

08.2014

РЫБИНСКИЙ ДЕЛОВОЙ ЖУРНАЛ

ФОРСАЙТ

№8 (24)



«ДЕМИНО»: БИЗНЕС ИЛИ ИМИДЖ?



**ДМИТРИЙ
РОДИОНОВ**
Первооткрыватель

ПЕРЕЗАГРУЗКА
Малозэтажная
расточительность

ИСПАНИЯ,
согретая солнцем

Мы знаем, где живут
ваши клиенты!

EVENT
АГЕНТСТВО

Русский Праздник



**РАССЫЛКА
РЕКЛАМЫ**
ПО ПОЧТОВЫМ ЯЩИКАМ

т.28-40-40
ул.Стоялая, 17

Реклама

Общественно-политическая газета

**РЫБИНСКАЯ
НЕДЕЛЯ**

СПРАШИВАЙТЕ

в киосках «Ростпечать» и
«Мир печати», магазинах «Дружба»,
ТСК «Авангард», ТК «Лидер»,
магазинах «Молодежный».

Телефон редакции:
(4855) 29-53-07



Спасибо, что выбрали нашу газету!

Реклама

4 **Работа над ошибками**
Проект «Демино»: бизнес или имидж?

10 **Новости, события, факты, цифры без комментариев**

14 **Персона**
Дмитрий Родионов. Первооткрыватель

22 **Сектор рынка**
Почтовый квест

26 **Перезагрузка**
Малоэтажная расточительность

29 **Финансы**
Из собственного опыта. Слово предпринимателям

30 **Медицина**
Железнодорожная больница. Самое ценное — кадры

34 **Бизнес-леди**
Анжелика Протасова. Перуанский колорит

40 **Коммуналка**
ОДН: а воз и ныне там

42 **Точки роста**
Пристань успеха

44 **Власть и общество**
Рабы по определению? Или о том, чему учит и как может расправиться с неучами история

48 **Живи красиво**
Образ здоровой жизни

51 **Финансы**
Карта — быстрый и легкий способ выдачи зарплаты сотрудникам

52 **Рыбинск в деталях**
Следы прошлого

56 **Реальный отдых**
Испания, согретая солнцем

ОТДЫХ — ДЕЛО СЕРЬЕЗНОЕ

В череде будничных дней мы порой забываем об отдыхе. Иногда он кажется лишним и даже опасным: ну, как мы можем бросить такую важную работу! Как оставить фирму на несколько дней без нашего чуткого руководства!

И вот уже суета затягивает и пригибает. И белка в колесе начинает казаться нормальным человеческим состоянием: каждый день, ступенька за ступенькой, к пику вожделенной карьеры. А что дальше? Очередная лестница к очередной цели? И даже если у вас в распоряжении окажется скоростной лифт, он будет идти по кругу. В лучшем случае — по спирали. И вы, как белка, будете ставить все новые цели и достигать все новых пиков.

Всех денег не заработаешь и все должности не получишь. Когда мы приходим к этой простенькой мысли, мы вспоминаем об отдыхе. Вот он, прямо под боком. На берегу Волги в Центре спорта и отдыха «Демино». На берегу Рыбинского моря на туристической базе «Ярославское взморье». Впрочем, порой хочется радикальных перемен. Например, солнечной Испании.

Читайте «Форсайт», и вы узнаете все о том, как отдохнуть далеко и близко. И еще о том, кто и как организует ваш предстоящий отпуск. Всегда ведь интересно, какие люди руководят таким серьезным делом, как отдых.

Ààøà ðàààèøèÿ



Рыбинский деловой журнал Форсайт. 18+
Рыбинск. Август №8 (24) 2014.
Тираж 1000 экз.
Дата выхода в свет — 10 августа 2014 г.
Учредитель ООО «Рекламное агентство «Мастер Графика».
Для рекламодателей: (4855) 28-99-44
Главный редактор Муратова Ю. А.
Дизайн, верстка: Северина А., Кудрявцев А.
Цена свободная.
Адрес издателя: 152901, г. Рыбинск, ул. Стоялая, д. 17, кв. 2.
Адрес типографии: г. Рыбинск, ул. Блохера, д. 7.
Адрес редакции: г. Рыбинск, ул. Бульварная, д. 8.
E-mail: foresight.ryb@gmail.com

Свидетельство о регистрации СМИ ПИ №ТУ 76-00266 от 15 ноября 2012 года, выдано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Ярославской области.

ПРОЕКТ «ДЕМИНО»: БИЗНЕС ИЛИ ИМИДЖ?

20 километров от Рыбинска, 70 — от Ярославля, 350 — от Москвы. Таковы транспортные затраты тех, кто решил посетить Центр лыжного спорта «Демино».



Это место — лыжное исторически. В далеком 1978 году именно здесь, рядом с рыбинской деревней Демино, прошел чемпионат РСФСР по лыжным гонкам. А в 1979 году статус соревнований повысился — под Рыбинском был разыгран Кубок СССР по этому виду спорта.

Затем наступил период забвения, и продлился он до 2001 года, когда НПО «Сатурн» и администрация Ярославской области решили возродить лыжный спорт в «Демино».

