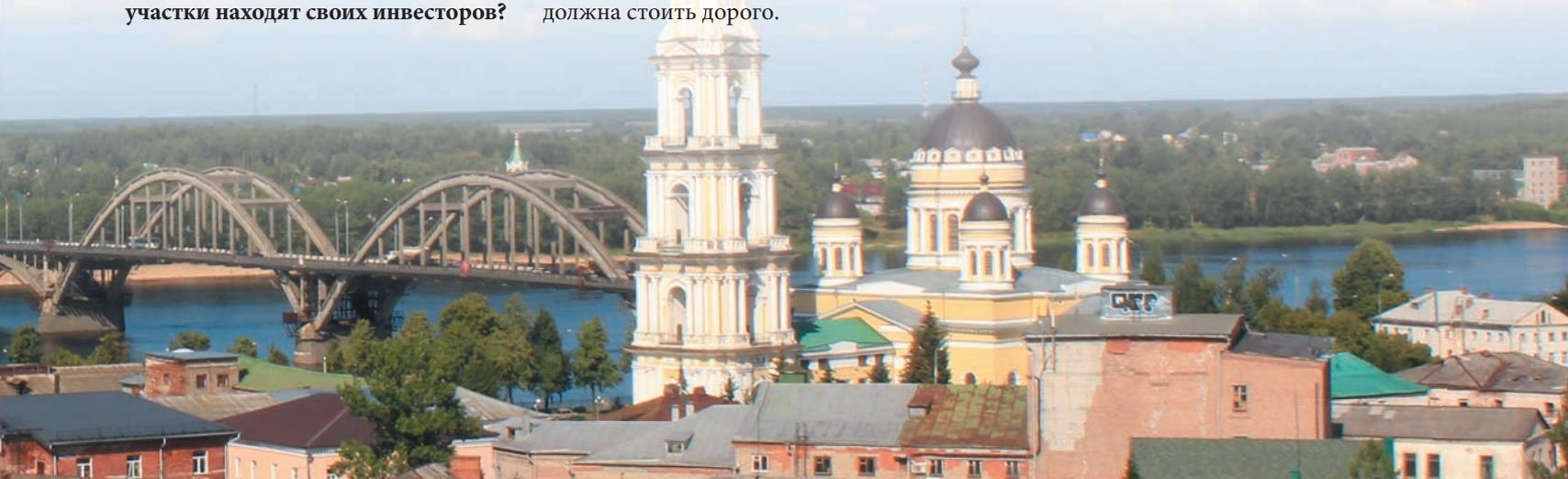
— Пожалуй, я не считаю, что цена завышена. В основе стоимости лежит кадастровая оценка, которую по госзаказу проводило областное правительство. Но мы выставляем на продажу землю только после рыночной оценки. Она может быть субъективной, и истинную цену определяет аукцион. Если есть активность и конкуренция, бюджет получает больше, чем начальная стоимость.

— **А если нет активности? Вы готовы снижать цену?**

— Нет. И это один из элементов нашей политики. Мы не пользуемся методами агрессивного ценообразования, не занижаем стоимость участков с целью привлечения интереса покупателей. Здесь мы, скорее, консервативны. Земля в Рыбинске должна стоить дорого.

”

Рыбинск занимает площадь в 10142 гектара. Площадь застроенных территорий составляет 5964 га. Это жилые дома, заводы, коммерческие строения, сады и парки, улицы и дворы. 4178 га в Рыбинске считаются свободными. Но только 835 из них предназначено для перспективного строительства





— Почему? Зачем вам сегодня куча незанятой земли?

— Для того чтобы использовать ее завтра. Мы положительно оцениваем перспективы Рыбинска, верим в экономический рост.

— Все вокруг падает, а мы будем расти? Откуда такой оптимизм?

— Из экономических расчетов. Я не буду говорить о темпах этого роста, но структура рыбинской промышленности, виды деятельности предприятий, продукция, которую они выпускают, — все в Рыбинске сбалансировано гораздо лучше, чем во многих других городах. Поэтому мы можем компенсировать негативное влияние экономических ударов и рассчитываем на рост экономики.

— И на повышение активности строительства жилья?

— Да, но не все так просто. Скажем, в индивидуальном жилом строительстве существует проблема. Рыбинск недостаточно хорошо обеспечен инфраструктурой. Газифицировано всего около 70 процентов территории, но основные проблемы — с канализацией и водопроводом. Даже застроенный частный сектор

нуждается в улучшении коммуникаций. Сегодня мы планируем развернуть пилотные проекты в районах, где есть инициатива граждан, и начать модернизацию инфраструктуры за счет комбинированного финансирования — частного и бюджетного. Обеспеченные коммуникациями земельные участки, безусловно, становятся дороже. И интерес инвесторов к ним выше. Потому что здравый смысл и инвестиционный цикл говорят: лучше купить землю дорого, но обустроенную, чем дешево, но «дикую».

— А что происходит с застройкой исторического центра?

— В центре практически нет свободных участков. Если они появляются, то только по факту утраты строений. Мы намерены проводить более жесткую политику в отношении исторической застройки. Как бы привлекательны ни были предложения по коммерческому использованию территории в центре, мы сделаем выбор в пользу сохранения комплекса исторической застройки. И дело даже не в эстетике. Сегодня практически невозможно построить здесь дом и обеспечить его автомобильными стоянками, пешеходными дорожками, зоной отдыха и прочими комфортными условиями. Центр уже перегружен, и мы это учитываем, сознательно теряя некие экономические возможности.

— А как вы вообще видите жилищное строительство в Рыбинске? Что нужно развивать — индивидуальное жилье, многоэтажку?

— Конечно, высотные дома формируют худшую среду для жизни, нежели индивидуальная застройка или малоэтажное строительство. Полагаю, что и сами жители сделали бы выбор в пользу небольших домов, где все соседи знакомы, где любой вопрос решается узким кругом заинтересованных собственников.

— Рыбинск может себе это позволить?

— Может. У нас большой запас земли. Другое дело, что строительство на ней идет низкими темпами. В этом году введено всего 30 тысяч квадратных метров жилья.

— Нет спроса — нет и предложений.

— Я бы сказал по-другому: нет предложений — нет и спроса. Когда у человека есть выбор, появляется соблазн сменить район проживания на более престижный, квартиру — на более благоустроенную. Конечно, возможно это при наличии финансовой определенности.

— Ее-то нам как раз и не хватает.

— Могу поспорить. Я уже говорил, что Рыбинск более стабилен, чем многие города России в силу сбалансированной структуры экономики. Крупные предприятия обеспечены государственными заказами, у малого бизнеса появляются возможности участия в кооперации, в программах импортозамещения. Другой вопрос — кто и как этими возможностями сумеет воспользоваться. Но в любом случае, сегодня по нашим оценкам предприятия Рыбинска нуждаются в полутора тысячах работников. Это вакантные места, на которые могут быть привлечены квалифицированные специалисты, в том числе, иногородние. Вместе с семьями это порядка четырех тысяч человек. Сможем мы обеспечить семью жильем, детей — школами и детскими садами? Сегодня не сможем. Значит, нужно активизировать жилищное строительство.

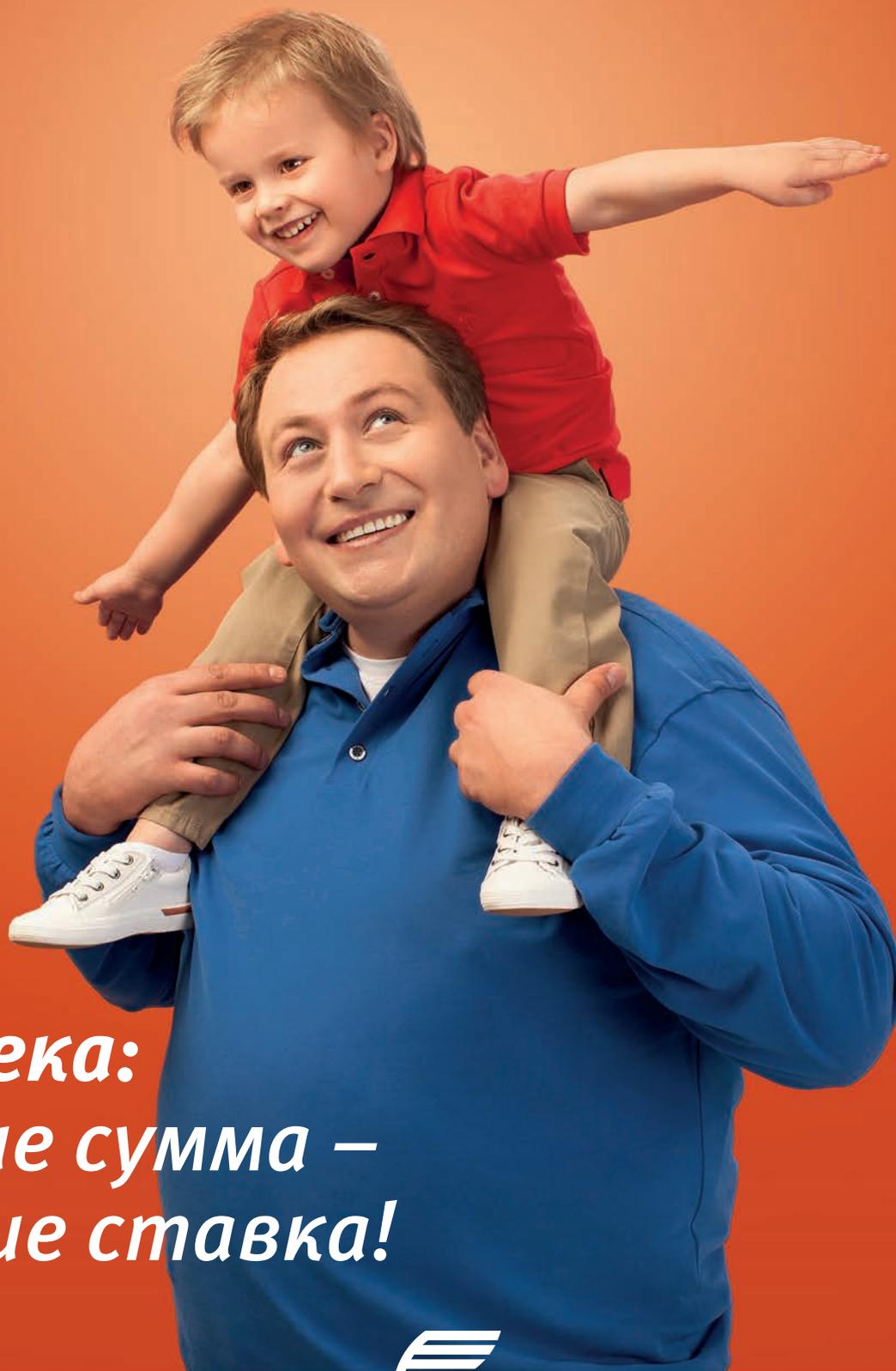
— У вас есть рабочие инструменты для этого?

— Безусловно. Один из них — обеспечение больших объемов строительства для крупных девелоперов. Сегодня в городе работают небольшие строительные фирмы, для которых мечта — один двадцатиквартирный дом. А нам хотелось бы привлечь серьезных строителей. Для этого мы подготовили документацию на комплексную застройку двух микрорайонов — Прибрежный и Пузырево поле. И уже есть те, кто интересуется этими проектами и даже регистрирует филиалы в Рыбинске. Надеюсь, эта земля в городе будет востребована.

— Если смотреть в будущее, не было ли у вас планов расширить границы Рыбинска за счет земель Рыбинского района?

— Не было. Зачем? Земли у нас достаточно, важно использовать ее рационально. 

Ипотека



**Ипотека:
больше сумма –
меньше ставка!**

**Ставка зависит только
от суммы кредита**

г. Рыбинск, ул. Крестовая, д. 79
8 800 100-24-24
(звонок по России бесплатный)
www.vtb24.ru 0+



ВТБ24

Большое преимущество

Ставка зависит только от суммы кредита при первоначальном взносе от 20%.
Банк ВТБ 24 (публичное акционерное общество).
Генеральная лицензия Банка России № 1623.
РЕКЛАМА.

НОВОСТИ

ФАКТЫ, ЦИФРЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

ЮРИЯ ЛАСТОЧКИНА В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ОСТАВИЛИ ПОД СТРАЖЕЙ

Мосгорсуд продлил срок содержания под стражей главе Рыбинска Юрию Ласточкину до 15 февраля 2015 года.

Как сообщает адвокат Рубен Маркарян, Мосгорсуд не стал оригинальным, использовал те же стереотипные формулировки, что и Басманный суд до него: «может скрыться, может воспрепятствовать производству по делу» и т.п. без указания конкретных фактов «почему может».

Напомним, что за решеткой рыбинский градоначальник находится уже больше года. Защита полагает, что до 15 февраля следствие будет завершено и обвиняемый сможет начать знакомиться с делом.

РЫБИНСКИЙ ПРАЗДНИК НАШЕЛ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ПОДДЕРЖКУ

«Нашествие Дедов Морозов» в Рыбинске успешно выдержало конкурсный отбор и получило феде-



ральный грант — 2 800 000 рублей на организацию и проведение праздника в 2014 году.

В Министерстве культуры РФ подвели итоги конкурса на лучший событийный проект в рамках государственной программы «Развитие культуры и туризма». Отбор был жестким: участвовало не менее 100 проектов, представленных 15 регионами.

В этом году «Нашествие» в Рыбинске состоится 14 декабря. Предполагается, что на центральные улицы города выйдут 1600 Дедов Морозов из Рыбинска, Ярославля, других регионов. Парад, как всегда, возглавит главный российский Дед Мороз из Великого Устюга.

До середины декабря в городе будут установлены новогодние елки, на улицах появятся праздничные билборды и баннеры, традиционные украшения. В планах организаторов «Нашествия» — проведение курсов и массовых мероприятий в городских микрорайонах, спортивных комплексах, торговых центрах, дворцах культуры.

НАЛОГ НА НЕДВИЖИМОСТЬ ФИЗЛИЦ ПОВЫСЯТ

Согласно изменениям в федеральном законодательстве налог на недвижимое имущество физиче-

ских лиц теперь будет рассчитываться исходя из кадастровой стоимости объекта, которая выше применяемой сейчас инвентаризационной стоимости. Увеличение налоговых выплат при этом не должно составить более 20 процентов.

Переход к новому порядку начисления налога будет проходить в течение пяти лет, начиная с 2015 года. Налог касается владельцев жилых домов и помещений, дачных строений, гаражей, паковочных мест, единых недвижимых комплексов, объектов незавершенного строительства, других строений и сооружений.

Депутаты Ярославской областной Думы уже рассмотрели проект закона о введении с 1 января 2015 года нового порядка расчета этого налога и приняли его в первом чтении.

Платить налог, начисленный по-новому, жители Ярославской области должны начать с 2016 года. Это будет плата за 2015 год. Как пояснил директор департамента финансов правительства Ярославской области Анатолий Федоров, если сумма налога, начисленного новым способом, будет сильно превышать предыдущие платежи, то в этой ситуации будет действовать установленный федеральными властями ограничитель — гражданам постепенно будут увеличивать налог по 20 процентов в год на протяжении пяти лет до 2020 года.

НАЛОГОВАЯ ТАЙНА МОЖЕТ СТАТЬ ДОСТУПНОЙ

Региональные и муниципальные власти могут получить доступ к налоговой тайне, чтобы лучше планировать наполнение бюджетов. Такое расширение полномочий поддержано комиссией правительства по законопроектной деятельности. Теперь проект должно рассмотреть правительство.

Управления Федеральной налоговой службы по субъектам Федерации ежемесячно предоставляют региональным и местным властям обобщенную информацию о суммах начисленных на территории налогов, суммах уплаченных налогов и величине налоговых недоимок, но не информацию о деятельности конкретных налогоплательщиков.

Минфин предлагает пересмотреть этот порядок. «Должностные лица финансовых органов субъектов вправе получать от налоговых органов сведения, составляющие налоговую тайну, которые необходимы для формирования и исполнения бюджетов субъектов», — указывают авторы законопроекта в пояснительной записке. Теперь территориальные налоговые инспекции будут передавать региональным и муниципальным властям данные «об исчислении и уплате налогов и сборов, подлежащих зачислению в бюджеты», и иную информацию, «необходимую для формирования и исполнения бюджетов». 

«голые» цифры

столько рыбинцев
занято в
промышленности
города

24,5
ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК

49%

столько россиян считают,
что рестораны «Мак-
доналдс» необходимо
закрыть

1 млрд рублей

такова стоимость одной турбины
6FA, которые будут выпускать на
заводе «Русские газовые турбины»

158 000
ЧЕЛОВЕК

столько долларовых миллионе-
ров проживает сегодня в России.
За последний год их число почти
удвоилось. За тот же период
времени благосостояние
российских граждан
снизилось в среднем
на 6%

28,5

млрд рублей
на такую сумму
отгружено продук-
ции рыбинскими
промышленными
предприятиями
за 8 месяцев 2014
года. Это на 8%
меньше, чем в ана-
логичном периоде
прошлого года

\$25

млрд рублей
такую сумму инве-
стирует Россия в
проект реконструк-
ции северокаорейских
железных дорог

28 000
рублей

такова средняя зарплата на
промышленных предприятиях
Рыбинска. В Ярославской области
в среднем в промышленности
получают по 28 700 рублей.

55000 рублей

такова себестоимость автомобиля Lada Granta, поз-
ничная цена которого начинается от **289 000** рублей

ЭКОНОМИКА ДОЛЖНА БЫТЬ ВНЕ ПОЛИТИКИ, ИЛИ САНКЦИИ ВО БЛАГО



МЫ НИКОГДА НЕ БУДЕМ В ИЗОЛЯЦИИ

К участию в конференции были приглашены эксперты Европейской экономической комиссии ООН, США, Австралии, Польши и других государств. Они изначально выразили желание приехать в Россию, но вмешалась политика, и зарубежные коллеги были вынуждены извиниться, не получив «добро» руководства своих стран на участие в российском форуме. А посему птицеводческий «зарубеж» был представлен лишь Таможенным Союзом.

«Вообще, политикам не дано право вмешиваться в мировую экономику, это всегда пагубно. Я уверен: жить в изоляции мы никогда не будем, будем сотрудничать», — зая-

вил на конференции один из признанных в России и мире экспертов птицеводства — президент НО «Росптицесоюз», директор Всероссийского научно-исследовательского технологического института птицеводства (ВНИТИП), академик Российской академии наук, д. с-х н., профессор Владимир Фисинин.

И он тысячу раз прав. Большинство нынешних лидеров российского рынка птицеводства учились технологической революции в Европе и Америке. Оттуда же привезли новейшее оборудование, которое сегодня используют в своих производствах. И процесс этот продолжается, независимо от воли политиков.

На конференции промышленное птицеводство изучало мировой опыт в области качества и безопасности — внедрение системы прослеживаемости производства продук-



В ОКТЯБРЕ В РЫБИНСКЕ ПРОШЛА МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ ПТИЦЕВОДОВ, ОРГАНИЗАТОРАМИ КОТОРОЙ СТАЛИ «РОСПТИЦЕСОЮЗ», ВСЕРОССИЙСКИЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ ПТИЦЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ (ВНИИПП) И ОАО «ВОЛЖАНИН». СОБРАВШАЯ НА ОДНОЙ ПЛОЩАДКЕ ВЕДУЩИХ УЧЕНЫХ И ПРАКТИКОВ, ЭТА КОНФЕРЕНЦИЯ РАЗВЕРНУЛА ИНТЕРЕСНУЮ ДИСКУССИЮ, В КОТОРОЙ РОССИЯ ПРЕДСТАЛА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ САНКЦИЙ, ОЗАДАЧЕННОЙ ПРОЦЕССОМ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ И ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.

ции. В странах Европы эта система с использованием кодов идентификации (штрих-кодов) введена как обязательная в 2005 году. Используя штрих-код и автоматизированную систему прослеживаемости, можно в считанные секунды не просто установить, к примеру, производителя яйца, но и поставщика комбикормов для несушек, оборудования для птичника, племенных животных, инкубационного яйца, поставщика ветеринарных препаратов. И очень оперативно выяснить, какого числа, в каком цехе, в какую смену произведен продукт, где он хранился, как, когда и кем перерабатывался, кем, когда и куда перевозился.