Центр строили пять лет и за это время потратили полмиллиарда рублей. Бывший тогда губернатором Анатолий Лисицын на церемонии открытия объекта 19 января 2007 года рассказывает, что 80 процентов средств в строительство было вложено НПО «Сатурн», 20 процентов —

областным бюджетом, Рыбинск не потратил ни копейки. Участие города выразилось в предоставлении земли — она тогда была административно объединена с Рыбинским районом.

Но еще до окончания строительства, в 2004 году, «Демино» по приказу Госкомспорта РФ получило статус региональной спортивной площадки, и с этого же года здесь начали проводить чемпионаты России по лыжным гонкам. А в 2006 году центр впервые принял участников этапа Кубка мира FIS.

Пик славы «Демино» пришелся на 2010–2013 годы. Деминские марафоны — велосипедные, лыжные, легкоатлетические — начали привлекать тысячи участников и зрителей из регионов России и зарубежных стран. Ставший к тому времени главой Рыбинска Юрий Ласточкин продолжал обожать лыжный центр, построенный в бытность его генеральным директором НПО «Сатурн». «Демино», как любимая игрушка, было окружено исключительной административной заботой. Город помогал центру в основном не деньгами. Он покупал технику в спортивных школы, а те использовали ее на расчистке трасс в «Демино». Он посылал на ударный труд накануне больших соревнований студентов рыбинских учебных заведений и работников МУПов. А когда в 2011 году здесь случился ураган, и 90 процентов деревьев было вырвано с корнями, технику и людей для расчистки территории тоже предоставил город. И уж в чем нельзя отказать ныне отстраненному от должности главе, так это в умении извлекать пользу из безнадежных ситуаций: из поваленных ураганом деревьев была сложена самая высокая в мире поленница, которую затем занесли в Книгу рекордов Гиннеса. Помимо работников самого «Демино» и городских МУПов, в ее возведении самолично участвовал и Юрий Ласточкин.

Впрочем, «Демино» на любом этапе своей истории связано с именем рыбинского главы. Центр называли его любимой игрушкой, а злые языки обвиняли Ласточкина в чрезмерной заботе о лыжах в ущерб финансовому состоянию Рыбинска.



«ДЕМИНО»
СТРОИЛИ
ПЯТЬ ЛЕТ И
ЗА ЭТО ВРЕМЯ
ПОТРАТИЛИ
ПОЛМИЛЛИАРДА
РУБЛЕЙ.
БЫВШИЙ ТОГДА
ГУБЕРНАТОРОМ
АНАТОЛИЙ
ЛИСИЦЫН НА
ЦЕРЕМОНИИ
ОТКРЫТИЯ
ОБЪЕКТА
19 ЯНВАРЯ
2007 ГОДА
РАССКАЗЫВАЕТ,
ЧТО 80
ПРОЦЕНТОВ
СРЕДСТВ В
СТРОИТЕЛЬСТВО
БЫЛО ВЛОЖЕНО
НПО «САТУРН»





Ласточкину было что ответить скептикам. Он считал «Демино» главным имиджевым проектом Рыбинска. Он связывал с центром возможность привлечения инвестиций, развитие туризма, строительство новых гостиниц. Он издавал о центре книжки и настойчиво распространял их среди гостей города.

Но забота главы не уберегла «Демино» от проблем. Об убыточности проекта, долгах по зарплате и налогам, невыполненных кредитных обязательствах заговорили практически сразу после открытия центра. Ходили слухи о банкротстве объекта, его продаже кредиторам за долги. Ни то, ни другое не произошло. Но проблемы, действительно, были, и, перевалив критическую черту, они бодро вылились в публичную сферу. И так совпало, что случилось это сразу после обвинения Юрия Ласточкина во взятке и ареста.

В феврале 2014 года судебные приставы по решению суда изъяли в

«Демино» снегоходную технику стоимостью два миллиона рублей, а НПО «Сагурн» уведомило о расторжении договора аренды нескольких объектов, в том числе гостиницы, находившейся в собственности предприятия. Ранее было арестовано и другое имущество центра. А в июле в управлении федеральной службы судебных приставов по Ярославской области сообщили прессе, что на исполнении в отделе судебных приставов по Рыбинску №2 находится производство о взыскании с «Демино» задолженностей по страховым взносам, заработной плате, госпошлине, судебным издержкам и другим видам задолженностей на общую сумму свыше 25 миллионов рублей.

На сей раз под арест попали: земельный участок площадью 55 082 кв. метра, объект незавершенного строительства — здание ресторана, а также касса предприятия.

Слухи о скорой кончине лыжного центра пошли на новый виток.



КОМПАНИЯ, НЕСМОТРЯ НА КАЖУЩУЮСЯ ЛЕГКОСТЬ, КОТОРАЯ СВЯЗАНА С ПОНЯТИЕМ ОТДЫХА И РАЗВЛЕЧЕНИЙ, ДОЛЖНА БЫТЬ ХОРОШО СЛАЖЕНА ИЗНУТРИ. НИЧЕГО ЛИШНЕГО, ЛЮБОЕ ДЕЙСТВИЕ ДОЛЖНО БЫТЬ ЭФФЕКТИВНО



**Директор ЦЛС «Демино»
Алексей Старков**

Тем временем в «Демино» сменилось руководство. Новый директор начал с увольнений. Что не стало неожиданностью для тех, кто следил за судьбой центра: считалось, что штат предприятия раздут и крайне неэффективен.

А в июне поступила позитивная информация: стало известно, что этап Кубка мира по лыжным гонкам возвращается в Рыбинск в 2015 году.

Так что ждет «Демино» сегодня: банкротство, продажа, потеря имиджа? Или все-таки проблемы решаемы?

Наши вопросы — к директору ЦЛС «Демино» Алексею Старкову.

— Алексей Николаевич, вы пришли в «Демино» с должности коммерческого директора ОАО «Русская механика», когда ситуация вокруг центра обострилась. Что помогло вам принять это решение?

— Проект лыжного центра никогда не казался простым. А в ситуации, когда давление усилилось,

и положение стало кризисным, для меня как менеджера, это стало профессиональным вызовом.

— С чего вы начали работу?

— С кадрового аудита. Абсолютно согласен с тезисом — кадры решают все. А в бизнесе, который занят сервисом, именно кадровая политика является решающей. Продукт, который мы производим — это услуга. Она начинается с того, как поговорили с гостем по телефону, улыбнулись ли при встрече, какую создали атмосферу — домашнюю доброжелательную или чужую равнодушную.

— Вам пришлось увольнять работников?

— Да, пришлось принимать и жесткие решения. Но процесс формирования штата еще не закончился. Мы подбираем людей, которые могут загореться идеями, ответственно отнестись к работе. При этом основной критерий — профессионализм.

— Какую задачу вы ставите для себя, формируя штат?

— Компания, несмотря на кажущуюся легкость, которая связана с понятием отдыха и развлечений, должна быть хорошо слажена изнутри. Ничего лишнего, любое действие должно быть эффективно. Мы не можем позволить себе напрасно тратить время и деньги — ни в закупках, ни в распределении функций. Я называю это поджарой компанией. Как волк, которого кормят ноги.

— Вас коснулась проблема нехватки квалифицированных кадров?

— В полной мере. Мы ищем сотрудников по всей Ярославской области. Для тех, в ком заинтере-

сованы, мы готовы предоставить дополнительные преференции. Но и требования у нас жесткие. Профессионализм, способность к обучению, ответственность не только за свою работу, но и за весь коллектив — бизнес — это командная игра. Определенные трудности добавляет отсутствие у компании репутации добросовестного работодателя — сказываются задержки выплаты зарплаты, которые периодически случались в последние годы. Но есть люди, которых проблемы не пугают. Они зажимаются от постановки трудных задач. А при наличии хороших перспектив уверен, что в конце концов мы сформируем штат профессиональных сотрудников.

— Вы сказали — компания должна быть поджарой. Значит ли это, что увеличится нагрузка на каждого работника?

— Мы ставим другую задачу — увеличить эффективность каждого сотрудника. Для этого нужен системный подход во всем, и в том числе, в оценке работы. Мы вводим ключевые показатели эффективности (КПИ) — индикаторы успеха работника и подразделений. В системе показателей легко ориентироваться не только руководителю. Сотрудники могут самостоятельно определить степень своей эффективности, увидеть реальный вклад в общее дело коллеги. Это повышает самооценку, дисциплинирует, стимулирует. Да, не каждый соглашается с новшествами, тогда мы с человеком расстаемся. Моя задача — создать команду контрибьюторов, когда каждый на своем месте вносит свой вклад в развитие проекта.

— **Ваша система приносит результаты?**

— О подведении итогов говорить рано — прошло всего четыре месяца.

— **А вы можете проанализировать ошибки управления, которые привели «Демино» к долгам?**

— Каждый может допустить ошибку, включая меня. Могу сказать о проблемах. Основная, пожалуй, — это отсутствие той самой «поджаро-

— **Что для «Демино» является экономической основой — организация спортивных соревнований или сфера отдыха и развлечений?**

— Стабильный доход — это сервис. Бизнес «Демино» разделен на направления: общественное питание — ресторан «Пристань» и кафе «Чемпион», проживание — гостиница и коттеджный поселок, прокат — спортинвентарь и спортплощадки. Здесь

очередь стараемся привлечь посетителей качеством услуг и широким ассортиментом. Помимо работы с персоналом, мы намерены восстанавливать инфраструктуру центра. Начали с ресторана «Пристань» — визитной карточки «Демино». Впервые за много лет здесь поменяли меню, сменили практически весь персонал — от управляющего и шеф-повара до работников кухни.



сти» компании. Когда вы говорите о спортивных соревнованиях, вы имеете в виду их статус, массовость, красоту. А организатор обязан оценивать их с точки зрения экономики. Если на выходе соревнований компания получает отрицательный финансовый результат, вне зависимости от масштаба соревнований она оказывается в убытке. И с каждым «минусом» проблема углубляется. Несколько таких мероприятий — и вопрос долгов становится понятен.

— **А может ли быть положительный результат от проведения спортивных соревнований?**

— Может. Но на большую прибыль рассчитывать не стоит. Например, смета на проведение этапа Кубка мира по лыжным гонкам, который состоится в «Демино» в 2015 году, уже утверждена. Это бюджетные средства Рыбинска и Ярославской области. Смета экономна, в ней просчитано все до копейки. Если мы проведем все «поджаро», будем бороться за каждый рубль в переговорах о закупках, то мы выйдем в ноль или небольшой плюс. Если позволим расслабиться на любом этапе — окажемся в минусе.