Эта система дисциплинирует каждого участника производственной цепочки от сырья до потребителя в любой точке страны и значительной территории мирового рынка.

Каждая такая конференция — профессиональный разговор сильных менеджеров, работающих в крупнейших предприятиях и холдингах. Пожалуй, ни в одной отрасли России нет такого мощного продвижения вперед, такой оперативной инвестиционной отдачи, как в птицеводстве. И как бы негативно ни относились эксперты ко многим позициям в аграрной политике правительства, здесь очевидна работа государственной программы поддержки отрасли. Программы, авторами и двигателями которой и стали руководители и участники «Росптицесоюза», авторитетные и последовательные эксперты и менеджеры отрасли, к мнению которых «наверху» прислушиваются.

Впрочем, многое решает и политика регионов. В промышленно развитой Ярославской области,

где активно формируются энергомашиностроительный, нефтехимический и фармацевтический кластеры, доля аграрной отрасли в общей региональной валовке составляет 20 процентов. И в первую очередь — за счет промышленного птицеводства.

Как заявил Александр Шилов, заместитель губернатора, в силу климатических условий у нас нет возможности эффективно развивать производство говядины, потому что восемь месяцев в году нет пастбища. Но огромный рывок совершила отрасль птицеводства, по-настоящему стратегическая. Область, понимая, насколько эта работа сегодня сложна технологически, экономически и логистически, изыскивает возможность поддержать стабильное развитие птицеводства и его модернизацию. 



ВЛАДИМИР ФИСИНИН

нология работает лишь на единицах птицефабрик России», — заявил на конференции Владимир Фисинин.

Крупнейшей в Европе стала Угличская перепелиная птицефабрика, которая, к слову, показала всей России, что такое настоящий майонез: в его составе 32 процента – это натуральное яйцо. И нет никаких дешевых заменителей, которые широко используют брендовые майонезные «монстры» и впаривают россиянам соус под видом майонеза.

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ — ЭТО НЕ СМЕНА ИМПОРТЕРОВ

Интересный расклад на рынке птицеводческой продукции выдала Галина Бобылева, генеральный директор НО «Росптицесоюз», д.э.н.

В прошлом году импорт куриного мяса в Россию составил 550 тыс. тонн. В этом году он сократится на 120 тысяч, при этом дефицита на рынке мяса птицы нет. Российские производители добавили 90 тысяч тонн уже к октябрю. Но президент

На недавнем заседании областной Думы состоялись жаркие дебаты о сохранении для предприятий отрасли птицеводства нулевой ставки налогов на имущество и транспорт. Да, говорит Шилов, бюджет в этом случае недосчитается сотни миллионов рублей. Но область выиграет неизмеримо больше, поддерживая динамичное развитие этих предприятий, поднимающихся до европейского уровня. Кстати, агрозаводы в отрасли птицеводства занимаются собственным растениеводством, обеспечивая кормовую базу для поголовья птицы. Для этого они выкупают земли и имущество «лежащих» сельхозпредприятий. Сохраняют рабочие места и создают новые для местных жителей, сохраняя жизнь на селе.

Результат очевиден: если в среднем рентабельность птицеводства в России составляет 5-7 процентов, то в Ярославской области она выросла до 15 процентов. Не случайно площадкой международной конфе-

● ● ●

В ПРОМЫШЛЕННО РАЗВИТОЙ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ, ГДЕ АКТИВНО ФОРМИРУЮТСЯ ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ, НЕФТЕХИМИЧЕСКИЙ И ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИЙ КЛАСТЕРЫ, ДОЛЯ АГРАРНОЙ ОТРАСЛИ В ОБЩЕЙ РЕГИОНАЛЬНОЙ ВАЛОВКЕ СОСТАВЛЯЕТ 20 ПРОЦЕНТОВ. И В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ – ЗА СЧЕТ ПРОМЫШЛЕННОГО ПТИЦЕВОДСТВА

ренции стала именно рыбинская компания «Волжанин».

«Сегодня «Волжанин» – наиболее динамично развивающееся и наукоемкое производство в России, в ближайшее время здесь будут производить 1 млрд. штук яиц, и сегодня в стране всего две такие птицефабрики. «Волжанин» полностью справляется с реализацией системы прослеживаемости, но пока эта тех-

абсолютно прав в своем указе об импортозамещении, говоря о необходимости сбалансировать товарные рынки страны. А у нас где — густо, где – пусто. Только 23 субъекта РФ (здесь проживает 31 процент населения страны) полностью обеспечивают себя мясом птицы и продают его в другие регионы. И если в среднем по России производство мяса птицы в расчете на душу населения состав-

ляет всего 27 кг в год, то в этих регионах его производят вдвое больше.

Еще 21 субъект обеспечивает себя на половину или больше, в среднем это 19 кг в расчете на жителя. И 34 региона не способны пока обеспечить и половины своей потребности в мясе птицы (здесь на душу населения производится всего 8 кг).

Примерно тот же расклад и по яйцу. Именно в Сибирь и на Дальний Восток, которые сами себя не обеспечивают, везут импорт. В Белгороде, где в крупных агрохолдингах развивается производство свинины, говядины и птицы, импорта нет.

Вспомните, когда вы видели на яростлавских рынках ножки Буша? Они как-то незаметно исчезли. Отсюда и требование обеспечить сбалансированность рынков. Пришло время развивать птицеводство в Сибири и на Дальнем Востоке. Но поскольку инвестиционных проектов на этих территориях нет, сократить импорт позволит грамотная логистика.

Другое требование указа – не допустить необоснованного повышения цен. Об этом предупреждены все птицефабрики страны. Работает прокуратура, идут проверки на оте-

чественных предприятиях, а правительство уже заявляет: цены на продукцию будут снижены. Резонный вопрос – а за счет чего? За счет того, что одних импортеров заменяют другими, куда более стоворчивыми в цене, но в ущерб качеству. И это импортозамещение?

Галина Бобылева рассказывает: «В конце 2012 года цена на мясо птицы была 83-84 рубля за килограмм. 2013-й оказался для экономики отрасли провальным — цены резко снизились и не поднимались выше 79 рублей. Но на последнем совещании у министра сельского хозяйства я задала вопрос: когда цены на мясо резко упали, мы почему-то не заметили снижения цен на рынке! Импортозамещения не добиться снижением цен».

Владимир Фисинин ссылается на статистику: в 2013 году отпускная цена на мясо птицы многих птицефабрик упала до 68 рублей за килограмм, а в магазинах мясо оказалось на 40 процентов дороже! Так что надо смотреть ценовую динамику у ритейлеров. При этом Владимир Фисинин уверен: картельного ценового сговора между



ФОРМИРОВАНИЕ РЫНКА МЯСА ВСЕХ ВИДОВ СКОТА И ПТИЦЫ В ЯНВАРЕ-АВГУСТЕ 2014 ГОДА, ОБЪЕМ - ТЫС. ТОНН, ДОЛЯ - %

МЯСО ПТИЦЫ



СВИНИНА



ГОВЯДИНА



крупными производителями яйца и мяса птицы нет и быть не может. Да и проверки показали — фактов необоснованного повышения цен на предприятиях птицеводческой отрасли не установлено.

случае произведено 2-3 месяца назад. Понятно, что бразильская птица идет как сырье для мясокомбинатов».

Президентский указ по импортозамещению предусматривает, что

цции США и Запада будут в конце концов отменены, импортозамещение закончится? Тогда чего ради все эти перемены? Будет ли Россия участвовать и дальше в международном разделении труда в аграрной и перерабатывающей отраслях, или это как раз не тот случай, когда такое разделение уместно?

Владимир Фисинин считает, что это действительно не тот случай, и нынешняя ситуация это доказала: «Зависеть от кого-то в такой стратегической отрасли – это неправильно. Импортозамещение за год не может быть реализовано, потому что в птицеводстве племенное стадо, вакцины, витамины и ферменты сегодня на 60 процентов импортные.

Производство не должно начинаться с конца технологической цепочки. Мясо – это конечный продукт. А надо начинать со своего родительского стада, своего инкубатория, комбикормового завода. К примеру, многие птицефабрики



ЕСЛИ В СРЕДНЕМ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПТИЦЕВОДСТВА В РОССИИ СОСТАВЛЯЕТ 5-7 ПРОЦЕНТОВ, ТО В ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ ОНА ВЫРОСЛА ДО 15 ПРОЦЕНТОВ. НЕ СЛУЧАЙНО ПЛОЩАДКОЙ МЕЖДУНАРОДНОЙ КОНФЕРЕНЦИИ СТАЛА ИМЕННО РЫБИНСКАЯ КОМПАНИЯ «ВОЛЖАНИН»

ЗАКУПАЕМ ГЕНОФОНД И ОБОРУДОВАНИЕ

Как оценивают эксперты «Росптицесоюза» последствия продовольственного эмбарго, введенного Россией?

Владимир Фисинин напомнил: «Это не мы ввели санкции, а США и Запад. Мы приняли ответные защитные меры. Что касается отрасли птицеводства, то в связи с отказом от импорта здесь проблем не возникает, потому что мы обеспечиваем страну яйцом и мясом птицы. В связи с вступлением в ВТО пока сохраняется 330 тыс. тонн завоза мяса птицы из-за рубежа. И поскольку США и Европа отпали как импортеры, то это мясо завозит Бразилия. Но эта квота нам не нужна, и это мясо не нужно, потому что к тем 3,8 млн тонн в год, которые мы уже производим, мы добавляем еще 220 тыс. тонн. То есть уже в 2015 году мы перешагнем планку в 4 млн тонн, и я уверен, что планка в 4,5 млн для нас легко достигаема. Только восемь бройлерных комплексов, которые сейчас строятся, дадут прибавку в 800 тыс. тонн. И заметьте – это свежее охлажденное мясо, которое сразу идет в торговые сети. А что мы получаем по импорту? Мясо глубокой заморозки, которое в лучшем

запрет или ограничение на ввоз в Россию отдельных видов сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия действует в течение года. А что будет дальше? Если санк-



не имели репродукторов и возили инкубационное яйцо из-за рубежа. Сегодня все спохватились и начали строить репродукторы. Хотя до этого мы им пять лет доказывали, что давно пора уходить от зависимости. Что бы ни случилось, какие бы ни были санкции, Белгород, к примеру, обеспечен своим яйцом. То есть, у нас должен быть полный замкнутый цикл производства, включая родительское стадо и инкубационное яйцо».

Если мы еще можем говорить о каком-то отечественном технологическом оборудовании, то своего перерабатывающего оборудования в России нет вообще. Об этом всем напомнила Галина Бобылева. И дело здесь не в санкциях, хотя они определенно послужили толчком к решению серьезных проблем в отрасли. Должна быть разработана и принята программа на 4-5 лет, причем надо развивать все свое – и молочное животноводство, и мяс-



ГАЛИНА БОБЫЛЕВА



ное, и свиноводство. А для этого, как ярко показала отрасль птицеводства, нужны инвестиции. Поэтому Минсельхоз создал рабочую группу, которая вносит дополнения и изменения в госпрограмму по развитию сельского хозяйства по 2020 год.

«В 1965 году Российская Федерация производила 371 тысячу тонн мяса птицы. В 2013 году один агрохолдинг в городе Приасколье Белгородской области произвел 465 тонн мяса в убойной массе – больше, чем вся РФ! – говорит Владимир Фисинин. — Приведите мне такой пример по зерну, молоку и любой другой продукции. Нет таких примеров. В 1997 году во время правления Ельцина производство куриного мяса в стране упало в три раза! Разумеется, эта ниша была заполнена, но чем? Всякой просроченной дрянью из-за рубежа. Была обнулена ввозная пошлина, и мы имели 67 процентов

импорта! И только с созданием «Росптицесоюза», который разработал первую государственную программу поддержки АПК, российское птицеводство пошло вверх».

Общая же картина продовольственной безопасности страны, как говорят руководители Росптицесоюза, выглядит так: отечественное сельское хозяйство обеспечивает страну яйцом на 94 процента, недостающее поставляет Белоруссия (в пределах 1 млрд. штук). На 89 процентов — мясом птицы, на 71 процент — говядиной, на 82 процента — свининой. Только свиноводство обеспечивает прирост объемов производства в год на 7 процентов, и предстоит еще добавить по стране 200 тысяч тонн. Это вполне по силам аграрной отрасли, если будут инвестиции. Но в нынешней ситуации расщедрится ли государство на сельское хозяйство?



СЕГОДНЯ В ЭТО ТРУДНО ПОВЕРИТЬ, НО В 1881 ГОДУ РОССИЯ ЭКСПОРТИРОВАЛА 67 МЛН ШТУК ЯИЦ, В 1906 ГОДУ — УЖЕ 2,8 МЛРД.! 93 ПРОЦЕНТА РЫНКА СТРАН АВСТРО-ВЕНГРИИ, 47 ПРОЦЕНТОВ ГЕРМАНСКОГО РЫНКА, 42 — ЛОНДОНСКОГО — ВСЕ ЭТО БЫЛО РУССКОЕ ЯЙЦО. ПРИЧЕМ, УЖЕ С 1890 ГОДА РОССИЯ ПОСТАВЛЯЛА В ЕВРОПУ ОТДЕЛЬНО БЕЛКИ И ЖЕЛТКИ, И БЕЛОК ШЕЛ НА ТРИ ЧЕТВЕРТИ В БАНКАХ ИЗ ПИЩЕВОЙ ЖЕСТИ. ВЫВОЗ ИЗ РОССИИ ДОМАШНЕЙ ПТИЦЫ В 1906 ГОДУ СОСТАВИЛ 9,3 МЛН ГОЛОВ. ГУСЕЙ ГОНЯЛИ ГОНОМ В ЕВРОПУ С ПСКОВСКОЙ ГУБЕРНИИ

Владимир Фисинин рассуждает: «Мы дали сигнал отечественному производителю, но только лозунгами увеличить производство не заставишь. Нужны более длинные кредиты до 12 лет и снижение банковских ставок. Во всем мире они не превышают 3-6 процентов, а у нас —

12-14. Какая тут эффективность?! Возможно ли это в России? Думаю, да. Вот в молочном животноводстве уже продлили сроки кредитования с трех до восьми лет. Сейчас обсуждаем этот вопрос и по птицеводству. Польша по мясу птицы стала самым крупным экспортером в Европу.

Я спрашиваю: вам правительство помогает? Нет, говорят, у нас постановление правительства вышло, согласно которому мы получаем кредит на 30 лет под 1 процент. Вот это стимул! Вот и нам нужны длинные кредиты и низкая ставка. Тогда и будет гарантированное импортозамещение».

РОССИЯ ГОНЯЛА В ЕВРОПУ ГУСЕЙ...

Россия должна стать крепким экспортером аграрной продукции. Эксперты полагают, что в 2014 году будет продано порядка 300 млн штук яиц, на экспорт уже работают птицефабрики Иркутской, Новосибирской, Омской областей, которые обеспечивают яйцом Монголию. В 2013 году продали 51 тыс. тонн мяса нашим соседям в Казахстан (51

процент всего экспорта), Гонконг (27 процентов), Таиланд, Гану, Вьетнам, Либерию, Абхазию и другие государства. В этом году продадим уже около 100 тыс. тонн, в том числе и другим импортерам.

Россия должна активно осваивать азиатский рынок. Понятно, что на пути в Европу стоит мощный щит. Сегодня в это трудно поверить, но в 1881 году Россия экспортировала 67 млн штук яиц, в 1906 году – уже 2,8 млрд! 93 процента рынка стран Австро-Венгрии, 47 процентов германского рынка, 42 — лондонского – все это было русское яйцо. Причем, уже с 1890 года Россия поставляла в Европу отдельно белки и желтки, и белок шел на три четверти в банки из пищевой жести. Вывоз из России домашней птицы в 1906 году составил 9,3 млн голов. Гусей гоняли в Европу с Псковской губернии....

Кстати, пока в структуре мяса птицы куриные бройлеры составляют 90 процентов. Но новости «Росптицесоюза» все больше пестрят сообщениями о строительстве индюшиных, утиных и гусиных птицефабрик. Пока Россия производит в расчете на душу населения всего 500 граммов мяса индейки. А, к примеру, Великобритания – 15 кг,

Португалия – 12, США – без малого 10. У нас наиболее крупные производители индюшатины – Ростовский «Евродон», птицефабрики в Тульской области и Башкирии, новый Пензенский «Доматэ». Пошло в гору и производство утиного и гусиного мяса, особенно в Башкирии и Чувашии, где работают с лучшими отечественными породами.

50 ДОЛЛАРОВ ЗА ГРАММ

Профессор Фисинин, говоря о мировых тенденциях, для которых нет границ и таможен, констатирует: еще в 1989 году за эталон полноценного белка было принято куриное яйцо, которому по сбалансированности уступает даже материнское молоко. Когда норвежские ученые семь лет назад доказали, что IQ – коэффициент интеллекта человека – заложен в геноме, который пока нельзя изменить, но можно реализовать по максимуму, оказалось, что он наиболее быстро реализуется у детей в возрасте от суток до 5 лет. И здесь важна насыщенность организ-



ОТЕЧЕСТВЕННОЕ СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ СТРАНУ ЯЙЦОМ НА 94 ПРОЦЕНТА, НЕДОСТАЮЩЕЕ ПОСТАВЛЯЕТ БЕЛОРУССИЯ (В ПРЕДЕЛАХ 1 МЛРД. ШТУК). НА 89 ПРОЦЕНТОВ — МЯСОМ ПТИЦЫ, НА 71 ПРОЦЕНТ — ГОВЯДИНОЙ, НА 82 ПРОЦЕНТА — СВИНИНОЙ. ТОЛЬКО СВИНОВОДСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРИРОСТ ОБЪЕМОВ ПРОИЗВОДСТВА В ГОД НА 7 ПРОЦЕНТОВ, И ПРЕДСТОИТ ЕЩЕ ДОБАВИТЬ ПО СТРАНЕ 200 ТЫСЯЧ ТОНН



ма лецитином. Богатейший источник лецитина — куриное яйцо. Не случайно американцы тогда немедленно сняли ограничения по потреблению пищевого яйца.

Мировая тенденция, которую Россия еще не осилила, — это глубокая переработка яйца. В ассортименте продукции яичных птицефабрик 80 процентов — это натуральное яйцо в скорлупе. Еще 10 процентов — яйцо с заданными свойствами, обогащенное витаминами, микроэлементами, насыщенными жирными кислотами. Сухие яичные продукты — 4,3 процента, еще 4 процента — жидкие яичепродукты.

В США в 2013 году продано 27 процентов бесскорлупного яйца, а лидирует в этом Япония, которая глубоко перерабатывает почти половину яиц. В этом — не только гарантии безопасности, но и высокая рентабельность производства



ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ ЗА ГОД НЕ МОЖЕТ БЫТЬ РЕАЛИЗОВАНО, ПОТОМУ ЧТО В ПТИЦЕВОДСТВЕ ПЛЕМЕННОЕ СТАДО, ВАКЦИНЫ, ВИТАМИНЫ И ФЕРМЕНТЫ СЕГОДНЯ НА 60 ПРОЦЕНТОВ ИМПОРТНЫЕ

продуктов питания, колоссальные сокращения расходов на хранение и перевозку. Один из лучших заводов по переработке яйца работает в рыбинском «Волжанине», позволяя ему не зависеть от сезонного колебания спроса на яйцо, а, значит, успешно конкурировать на рынке.

«Мы еще ничего не сделали в отношении экстракции яйца, чтобы производить собственный лецитин, без которого не обходится пищевая промышленность, детское и диетическое питание. Или лизоцим — не просто натуральный консервант для сыров, пива и вина, ни одна кардиологическая операция в мире не происходит без лизоцима. Но Россия целиком закупает его за рубежом по цене в 50 долларов за грамм! Вот что значит глубокая переработка яйца», — говорит президент «Росптицесоюза».

Будет ли Россия осваивать свое производство этих продуктов? «Будет», — отвечает Фисинин, — и такая задача уже поставлена перед птицефабриками, причем правительство обещает в этом полную поддержку. Первое производство уже закладывается на мордовской птицефабрике «Авангард». Но потребуются еще лет десять, чтобы Россия освоила эти технологии». 



ЛЮБЫЕ МЕТАЛЛО- КОНСТРУКЦИИ ОТ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

(веранды, беседки, гаражи,
заборы и многое другое)



КОНСТРУКЦИОН

производственное объединение

90 95 45 – со всех сотовых
+7(4855) 295 195, 295 001, 295 002
152901, Рыбинск, Бульварная, 8

О, СПОРТ!

ТЫ — БИЗНЕС!

Современный спорт развивается в своеобразных отношениях с государством и бизнесом. С государственной точки зрения спорт — это элемент политики и инструмент идеологии. С позиции бизнеса — прибыль и имидж. Ну, а сам по себе спорт становится отправной точкой для реализации амбиций власти, потому что спортивные достижения территорий ставят местным чиновникам плюсы, и предпринимательского сообщества, так как умело организованные спортивные сооружения приносят вполне конкретный доход.

Конечно, в пылу рассуждений о бизнесе в спорте нельзя забывать и о психологии. Кто-то из чиновников любит самбо, иные депутаты заняты баскетболом, а предприниматели могут быть увлечены хоккеем или футболом. И тут уж как территории повезет: помните повальное увлечение большим теннисом только потому, что именно этому виду спорта отдавал предпочтение глава государства? Юрий Ласточкин любил лыжи, беззастенчиво ставил на них своих подчиненных и активно развивал лыжный спорт в Демино. Леонид Можейко — хоккеист, и тема хоккейной школы «Локомотив» в Рыбинске стала особенно популярной. Случайности? Совпадения?

Впрочем, поиски ответов на эти вопросы к самому спорту не имеют никакого отношения — какая нам разница, кто и чем увлечен, лишь бы спорт развивался. А вот тема сотрудничества власти и бизнеса на спортивной точке пересечения вполне может стать актуальной на фоне тотального сокращения бюджетного финансирования социальных программ.

КОММЕРЧЕСКИЙ ПОДХОД

Юрий Герасимов когда-то сам выходил на лед с клюшкой, тренировал рыбинскую хоккейную команду, выступавшую в первенстве области, затем строил «Полет» и руководил им, был президентом ХК «Рыбинск». Сегодня он в бизнесе, его основное предприятие «Полимерпласт» занято металлообработкой. И одновременно Герасимов занимается спортом. Но не ради лич-



ных побед и достижений. Он строит частный спортивный комплекс в Мариевке.

Спортивный клуб «Звезда». Так называется юридическое лицо, которому принадлежат здесь летние теннисные корты. Строительство зимнего павильона подходит к завершению, и Герасимов надеется, что уже в этом году комплекс начнет работать в полном объеме.

Почему именно большой теннис? Потому что, как говорит директор, этот вид спорта не является для нас традиционным, и его вполне можно ставить на коммерческую основу.

Сегодня «Звезда» — это 1490 кв. метров земли, помимо теннисных кортов с раздевалками и всей инфраструктурой здесь стоит охраняемый детский городок. В крытом павильоне предполагается уложить мягкое нетравмоопасное покрытие американского изготовления, сертифицированное в нашей стране. И проводить здесь соревнования российского уровня. В планах — фитнес-зал, кафе, благоустройство соседнего парка. Помимо этого, в сфере интересов Герасимова — футбольная и хоккейная команды, которые довольно успешно выступают на первенствах города и области. Он финансирует половину их расходов, вторую половину члены команды обеспечивают сами.

— Да, все окупается, — отвечает на молчаливое недоумение Юрий Герасимов. — Но происходит это отнюдь не само по себе.

Все услуги СК «Звезда» платные. Правда, цены формируются не из желания получить прибыль, а из соображений доступности. Низкую платежеспособность населения компенсируют энергия и фантазия работников. На «Звезде» все время что-то происходит: тренировки, соревнования, развлекательные спартакиады. Как утверждает Герасимов, заработанных денег хватает на содержание комплекса, и немного остается на развитие. Но участие местной власти могло бы сделать перспективы «Звезды» гораздо более отчетливыми.

Единственный юридически оформленный договор с администрацией, который имеет «Звезда», это аренда земли — 300 тысяч рублей в



Юрий Герасимов

строить, поскольку уже стал специалистом в строительстве спортивных сооружений. Отказали. Впрочем, затем и проект заморозили.

Однако негативный опыт общения с чиновниками не заставил Герасимова сделать глобальные выводы. Он все равно считает, что нужно искать варианты сотрудничества, учитывая

год. В строительство спорткомплекса никогда не вкалывались бюджетные деньги. Только частные инвестиции и помощь спонсоров, среди которых — рыбинское предприятие «ОДК — Газовые турбины». И это не принципиальная позиция руководителя, а вынужденная необходимость.

— Конечно, я пытался привлечь средства бюджетов на строительство «Звезды», — рассказывает Герасимов. — Но либо не столь настойчиво, как это принято в работе с чиновниками, либо мои предложения казались им слишком сложными для реализации.

Директор рассказывает, как предлагал сдать ему в аренду соседний парк и часть дороги, ведущей к комплексу. При всей очевидной выгоде для города, как то: поступление в бюджет арендной платы за землю, обещание содержать, освещать и охранять территории, первое слово, которое он слышал, было «нельзя». Чтобы преодолеть этот запрет, приходится тратить время и усилия, которые можно монетизировать. Порой переговорный процесс шел успешно, порой — безрезультатно.

— В свое время, когда разрушился старый городской теннисный корт, я просил продать мне по остаточной стоимости металлоконструкции, — вспоминает Юрий Герасимов. — Послали подальше. Что с ними стало? Разворовали, наверное, часть еще стоит. Когда собирались строить спорткомплекс на ул. Боткина, я предлагал взять на себя 50 процентов финансирования, которое должно было идти из городского бюджета, взамен хотел этот комплекс

выгоды обеих сторон. Например, существует государственная программа строительства в Ярославской области футбольных полей с искусственным покрытием. Один такой стадион будет стоить порядка 25 млн рублей. Частный бизнес может взять на себя подготовку основания поля, бюджет — искусственное покрытие и его укладку. Затем начинаются подсчеты будущих дивидендов. Можно, например, заключить с частником договор на обслуживание стадиона и одновременно разместить у него заказ на организацию тренировок детских спортивных школ.

— В такой ситуации я стал бы раскручивать и спортивную, и коммерческую составляющую проекта, — говорит Юрий Герасимов. — А город получил бы благоустроенную территорию для занятий спортом, на содержание которой не надо тратить деньги. Я уверен, формы сотрудничества могут быть разнообразны.

В европейских странах спортивная система построена по принципам клубов, там не существует муниципальных спортивных сооружений. Частник получает муниципальный заказ на обеспечение тренировок детских спортивных школ, родители несут расходы на приобретение формы, поездки на соревнования. При этом в занятия спортом втягивается все большее количество людей. Из чего можно сделать вывод, что система отношений муниципалитетов и бизнеса работает.

Впрочем, европейский опыт для нас не указ. Мы самостоятельно торим себе дорожку, набиваем шишки и тратим деньги так, как считаем нужным. Однако денег становится все меньше, а задачи ставятся все грандиознее.

ЛЕДОВЫЕ СТРАДАНИЯ

Долго, дорого, трудно. Там можно было бы сказать о процессе реконструкции СК «Полет». Если бы не одно «но». «Полет» открылся, уже работает, и радость детей искупает все нерациональные усилия.

— Можно критиковать реконструкцию «Полета», можно считать вложенные деньги и говорить об их более рациональном использовании, но стоит ли это делать, когда Дворец уже работает? — говорит Герасимов. — Теперь если и есть какие-то недостатки, их нужно устранять в рабочем процессе. Впрочем, хоккейная команда «Полимерпласт», которая имеет прямое отношение к моему предприятию, арендует лед в «Полете» и вполне довольна его качеством.

Сегодня на льду «Полета» занимаются детские школы по хоккею и шорт-треку, в воскресенье — фигурное катание, по вечерам спорткомплекс открыт для всех желающих. Кроме этого, в спортивных залах ребята занимаются греко-римской борьбой, тейквондо, акробатикой, баскетболом, большим теннисом.

«Полет» работает с 8 до 23 часов, и каждый день его посещает около тысячи человек. Директор Александр Спивак говорит, что ледовая арена загружена полностью. Половину времени занимают хоккеисты, двадцать процентов — шорт-трек, остальное сдается в аренду. При этом льда на всех хронически не хватает.

— Большую часть времени «Полет» вместе с трибунами используется роскошно — для тренировок спортсменов, — говорит Юрий Герасимов. — Между тем, если вынести тренировочный процесс в отдельное помещение, в комплексе можно было бы проводить соревнования, зрелищные мероприятия, то, что позволит окупить затраты на содержание.

Спортивный менеджмент своеобразен. Управлять стадионом, поддерживать его в конкурентоспособном состоянии и при этом зарабатывать деньги — наука непростая.

Ежегодные затраты «Полета» составят порядка 50 миллионов

рублей. Точных сумм пока нет, поскольку два месяца, в течение которых комплекс работает, не являются показательными. Однако уже сейчас перед руководством стоит задача-минимум — снизить бюджетное финансирование, максимум — свести расходы города к нулю.

Однако местная власть расставляет свои акценты. Бизнес — бизнесом, но есть и другие задачи.

— Никаких концертов в «Полете» мы проводить не намерены, — говорит и.о. главы Рыбинска Леонид Можейко. — Слишком дорог для нас каждый час занятий ребят. Ценность ледовой арены не в том, какое число зрителей может посетить его одновременно, а в том, что она соответствует требованиям профессионального хоккея по качеству льда, микроклимату и прочим многочисленным характеристикам.

Почему речь идет о столь небольшой сумме расходов, в то время как спорт во всем мире считается доходным занятием? По крайней мере, мы часто слышим, что спорт превратился в бизнес, а спортивной прибыли завидуют вполне удачливые коммерсанты.

— Потому что у нас спорт детский, — отвечает директор «Полета» Александр Спивак. — Все спортивные школы города занимаются в комплексе бесплатно. Хотя, все относительно: для родителей — бесплатно, для бюджета — затратно.

При этом стоит учесть, что хоккейная школа Рыбинска стоит в самом начале своего возрождения. Впереди — набор детей, организация новых команд, участие в соревнованиях.

Директор рыбинского филиала НП ХК «Локомотив» Ефим Вилькин считает, что сделать это будет непросто. Если ребята еще тянутся к хоккею и хотят поступить в школу, то родители настроены довольно скептически. Почему?

Перед Ефимом Вилькиным стоит конкретная задача — создать команды рыбинских ребят всех возрастов для участия в российских соревнованиях. Впрочем, слово «участие» Вилькин заменяет на победы. Таковы традиции «Локомотива», и он не намерен их нарушать.



Но для того чтобы рыбинский хоккей достиг хороших спортивных результатов, нужен массовый набор детей, через который и формируют команды.

— Сейчас мы занимаемся пропагандой хоккея, ездим по детским садам и школам и приглашаем всех желающих, — говорит Вилькин. — Для того чтобы каждый мог себя попробовать в хоккее, мы организовали бесплатную прокатную базу — взял коньки, шлем, покатался с клюшкой, понял, надо ли тебе это. Но с теми, кто остается, мы должны проводить полноценные тренировки. И здесь мы очень рассчитываем на строительство тренировочной базы, которая решит проблему дефицита льда для всех.

Новая ледовая площадка для тренировок — это крытый корт без трибун, проекты которого существуют в типовых вариантах. Специалисты говорят, что такое строительство будет стоить не более ста миллионов рублей. Много это или мало? И что считать приоритетом — спорт или деньги?



ТОЧКА ПЕРЕСЕЧЕНИЯ

Как посчитать расходы, связанные с воспитанием будущего поколения, и сравнить их с затратами на «Полет» и новую тренировочную базу? Что взять за рациональную основу: развитие спорта сегодня или исправление ошибок воспитания завтра? Даже если подойти к вопросам сугубо прагматично, можно найти массу вариантов. Например, привлечь к детскому спорту местный бизнес.

— Можно ведь поделить затраты, — говорит Юрий Герасимов. — Но надо понимать, что бизнес тоже должен иметь преференции. Мы можем не только вкладывать деньги в развитие спорта, но и исполнять заказы на строительство спортивных объектов. В любом случае, нужно искать возможности сотрудничества власти и бизнеса. Поверьте, они есть. Главное, не отбрасывать их с самого начала, а попытаться найти ту точку отсчета, оттолкнувшись от которой, можно и бюджетные деньги сэкономить, и социальную функ-

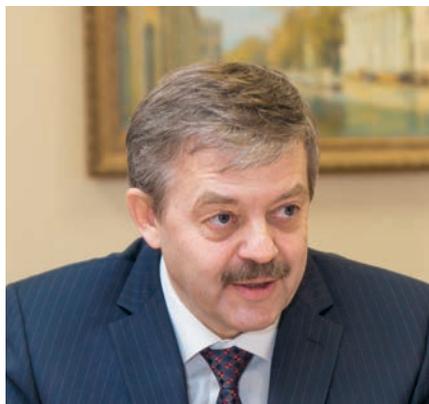
ске уже ведутся некоторые спортивные проекты.

— Самый яркий пример — это «Демино», — рассказывает и.о. главы. — Частная спортивная база предоставляет возможности для развития детского лыжного спорта. По этой же схеме мы работаем с НП ХК «Локомотив». Клуб обеспечивает рыбинским юным хоккеистам свои методики тренировок, обученных тренеров, возможности выступлений в серьезных соревнованиях, перспективы в большом спорте, а мы предоставляем ледовую арену, оплачиваем работу персонала.

Леонид Можейко приводит примеры сотрудничества спортивных школ города с предприятиями, когда возможности спортивных сооружений используются и для детей, и для работников местных организаций. Взамен школы получают финансовую помощь.

С «Полетом» все несколько сложнее. Можейко считает, что этот объект не предназначен для коммерческого использования. По крайней мере, в традиционном понимании, как то: сдача льда в аренду, проведение концертно-зрелищных мероприятий. Да, какая-то часть времени отведена для тренировок любительских хоккейных команд, фигуристов, массового катания за деньги. Но даже здесь бюджет готов дотировать расходы населения на занятия спортом. Скажем, истинная стоимость часа аренды ледовой арены составляет 10 тысяч рублей, а команды платят пять с половиной. Цена сеанса катания на коньках для взрослых — 150 рублей, для детей — 100 рублей — вполне посильная практически для любого жителя Рыбинска.

— Проблема в том, что для нашего города с двухсоттысячным населением одного «Полета» мало», — говорит Леонид Можейко. — Льда не хватает никому: ни любителям, ни спортсменам, ни школам. Нам надо штук пять крытых ледовых площадок. Начнем с тренировочной базы рядом с «Полетом». Вот тут и можно будет проверить, готовы ли местные предприниматели к сотрудничеству, есть ли в Рыбинске опыт спортивного менеджмента, и насколько близок спорт бизнесу. 📺



Леонид Можейко

цию исполнить, и развитие бизнеса обеспечить.

— Отличное предложение, — соглашается Леонид Можейко. — Идеальное сочетание бюджетных и внебюджетных ресурсов. Если частный инвестор строит спортивный объект, он заранее знает, как будет его эксплуатировать. Значит, объект находится в максимально надежных руках. И наступает прекрасная перспектива совместить бюджетные возможности с частной инициативой, разместить муниципальный заказ и получить для города требуемое количество часов для занятий спортом.

Именно в такой форме администрация предполагает строительство тренировочной ледовой арены у СК «Полет». И именно в рамках сотрудничества власти и бизнеса в Рыбин-

Будущее молодого поколения или дефицитный бюджет?

— Однажды я для интереса побывал в Альметьевске, где стоит почти такой же спорткомплекс, как наш «Полет», — рассказывает Юрий Герасимов. — Там играет высшая лига. Впрочем, в хоккей там играют все — девочки, мальчики, взрослые. Я разговаривал со специалистами по работе с трудными подростками. Они говорят — у нас нет проблем, все заняты не водкой и хулиганством, а хоккеем.

ХОТЕЛОСЬ БЫ НАЧАТЬ С НЕОБЫЧНОГО. НА ПЕРВОМ ЖЕ ЗАСЕДАНИИ ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА ПРИ ДЕПАРТАМЕНТЕ ИМУЩЕСТВЕННЫХ И ЗЕМЕЛЬНЫХ ОТНОШЕНИЙ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ, ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОТОРОГО Я ЯВЛЯЮСЬ, СОСТОЯЛСЯ СЕРЬЕЗНЫЙ РАЗГОВОР О ТОМ, ЧТО НУЖНО СДЕЛАТЬ, ЧТОБЫ В НАШУ ОБЛАСТЬ ИНВЕСТОРЫ НЕ БОЯЛИСЬ ВКЛАДЫВАТЬ ДЕНЬГИ. НЕ ТЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ РУБЛИ, КОТОРЫЕ ЯВЛЯЮТСЯ АКТОМ НЕКОЕГО ПООЩРЕНИЯ ЗА ЛОЯЛЬНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ ВЛАСТИ, А ДЕНЬГИ ТАК НАЗЫВАЕМЫХ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ, ТО ЕСТЬ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ЗАРАБОТАЛИ КАПИТАЛЫ НА КОНКУРЕНТНОМ РЫНКЕ.



ГЧП —

ПРИПАРКИ ДЛЯ МЕРТВОГО?

По ходу разговора мне пришлось послать свих коллег на три буквы... Нет, не подумайте чего плохого: я был вынужден напомнить о существовании механизма государственно-частного партнерства, сокращенно — ГЧП.

В нашей области, как, впрочем, и практически во всех регионах России, есть собственный закон № 50-з от 1.12.2010 «Об участии Ярославской области в проектах государственно-частного партнерства». Как он работает? В поисках ответа на этот вопрос я обратился к открытым источникам информации и посмотрел,

кто у нас в регионе занимается инвестициями.

Итак, перечень структур, занятых привлечением в регион денег:

- департамент инвестиционной политики, в котором есть комитет по управлению инвестициями, инновациями и ГЧП, а также комитет регулирования инвестиционной деятельности;

- управление стратегического планирования правительства области, задачами которого являются:

- планирование целей социально-экономического развития обла-

сти на долгосрочную перспективу и контроль их достижения;

- планирование целей и задач социально-экономического развития области на среднесрочную перспективу и контроль их достижения;

- комитет Ярославской областной Думы по экономической политике, инвестициям, промышленности и предпринимательству.

Казалось бы, столько умных и ответственных людей работают над тем, чтобы инвестиции в Ярославскую область текли без препон и задержек.

Однако каковы же результаты работы нашего местного законода-



тельства в части проектов государственно-частного партнерства? Они отражены в Реестре проектов государственно-частного партнерства Ярославской области. В этом документе прописаны целых пять проектов на всей территории региона. Цифра просто впечатляет!

В чем же дело? Да, в регионе есть собственный закон о ГЧП, цель которого — урегулировать процесс слияния частных денег и бюджетного финансирования на благо населения и во имя социально-экономического развития территорий. Но одновременно существует и некий подзаконный акт — постановление правительства Ярославской области от 2.03.2011 №124-п «О порядке подготовки и реализации проектов государственно-частного партнерства Ярославской области». Это не простой рабочий документ, а настоящее произведение искусства, которое вполне

можно назвать антизаконом. Изучая сей документ, я попробовал просчитать конкретные сроки выхода на реализацию проекта, но сбился где-то в районе полугода и бросил это бесполезное занятие. Однако стало понятно, что, имея такую нормативную базу, мечтать о том, что кто-то рискнет своими, а не федеральными деньгами, как-то наивно.

Нынешние областные депутаты, которые отвечают за формирование правил игры в этой области, похоже, вспомнили о ГЧП как эффективном механизме развития территорий и решили поправить положение. Но действуют они очень тихо и медленно. Похоже, как всегда и скорее всего, на помощь своим «братьям меньшим» придут федералы со своим реанимируемым сейчас Законом «Об основах государственно-частного партнерства в Российской Федерации».