мы развиваем маргинальный подход. Каждая услуга, которую мы произвели, должна приносить положительный финансовый результат. Если мы тщательно не следим за расходами, мы получим убыток. Значит, у нас велик штат персонала, невыверенные закупки или демпинговые цены. Сейчас мы налаживаем учет всех расходов в привязке к конкретной услуге. В маргинальной системе учета можно увидеть не общий объем проблем, а ошибку каждого сотрудника. Тогда либо человек учится на этих ошибках, и мы видим динамику, либо его надо увольнять. И тут рука не дрогнет. А соревнования — это коммерческий риск, который зависит от статуса, количества спортсменов, величины стартовых взносов, наличия или отсутствия спонсоров. Но мы ставим задачу организации спортивных и культурных мероприятий, потому что помимо рисков, это серьезная имиджевая реклама компании.

— **Сегодня конкуренция в сфере отдыха высокая. Чем «Демино» привлекает клиентов?**

— Мы оптимизируем цены на наши услуги — не демпингуем, а снижаем затраты. Но в первую

качество блюд вернулось на высокий уровень того времени, когда ресторан только был открыт. Здесь каждую неделю проводятся торжественные мероприятия, тематические вечеринки. Следующий шаг — модернизация коттеджного поселка. Это косметические ремонты, установка кондиционеров, благоустройство.

— **За счет каких средств проводите модернизацию?**

— В условиях убыточности разговор об инвестициях всегда сложный. У нас нет финансовых запасов, но есть дружественный банк, с которым мы сегодня прорабатываем возможность финансирования конкретных работ. Это «Транскапиталбанк».

— **Сферу развлечений развивать планируете?**

— Да, но здесь больше внимания должно уделяться мелочам, из которых складывается впечатление посетителей о нашем центре. Например, каток в «Демино» — лучший в Рыбинске. Но прокат коньков расположен в некотором отдалении от него. Мы намерены к будущему сезону организовать прокат и теплую раздевалку рядом с катком. Такие

мелкие удобства создают общее благоприятное впечатление, демонстрируют наличие здоровой мысли — она сегодня есть, но ее явно не хватает. Над этим и работаем.

— **Существуют ли стратегические планы?**

— Да. Например, организовать в «Демино» горнолыжный спуск. Об этом пока мечтаем, хотя топологическая и техническая проработки уже

— Конечно, если руководитель города так бережно относился к лыжному спорту и к центру «Демино», он задавал тон для всех тех, от кого зависит принятие решений. Мне кажется, существовала некая моральная защита, считалось, что «Демино» — это не рыбинский проект, это проект Ярославской области с федеральным значением. В конце концов, помощь власти — это не деньги, а в первую

ния. Возврат деминского этапа Кубка мира в Рыбинск был прогнозируемым. Лыжная трасса к соревнованиям, которые состоятся в январе 2015 года, готова. Рекомендации FIS связаны с изменениями в требованиях, которые были приняты недавно. Например, нам нужно организовать крытую зону отдыха для участников соревнований, обеспечить запас снега и соли. Не изменились требования к организации



СТАБИЛЬНЫЙ ДОХОД — ЭТО СЕРВИС. БИЗНЕС «ДЕМИНО» РАЗДЕЛЕН НА НАПРАВЛЕНИЯ: ОБЩЕСТВЕННОЕ ПИТАНИЕ — РЕСТОРАН «ПРИСТАНЬ» И КАФЕ «ЧЕМПИОН», ПРОЖИВАНИЕ — ГОСТИНИЦА И КОТТЕДЖНЫЙ ПОСЕЛОК, ПРОКАТ — СПОРТИНВЕНТАРЬ И СПОРТПЛОЩАДКИ

есть. А вот биатлонное стрельбище — вполне конкретный проект. В 2015 году оно планируется за счет федеральной программы.

— **Насколько могут помешать планам действия судебных приставов по аресту имущества?**

— Конечно, мы понимаем, что претензии кредиторов обоснованы, а действия приставов объективны. Но это ощутимый удар, ежедневный стресс для всего коллектива. Продажа имущества, в котором «Демино» заинтересовано, для нас неприемлема. Сегодня мы ведем переговоры с кредиторами о реструктуризации долгов, надеюсь, в течение нескольких месяцев примем решение, которое устроит все заинтересованные стороны.

— **Каковы источники для возврата долговых обязательств?**

— Тактика проста: «Демино» должно покрывать свои текущие расходы. Сегодня это уже получается. Естественно, заработанных средств недостаточно для быстрого расчета с кредиторами. Речь идет о реструктуризации долгов на несколько лет.

— **Сказался ли на бизнесе центра арест главы Рыбинска Юрия Ласточкина?**

очередь публичное отношение. Этого уже достаточно, чтобы предприятие чувствовало себя уверенно. Сегодня мы в некоторой степени потеряли эту защиту, остались с учредителями наедине с проблемами, которые копились несколько лет.

— **Вам не кажется, что на вас оказывают давление с конкретной целью — закрыть объект?**

— Нет, думаю, поводы для давления объективны. И я не могу сказать, что от «Демино» отвернулись. Этап Кубка мира — это совместный проект администрации Рыбинска, правительства Ярославской области, самого «Демино», Российской и Международной федераций лыжного спорта. В июне решение о проведении деминского этапа было принято окончательно, а на днях нас посетила комиссия FIS, которая дала рекомендации о подготовке центра к соревнованиям.

— **А перерыв в проведении этапа связан не с репутационными потерями?**


— Нет, конечно. Новые олимпийские объекты требуют проверки, это общемировая практика, когда накануне Олимпиады там тренируются спортсмены и проводятся соревнова-

телевизионной трансляции, но тут уж мы сами хотим перемен. Для более зрелищного освещения мероприятия мы привлекли лучшего в мире режиссера по показу на телевидении соревнований по лыжным гонкам финна Тапани Парма, который работал в Сочи на Олимпиаде. И теперь всю красоту лыжных гонок увидят не только 25–30 тысяч гостей «Демино», но и миллионы телезрителей во всем мире.

— **Имиджевый проект?**

— Имидж, который идет в ногу с экономикой. Причем, не только для «Демино», но и для Рыбинска.

— **Ну, и последний вопрос: как вы оцениваете сегодняшний день в «Демино»?**

— Вот именно сейчас, пока мы с вами разговариваем, в «Демино» тренируются спортсмены разных спортивных школ. В ресторане «Пристань» проходит свадьба, а накануне в ротонде была регистрация брака. В коттеджах отдыхают гости из Москвы и Ярославля. Полным ходом идет подготовка к веломарафону, который состоится 24 августа. Все нормально. Все как и должно быть в центре спорта и отдыха в жаркий летний день. 

НОВОСТИ

ФАКТЫ, ЦИФРЫ БЕЗ КОММЕНТАРИЕВ

ПЕРВЫЙ ЭЛЕКТРОАВТОБУС В ЯРОСЛАВЛЕ

ОАО «Россети» и Ярославская область подписали Соглашение о взаимодействии в сфере реализации мероприятий по развитию зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории города Ярославля и Соглашение об экономическом стимулировании энергосбережения и повышении энергетической эффективности при осуществлении регулируемого вида деятельности.

— Сегодня мы совместно с ОАО «Россети» реализуем проект: Ярославская область станет пилотным регионом по внедрению электрического автобуса. Этот экологически чистый вид транспорта предназначен для использования в зоне ЮНЕСКО, — сказал губернатор Сергей Ястребов.

Первая машина выйдет на маршрут в Ярославле уже в августе этого года. Ожидается, что электроавтобус будет курсировать по историческому центру, Которосльной набережной до КЗЦ. В планах компании «Россети» — на первом этапе обеспечить две энергозаправочные точки. Далее в Ярославле появятся еще три точки подзарядки для электромобилей.



«НОВАЯ ВОЛНА» — В «ЯРОСЛАВСКОМ ВЗМОРЬЕ»?

Губернатор Сергей Ястребов направил народному артисту СССР депутату Государственной думы РФ Иосифу Кобзону предложение проводить конкурс молодых исполнителей «Новая волна» или

его аналог в Ярославской области, на базе курорта «Ярославское взморье».

О желании принять у себя конкурс «Новая волна» заявили и другие регионы России. Но у Ярославской области есть ряд преимуществ: развитая транспортная инфраструктура, удобное географическое местоположение,

богатейшее историко-культурное наследие, прекрасная русская река Волга. И берег на «Ярославском взморье» не уступает юрмальскому — желтый песок, сосны, чистый воздух.

На рыбинском курорте уже практически готова инфраструктура, способная привлечь гостей. В рамках реализации федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма на 2011–2018 годы» быстрыми темпами идет строительство порта, гостиниц, других объектов.

«Матросская тишина». Кроме этого, беспокоит следствие и наличие у главы Рыбинска родственников за рубежом. Срок действия загранпаспорта Юрия Ласточкина уже истек, однако документ все равно является для следствия поводом насторожиться.

Не вдохновляют следствие и ходатайства жителей Рыбинска и Ярославской области с просьбой заменить стражу на домашний арест, якобы подписаны они могли быть по просьбе и под давлением.

Защита считает аргументы следствия надуманными, обращает

ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ ОБСУДИЛИ МЕРЫ ПО РАЗВИТИЮ МАЛОГО БИЗНЕСА

В конце июля в администрации Тутаевского района с участием предпринимателей региона прошло совещание по вопросам дальнейшего развития и мерам государственной поддержки субъектов малого и среднего бизнеса в Ярославской области. Также обсуждалась тема защиты прав и законных интересов предпринимателей.

В рамках областной целевой программы развития субъектов малого и среднего предпринимательства ведется финансово-кредитная и информационно-методическая поддержка бизнеса, оказывается содействие развитию инфраструктуры в этом секторе экономики. В 2014 году на реализацию мероприятий ОЦП из регионального бюджета выделено свыше 116 млн рублей, активно привлекаются федеральные средства. Программа ориентирована и на грантовую поддержку начинающих предпринимателей, особенно инновационных компаний, помощь в развитии малых и средних организаций, созданных на территориях муниципалитетов и моногородов и т.д. Всего в рамках программы предусмотрено 13 видов субсидий и льготное обучение.

Кроме того, работает Фонд поддержки предпринимательства Ярославской области. Его основной задачей является увеличение числа кредитоспособных и финансово устойчивых предприятий малого и среднего бизнеса на территории региона. Фонд реализует программу предоставления микрозаймов на льготных условиях начинающим и действующим предпринимателям. За время его работы микрозаймы на общую сумму более 150 млн рублей получили более двухсот предпринимателей и организаций.