Но пока идут «игры разума» в тиши различных властных кабинетов, появился ли свет в конце туннеля? Могут ли помочь мертвому припарки? Похоже, ответ положительный.

По воле случая мне довелось получить некоторый опыт работы по инвестиционному направлению в Республике Крым. Правительство этого региона решило задачу максимально просто. Оно пошло по пути наименьшего сопротивления, но не для себя, а для всех желающих инвестировать в экономику полуострова, и 7 октября 2014 г. выпустило в свет документ на девяти листах, полностью регламентирующий механизм рассмотрения обращений инвесторов. Самое интересное, что согласующих структур всего четыре, а сроки согласования установлены в 10 дней.

Я понимаю, что можно найти множество оправданий низкой инвестиционной активности в нашей области, таких, как нынешние внешние санкции, кризис и прочее, но по этому поводу вспоминается афоризм, приписываемый Петру I: «Есть желание — тысяча способов; нет желания — тысяча поводов!» 

ЭКСПЕРТЫ — О ГЧП

 **Генеральный директор
компании «ТеплоСтрой»
ВЛАДИМИР ЛИПАНОВ:**

«На самом деле, государственно-частное партнерство — это лакмусовая бумажка, с помощью которой европейский инвестиционный рынок оценивает степень развитости государственного управления. Наиболее развита в Европе в этом отношении Великобритания. Они отказались от механизма социального аукционного заказа (например, когда бюджет выделяет 250 миллионов, и на эти деньги строится один детский сад). Теперь они все строят через механизм ГЧП. Поскольку госуправление базируется на одном принципе — качественно и своевременно оказывать социальные услуги населению, то отсюда мы понимаем нашу ситуацию. Чиновник говорит: «Мы знаем, что нужны дороги, но денег нет. Поэтому сегодня мы сделаем здесь и тут. А там, там и там вам придется подождать». Конечно, это никуда не годится. Например, механизм ГЧП, который использовался при создании туристического проекта под Переславлем, осуществился не благодаря региональной власти, а благодаря тому, что люди, которые выбрали участок, пришли, попросили власти не мешать и начали делать. Экс-губернатор сам признавал, что изначально он в это не верил. Хорошо, что находятся те, кто приезжает из других регионов и начинает запускать крупные проекты. Процесс поддержки власти идет только после того, как проект уже начинают реализовывать».

 **Председатель комитета Ярославской
областной Думы по законодательству,
вопросам государственной власти и
местного самоуправления АНДРЕЙ КРУТИКОВ:**

«В Ярославской области существует закон о государственно-частном партнерстве, но он исключительно «рамочный». В нем нет конкретных механизмов и действующих схем его реализации. Эффективный закон о государственно-частном партнерстве есть в Санкт-Петербурге. Меня одно смущает: у них механизм ГЧП используется, а у нас — нет».

 **Аналитик
ИГОРЬ ЕФИМОВ:**

«Меня в свое время очень удивило, что далеко не все заинтересованные стороны правильно толкуют понятие «государственно-частное партнерство». Многие ошибочно воспринимают ГЧП как обычную передачу некой социальной нагрузки от государства бизнесу. На самом деле это совсем не так. В первую очередь, ГЧП — это совместная реализация взаимовыгодных инвестиционных проектов при соблюдении определенных «правил игры». Чтобы бизнес участвовал в инвестиционных проектах, государство обязано гарантировать ему получение прибыли, разделять с ним определенные риски, обязательства и функции, давать максимум информации об инвестпроекте, когда тот еще на стадии обсуждения».



РЫБИНСКИЙ ОПЫТ

УДАЧА КРОЙКИ И ШИТЬЯ:

И спросила Нина тихо:
— Разве плохо быть портнихой?
Кто трусы ребятам шьет?
Ну, конечно, не пилот!

Советский классик, увлеченный открывшимися перед женщинами-летчицами и вагоновожатыми профессиональными перспективами, вынудил девочку Нину защищать свою мать и закрепил за профессией портного, а заодно и перечнем смежных профессий, таких, как закройщик, швея, образ второстепенных, обслуживающих, удовлетворяющих бытовые потребности. Между тем, портной — творческая и востребованная на рынке труда профессия, швея вполне может обеспечить себе безбедную жизнь, а модные тренды и дизайнерские коллекции являются предметом постоянного женского интереса.

Впрочем, швейная промышленность удовлетворяет не только гламурно-галантерейные нужды. Рабочие халаты и голицы, военная форма и парашюты, палатки и рюкзаки, тенты и чехлы на сиденья снегоходов, мягкая мебель и домашний текстиль — для многих отраслей промышленности швейные изделия служат полуфабрикатами и вспомогательными материалами.

После распада СССР вместе с развалом всей экономики в отечественной швейной промышленности наступил спад. В переходном

периоде нарушились связи между поставщиками сырья и швейниками, предприятия теряли сбытовую сеть. Швейные фабрики закрывались, перепрофилировались. Не обошли стороной перестроечные потрясения и рыбинские производства, когда до минимума сократились площади трикотажной фабрики «Волжанка», а в сети ателье индпошива осталась пара-тройка работающих.

Хотя статистика роста физических объемов текстильного и швейного производства по отношению к началу 2000 года на начало текущего составила всего 131 процент, сейчас в Рыбинске работает целый ряд швейных предприятий, выпускающих различные изделия в промышленном объеме. Ателье по пошиву штор, индивидуальному пошиву и ремонту одежды работают как в центре, так и в спальных районах, а швея, судя по объявлениям о вакансиях, легко может найти работу. Швейный бизнес многообразен, работа небольшого ателье кардинально отличается от работы большого швейного цеха.

РАДИ САМОВЫРАЖЕНИЯ

— Хочется больше индивидуального, самобытности, а среди того, что видела, все одинаковое, все «в розпуск», все, как в каталогах известных фирм. Это и неудивительно: хороших скорняков, понимающих, «видящих» мех и конкретную шкуру, мало, теперь скорняков заменили резчики меха, умеющие только кроить по конкретным лекалам. Вот и получается, что мастера «плагиатят» модели, учатся друг у друга, — вернувшаяся с московской выставки хозяйка ателье «Николь» Ольга Кузнецова рассказывает о своих впечатлениях.

Красивая, подчеркивающая индивидуальность одежда всегда вызывала у нее интерес, развитию эстетического вкуса способствовала учеба в художественной школе, и вопрос «куда пойти учиться» решил сам собой. Получив профессию конструктора-модельера легкой женской и детской одежды, успела поработать по специально-



Ольга Кузнецова

сти в ателье «Дома моды». А потом началась перестройка, ставку модельера сократили, и Ольге пришлось осваивать новую профессию — она научилась вышивать на машине. Для профессионального развития это стало только плюсом.

— В конце восьмидесятых одежда, отличающаяся от массовки, становилась событием. Тогда появилось мое зеленое драповое пальто с аппликацией черным бархатом по рукаву. А журавлей во всю спину, которых я вышила на своем серо-синем плаще, стали повторять. Сказать, что я законодательница мод, нельзя, но то, что придуманные изделия нравятся людям, приятно, — рассказывает Ольга Кузнецова.

Профессиональная деятельность складывалась неплохо: были разнообразные и интересные заказы, участие в выставках, востребованность — придуманные ею головные уборы оптовики забирали из-под иглы. Вместе с более чем двадцатилетним стажем работы пришли опыт и связи. Почувствовав, что в качестве наемного работника достигла профессионального и карьерного потолка, решила открыть собственное ателье и работать на себя. Поэтому три года назад оформила предпринимательство, закупила оборудование, взяла в аренду небольшое помещение в центре города и нашла помощницу.

Открытие практически любого дела начинается с инвестиций. Прямострочные машины, скорняжка, оверлок, парогенератор — первоначальные затраты на оборудова-

ние ателье, оплату аренды, налоги, оформление интерьера, мебель, визитки и вывески составили, по оценкам Ольги, примерно 300 тысяч рублей. С клиентурой проблем не возникло: люди, стремящиеся к индивидуальности, услугами портных пользуются охотно.

— «Николь» — это не бизнес, для меня это, скорее, удовольствие. Бизнес — это когда вопрос зарабатывания денег, получения прибыли выходит на первое место, — говорит Ольга Кузнецова. — Конечно, можно заниматься индивидуальным пошивом и на дому, но это небезопасно, нет покоя домашним, да и необходимое оборудование дома не разместить. Ателье дает и клиенту, и мастеру ощущение основательности, престижности. Здесь и простор для самореализации, и зарплата не наемного работника.



Одежда, произведенная в самых разных странах, переполняет магазины. Товары из Европы, США, Великобритании, Японии, Индии, Вьетнама, Турции и вездесущего Китая стали обыденностью. Казахские, белорусские и российские производители одежды тоже имеют своих поклонников среди покупателей. При этом одежда, сшитая в Рыбинске, малыми и большими партиями развозится по всей стране



СВОЯ ЛИНИЯ

Одежда, произведенная в самых разных странах, переполняет магазины. Товары из Европы, США, Великобритании, Японии, Индии, Вьетнама, Турции и вездесущего Китая стали обыденностью. Казахские, белорусские и российские производители одежды тоже имеют своих поклонников среди покупателей. При этом одежда, сшитая в Рыбинске, малыми и большими партиями развозится по всей стране.

Предприятие под названием «Швейные линии» впервые заявило о себе в 2009 году. Оно специализируется на производстве верхней одежды для активного отдыха — курток, пальто, ветровок, полукомбинезонов, брюк для мужчин, женщин и детей. Начали, как и многие в швейном бизнесе, на давальческом сырье, то есть, располагая кадрами и оборудованием, выполняли заказы из материалов партнеров. Заказчик, заключая договор с подрядчиком, предоставляет ему свое сырье, лекала и технологию, осуществляет надзор за качеством работ. Такая форма сотрудничества позволяет обеспеченному работодателю быть финансово устойчивым, инвестировать средства в собственное оборудование, сохранять конкурентоспособность. В «Швейных линиях» такой

способ обеспечения себя загрузкой — основной, но не единственный.

— Когда предприятие достигло определенного уровня, мы решили попробовать запустить линию одежды под собственным торговым знаком. В экспериментальном цехе разработали модели, сконструировали лекала, адаптировали технологии к тканям. Наши пуховики, пальто, куртки и брюки сертифицированы, мы сами с удовольствием носим свою одежду, — рассказывает управляющая производством Анна Зубочкина. — Конечно, создание своей коллекции — это рискованно, но и интересно. А если угадал с направлением, то и выгодно. У людей есть выбор — пойти на китайский рынок и купить там дешевый, часто опасный для здоровья ширпотреб, или средний по цене и выполненный на совесть качественный российский товар. На качество люди реагируют хорошо.

Цена, по которой продается одежда от «Швейных линий», находится в среднем ценовом сегменте, как и сырье, которое предприниматели закупают для своих изделий. «Мы — не Китай» — этот слоган да стоимость нормо-часа, находящаяся в прямой зависимости от «белых» зарплат и высоких налоговых ставок, объясняет политику ценообразования фирмы.



FASHION TRENDS ПО-РЫБИНСКИ

Компанию, производящую детскую одежду под торговым знаком "Fox-cub" — можно назвать уникальным для Рыбинска явлением. Во-первых, Fox-cub шьет одежду для детей от 0 до 7 лет, что из-за огромного количества требований и ограничений является очень непростым делом. Во-вторых, предприятие дважды в год предлагает покупателям полноценные коллекции детской одежды под собственной торговой маркой. В третьих, одежда изготавливается из современных, часто инновационных материалов, выполненных специально для "Fox-cub" по авторскому дизайну. Конструкция изделий функциональна, продумана до мелочей, изделия комфортны, удобны как для детей, так и для родителей.

Руководитель компании «Fox-cub» Ольга Голюкова закончила текстильный институт на заре перестройки. Бизнес, начавшийся более 20 лет назад, сегодня разросся до нескольких швейных цехов, оборудованных по последнему слову техники, а задачи, с которыми справляется менеджмент фабрики, уходят далеко за границы провинциального Рыбинска.

Для успешной работы приходится преодолевать немало препятствий, начиная с организации грамотной профессиональной команды специалистов и заканчивая поиском надежных партнеров.

— Одна из проблем, связанная с продажей швейных изделий под торговой маркой, — это плагиат. Показывая свою коллекцию на российских и международных выставках, нужно уметь так представить свой товар: и презентовать направление коллекции, и подробностей не показывать, чтобы к началу сезона модель была эксклюзивной новинкой. Китайцы обваливают цены, пользуясь чужими идеями. Это случалось и с нами, — рассказывает предприниматель Голюкова.

Несмотря на все трудности, фабрика работает и успешно развивается. Детская одежда рыбинской фабрики продается во многих регионах страны, она выпускается



Ольга Голюкова

ограниченными партиями и стоит недешево. Это является, пожалуй, единственным минусом продукции. Но изделия, замысловато сконструированные и от этого сложные в производстве, сшиты из самых современных по свойствам и дизайну тканей. Поступаться качеством или кроем предприниматели не считают нужным — ведь и то, и другое работает на имидж изделий и благо покупателя, а высокие показатели сбыта — это свидетельство профессионализма менеджеров по продажам.

ВАКАНТНЫЕ СТАВКИ

Рыбинские швейники, поделив между собой бизнес-нишу, отмечают отсутствие между предприятиями конкурентной борьбы за заказы. А вот нехватка швей — проблема для крупных и мелких предприятий общая. Если в мелком ателье кроме универсальных профессиональных навыков требуют от швей личного участия, ответственности и легкого характера, то для массового производства важно умение работать точно, сосредоточенно и быстро. Кропотливая работа должна выполняться аккуратно и в срок. Хорошие условия труда стали нормой для современных швейников. Но ни они, ни новое оборудование, ни «белая» зарплата, по словам руководителей швейного бизнеса, не могут привлечь в индустрию молодежь. Девушки, заканчивающие профессиональное училище, предпочитают зарабатывать себе на жизнь другими способами, а



все-таки пришедшие в цеха часто не умеют делать элементарных технологических операций.

Сейчас в швейных коллективах в основном трудятся те, кому за 30, время от времени меняя один цех на другой, похожий. Решением проблемы может стать тесное сотрудничество учебного заведения и работодателей и система мотивационных мероприятий, направленных на поднятие престижа профессии портного, швеи, закройщика. Ведь одежду, и правда, шьет не пилот. 

ПУТЬ ЧЕМ ПИ ОНА

НЕ ЗАМЕТИТЬ АЛЕКСАНДРА КАМЕНСКОГО В ТОЛПЕ НЕВОЗМОЖНО. И ДЕЛО НЕ ТОЛЬКО В ЕГО ВНУШИТЕЛЬНЫХ ГАБАРИТАХ. БЛОНДИН С МОЩНЫМ ТОРСОМ И ПРОНЗИТЕЛЬНЫМ ВЗГЛЯДОМ СЕРЫХ ГЛАЗ ПРИКОВЫВАЕТ К СЕБЕ ВНИМАНИЕ. УЖ ЖЕНСКОЙ ПОЛОВИНЫ НАСЕЛЕНИЯ ТОЧНО. А ЕЩЕ ОН ИНЖЕНЕР-РАДИОЭЛЕКТРОНИК ПО ОБРАЗОВАНИЮ, МАСТЕР СПОРТА МЕЖДУНАРОДНОГО КЛАССА ПО БОДИБИЛДИНГУ И РУКОВОДИТЕЛЬ, ПОЖАЛУЙ, САМОГО КРУПНОГО ФИТНЕС-КЛУБА В РЫБИНСКЕ. НА ИНТЕРВЬЮ ОН СОГЛАСИЛСЯ ЛЕГКО И СРАЗУ, НА ВОПРОСЫ ОТВЕЧАЛ ЧЕСТНО И НИЧЕГО НЕ ТАЯ. РАССКАЗАЛ ОБО ВСЕМ: О СПОРТИВНОЙ КАРЬЕРЕ, УВЛЕЧЕНИЯХ, АВТОМОБИЛЯХ И КРАСАВИЦЕ-ЖЕНЕ.

О ДЕТСТВЕ И БОДИБИЛДИНГЕ

Я рос в самой обыкновенной семье. Мама и папа работали на заводах. В шесть лет меня отправили заниматься хоккеем. Это был мой спорт на долгие годы. Я до сих пор очень люблю его, и принимаю участие в играх ночной хоккейной лиги, которая существует в нашем городе. Быть может, мне и светила карьера хоккеиста, но начался распад

Союза, школы находились не в самом лучшем состоянии. Наш тренер уехал в другой город, и мы оказались брошенными. С хоккеем пришлось завязать. Я ушел в легкую атлетику и даже добился там определенных результатов, выиграв первенство области и попав в призеры чемпионата России.

К 17 годам я начал понимать, что заниматься легкой атлетикой я не хочу, и погрузился в тяжелую. Любовь к тренажерным залам мне

привили боевики, которые тогда заполнили нашу страну. Тогда же в моей жизни впервые возник образ Арнольда Шварценеггера. Он никогда не был моим кумиром, но сформировал тип мужика, на которого я хочу быть похожим. Хотя бы внешне. Я окончательно завязал с легкой атлетикой и посвятил всего себя «железу». В институте я четыре года возглавлял секцию тяжелой атлетики. Выполнил норматив мастера спорта.

А потом я просто пожалел себя и свои суставы. Я понимал, что из-за нагрузок, которые они испытывают в пауэрлифтинге, их надолго не хватит. Поэтому сделал выбор в пользу бодибилдинга.

ВОСХОЖДЕНИЕ НА ОЛИМП

В 2004 году мы с товарищем решили организовать турнир по бодибилдингу в Рыбинске. И с того времени началась эпоха их проведения, которая продолжалась до 2011 года. Мы приглашали на наш турнир звезд. Я сам принимал в них участие как спортсмен. Естественно, о победе даже не мечтал, но, стоя за кулисами среди огромных мускулистых мужиков, я видел для себя определенные ориентиры. Я кайфовал только от того, что я нахожусь среди них. И хотя я был тогда совсем на них не похож, уровень для себя я наметил.

С каждым годом я добивался каких-то результатов. В 2008 году выиграл первый свой турнир в Рыбинске. Потом были областные соревнования, а через какое-то время я стал региональным лидером, но тогда этого уже мне было мало. Хотелось двигаться дальше. Появилось желание стать лучшим в России. И в 2010 году я связал себя обязательствами с Ивановской федерацией бодибилдинга. Там очень мощные функционеры, очень серьезные мозги. Можно сказать, цех по производству чемпионов. В нем нет цели массовости, но эти люди находят среди спортсменов алмазы и делают из них драгоценные камни. Что со мной и произошло, когда они увидели во мне потенциал.