С 2009 года в регионе функционирует бизнес-инкубатор, который предоставляет начинающим предпринимателям в аренду на льготных условиях нежилые помещения, необходимое офисное оборудование,



СРОК СОДЕРЖАНИЯ ПОД СТРАЖЕЙ ЮРИЯ ЛАСТОЧКИНА ПРОДЛЕН

Три часа рассматривал Басманный суд Москвы ходатайство следствия о продлении срока содержания под стражей главы Рыбинска Юрия Ласточкина.

Помимо традиционных аргументов — непроведенные экспертизы и допросы — следователь утверждал, что Ласточкина необходимо содержать под стражей по той причине, что его квартира в столице расположена несколько дальше от следственного комитета, чем СИЗО

внимание, что почти все они связаны с первым уголовным делом, возбужденным против главы Рыбинска по обвинению в превышении должностных полномочий в период работы генеральным директором НПО «Сатурн». При этом стража была изначально выбрана и следствием, и судом как мера пресечения по обвинению Юрия Ласточкина в получении взятки.

Сам Юрий Ласточкин на суде заявил, что оба уголовных дела против него являются сфальсифицированными. Однако суд ожидаемо принял сторону следствия и продлил срок содержания под стражей до 15 октября.



а также консультационные, бухгалтерские, юридические и другие бизнес-услуги. За 5 лет существования бизнес-инкубатора через его площадку прошли 98 резидентов. Оборот выручки субъектов малого предпринимательства составил более 500 млн. рублей, в бюджеты всех уровней поступило свыше 30 миллионов рублей налогов, было создано более 350 рабочих мест.

С 2013 года благодаря созданию Евро Инфо Корреспондентского Центра Ярославской области у правительства региона появился еще один инструмент поддержки предпринимателей, а у представителей бизнеса — возможность пройти обучение, получить консультационную и информационную помощь. В числе основных задач ЕИКЦ — содействие развитию партнерского сотрудничества организаций Ярославской области и Евросоюза, консультирование предпринимателей по вопросам политики, программ, законодательства, тарифов Евросоюза, функционирования единого европейского рынка, стандартов качества и других требований ЕС. Сегодня в ЕИКЦ состоит около 60 организаций, которые занимаются поиском межрегиональных и международных партнеров.

НОВЫЕ ЗАКАЗЫ НПО «САТУРН»

НПО «Сатурн» получит заказы на миллиарды рублей от Российской армии. Об этом заявил заместитель председателя правительства России Дмитрий Rogozin, посетивший предприятие в июле.

Дмитрий Rogozin остался доволен состоянием производственных мощностей компании. По его словам, в скором времени «Сатурн» получит заказы по производству двигателей для беспилотников и турбин для военно-морских кораблей.

Реализация данных проектов поможет развитию отечественного двигателестроения, а также привлечет в область новых специалистов.

ИНТЕРЕС, СТРАХ, ЗАВИСТЬ. КАКИЕ ЧУВСТВА ВЫЗЫВАЕТ РОССИЯ В МИРЕ

По мнению трети наших сограждан (33%), Россия вызывает у иностранцев в первую очередь интерес, сообщает результаты исследования ВЦИОМ. Каждый четвертый россиянин (24%) думает, что наша страна внушает гражданам других

государств страх, и в первую очередь этого мнения придерживаются 18–24-летние молодые люди (31%). Пятая доля опрошенных уверена, что иностранцы испытывают к России зависть (22%) или уважение (21%).

Некоторые респонденты считают, что выходцы из других стран относятся к российскому государству с симпатией (10%) и восхищением (11%). О том, что иностранцы не доверяют России, сказали 14% участников опроса. Другие же предположили, что они относятся к нашей стране с осуждением (9%) и даже ненавистью (7%).

По словам респондентов, имидж России за рубежом формируется, прежде всего, вследствие проведения крупных международных форумов, спортивных состязаний (42%), а также в результате деятельности политиков и дипломатов (41%). Также образ нашей страны создается благодаря популяризации русской культуры, языка, православной церкви (35%). Еще треть респондентов (32%) отмечает, что заметный вклад вносит участие российской армии в миротворческих операциях за пределами страны. Другие же (32%) сказали об освещении российскими СМИ позиции государства по вопросам внутренней политики и международным событиям. На имидж нашей страны также влияет популяризация научных достижений (30%), оказание гуманитарной и финансовой помощи другим странам (29%), поездки иностранцев в Россию и туристическая активность наших граждан за рубежом (29%), продвижение российских товаров на рынках других стран (23%). В меньшей степени, по мнению наших сограждан, образ России в настоящее время связывают с действиями «русской мафии» — данный ответ дали лишь 11% опрошенных.

Размышляя над тем, что делает Россию сильной в глазах мирового сообщества, россияне чаще всего называли армию и вооружение (31%). А по словам 15% опрошенных, мощь нашей страны поддерживается внешней политикой и авторитетом президента. Еще 13% участников опроса называют главным источником силы русский дух, культуру и традиции нашей страны. Среди материальных

факторов в этой связи упоминали о богатстве природных ресурсов (11%), большой территории и численности населения (7%), а также большом экономическом потенциале (6%). Также респонденты говорили об истории побед России (6%), нашей независимости и нестигаемости (4%).