Мне были выставлены достаточно жесткие условия, но я не видел другой альтернативы, поэтому и согласился на них. Я жил по четкому расписанию: все, что я ел, сколько спал, все это было прописано. Дважды в неделю ездил на тренировки в Иваново. И это принесло результаты — через полгода на российской сцене я выиграл все: стал абсолютным чемпионом Москвы, абсолютным чемпионом России, я выиграл Кубок Европы. Попал в сборную страны и на чемпионате Европы выступил очень достойно: стал победителем в



”

В 17 ЛЕТ В МОЕЙ ЖИЗНИ ВПЕРВЫЕ ВОЗНИК ОБРАЗ АРНОЛЬДА ШВАРЦЕНЕГГЕРА. ОН НИКОГДА НЕ БЫЛ МОИМ КУМИРОМ, НО СФОРМИРОВАЛ ТИП МУЖИКА, НА КОТОРОГО Я ХОЧУ БЫТЬ ПОХОЖИМ. ХОТЯ БЫ ВНЕШНЕ. Я ОКОНЧАТЕЛЬНО ЗАВЯЗАЛ С ЛЕГКОЙ АТЛЕТИКОЙ И ПОСВЯТИЛ ВСЕГО СЕБЯ «ЖЕЛЕЗУ»



”

АБСОЛЮТНО НЕ СОГЛАСЕН СО СТЕРЕОТИПОМ, ЧТО ЧЕЛОВЕК, АКТИВНО УВЛЕКАЮЩИЙСЯ СПОРТОМ, ОСОБЕННО СИЛОВЫМИ ЕГО РАЗНОВИДНОСТЯМИ, СЧИТАЕТСЯ ОГРАНИЧЕННЫМ. В НАШЕЙ ЖИЗНИ ПОЛНО ПРИМЕРОВ, ДОКАЗЫВАЮЩИХ ОБРАТНОЕ. ПОСМОТРИТЕ НА БРАТЬЕВ КЛИЧКО, У НИХ ПРОФЕССОРСКИЕ СТЕПЕНИ, ХОТЯ ОНИ ВСЮ ЖИЗНЬ НА БОКСЕРСКОМ РИНГЕ. НЕДАВНО СКОНЧАЛСЯ ИЗВЕСТНЫЙ КУЛЬТУРИСТ НАССЕР ЭЛЬ СОНБАТИ, КОТОРЫЙ МАЛО ТОГО, ЧТО ИМЕЛ ТРИ УЧЕНЫЕ СТЕПЕНИ, ТАК ЕЩЕ ЗНАЛ В СОВЕРШЕНСТВЕ ВОСЕМЬ ЯЗЫКОВ

командном зачете и вице-чемпионом в личном. Меня называли одним из самых перспективных спортсменов в стране и включили в состав сборной на чемпионат мира. Но за два месяца до старта у меня произошел отрыв грудной мышцы на 40 процентов — тяжелейшая травма. Врачи, тренеры и менеджеры мне говорили, что если я сойду с тренировок, то на меня никто не обидится. Но я считал, что в достижение победы слишком много было вложено, и решил, что остановиться не могу. Чемпионат мира был совсем рядом, и я в свое время даже не мечтал, что я там окажусь. Так что я решил ехать, чего бы мне это ни стоило. Я стал там лишь призером, но объективно понимал, что я не победил именно из-за травмы. Я не смог на сто процентов подготовиться и выступить. Только там я понял, что переоценил себя.

Чемпионат мира дал мне то, о чем я мог только мечтать. Через три дня после соревнований мне позвонили и пригласили на турнир того человека, который за 17 лет до этого дня подтолкнул меня к занятиям со штангой. Меня пригласили на «Ар-

нольд Классик» в США. Те эмоции, которые я в тот момент испытывал, передать сложно. Меня предупредили, что у меня есть всего три дня для того, чтобы подумать и решить, поеду ли я. Я, сохраняя хладнокровие, в трубку сказал, что я подумаю, но как только разговор закончился, я от переполнявших эмоций затылком едва не пробил потолок. Наверное, это и есть пик соревновательной карьеры, признание. Выступать на турнире Шварценеггера — это незабываемо. Я провел в Америке три недели: помимо соревнований отдыхал в Майами и Нью-Йорке. Это было самое яркое событие в моей спортивной жизни.

О МОЗГАХ И ДИПЛОМЕ

Абсолютно не согласен со стереотипом, что человек, активно увлекающийся спортом, особенно силовыми его разновидностями, считается ограниченным. В нашей жизни полно примеров, доказывающих обратное. Посмотрите на братьев Кличко, у них профессор-



ские степени, хотя они всю жизнь на боксерском ринге. Недавно скончался известный культурист Нассер Эль Сонбати, который мало того, что имел три ученые степени, так еще знал в совершенстве восемь языков.

Я сам учился в институте, получая три стипендии. По специальности я не работал, но диплом о высшем образовании проектировщика-технолога радиоэлектронной аппаратуры у меня есть.

Я очень люблю читать. На моем телефоне всегда есть книги, и при возможности стараюсь прочитать хотя бы пару страниц. Любовь к книгам мне привила мама, именно по ее рекомендации я взял в руки томик произведений братьев



Стругацких, которые стали моими любимыми авторами. У нас была огромная библиотека. Мы никогда не покупали книжки для школы, у нас дома было все. Я люблю и серьезные вещи, чтобы задуматься, и легкие, чтобы посмеяться, и фэнтези с их нереальными персонажами. Иногда бывает, что ты читаешь цикл книг с определенным персонажем, и когда подходит к концу последняя книга, ты начинаешь сожалеть оттого, что придется расстаться.

МОЯ КОМАНДА

Коммерческая составляющая добавилась к спорту незаметно. Началось все с магазинов спортивного питания, которые мы открывали вместе с моим нынешним партнером — президентом федерации бодибилдинга Рыбинска Алексеем Бобиным — мы почти 10 лет вместе. Это замечательный, очень близкий для меня человек. Человек, который остается в тени. Все видят его работу, но его самого мало кто знает. Он помогал мне на протяжении всего периода моей спортивной карьеры, брал на себя черновую работу. Освобождал меня, чтобы я мог себя посвящать тренировкам и питанию. Мы с ним всегда мечтали о зале, но получилось так, что у нас появилась возможность открыть не зал, а целый клуб. Наверное, из коммерческих клубов это самый крупный объект в Рыбинске. Начинать было трудно, мы сталкивались с ситуациями, которые нам

были незнакомы. Сейчас проделан большой объем работы, но легче не стало.

Мне казалось, что должность руководителя — самая простая, но в результате выяснилось, что она требует большой эмоциональной отдачи. Формирование команды, которая работает в клубе, строилось на личных взаимоотношениях. Команду собирали среди тех людей, которым доверяли, в которых был уверены. И большинство из тренеров не подвели. Были и конфликтные ситуации, но мне кажется, это нормальный ход событий в любой организации. Костяк коллектива более-менее сформирован. И команда, которая сейчас рядом, — это моя команда.

О РАБОТЕ РУКОВОДИТЕЛЯ

Есть два человека, которые очень сильно повлияли на мое представление о руководителях коллектива, — это мои дедушка и дядя. Они руководили достаточно большими коллективами. Люди, занимающие такие должности, априори не могут быть слабохарактерными. У них должны быть завышенные требования и к себе, и к сотрудникам.

Дед меня восхищал тем, что никогда не кричал, но он всегда был главой — главой семьи, главой коллектива. Он умел сказать одной фразой так, что все вокруг понимали и подчинялись. Он до сих пор является для меня идеалом. А у дяди я одно время работал,

Я ЖИЛ ПО ЧЕТКОМУ РАСПИСАНИЮ: ВСЕ, ЧТО Я ЕЛ, СКОЛЬКО СПАЛ, ВСЕ ЭТО БЫЛО ПРОПИСАНО. ДВАЖДЫ В НЕДЕЛЮ ЕЗДИЛ НА ТРЕНИРОВКИ В ИВАНОВО. И ЭТО ПРИНЕСЛО РЕЗУЛЬТАТЫ — ЧЕРЕЗ ПОЛГОДА НА РОССИЙСКОЙ СЦЕНЕ Я ВЫИГРАЛ ВСЕ: СТАЛ АБСОЛЮТНЫМ ЧЕМПИОНОМ МОСКВЫ, АБСОЛЮТНЫМ ЧЕМПИОНОМ РОССИИ, Я ВЫИГРАЛ КУБОК ЕВРОПЫ. ПОПАЛ В СБОРНУЮ СТРАНЫ И НА ЧЕМПИОНАТЕ ЕВРОПЫ ВЫСТУПИЛ ОЧЕНЬ ДОСТОЙНО: СТАЛ ПОБЕДИТЕЛЕМ В КОМАНДНОМ ЗАЧЕТЕ И ВИЦЕ-ЧЕМПИОНОМ В ЛИЧНОМ. МЕНЯ НАЗЫВАЛИ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ СПОРТСМЕНОВ В СТРАНЕ И ВКЛЮЧИЛИ В СОСТАВ СБОРНОЙ НА ЧЕМПИОНАТ МИРА





Я разделяю мнение Владимира Турчинского, который сказал, что самоутверждаться мужик может на работе, на войне, но не за счет своей женщины

и по-родственному получал за всех. Он научил меня никогда не расслабляться, всегда быть начеку. И опыт близких для меня людей я пытаюсь спроецировать на нынешнюю свою работу.

Я человек достаточно эмоциональный, но стараюсь, как мне кажется, объективно оценивать ситуацию. Есть для меня планки, должностные инструкции, которые человек, работающий в нашем клубе, должен соблюдать. Если не соблюдает, то я не вижу причин, по которым он должен остаться в коллективе.

Я однозначно не терплю ложь. Это пунктик. Многие вещи могу понять и принять, но если человек меня обманул однажды, то доверять ему я просто не могу.

СВОЙ СТИЛЬ

На самом деле с одеждой дела обстоят забавно. В силу нестандартности фигуры выбор у меня весьма ограничен. Когда мы с моей супругой впервые пошли вместе выбирать джинсы, она знала уже об этих проблемах, но не предполагала, что это настолько сложно. Когда прошло 2-3 часа поисков, она сказала: ходи сам, я больше не буду это делать. Я прихожу в магазин, где продаются

джинсы и говорю, что куплю любые, лишь бы мне они подошли по размеру. Мне не принципиальна марка изделия и прочие атрибуты брендов.

Мне комфортнее всего в спортивной одежде, нравится стиль милитари, он, как мне кажется, делает мой образ ярче. Я считаю, что каждый человек должен одеваться так, как ему уютно и комфортно. У людей, которые занимаются бодибилдингом, есть определенные спортивные пристрастия в одежде. Специфика пошива и кроя такова, что она учи-

тывает особенности фигуры. Это не обязательно типичные качковские вещи, это могут быть толстовки, рубашки. Их покрой такой, что в этой одежде уютно и комфортно.

АВТОМОБИЛЬ — СРЕДСТВО ПЕРЕДВИЖЕНИЯ

За рулем я с 2006 года. Стиль вождения — спокойный. Я не гонщик, мне это не интересно. Очень долгое время я бредил «Хаммером» — этим любимым и популярным автомобилем в среде культуристов. Но со временем начал относиться к машинам исключительно как к средству передвижения. Машина — это удобно. Сокращается время в пути, есть возможность перемещаться быстро. Так что я расцениваю машину только с этой точки зрения. Честно, наверное, марку, которую хотелось бы приобрести, я не назову, но знаю точно — машина должна быть большой.

СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ И СЕМИРАЗОВОЕ ПИТАНИЕ

Специфика моей профессии накладывает отпечаток на всю мою

жизнь, и понять меня может только человек, который близок моим взглядам: культуре питания, образу жизни, режиму, привычкам. Мне в этом плане повезло, моя супруга Ольга полностью разделяет мою жизнь. Между нами было препятствие — мы жили в разных городах. Познакомились на соревнованиях, завязались отношения, и какое-то время мы жили на два города. Потом поняли, что дальше так продолжаться не может, и она переехала в Рыбинск. За что я ей очень благодарен. И это, наверное, единственное, в чем ей пришлось уступить. Во всем остальном уступаю я. На самом деле я разделяю мнение Владимира Турчинского, который сказал, что самоутверждаться мужик может на работе, на войне, но не за счет своей женщины.

Образ жизни вносит свои коррективы. Раньше я любил ходить в ночные клубы, но сейчас приоритеты поменялись. Спать стал меньше, больше работаю. Я абсолютно об этом не жалею. Меня все устраивает. Утром просыпаюсь и завтракаю — ем я семь раз в день, еду в клуб на тренировку. Вечером провожу время в кругу семьи. По выходным мы стараемся ездить отдыхать, в гости к друзьям в другие города.

ПРО СЧАСТЬЕ

У меня любимая жена, которая меня поддерживает, у меня любимая работа. Спортивная карьера еще не закончилась. И хотя я два года не выступал, у меня есть желание вернуться на сцену. Мне хочется, и я надеюсь, время найдется, вновь окунуться в эту жизнь, завоевать пару золотых медалей — других для меня не существует. Но это произойдет только тогда, когда я буду уверен в том, что иду за первым местом.

Это будут не региональные турниры, а международные старты. Мне хочется выиграть Мир. Что касается работы, мы уже открыли фитнес-клуб. И теперь цель — вырасти до сети, быть может, даже за пределами Рыбинска. Поживем — увидим. **И**

О БИЗНЕСЕ КЛИЕНТОВ — ИЗ ПЕРВЫХ УСТ

“БАНК РАСТЕТ ТОЛЬКО ВМЕСТЕ СО СВОИМИ КЛИЕНТАМИ, — УТВЕРЖДАЕТ ГЛАВНЫЙ КРЕДИТНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ ДО “РЫБИНСКИЙ” ЯРОСЛАВСКОГО ФИЛИАЛА ПРОМСВЯЗЬБАНКА ОЛЬГА БЫСТРЯКОВА, — ЭТО КАСАЕТСЯ НАШИХ КЛИЕНТОВ-ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ”. СЕГОДНЯ НА СТРАНИЦЕ НАШЕГО ЖУРНАЛА МЫ ПРЕДОСТАВИЛИ СЛОВО КЛИЕНТАМ БАНКА, ЧТОБЫ УБЕДИТЬСЯ В ИСТИННОСТИ ЭТОГО УТВЕРЖДЕНИЯ.



УПАКОВКА — ЧАСТЬ ЛЮБОГО БРЕНДА

ИП Котельников Олег Львович:

Наше предприятие по производству картонной упаковки существует с 2005 года. Сегодня — это 30 человек сотрудников, работающих на производственных площадях в 4 тысячи квадратных метров. И если начинали мы с обычных гофрированных коробок, то сегодня делаем для наших партнеров-потребителей упаковку любой сложности, конфигурации и дизайна — с полноцветной офсетной печатью, лаком, тиснением и пр. Мы изготавливаем картонную упаковку для вина, посуды, различных деталей и реализуем на предприятия пищевой, легкой, автомобильной, вино-водочной продукции. Наши потребители — это предприятия Ярославля, Москвы, Нижнего Новгорода, Гусь-Хрустального, Ижевска, других российских городов. Упаковка становится частью любого бренда, поэтому производители обращают на неё все более пристальное внимание. И наша упаковка должна соответствовать их пожеланиям! Безусловно, новые технологии — это

новое оборудование. Но найти деньги на основные средства бывает непросто. Считаю, что здесь-то и нужно пользоваться банковским кредитом. Цель понятна, коммерческий результат предсказуем, и если условия кредита понятные и приемлемые, то предприятие справится с поставленной задачей. Такой кредит на приобретение машины полноцветной печати и лакировки картона мы взяли в Промсвязьбанке. Вообще, в банке мы обслуживаемся с 2010 года, ведем там свои счета, есть депозиты, а кредит взяли осенью 2013 года. У нас нет нареканий к нашему банку, напротив, все вопросы, в том числе и по оформлению кредита, решались оперативно и четко. На качество продукции приобретение новой машины сказало незамедлительно. Развиваться можно и нужно, тем более, когда в экономике не самые лучшие времена...

**г. Рыбинск,
Ярославский тракт, 95,
(4855) 28-28-90**



ШИРОКИЙ РЫНОК — НАШ «КОНЕК»

**ООО “РыбинскПолиПак”,
директор Проницкий Олег
Васильевич:**

Предприятию уже 15 лет. И с момента его образования мы занимаемся производством полиэтиленовой пленки. Безусловно, за эти годы мы «выросли» во всех отношениях. Постепенно расширился ассортимент продукции. Кроме обычной полиэтиленовой пленки стали выпускать кровельную пленку, термоусадочную пленку для групповой упаковки, специальную черно-белую пленку для лесной промышленности. Коллектив сотрудников вырос с 10 человек до 40, а объемы производства с 500 тонн в год — до 5000 тонн. Все это время, начиная с 1999 года, мы сотрудничаем с Промсвязьбанком, имеем в банке свои расчетные счета, неоднократно брали инвестиционные целевые кредиты на развитие. Сейчас пользуемся беззалоговым овердрафтом, который очень удобен для нас при наличии в наших расчетах с покупателями отсрочек платежей. Скажу честно, у нас была попытка уйти на обслуживание в госбанк, но там у нас стали возникать

проблемы с платежами в адрес белорусского «Нафтана», одного из наших самых крупных поставщиков полиэтилена высокого давления. В общем, закончилось тем, что через некоторое время мы вернулись обратно в Промсвязь, и с платежами все хорошо. А ведь круг наших покупателей и поставщиков очень широк! Сырье мы закупаем на 3-х крупных заводах в Уфе, Минске и Казани. А продукция идет в основном за пределы региона — на лесобработывающие предприятия Архангельска, на заводы российского концерна «Технониколь», и так далее. Впрочем, и местные производства пользуются нашей пленкой для упаковки. Так, групповую полиэтиленовую упаковку использует углический завод минеральных вод, Рыбинскэлектромонтажный завод. Одним словом, рынок широкий, и когда банк помогает нам в решении финансовых задач и расчетов, это для нас очень важно!

**г. Рыбинск,
Ярославский тракт, 72,
(4855) 26-33-76**

Для тех, кто хочет примерить условия обслуживания в Промсвязьбанке для своего бизнеса, сообщаем, что по вопросам кредитования и расчетно-кассового обслуживания можно обращаться в рыбинский офис Промсвязьбанка на ул. Кирова, 16, тел. (4855) 20-22-42, 20-22-23. На правах рекламы. ОАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России №3251.



У КАЖДОГО СВОИ 23

— Сейчас кажется, получилось все спонтанно. Я работала в юридической компании по специальности. Мы сопровождали сделку «Би-Ай Гранум», которая предложила перейти к ним на постоянную работу. Это был сложный выбор: осуществить свою мечту и стать адвокатом или

окунуться в свободное море предпринимательства.

Думаю, я была бы хорошим адвокатом, и мне хотелось заняться этой деятельностью. Очень волновалась, поэтому момент расставания с мечтой плохо помню. Так я стала юристом крупной компании. Мне было всего 23 года, и теперь, по прошествии времени, я сама не очень понимаю, как можно было доверять

мне многомиллионный бизнес. Смотрю на сегодняшних двадцатитрехлетних, сравниваю и удивляюсь. Ну, наверное, у каждого свои 23.

Ответственность не очень давила, казалось, возможно все. Спустя два года открыли новый проект — зерновую компанию — и предложили ее возглавить. На принятие решения дали три недели, поскольку я училась в аспирантуре, надо было

— Хочу быть президентом! —

Женя высказалась и забыла до поры до времени о своей детской мечте. Тогда, двадцать лет назад, в России первый президент был популярнее космонавта. Никто всерьез ее грандиозные планы не воспринял, а зря. Всего десять лет спустя образовалась зерновая группа компаний «Би-Ай Гранум», а президентом стала Женя. Топ-менеджер компании Евгения Николаева, выпускница школы №1 города Рыбинска, к тому времени она получила красный диплом Российской правовой академии Министерства юстиции РФ и мечтала стать адвокатом. Однако вмешался случай.

сдавать экзамены. В конечном счете я спросила совета у известного бизнес-консультанта, и он мне сказал: иди, у тебя получится, не знаю, почему ты еще сомневаешься.

Так я стала руководителем в двадцать пять лет. Скорее всего, моим работодателям я пришлась «по формату». Бывает так: сидишь на переговорах и чувствуешь: люди нашего формата. Это характеризует

ПОНЕДЕЛЬНИК НАЧИНАЕТСЯ С СУББОТЫ

«Счастье — в непрерывном познании неизвестного, и смысл жизни в том же».

Братья Стругацкие

все: увлечения, ценности, похожие хобби, совпадение принципов работы, где на первом месте стоит порядочность.

ПРО ЖИЗНЕННУЮ СТРАТЕГИЮ

Когда человек достигает серьезных результатов, все к этому быстро приспособливается и говорят: мы



КОМУ-ТО

можно сказать: тебе бы стоило
изменить в себе что-то, и человек
отправится выполнять это пожелание.
Я такое замечание не приму. Это в
лучшем случае. Меня можно только
зажечь, завлечь, заинтересовать



знали. Маме как-то сказали в школе: а мы всегда были уверены, что из Жени получится серьезный человек. Это власть стереотипов.

На самом деле все было не так легко в школе. Важный этап того времени — Летний Лицей. Это такое временное собрание одаренных людей, старшеклассников и преподавателей. Там я увидела свое отражение. Там я оказалась в зоне без критики. Это чрезвычайно важно для растущего человека. Очень много в традиционном воспитании строится через оценки — для меня это самое

возмутительное. Кому-то можно сказать: тебе бы стоило изменить в себе что-то, и человек отправится выполнять это пожелание. Я такое замечание не приму. Это в лучшем случае. Меня можно только зажечь, завлечь, заинтересовать.

Мне кажется, на землю каждый приходит с определенной миссией. Можно, конечно, в себе какие-то качества развивать, но в основном с этим надо родиться. У нашей семьи есть друг, ирландец Морис. Он меня спрашивал: кем ты, Женя, хочешь стать? Я ему всегда отвечала: хочу



**ЛЮДЕЙ
ХАРАКТЕРИЗУЮТ
ИХ ХОББИ,
УВЛЕЧЕНИЯ,
ДРУЗЬЯ. СОВСЕМ
НЕ СЧИТАЮ, ЧТО
ДОЛЖНОСТИ,
ПРОФЕССИО-
НАЛЬНЫЕ УСПЕХИ
ЯВЛЯЮТСЯ
ИЗМЕРИТЕЛЕМ,
КРИТЕРИЕМ
ЗНАЧИТЕЛЬНОСТИ,
ИНТЕРЕСНОСТИ
ЧЕЛОВЕКА**

быть президентом страны и делать так, чтобы людям было хорошо. Это я к чему: вот такую концепцию жизни я сама для себя выбрала. И теперь я — президент маленькой зерновой страны.

На самом деле, большой философский вопрос, почему так получилось. Родители — вот самый колоссальный фундамент для всей последующей жизни. Его можно улучшать, ухудшать, разрушать, наконец, но в начале у каждого все равно семья. И все навыки ты получаешь в семье.

От основных черт родителей вырабатываются наши главные человеческие компетенции. Откуда у меня способность к коммуникации? Это — папа, он со мной всегда разговаривал, я слушала порой очень мудреные для детского восприятия вещи, незнакомые, непонятные. Но это сработало и в жизни пригодилось. Сейчас смело можно сказать: могу договориться с любым человеком.

**РАБОТА —
ВЕЩЬ ИНТИМНАЯ**

Мне нравится жить в режиме. Когда с понедельника по пятницу можно заниматься спортом, встречаться с друзьями. Заметили? Работа не значится в этом списке. Не знаю

почему, но про работу всегда меньше говорю. Просто, видимо, нет желания позиционировать себя через работу как личное достижение. Точнее всего людей характеризуют их хобби, увлечения, друзья. Совсем не считаю, что должности, профессиональные успехи являются измерителем, критерием значительности, интересности человека. Если у него есть хобби, оно может быть интересно и мне. Соблюдать установленный режим — тоже своего рода хобби.

Суббота и воскресенье — для себя. Чтобы эффективно работать уже в понедельник, я начинаю с субботы. Отдых — это главный ресурс. Каждый день, как только вышла с работы, стараюсь о ней не думать. В телефоне режим стоит специальный — после десяти вечера мне могут дозвониться только самые близкие. Включается телефон с девяти утра. А с вечера и до утра ко мне никто, кроме близких, не может дозвониться, это мое время, чтобы я утром легко встала и включилась в процесс.

НА СВОЕЙ ВЫСОТЕ

Как я встаю? Просыпаюсь, пью стакан воды и съедаю киви, все это под музыку. Всегда слушаю классику или что-то спокойное, это помогает

собраться с мыслями. Дома стараюсь не говорить о работе, если кто-то с утра дозвонился, предлагаю обсудить это позже. Это помогает жить, если не путать пространство: где дом, а где работа. Как только вышла за двери дома — могу разговаривать о работе.

Здесь очень много факторов, определяющих именно такой режим. Это и взросление, профессионализм, самосохранение, но, скорее всего, ключевое слово — эффективность. Чтобы держаться на своей высоте, нужно быть эффективным, здоровым, веселым, динамичным.



нашей семьи есть друг, ирландец Морис. Он меня спрашивал: кем ты, Женя, хочешь стать? Я ему всегда отвечала: хочу быть президентом страны и делать так, чтобы людям было хорошо. Это я к чему: вот такую концепцию жизни я сама для себя выбрала. И теперь я — президент маленькой зерновой страны

Режим очень помогает рационально организовать время. Бывают моменты, когда общение превращается в неконтролируемый поток. Становится престижным тебя пригласить куда-то, или ты должен идти на мероприятие по обязанности. Приходится выбирать, как общаться, иначе энергии на всех не хватит.

Ты задаешь себе вопрос, а хочешь ли ты встретиться именно с этим человеком? Какая у тебя цель? И стараешься проводить время с теми людьми, с которыми есть обмен информацией, энергией, мыслями, впечатлениями.

Я составляю список дел на год. Это я точно повзрослела, раньше только на месяц вперед видела. Свои дела так и планирую: укрупненно — год, потом — каждый месяц. Каждый день начинаю с проверки плана: что должна сделать сегодня, с кем встретиться. Получается всего очень много, но в таком урегулированном

ритме можно много успеть: и встречи с друзьями, и поездки деловые и познавательные.

МЕДИТАЦИЯ НА БЕГУ

Распорядок складывается в зависимости от дня недели: понедельник-пятница — активные дни, суббота, воскресенье — время для себя, для полноценного отдыха. Вторник, четверг — бег по утрам рядом с домом. Бег — это как медитация. Еду недавно с работы, день тяжелый выдался. Вижу — человек на велосипеде, у нас это популярно сейчас, все за здоровый образ жизни. Счастливые люди, думаю, могут себе позволить велосипед. Переоделась, телефон — в уши и побежала. Какой я счастливый человек, у меня есть бег! Пробегаю в среднем пять километров, голова обнуляется. Именно в эти дни я долго работаю, часиков до девяти. Это дни глубокого погружения в дела.

Понедельник-среда — дни обычные, встаю в восемь-восемь тридцать. Раньше — только если лечу в командировку. В эти дни — тренировки в спортивном зале, занимаюсь на тренажерах, поднимаю железо.

Ложусь не слишком поздно, в полночь, полпервого. Придерживаюсь правила «достаточного сна». Надо спать «восемь плюс» для того, чтобы голова работала. Кто-то спит четыре часа, а мне важно выспаться.

НЕ ВАЖНО, У КОГО КАКАЯ ДОЛЖНОСТЬ

Вся работа у нас связана с перездами, перелетами — наша компания представлена в ключевых регионах России: Саратов, Ульяновск, Волгоград, Ставрополь. Наша деятельность связана с зерном, мы работаем в тех зонах, которые принято считать зернопроизводящими территориями. Приходится много летать на предприятия, бывать на производстве: элеваторы, хлебоприемные пункты.

Недавно вернулась из Сочи, до этого была в Крыму, Краснодаре, в Ростове. Это все за один месяц. Потом поеду в Геленджик, следом —

в Лондон, оттуда — в Саратов, из Саратова — в Ульяновск. За десять лет уже много полетала, но сейчас есть кому, кроме меня, постоянно посещать филиалы и деловые мероприятия. Это встраивается в новую концепцию, которую я для себя на данный момент определила.

А начиналось все с элеватора «Красный Кут» в Саратовской области. Это сегодня наш флагман, он звучит по всей России. И наша компания напрямую ассоциируется с этим названием. Говоришь «Би-Ай Гранум», подразумеваешь «Красный Кут», говоришь «Красный Кут» — не ошибешься, это группа компаний «Би-Ай Гранум».

Потом к нам присоединился Дмитровградский элеватор. Компания все время что-то покупает, что-то продает. Сегодня мы выходим на экспорт. Из последних существенных приобретений — свой речной терминал. Теперь из Саратова мы можем отправлять корабли типа «река-море» грузоподъемностью до пять тысяч тонн. В этом году мы довели терминал до ума, получили хорошие производственные показатели. Должны похвалиться в наши фирменные желто-зеленые цвета — будет красиво. Хочу, чтобы мы поехали туда всей семьей, и папа с мамой с нами, можно порыбачить,

чтобы мы посмотрели на Волгу в нижнем ее течении, пожили денечек в палатке.

МЫ САМИ СОЗДАЛИ НАШУ КОМПАНИЮ

Ключевые слова, объясняющие наше динамичное развитие, — группа единомышленников.

Молодые, азартные, энергичные акционеры, я, назначенный ими топ-менеджер, и наш мобильный коллектив. Десять лет, что мы все вместе, — это много по нынешним временам. Мы стали дружны. С друзьями обсуждаем бизнес, последние достижения техники и культуры. Нам и двенадцати часов не хватает иногда — интересно друг с другом. Я не могу точно сказать, кто они: друзья, партнеры по бизнесу, сторонние наблюдатели, границы размыты. В этом неформальном общении мы перестаем быть коллегами. Был один смешной случай на конференции. Представьте: юг, море, солнце, кто-то заседает, а кто-то, как мы, — на пляже. Нашелся добросовестный слушатель и сделал мне замечание: дескать, позвоню вашему генеральному директору, нажалуюсь на ваше безделье. И тут я ему сообщаю: генеральный директор — это я!

Он чуть в бассейн не упал! У меня нет руководства, как его принято понимать. Есть просто группа людей, которая может обсуждать вопросы, договариваться и потом воплощать идеи в жизнь.

Если в России компания просуществовала десять лет, значит, компания и люди испытывали разные ситуации. Это ценится не только на внутреннем, но и на зарубежных рынках. Значит, были и в критических ситуациях, но вышли из них

**ОДНАЖДЫ
ВАЖНЫЙ
ЧЕЛОВЕК ИЗ
СОЛИДНОЙ
ФИРМЫ
ЗАСОМНЕВАЛСЯ:
ДЕВОЧКА, А
ТЫ ХОТЬ В
ЧЕМ-НИБУДЬ
РАЗБИРАЕШЬСЯ?
ЧТО ТУТ
ОТВЕТИТЬ? В
ЧЕМ МНЕ НАДО,
РАЗБИРАЮСЬ.
ЭТО БЫЛ
ЕДИНСТВЕННЫЙ
СОМНЕВАВШИЙСЯ
ЗА ВСЕ ГОДЫ**



НА ПЕРВОМ МЕСТЕ

маникюр, прическа и макияж. Если все это в наличии, чувствую себя хорошо. Если я куда-то лечу, а какая-то деталь не в порядке, то я обязательно найду возможность, чтобы это исправить! Иначе мне кажется, мой внутренний образ разрушается, нарушается цельность. Я должна быть всегда цельной. Может, это перфекционизм?



достойно, не потеряв лицо. И в хороших историях участвовали, значит, можно иметь дело, независимо от того, как складывается общеэкономическая ситуация в стране. Кризис — не кризис — работаем, исполняем свои обязательства. Это такой репутационный признак.

Очень интересно, когда тебя фильтруют зарубежными банками, они как раз смотрят на человека, сколько он проработал, менялись ли акционеры в его предприятии, сколько лет на рынке. Европа доверяет истории развития компании, она, история, должна быть обязательно, если хочешь выйти на международный рынок.

РЕЗИНОВЫЕ САПОГИ И КАЙФ

Бывает, приходят ко мне молодые управленцы и рассказывают, как их послали подальше, мне их трудно понять. Меня за десять лет — а у нас в компании людям от двадцати до пятидесяти восьми — никто никуда не посылал. Однажды важный человек из солидной фирмы засомневался: девочка, а ты хоть в чем-нибудь разбираешься? Что тут ответить? В чем мне надо, разбираюсь. Это был единственный сомневавшийся за все годы. И на переговорах, и в банках, когда признавали профес-



сионализм, сразу приступали к делу. Важный фактор в нашем случае — вовлеченность в дела. Наблюдаю за собой любопытные вещи: кажется, что человек к нам недавно пришел, а оказывается, два года уже, или четыре. Наверное, потому что интересно, потому что не устаем друг от друга, хотя интенсивность работы достаточно высокая, задачи не из легких. И у меня характер — не сахар с медом.

Как-то пришла к нам новая сотрудница, и мы с ней поехали по предприятиям. Надо обойти все объекты. На Волге — топь, трава, вода. На этот случай у нас есть резиновые сапоги, рабочая форма. Переделась из гражданского в удобное, и вперед. Новая сотрудница в шоке: вы знаете, Евгения, за долгие годы работы я мужчин таких редко видела, чтобы и по топи, и по железным лестницам... Ее потом приглашали в другие места, ни за что, сказала, не уйду. Она при ее опыте сразу поняла, что у нашей компании большие пер-



спективы, если мы стараемся ничего не упускать.

Внимательное отношение к деталям внушает уважение гораздо эффективнее экономических показателей. А у нас так заведено: спокойно снять туфли, надеть сапоги, подготовиться к работе и выполнить ее как следует, даже если это — осмотр цехов, оборудования, не всегда легко доступного. Я по-другому не умею, мне надо все знать, во все самой вникнуть. Мне кажется, люди именно это ценят. Они знают, что в любой момент могу везде зайти, мало того, я это делаю не ради процесса, мне на самом деле все интересно. И это не надоедает, несмотря на то, что каким-то предприятиям много лет, и я там знаю каждый винтик. Поднимаюсь на самый верх элеватора «Красный Кут» и опять нахожу что-то новое, кайф ловлю.

ВЛЮБИЛАСЬ В СОЧИ

Мне понравилось путешествовать по 3-4 дня. Оказываешься в какой-то стране, получаешь впечатления, понимаешь, хочется ли тебе туда вернуться или нет. Например, маршрут выходного дня: улетаешь в пятницу и возвращаешься в воскресенье. За год успеваешь посмотреть три-четыре страны. Бонус — любимые места. Я люблю Италию, Прибалтику. И так всегда складываются обстоятельства, каждый год мне удается там побывать. В Прибалтику лечу на КВН с друзьями, в Италию — подругу навещать. В этом году влюбилась в Сочи, была там на Паралимпиаде. Очень все мне понравилось, поехала следом отдыхать. Теперь я пропагандирую российский туризм. Хорошо там все сделано, для людей.

Я убедилась — из России можно сделать интересную страну, раньше

бы сказала — Европу. Но в данный момент признаки европейца потеряли былую привлекательность. В Сочи комфортно, красиво, прекрасный воздух. А самое главное — очень хорошие люди. Это в отличие от другого, «неживого» сервиса, где ты не можешь полноценно общаться. В иностранных государствах, какой бы ни был у тебя английский, его все равно недостаточно для того, к чему человек стремится в общении. В Сочи вам говорят: приезжайте к нам еще, мы очень ждем. И для них, и для нас, гостей, это не пустые слова, не дань этикету, это уровень доверия. И очень удобно с точки зрения логистики — полтора часа всего в дороге.

У МЕНЯ МАМА — МОДНИЦА

Если говорить про внешний вид, для меня важна обувь, сумка, платье, маникюр, прическа и макияж. Получается, неважных, незначительных деталей нет. На первом месте — маникюр, прическа и макияж. Если все это в наличии, чувствую себя хорошо. Если я куда-то лечу, а какая-то деталь не в порядке, то я обязательно найду возможность, чтобы это исправить! Иначе мне кажется, мой внутренний образ разрушается, нарушается цельность. Я должна быть всегда цельной. Может, это перфекционизм?

Но я не одна такая. У меня и мама была модницей. Это открылось мне недавно, очень интересно было рассматривать старые фотографии, раньше я об этом не задумывалась. Мы вообще мало что знаем про родителей, но вот сейчас я узнала, что мама всегда одевалась со вкусом. Умела и любила это делать. Может, это у меня от мамы?

Родители для нас, детей, существуют в одном каком-то аспекте — как воспитатели по большей части. Во время ремонта квартиры я поняла, что в нас на самом деле многое из детства. Вот логотип Коко Шанель — это рисунок окна церквушки, где она девочкой воспитывалась в монастыре. У меня висят в квартире фигурки ангелов. Раньше у нас были такие подсвечники, в форме ангелов. Подсвечников уже нет, а в моем доме собираются ангелы. Потом обои. Точ-

но не помню, с каким рисунком у нас были обои, фиолетовые, с вензелями. Так у меня в спальне вензеля. Сначала появилось все это, а потом я поняла, что это откуда, из детства.

Я очень люблю украшения, самым большим праздником для меня было, когда мама разрешала смотреть ее украшения в большой зеленой шкатулке. Можно было перебирать их бесконечно. И сегодня я люблю, чтобы было всего много. Для меня это своеобразные доспехи. Если предстоят сложные переговоры, выбираю самые массивные украшения, крупные, но лаконичные по форме. Мне это очень помогает достичь намеченных результатов. Такой вот психологический секрет.

НЕ ИЩИТЕ МЕНЯ В «ФЕЙСБУКЕ»

Еще одно открытие сама про себя сделала. Я не публичная. У меня в этом нет потребности. Про каких-то знакомых точно знаю: он любит пирариться. Через эту черту к человеку можно быстрее найти подход. Это не мое. Я, правда, этого не люблю. Это как с ремонтом. Дизайнер хочет удивить хозяина, хозяин хочет удивить гостей. А гостям, на самом деле, глубоко безразлична обстановка. Если бы не журнал «Форсайт» из родного города, вряд ли бы наша встреча состоялась. Я обычно отказываюсь от всех интервью. Можно быть картинкой, идиолом, брендом, но это для людей, у которых нет интереса к тебе как к человеку, для людей, для которых ты ничего не значишь. Они могут наполнять тебя собственным содержанием, собственными представлениями, а это ничего общего не имеет с реальностью. Хочется быть с близкими людьми, это согревает.

Меня нет в «Фейсбуке», в «Инстаграмме». Я ничего не хочу говорить тем, кому я как личность не интересна. Вот певец, он выходит, поет, ему даже хлопают, но никому до него нет дела. Будет сложный момент у тебя, вынесут его на публику, а тебя не поймут. Друзья иногда просят выложить что-то в «Инстаграмм», я говорю: нет. Покажу при встрече. Для меня все это слишком сокровенно. Моя жизнь — мое личное пространство.

СЧАСТЛИВЫЙ ЧЕЛОВЕК — ВНЕ БРЕНДОВ

**МНЕ ВСЕГДА
ХОТЕЛОСЬ
ОТВЕТИТЬ
НА ВОПРОС,
ЗА ДЕНЬГИ
Я РАБОТАЮ
ИЛИ УЖЕ
НЕТ. ТЕПЕРЬ
ДЕНЬГИ ЕСТЬ.
ЧТО ДАЛЬШЕ?
Я РАБОТАЮ НЕ
ИЗ-ЗА ДЕНЕГ.
МНЕ НУЖНО
ОБЩЕНИЕ, Я
ЭТИМ ЖИВУ.
МЕНЯ НЕ
УБРАТЬ НИ
В КАКУЮ
ШКАТУЛКУ, НЕ
ПОМЕЩУСЬ**

▲ ТВОИ ДОСТИЖЕНИЯ И НАГРАДЫ?

— Я счастливый человек. Это мое самое главное достижение. И самая главная награда. Есть грамоты от Российского зернового союза. Официальные награды — они же просто для анкеты, а настоящей наградой я считаю то, что половина персонала со мной работает все десять лет. Это наемные специалисты. В горе и радости, вне зависимости от предпочтений они остаются в компании, мы делаем общее дело. Не сбежали в кризис, не испугались.

Если говорить про достижения коллектива — устойчивая компания, основанная на твердых принципах. Мы работаем со всеми ключевыми российскими зерновыми предприятиями. У нас хорошая репутация надежного партнера. Наша компания — российская, но на современный манер, открытая, гибкая, молодая, динамично развивающаяся.

Еще для меня большое достижение, что люди уверены в завтрашнем дне, создают семьи, рожают детей. На предприятиях работают династиями. Наши партнеры, производители зерна, расширяют посевные площади — они уверены в перспективах. Такая у нас синергия: мы не можем без них, они не могут без нас. На взаимовыгодных условиях.

Мы ходим в тренажерный зал, с подругами болтаем все время, смеемся и при этом выполняем упражнения. Мужчины рядом с нами возмущаются и спрашивают у тренера, когда они, наконец, возьмутся за дело? Наверное, мы их смущаем. Тренер их «успокаивает»: когда вы будете тренироваться так же, как эти леди, тоже начнете разговаривать.

▲ ТЫ РУКОВОДИТЕЛЬ КАКОГО ТИПА?

— Либерал. У меня нет требований к дресс-коду, нет временной дисциплины, есть уважение к личному пространству.