ПОВЫШЕНИЕ НАЛОГОВ ИЛИ РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД?

Повышения налогов, напугавшего российский бизнес, может не состояться. В качестве приемлемой альтернативы власти обсуждают распечатку Резервного фонда, который предназначен для страховки экономики от понижения нефтяных цен. Из его средств, объем которых составляет почти 3 трлн руб., предлагается ежегодно направлять на бюджетные расходы 500 млрд руб. Эксперты удивляются, почему власти не обсуждают снижение расходов.

О том, что расходование средств Резервного фонда обсуждается, заявила первый замминистра финансов Татьяна Нестеренко. Она сразу же добавила, что Минфин выступает категорически против: это лишь оттянет принятие непопулярных мер. Минэкономразвития, оппонирующее Минфину, не менее категорично и выступает «принципиально против», например, предложения о повышении НДС до 20% с 2015 года, как и против других инициатив об увеличении нагрузки на бизнес.

ИГОРНЫЕ ЗОНЫ. «ЗА» И «ПРОТИВ»

подавляющее большинство россиян (94%) не играет в азартные игры на деньги. Те, у кого есть подобное увлечение, чаще всего сообщают, что делают ставки в карточных играх (4%). На игорные автоматы тратил деньги лишь 1% опрошенных ВЦИОМ, в казино и на скачках играли менее 1% участников опроса.

По прошествии пяти лет после выведения игорных залов и казино в игорные зоны, большинство респондентов по-прежнему оценивает это решение положительно. Так, 73% опрошенных считают, что оно принесло пользу, и в первую очередь этого мнения придерживаются жители городов-миллионников (90%), приверженцы «Справедливой России» (81%), а также женщины (77%). Для сравнения, в 2006 г. 65% опрошенных предполагали, что закон послужит на благо обществу, а в 2009 г. — 70%. В настоящее время лишь десятая доля участников опроса (11%) склонна видеть негативные последствия вступления в силу данного постановления, а с 2006 г. эта доля сократилась более чем на треть (с 18%).

«голые» цифры

4%

столько россиян считают ополченцев Донецкой и Луганской народных республик преступниками

7400

таков прожиточный минимум, установленный в Ярославской области в расчете на душу населения. Для трудоспособного населения он составляет 8230 рублей, для пенсионеров — 6097 рублей, для детей — 7425 рублей

298

столько человек погибли при крушении пассажирского лайнера Boeing-777 «Малайзийских авиалиний», который летел из Амстердама в Куала-Лумпур и был сбит в районе села Грабово Донецкой области

56%

руководителей ярославских компаний поддерживают идею четырехдневной рабочей недели в целом, однако признаются, что их компания не готова к таким переменам

200 тысяч рублей

столько перечислил Рыбинский завод приборостроения на реконструкцию мемориала «Огонь Славы»

во столько раз вырос средний размер взятки в России в период с 2008 по 2013 год. За это время средняя взятка выросла с 9 до 145 тысяч рублей

16

2030

год, в котором Индия обгонит Великобританию по объему ВВП

7 млн рублей

в такую сумму обошлась ВЭБ разработка нового логотипа, выполненная специалистами рекламно-коммуникационной группы BBDO Branding

14%

жителей России в той или иной форме принимают участие в помощи беженцам с Украины



ДМИТРИЙ РОДИОНОВ. ПЕР ВО ОТ КРЫ ВА ТЕЛЬ

Физик-лазерщик по образованию, руководитель по призванию, первооткрыватель по строю души. Когда другим боязно браться за трудное дело, он страшится меньше всех.

Семь лет назад Дмитрий Родионов впервые ступил на берег Рыбинского моря, где дряхлая старая база отдыха. Сегодня здесь стремительно растет поселок курортного типа.

Курорт на южном побережье? Кого этим удивишь? А если это — южное побережье севера Ярославской области? Даже Дмитрию Родионову предложение изменить формат слабо обустроенного места сначала показалось, мягко говоря, необычным.

ВЫЗОВ СУДЬБЫ

— У меня закончился большой контракт по линии Газпрома в Саратовской области, и я не был уверен, хочу ли я его продлить. Возникла пауза, во время которой я получил предложение по Рыбинскому морю. Приехал сюда, чтобы понять, чем предстоит заниматься, и понял, что это — вызов. Вызов интересный и серьезный, долгосрочный и творческий.

Настоящий мужчина должен потратить свои силы на то, чтобы внуки им гордились. Чтобы они хвастались делом, которое делает дед. Я понял, что здесь — то самое место. Внук сейчас рассказывает в детском саду: у меня есть дед Дима, он такое строит в Коприно! Вы никто не знаете, как там хорошо!