▲ ТРУДНО ЛИ БЫТЬ ЖЕНЩИНОЙ-ЛИДЕРОМ?

— Трудно. Женщине все время приходится доказывать, что она — не обезьяна. Она сначала должна заслужить место руководителя. Если мужчина может быть директором априори, то женщина должна это право доказывать. Надо своеобразный кандидатский минимум сдать.

▲ КАКОЕ У ТЕБЯ СЛЕДУЮЩЕЕ БОЛЬШОЕ ДЕЛО?

— Мне очень хочется прибыльно экспортировать те объемы зерна, которые я задумала. Для того чтобы открыть караоке (смеется). На самом деле, есть много такого, что еще можно сделать. Главное — продать миллион тонн. Это наша внутренняя цифра, к которой мы стремимся. У нас есть планы расширять компанию, покупать элеваторы. В производство зерна — пока! — мы не углубляемся. Может быть, станем впоследствии. Тут так: что умеешь хорошо делать, этим и нужно заниматься. Мы умеем торговать зерном.

▲ ЧТО ДЛЯ ТЕБЯ ЗНАЧАТ ДЕНЬГИ?

— С точки зрения физики, всегда будет напряжение, если выбирать развитие. Это же как пружина — насколько она закручена, настолько и энергична. Есть такой этап — у тебя достаточно денег и можно не работать. Мне всегда хотелось ответить на вопрос, за деньги я работаю или уже нет. Теперь деньги есть. Что дальше? Я работаю не из-за денег. Мне нужно общение, я этим живу. Меня не убрать ни в какую шкатулку, не помешусь. Я устаю, но восстановиться хватает от семи до десяти дней. И по новой строю планы, идеи.

▲ ЧТО ЕСТЬ В ТВОЕМ ПОНИМАНИИ КРИЗИС?

— Кризис 2008-го мы пережили легко, со всеми договорились. Я не уволила ни одного человека, объявила: кто хочет, берет дополнительный выходной, в других случаях уменьшали зарплату на 20 процентов. Так мы снизили издержки и выжили. К концу года ситуация выправилась, и все вернулось на место. Отношусь к кризисам философски. Кризис — это та точка, когда стоит что-то переосмыслить, оценить по-новому, проанализировать и понять, как двигаться дальше.

▲ ТЕБЯ НА ПРОЧНОСТЬ ПРОВЕРЯЛИ?

— В регионах — алкоголем. Грубо, не изящно, но верно. Если голову сохраняешь в ясном уме и твердой памяти — сработаешься. Долго не могла понять, как это важно. В Димитровграде есть такой мощный руководитель большого зернового хозяйства, приезжаю я к нему, говорю, пить нельзя — гастрит. Хорошо, соглашается он, один раз мы с тобой воды попьем, но дела больше иметь не будем. Вот и все. И сколько бы ни продолжалось застолье, в пять утра мы — спать, а он — в поле. Вот ему уже шестьдесят пять, а он бодр и деловит.

▲ КАКИЕ КНИГИ ЛЮБИШЬ?

— Я вообще люблю читать. Люблю Довлатова, Ричарда Баха. Очень мне нравится «Атлант расправил плечи» Айн Рэнд. Замечательное произведение, считается настольной книгой успешного человека. Американская писательница родилась в Санкт-Петербурге, и звали ее Алиса Розенбаум. «Атлант» — ее главное произведение, провозглашающее принцип разумного эгоизма. Написанный в 1957 году, роман кажется очень современным. Про настольную книгу сказать не могу — их много. У меня есть библиотека. Теперь это редкость. Я читаю в айпадах, айфонах, но люблю бумагу. Люблю с книгой работать. Получаю от этого удовольствие.

▲ ДЛЯ ЧЕГО ЧИТАЕШЬ?

— Просто люблю. Нет цели, есть потребность. В детстве совсем не читала, а сейчас не перестаю.

▲ КАК ОПРЕДЕЛИТЬ ГРАНИЦЫ РИСКА?

— Я не адреналинщица. Встала в этом году впервые на горные лыжи. Сломая голову не покатила, а пыталась

освоить технику. Пусть это будет медленно, но верно. В бизнесе я знаю, как рисковать, а в таких вещах, если не уверена, что все получится, то и не буду. Я на машине не гоняю. Просто еду, потому что могу отвлечься, песни петь. Экстрим не для меня. Нырять в глубину не тянет. Никого не хочу поразить своим экстремальным поведением, развлечь рассказами о подвигах. На мой взгляд, они мнимые, подвиги эти. Надо, чтобы без травм. Зачем это? Должно быть удовольствие.

▲ ГОТОВА ЛИ ТЫ СМЕНИТЬ РОД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ?

— Не готова. Свобода, которой я обладаю сейчас на своем месте, бесценна. Свобода — это возможность быть честным с самим собой. Окружающих всегда есть соблазн обмануть. Себя — вряд ли. Если себя стараться не обманывать, то не сильно будешь расстроен по результату.

▲ КАК ТЫ ОПРЕДЕЛЯЕШЬ СВОЙ СТИЛЬ?

— Для меня два критерия: красиво или некрасиво. Без какого-то ключа. Бренды есть, это безусловно, но есть еще понятие вкуса, эlegantности. Бренд — это не достижение. Часы, сумки, машина — это как раз быстрая идентификация. И я не вижу какого-то достижения в том, что у меня самая дорогая сумка или самые дорогие часы. Какая разница, сколько это стоит? Мы для вещей или вещи для нас? Важно только, красиво это или некрасиво.

Для меня не является ориентиром поклонение известным торговым маркам. Часы? Это необходимый аксессуар. Допустим, ты должен сделать экспресс-анализ человека. Можно потратить много времени на это, а общество пропагандирует определенные метки, по которым легко составить мнение о положении в обществе. Часов у меня много, и все они разные, каждые для своего случая. Есть выходные, есть любимые, есть от друзей, есть статусные. Люблю, чтобы было много цветов: одни — синие, другие — зеленые, коричневые, белые, желтые. Потому что люблю ярко выглядеть. Это сегодня мои любимые цвета и в одежде. Сегодня, подчеркиваю. Был период, когда я носила только черное.

Каждый раз на какое-то событие я шью новый наряд, долго выбираю. Кстати, мне понравилось шить, нравится рассматривать расцветки, мы ездим с одной приятной леди выбирать ткани, придумываем из них наряды. Это погружение в мир, который для меня сейчас чуть-чуть даже сказочный. Здесь не как в привычных буднях — такое своеобразное переключение.

Я люблю комфорт. Очень рада, что нынешняя мода движется в сторону человека, его физического состояния, его самочувствия. Ты можешь носить то, что тебе удобно. Не в том, что тебе навязывают, что на пике моды, а в том, что тебе приносит наибольшее удовольствие. Мне нравится, что сегодня есть смешение стилей, когда ты можешь дешевые вещи надевать вместе с дорогими, и на тебя косо не посмотрят. Или просто выглядеть здоровым, ухоженным, счастливым человеком вне всяких брендов. 

A woman with dark, wavy hair, wearing a vibrant red dress and a necklace with a circular pendant, is looking off to the side with a slight smile. The background is a blurred indoor setting, possibly a restaurant or bar, with other people and glasses visible.

ЖЕНЩИНЕ

все время приходится доказывать, что она не обезьяна. Она сначала должна заслужить место руководителя. Если мужчина может быть директором априори, то женщина должна это право доказывать. Надо своеобразный кандидатский минимум сдать



**В КАБЕЛЬНОЙ СЕТИ
"АТЕКС"**

КАЖДЫЙ ЧАС

Общественно-политическая газета

РЫБИНСКАЯ НЕДЕЛЯ

СПРАШИВАЙТЕ
в киосках «Ростпечать»
и «Мир печати»,
магазинах «Дружба»,

Телефон
редакции: 
(4855) 29-53-07

ТСК «Авангард»,
магазинах
«Молодежный».

Спасибо, что выбрали нашу газету!

Реклама

16+

ЖИЗНЬ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!
МАЯК 
102,0 FM

РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА В РЫБИНСКЕ
 **28-40-40**

Реклама



Не каждый умеет замечать мелочи, разбросанные вокруг, как желтые листья на хмуром осеннем асфальте. Тем временем именно мелочи могут развлекать и разнообразить размеренный ход будней. Главное – заметить детали, не пройти равнодушно мимо замыленным взглядом, потому что они уходят в прошлое так же стремительно, как и секунды, минуты, часы.

**УДИВИТЕЛЬНОЕ —
РЯДОМ**



ТЕМПЕРАТУРА ДЛЯ ПАССАЖИРОВ

Что нужно знать в первую очередь пассажиру железнодорожного поезда, прибывшему на рыбинский вокзал? Конечно, время и температуру воздуха! По крайней мере, так считали те, кто водрузил на входе со стороны перрона часы и термометр.

Ну, с часами все более-менее понятно. Время прибытия, время от-

правления... Точность для железной дороги — старинный обычай. А вот зачем измерять температуру окружающей среды на вокзале — можно только предположить. Например, для удобства приезжающих. Вышел из вагона, взглянул на термометр и... достал из чемодана тулуп? Или сел обратно в вагон и поехал дальше, потому как температура для пребывания в Рыбинске не самая комфортная? В общем, как-то не складыва-

ется разумное объяснение наличия измерительного прибора на самом почетном месте фасада. Очевидно, лежит оно в иных плоскостях.

Начало двадцатого века. Технический прогресс в разгаре. Возведение замков, особняков и церквей становится не единственной задачей. Необходимы заводы, почты, вокзалы. В их строительстве используются новые материалы: сталь, бетон, стекло. Расцветает модерн — новый, продвинутый архитектурный стиль, в котором используются, помимо прочего, достижения науки и техники.

Конечно, уличный термометр назвать современным открытием довольно трудно. История термодинамики началась еще в 16-м веке, когда Галилео Галилей создал первый прибор для наблюдений за изменениями температуры. А современную форму термометру придал Фаренгейт, описав способ его изготовления в 1723 г. Так что новаторство тех, кто пристроил термометр над входом, заключается, скорее, в ис-

...Вышел из вагона, взглянул на термометр и... достал из чемодана тулуп? Или сел обратно в вагон и поехал дальше, потому как температура для пребывания в Рыбинске не самая комфортная?

пользовании прибора как элемента практичного декора здания.

Архитектором рыбинского железнодорожного вокзала, построенного в 1905 году, был Сима Минаш. Это он спроектировал монументальное, помпезное, богато украшенное и удобное в соответствии с функциональным назначением здание.



По крайней мере, испытание временем вокзал выдержал достойно. Больше ста лет он справлялся с потоком пассажиров, обеспечивал вполне комфортное ожидание поездов, выдерживал летние пики активности туристов.

Реконструкция вокзала, начавшаяся несколько лет назад, конечно, снесет часть деталей, утратит мелочи и потеряет неугилярные подробности. А еще совсем недавно стоило поднять взгляд чуть выше входной двери со стороны рыбинского пер-

рона, и можно было увидеть измеритель температуры воздуха. Правда, о точности находящегося на солнце термометра говорить было просто неприлично. Да и разглядеть шкалу градусов мог только вооруженный биноклем пассажир. А в наш век тотальной компьютеризации уличный термометр окончательно потерял свою актуальность, оставаясь малопрактичным, скромным и незаметным элементом декора здания железнодорожного вокзала в Рыбинске. Уже в прошлом.

КОММУНИСТИЧЕСКИЙ ТУПИК

Мы привыкли, что улица — это достаточно простая последовательность пронумерованных домов. Справа — четные, слева — нечетные. В крайнем случае, когда дому не хватило места на так называемой «красной линии», ему присваивают литеру «а». Еще реже — «б». А видели вы когда-нибудь четыре дома под одним номером? Или улицу длиной около километра, которая вьется по городу, как ручеек по полю. При этом имеет «отростки», или, как сказал местный дедок, — «кишку». Попросту — тупик, который уходит в сторону от основного направления на целых восемь домов: четыре с одной стороны тупика, четыре — с другой.

Это — улица Коммунистов в Рыбинске. Расположена она за Пахомовским мостом и идет от ул. Труда до реки Коровки, пересекая ул. Федоровскую.

Тупик, выпирающий «кишкой» от улицы Коммунистов, носит то же название. Но местное население называет его Коммунистическим тупиком.

Здесь четыре 22-х дома: собственно номер 22, затем 22-а, б и в. Дальше — глухой забор, где поворачиваешь в обратную сторону и идешь вдоль еще четырех домов уже с «нормальными» номерами. И выходишь на улицу. Тоже Коммунистов.

Очень хочется назвать Коммунистическую улицу символичной. Хочется, но не получается. Коммунистическое качество – прямолинейность – нашей кривой улице вместе с «кишкой»-тупиком, четырьмя двадцать вторыми домами и веселыми аборигенами ну никак не подходит

Коммунистический тупик — да простят нас поклонники одной-единственной партии — прославился лет десять назад. Он был темным в прямом смысле слова. На основной улице свет горел ярко, в тупике не светил ни один фонарь. Впрочем, и фонарей-то здесь не было. Тогда народ посмеивался — дескать, название определяется уровнем цивилизации. Фонари, в конце концов, поставили, но «тупиковая» коммунистическая слава осталась.

Очень хочется назвать улицу символичной. Хочется, но не получается. Коммунистическое качество — прямолинейность —

нашей кривой улице вместе с «кишкой»-тупиком, четырьмя двадцать вторыми домами и веселыми аборигенами ну никак не подходит. Дорожка у ортодоксальных коммунистов, может, и кривая, но мышление очень даже прямое. Разве что, идеологический тупик, в который уперлись коммунисты в начале девяностых прошлого века, можно ассо-

циировать с Коммунистическим тупиком и его коммунальными проблемами. Но как-то это все мелко и несерьезно, и символика не вытанцовывается. А получается чудная, почти деревенская улочка с местами песчаной дорогой, где очень уютно летом и красиво зимой.

Кто и когда догадался назвать эту струящуюся по Запахововскому району улицу именем Коммунистов, выяснить не удалось. Как не смогли мы понять, почему для этого некогда гордого названия была выбрана тихая, утопающая в зелени, кривенькая улочка, а не могучий проспект или широкий бульвар. Впрочем, есть в этой отдаленности



и некая приятность: несмотря на страсть к переименованиям, нашу улицу Коммунистов эта мода не коснулась. Видно, затерялась она на просторах частного сектора Рыбинска, убереглась от пристального ока реформаторов. И Запахововский район даже сегодня может гордиться целым подбором названий периода развитого социализма: Комсомольская, Октябрьская, Крестьянская, Кооперативная. В этом ряду даже тупик Коммунистическим назвать не стыдно.

КАК ДОЕХАТЬ ДО КЛАДОВОЙ

Редкий рыбинский таксист, которому вы назовете улицу Кладовую, без тяжких раздумий доведет вас по этому адресу. Не потому, что улицы с таким названием в Рыбинске нет. И даже не потому, что нет к ней хорошей дороги. Все у нас есть: официальный статус улицы Кладовой, приличная трасса, соседство городской администрации. Есть даже два дома: 31 и 35. И два аншлага с названием улицы: совершенно новый и абсолютно старый, как будто между ними, по меньшей мере, полвека.

Но даже ушлые таксисты редко слышат от пассажиров: «Довезите до Кладовой». Потому и не знают ни улицы, ни проезда к ней.

Вот такая улица-невидимка! Вроде, и есть, но где — неизвестно.

Редкий рыбинский таксист, которому вы назовете улицу Кладовую, без тяжких раздумий доведет вас по этому адресу. Не потому, что улицы с таким названием в Рыбинске нет. И даже не потому, что нет к ней хорошей дороги. Все у нас есть: официальный статус улицы Кладовой, приличная трасса, соседство городской администрации. Есть даже два дома: 31 и 35...

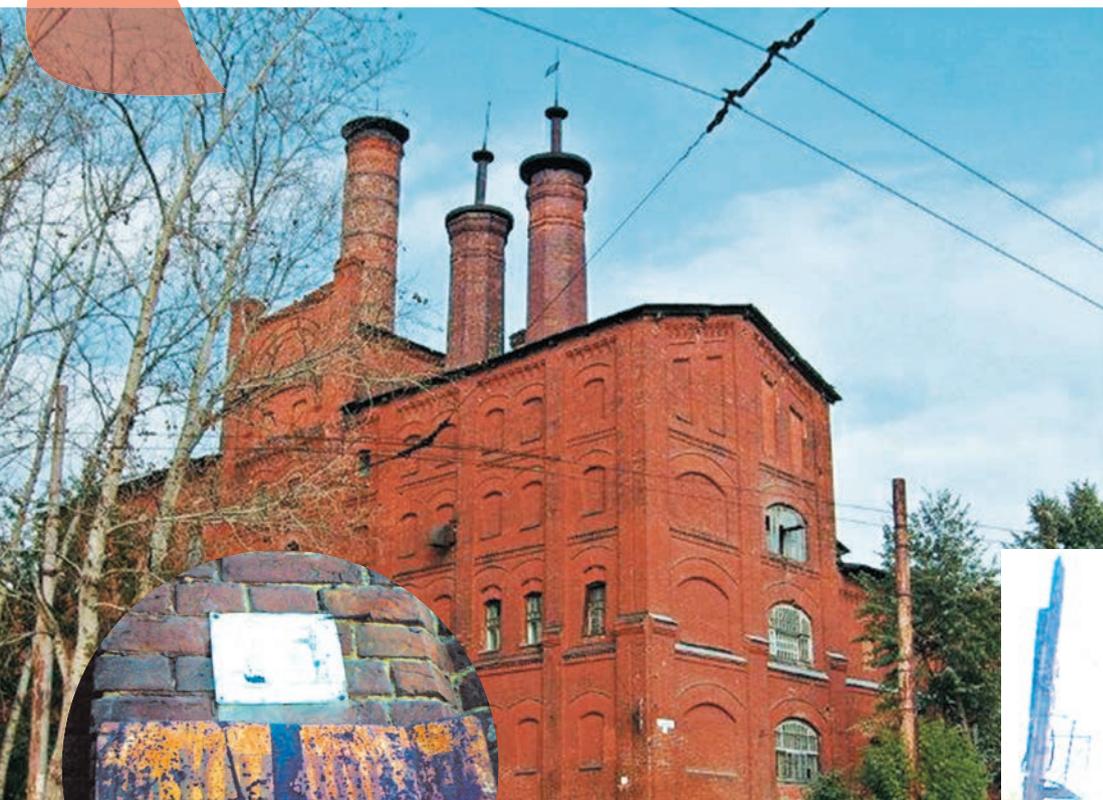
31 — не более чем декоративное украшение. Официальный адрес дома — улица Ухтомского.

Второй дом и домом-то назвать трудно. Это корпус пивзавода —

улицы на стене наличествует. Адрес пивзавода — улица Рабочая.

Улица-фантом, материализовавшаяся в двух настенных табличках, расположена в Зачеремушном районе между улицами Рабочей и Максима Горького и перпендикулярно улицам Ухтомского и Блюхера. Кладовая, собственно, завершает (или начинает?) микрорайон Полиграфа. Может быть, в этом ее единственная и неповторимая функция: ограничивать периметр района. Иначе как бы мы определили, где заканчивается избирательный округ депутата X и начинаются проблемы избирателей депутата Y?

Так что в любой, даже самой завалящей улице, есть свой полезный смысл. Пусть до нее не доедет лихой таксист и не дойдет праздный пешеход, но улица Кладовая в Рыбинске существует! 📍



Причина этого рыбинского феномена проста. В Рыбинске не зарегистрировано ни одного адреса с указанием улицы Кладовой. Новенькая табличка дома

памятник промышленной архитектуры 19-го века, больше похожий на рыцарский замок. Этот замок тоже зарегистрирован отнюдь не на Кладовой, хотя ржавая табличка с названием





ТЕПЛИЦЫ

ПОД СОТОВЫЙ ПОЛИКАРБОНАТ

КАЖДОМУ ПОКУПАТЕЛЮ ЧУДО-ЛОПАТА В ПОДАРОК



ул. Бульварная, д. 8,
(бывшая ул. Красного Флота)

Реклама

тел.: 90-80-80, (4855) 295-001

(со всех сотовых)

Подробности у продавцов-консультантов

0+

детский конкурс красоты



Рыбинск 2014г.



Мини Мисс

ФИНАЛ

ДК «ВЫМПЕЛ»

29 НОЯБРЯ

В 18:00

Билеты в кассах

ДК «Вымпел»

Т. 25-18-81




ОБУВНОЙ КВАРТАЛ
Салон женской обуви и сумок

Анели
Салон женского белья

Лёгкая походка
Салон женской обуви и сумок

ДЕТСКИЙ МАГАЗИН
Машутка

КАТЮША
Салон женской обуви и сумок

info

РЫБИНСК

ФОРСАЙТ

АГЕНТСТВО
Русский Праздник

МАСТЕР
ГРАФИКС
РЕКЛАМНОЕ АГЕНТСТВО

РЫБИНСКАЯ
НЕДЕЛЯ

VIKONDA

Реклама

Т.28-40-40

www.fest76.ru

vk.com/mini_miss_rybinsk

www.rus-dom76.ru



ООО «РУССКИЙ ДОМ»

ПРОИЗВОДСТВЕННО-СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ

ИЗГОТОВЛЕНИЕ И МОНТАЖ ДОМОВ ИЗ:

Оцилиндрованного бревна, Строганного бревна, бруса.

СТРОИМ ДОМА из кирпича, газосиликата, пенобетона.
Устройство фундаментов на любых грунтах.

Оцилиндрованное бревно от 6.500 руб/м³

Проектирование, подбор и доработка проектов

СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ул. Б. Казанская, 26.
тел.: 8 (4855) 28-02-38,
8-910-966-11-11, 8-906-633-00-00
e-mail: irbis1101@yandex.ru



Восьмичасовой перелет, суровый климат, землетрясения... Все это не добавляет туристической привлекательности самому отдаленному региону России, но все же ежегодно тысячи человек устремляются к нему, видимо, находя в Дальнем Востоке что-то особенное.



НА ДАЛЬНИХ БЕРЕГАХ



ДАЛЬНИЙ ПУТЬ

163 часа пути на поезде, и вот вы во Владивостоке. Провести неделю в плацкарте отважится не каждый, но лучшего способа проехать через всю нашу необъятную страну еще не придумали. Билет обойдется в восемь тысяч рублей. Ощущения и впечатления оценить в рублевом эквиваленте весьма проблематично. Омск, Новосибирск, Красноярск, Иркутск, Чита – это лишь небольшой список тех городов, что будут проплывать за окнами.

Для тех, кто предпочитает не тратить время на дорогу, есть возможность добраться в загадочный дальневосточный край на самолете. Путь сократится значительно, и займет всего 9 часов. Цена на билеты начинается с 17 тысяч рублей за перелет туда и обратно.

- Добраться до Владивостока или Хабаровска несложно, — делится впечатлениями путешественник Андрей Соколов. — Самолеты из Москвы и Петербурга летают ежедневно. Проблема в другом — это дорого. За цену, в которую обойдутся билеты на российский Дальний Восток, можно добраться, например, до Барселоны и снять там квартиру недели на две. Конечно, бывают акции, но это редкая удача. Мы с девушкой, как попадающие под категорию «до 23-х лет», могли рассчитывать на льготный тариф, но количество мест по нему сильно ограничено, и из желающих сэкономить выстраивается



Бывалые туристы говорят, дайвинг на Японском море не хуже, чем на Красном. Оптимальное время для погружений — июль-август, когда температура воды 20-22 градуса, а видимость под водой — 30 метров. Место для погружения во Владивостоке будет выбрать непросто — глаза разбегутся, ведь этот город окружен водой с трех сторон. Здешные места – рай для любителей рыбалки и подводной охоты

очередь, билеты приходится покупать строго заранее, а мы так не привыкли, потому что все наши путешествия часто носят почти спонтанный характер. Вариант поездом даже не рассматривали: туда-обратно, и двух недель уже нет. Это скорее для тех, кто хочет посмотреть всю страну через окно вагона. По мне же, раз лететь так дорого и далеко, Дальний Восток можно совместить еще с чем-нибудь. Мы, например, летели в Пекин. Иногда это намного дешевле, чем покупать билет на внутренний российский рейс.

ЕДИНЕНИЕ С ПРИРОДОЙ

Главная достопримечательность Дальнего Востока – природа. Ее здесь много. Разнообразной и уникальной. Непривычной для нас, жителей средней полосы. Парк «Вулканы Камчатки» — почти четыре миллиона гектаров заповедной природы со своей флорой, фауной. Состоящий из четырех кластеров заповедник готов принять туристов, если они будут выполнять правила поведения и не потревожат местных обитателей, коих здесь водится предостаточно.

Самый известный вулкан комплекса – Шивелуч – достигает в высоту трех километров и относится к оранжевому цветовому коду. Это значит, что его активность крайне высока, и извержение может начаться в любой момент. Последнее, к слову, было в этом году.

Еще экзотика для жителя средней полосы – гейзеры. Увидеть живую кипящие фонтаны, бьющие прямо из-под земли, можно в долине Гейзеров – она относится к одному из чудес России. Для туристов доступна лишь часть этого заповедника, к тому же, в одиночку находиться там запрещено, туристов должен сопровождать государственный инспектор и гид-экскурсовод. Также есть возможность посмотреть на эти красоты с высоты птичьего полета — в заповеднике организованы вертолетные экскурсии. Правда, стоять она будет недешево – от 20 тысяч рублей с человека.



Не стоит обходить вниманием и подводную часть Дальневосточной природы. Бывалые туристы говорят, дайвинг на Японском море не хуже, чем на Красном. Оптимальное время для погружений — июль-август, когда температура воды 20-22 градуса, а видимость под водой – 30 метров. Место для погружения во Владивостоке будет выбрать непросто – глаза разбегутся, ведь этот город окружен водой с трех сторон. Здешние места – рай для любителей рыбалки и подводной охоты.

– Список достопримечательностей достаточно обширный, — рассказывает Андрей. — В этих краях много интересных мест. Я бы по Владивостоку просто гулял. Это очень красивое, нестандартное место на бесчисленном количестве сопков. Приезжать сюда лучше в августе или сентябре. В это время обычно хорошо греет солнце, и вылезать из моря совсем не хочется. Мое любимое место во Владивостоке – «ко-



нец света». Так местные называют маяк, который стоит на крошечном полуострове, соединенном с землей узкой косой. Когда море волнуется, тропинка скрывается под водой, и добраться до маяка очень сложно. Волны часто выбрасывают на камни разноцветных морских звезд, воздух пропитан йодом, а за бесконечной водной гладью, говорят, уже Япония. Место неопишуемой красоты, особенно когда над городом легкий туман.

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЕ КОНТРАСТЫ

По словам Андрея Соколова, первые впечатления от Дальнего Востока завораживающие:

- Бывают места обычные, бывают пафосные с хорошим брендингом, а бывают с каким-то необычным



Местные жители предпочитают лакомиться морепродуктами в приграничных с Китаем деревнях. Кстати, китайская деревня значительно отличается от русской, в ней может проживать до миллиона человек. Но если ехать в Поднебесную лень, то милости просим в местные ресторанчики, где повара предложат живых и запеченных устриц и гребешков, икру морского ежа и камчатского краба, рыбное разнообразие и местные настойки



ЧТО БЫ СЪЕСТЬ?

Логично предположить, что на другом краю света и кулинарные пристрастия людей отличаются от привычных нам. Конечно, в повседневной кухне наверняка есть и макароны с котлетой, но природные дары и климат вносят свои коррективы и в меню.

В дальневосточной кухне преобладают морепродукты, но, вот парадокс, стоят они куда дороже, чем в соседнем Китае. Посему местные предпочитают лакомиться ими в приграничных деревнях. Кстати, еще один парадокс – китайская деревня разительно отличается от русской, в ней может проживать до миллиона человек. Но если ехать в Поднебесную лень, то милости просим в местные ресторанчики, где повара предложат живых и запеченных устриц и гребешков, икру морского ежа и камчатского краба, рыбное разнообразие и местные настойки. Даже у человека, равнодушного к рыбе, от одного только прочтения меню появится желание попробовать все это великолепие.

Да, Дальний Восток находится на другом краю земли, и слетать в Турцию куда проще, да, и что лукавить, дешевле. Но для настоящих путешественников километры и рубли никогда не были препятствием. И пусть это другой конец нашей страны, но все же она своя, родная, а значит, и посетить ее стоит, хотя бы раз в жизни. А вдруг затянет?

духом, который ощущаешь сразу по приезду. Для меня Владивосток как раз из последних. Ну, и особый морской воздух, конечно. Атмосфера портового города. Это всегда привлекает.

Неприятным сюрпризом оказались местные цены: квартиры во Владивостоке и Хабаровске по своей стоимости сравнимы с жильем в Петербурге. Ценники в обычных магазинах шокируют даже жителей столиц. Например, два года назад литр молока в небольшой продуктовой лавке стоил 83 рубля. Согласитесь, ощутимая разница.

- Люди здесь совсем не такие, как в Центральной России, — рассказывает Андрей. — Они сплоченнее. Водители здесь не кричат и не

сигналят, а подстраиваются друг под друга, помогают. Иначе весь Владивосток превратится в сплошную пробку — показатель количества машин на душу населения здесь один из самых высоких в стране.

Во Владивостоке, если у тебя нет машины, жить трудно. Ездить по городу на велосипеде не позволяют постоянные перепады высоты, ходить пешком – далеко, а общественный транспорт работает плохо. Город загружен машинами и, несмотря на взаимную вежливость, почти постоянно стоит в пробках. Однако многие находят в этом свою прелесть. Расслабляются, слушают приятную музыку, или наоборот – решают деловые вопросы, читают новости.

Фото Ксении МАРЕННИКОВОЙ

ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЕ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТИ

ПРИРОДНЫЙ ПАРК «БЫСТРИНСКИЙ»

Парк образован в 1995 году, включен в список участков Всемирного природного наследия ЮНЕСКО. Это самая крупная особо охраняемая территория полуострова, находится в центральной части Срединного хребта Камчатки, его площадь 1,3 млн га.

Особенность парка заключается в том, что он является маленькой моделью Камчатки. В нем расположена часть одного из самых значительных горных массивов, термальные источники, нерестовые реки, типичные и уникальные ландшафты. Здесь соседствуют альпийские луга, тундра, лиственные и хвойные леса. Есть в парке и живописные камчатские вулканы, и один из них действующий — вулкан Ичинский, его высота 3607 метров. В Быстринском парке можно встретить снежного барана, лося,



соболя, медведя, бобра, норка, лисиц, волка, северного оленя, также в этой местности обитают более ста видов птиц. На территории парка живут 30 общин коренных народов, которые поддерживают обычаи и традиции предков. Самые большие населенные пункты парка — это два села: Эссо и Анавгай, там в общей сложности проживает около 2700 человек.

УЗОН

Кальдера вулкана Узон — одно из самых популярных мест среди туристов. Вулкан расположен в 200 км от г. Елизово и недалеко от Долины гейзеров. Его высота — 1591 м, дата последнего извержения неизвестна. Образовавшись около 40 тыс. лет назад, кальдера вулкана Узон в настоящее время представляет собой огромную чашу с плоским дном и краями высотой от 200 до 800 м. Размер чаши составляет 9 на 12 км.

Кальдера заполнена множеством ручейков, речушек и озер. На небольшой площади термальных полей шириной около 200-250 м насчитывается более 1000 термальных источников разного типа и размера. Здесь в миниатюре можно наблюдать за любым видом вулканической и газо-термальной деятельности. Это и грязевые вулканы, и фуморальные и грязевые



выбросы, и бурлящие лужицы, и гейзеры, в т.ч. гейзер Мутный с выбросом воды до шести м в высоту, а также многое другое. Температура озера Банное, заполненного сернистой водой, составляет +40 градусов. На дне его лежит слой застывшей серы, закупоривший резервуар с расплавленной серой. Территория является особо охраняемой. Посещение возможно организованными группами при наличии особого разрешения.

МЫС ЛОПАТКА

Мыс Лопатка — самая крайняя точка полуострова, расположен на юге Камчатки, на территории Южно-Камчатского заказника и омывается с востока водами Тихого океана и с запада — Охотским морем.

Протяженность мыса составляет 25 км при ширине от двух до семи км.

Несмотря на то, что мыс Лопатка расположен в средней умеренной полосе, и климат, и ландшафт больше напоминают о тундре. Скучная растительность покрывает заболоченную, полную мелких озер территорию. Постоянные, порой штормовые, ветра, туманы, дни напролет без солнечного света отогнали от этих мест даже коренных жителей.

В период нереста стаи лососевых заполняют все реки. Здесь типичны и многочисленны, как и на всей территории Камчатки, лисицы, медведи, зайцы. Морские ластоногие устраивают свои лежбища в прибрежной зоне и на мелких островах. Мыс



Лопатка — самое многочисленное место обитания каланов (морские камчатские бобры). Здесь гнездятся некоторые виды полярных птиц. Многие морские птицы остаются здесь на зимовку. А во время массовой миграции можно наблюдать от 9 до 110 тысяч особей птиц, пролетающих над мысом Лопатка в дневное время суток. Мигрирующие птицы придерживаются прибрежной зоны, их полет проходит вдоль западного и восточного побережья.

Посещение строго ограничено.

АВАЧИНСКАЯ БУХТА

Бухта «Авачинская» расположена на юго-восточном побережье Камчатки. Ее огромная площадь в 215 кв км не замерзает всю зиму. Бухта является основными транспортными «воротами» для всего морского флота Камчатки. На берегах бухты расположились два города: Петропавловск-Камчатский – самый крупный город полуострова и Вилучинск – город судоремонтников и подводников.

В бухту впадают две реки: Авача и Паратунка, широко известные среди любителей рыбалки. Сама Авачинская бухта пользуется популярностью среди любителей морских прогулок, дайвинга и морской рыбалки. Бухта отделена от Тихого океана узким проливом в 3 км, что достаточно хорошо защищает ее от морских стихий. Здесь находят свое пристанище морские животные, такие, как тюлени, а на прибрежных скалах и небольших островах устраивают свои базары птицы.

Несомненным символом бухты являются скалы «Три



брата», они расположены у входа в бухту. Легенда гласит, что когда-то давно на побережье обрушился нескончаемый поток цунами, которые разрушали все на своем пути и уносили с собой жизни людей и животных. Три брата, прекрасные юноши, сговорились защитить родные земли от напасти и встали у входа в бухту, чтобы своими телами преградить путь стихиям и освободить свой народ от горя. Так и стоят они до сих пор, гордые и непокоренные, облачившись в каменные одежды, чтобы вечно остаться защитниками своего народа.

ДОЛИНА СМЕРТИ

В самых верховьях реки Гейзерная, у подножья вулкана Кихпинич есть удивительное и в тоже время гиблое место — Долина смерти. Здесь гибнет все живое из-за высокой концентрации ядовитых газов, главным образом, сероводорода.

Участок занимает небольшую территорию около 2 км в длину и от 100 до 500 м в ширину. Это смертельное место буквально усыпано трупами зверей и птиц, от самых мелких до крупных хищников. Учеными была обнаружена закономерность гибели животных. Время их гибели совпадает с периодом освобождения долины от снега — с мая по октябрь. Сначала, с приходом весны, погибают мелкие птицы из отряда воробьиных, слетевшиеся на проталины испить оттаявшей воды. Затем — лисы, которые спускаются в долину полакомиться легкой добычей. Привлеченные падалью, более крупные хищни-



ки — росомахи, медведи, вороны и беркуты — тоже остаются здесь навсегда. Только растительноядные животные забредают сюда лишь по случайности, так как лишенное растительности место остается без их внимания.

Долина закрыта для посещения. Возможно заказать в Кроноцком Заповеднике вертолетную экскурсию с посещением Долины Смерти и Долины Гейзеров.

РОЩА ПИХТЫ ГРАЦИОЗНОЙ

Расположена роща на территории Кроноцкого заповедника. Площадь рощи составляет всего около 22 га, численность деревьев – 30 тысяч. Пихта изящная имеет конусообразную верхушку, высота 12-17 м, диаметр ствола достигает 35 см. Возраст пихты исчисляется от 130 до 225 лет. Вид включен в список наиболее редких древесных растений флоры России и отнесен к угасающим реликтовым видам.

Уже более 250 лет назад слагались легенды об этом месте. Ительмены избегали рощи, страшась ее загадочности. Тайна происхождения рощи будоражит умы ученых до сих пор. Предположительно, первым посетил рощу Георг Стеллер зимой 1744 года. В 1854 году ее исследовал Карл фон Дитмар. Наиболее полное описание самой пихты было представлено выдающимся ботаником В.Л. Комаровым в



1901 году. Именно он выделил пихту камчатскую в особый вид, основываясь на образцах, присланных ему для исследования.

Роща пихты грациозной занесена в Красную книгу Камчатки и считается вымирающей. Любое посещение должно проходить при сопровождении сотрудника заповедника, после получения соответствующего разрешения. При повреждении пихты штраф составляет 65 тысяч рублей за дерево. 📌

«РУССКИЕ ГАЗОВЫЕ ТУРБИНЫ». НАЧАЛО





24 октября в Рыбинске состоялось торжественное открытие завода «Русские газовые турбины» (Russian Gas Turbines) — совместного предприятия американской корпорации General Electric и российских ГК «Ростехнологии» и ОАО «Интер РАО».

Предприятие рассчитано на сборку и обслуживание газовых турбин 6FA мощностью 79 МВт по лицензии GE, размер инвестиций — 50 млрд. рублей, основным рынком сбыта продукции предполагается Россия.

Две установки, которые уже находятся в производстве, изготавливаются по заказу ОАО «Роснефть». По плану в течение года будет выпущено 14 ГТУ, максимальная мощность завода — до 20 турбин в год.

Производственный корпус «Русских газовых турбин» в промышленной зоне «Копяево» занимает 12 тысяч кв. метров. Он оборудован мостовыми кранами грузоподъемностью до 120 тонн, здесь же будет размещаться испытательный стенд, для которого уже приобретено оборудование, и участок покраски изделий.

Сегодня на предприятии трудятся 60 человек, 30 из них работают на производстве. Электрики, механики, сварщики, инспекторы по каче-

ству прошли стажировку на заводе General Electric во Франции. При выходе на полную мощность штат предприятия составит около двухсот сотрудников.

И.о. главы города Леонид Можейко считает, что новый завод важен для Рыбинска не только с точки зрения социально-экономического развития:

— Очень важно, что на нашей территории создаются новые высокотехнологичные рабочие места, производится сложная современная продукция, которая востребована в электротехническом, нефтегазовом секторах экономики страны. Мы надеемся, что в ближайшие два-три года предприятие выйдет на проектные мощности, и это уже будет серьезный показатель роста промышленного производства города, стоимость одной турбины составляет более одного миллиарда рублей — примерно 15 процентов к объему промышленного производства города.

— Этот завод — яркий пример локализации инвестиционных технологий, — заявил на открытии президент и главный исполнительный директор GE в России и СНГ Рон Поллетт. — Работа предприятия

внесет реальный вклад в модернизацию энергетического сектора РФ, поможет удовлетворить растущий спрос на инновационное энергетическое оборудование. Будут созданы новые рабочие места, повышен престиж рабочих и инженерных профессий. Мы не меняем никаких планов. Россия для нас — стратегический рынок. 





Новый формат скорости

Скоростной домашний интернет

до **80** Мбит/с

390 рублей в месяц

Домашний интернет и ТВ

☎ **8 800 700 8000** | **dom.beeline.ru**



Билайн®

Предложение доступно новым и действующим абонентам «Билайн» - физическим лицам. Указана максимально возможная скорость предоставления услуги, и, несмотря на то, что данная скорость поддерживается оборудованием «Билайн», она не гарантируется в каждый конкретный момент времени, т.к. зависит от внешних факторов. Все цены с НДС. Услуги предоставляются ОАО «ВымпелКом». Услуги лицензированы, оборудование сертифицировано, информация представлена по состоянию на «1» ноября 2014 г.

Подробности – на сайте www.beeline.ru или по телефону 8 800 700 8000.