14 марта 2007 года я приехал в Рыбинск, гулял двое суток. В компании с руководителями мы прошли от Легковского мыса через все болота почти до самого Глебова и размышляли о том, что и как



К УРОРТ НА ЮЖНОМ ПОБЕРЕЖЬЕ? КОГО ЭТИМ УДИВИШЬ? А ЕСЛИ ЭТО — ЮЖНОЕ ПОБЕРЕЖЬЕ СЕВЕРА ЯРОСЛАВСКОЙ ОБЛАСТИ? ДАЖЕ ДМИТРИЮ РОДИОНОВУ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ИЗМЕНИТЬ ФОРМАТ СЛАБО ОБУСТРОЕННОГО МЕСТА СНАЧАЛА ПОКАЗАЛОСЬ, МЯГКО ГОВОРЯ, НЕОБЫЧНЫМ

здесь можно сделать. И уже 16 апреля 2007 года я переехал в Рыбинск. Сначала арендовал по объявлению квартиру, а сейчас я — местный житель, сам обеспечиваю других жильем.

Помню первую встречу с теми, кто руководил копринской базой отдыха КБ «Луч». Нас накормили шашлыком и рыбой просто на убой. А отношение было предельно снисходительное: вы, мол, как приехали, так и уедете, а мы останемся и через полгода-год будем встречать следующих «инвесторов». До нас к ним многие приезжали со своими фантазиями о том, как можно было бы организовать в Коприно отдых. Позже, когда я рассказывал первые варианты генплана с мостом через речку Треновка, со строительством четырехзвездочного отеля, в районе тоже смотрели, как на фантазера.

К нам вообще первое время относились, как к неким странным жуликам, которые не удосужились придумать чего-то правдоподобного, а рассказывают такие сказки, что даже спорить бессмысленно.

А уж местные жители... Они всегда подозревают, что любые изменения — к худшему. Понятно, что и про нас они так думали: дескать,

испортим им жизнь, доставим кучу хлопот.

Это отношение менялось очень медленно. Вот только сейчас начали понимать: то, что мы делаем, конечно, доставляет хлопоты, но одновременно приносит невиданные на селе удобства. Возрастает ценность их земельных участков, и атмосфера, в которой они живут, меняется. Меняется и отношение к нам.

О ХОРОШЕМ ОБРАЗОВАНИИ

— Я по образованию физик, окончил кафедру квантовой радиофизики физического факультета МГУ. Физик-лазерщик, специалист по нелинейной оптике.

Я долго не понимал, в чем прелесть и смысл моего образования. И лишь недавно осознал, чему нас учили шесть лет лучшие умы главного вуза страны. Допустим, существует проблема, на понимание которой у тебя уйдет много недель или месяцев. Я смотрю на своих детей, на современных молодых людей и вижу, что для них этот период стремительно сокращается. Есть такая тенденция: если человек не смог во



что-то вникнуть в течение дня, то он считает, что эта задача для него слишком сложна. Он машет рукой и говорит: это не мое дело.

Нас научили тому, что существуют проблемы, на понимание которых может уйти полгода-год. А потом у тебя щелкнет, и ты находишь решение.

В основном ты преодолеваешь собственный дискомфорт. Ничего не происходит, и ты воспитываешь в себе привычку жить в условиях непонятой проблемы. Но тебе надо осознать масштаб этой проблемы — он именно такой, что требует длительного срока размышлений. Скажем, полгода — и проблема решается.

О ПОСТУПКАХ

— Педагогическое кредо моих родителей состояло в том, чтобы меня загрузить по максимуму. Мама — педагог, папа — кандидат наук. Наверное, они этого не осознавали, но все сводилось к тому, что ребенок должен жить в напряжении: спецшкола с изучением французского языка, балльные танцы по выходным, спецкласс школы олимпийского резерва

по плаванию. В спецклассе тренировались два раза в день, а я успевал только один. Значит, плавал я хуже всех. Поэтому кандидатом в мастера не был, только перворазрядником. И это ужасная школа выживания в коллективе, где ты вечный лузер. Я не понимал, что могу отказаться от плавания. А родители не понимали, как будет правильно. Потом была математическая школа, шесть классов в параллели, 150 амбициозных мальчиков со всего города. А на каком месте ты? И это был новый вызов.



В МГУ я просто сдал экзамены, и все, поступил. Чудесный был случай, я оказался одним из полутора тысяч поступающих, которые написали письменную математику на «пятерку». А приехал я в Москву поступать в другой вуз, физико-технический. Но не совладал с нервами, получил «двойку». И, понимая это, пошел извлекать свои документы из приемной комиссии, поскольку следующий день был последним, когда принимали заявления в МГУ. В физтехе пытались меня оставить, соблазняли собеседованием. Я считаю, это был мой первый мужской поступок — я ждал три часа, не соблазнился и документы получил. В МГУ я был последним сдавшим документы приемной комиссии. Мне было шестнадцать лет и один месяц.

После распределения приехал на Ижевский механический завод, меня встретили серьезные дядьки-инженеры. Автомат Калашникова могли начертить на чистом листе бумаги с закрытыми глазами. «И что нам с тобой делать, лазерщик из МГУ?» — увидел я в их глазах вопрос. Ну, дескать, есть одна задачка, все руки не доходят, попробуй.

Задачка выглядела элементарной, но решить ее не получалась. День-два-три, неделю. И тут я понимаю: на меня сбросили то, с чем сами не могут справиться. И в зависимости от того, справлюсь я или нет, пойдет моя карьера.

Дней через десять захожу в трамвай, ногу заносу на ступеньку — оп! Я все понял. Когда я руководству графики на миллиметровке показал, меня сразу сделали руководителем темы: придумывай сам себе следующие задачки.

ОПТИМИСТИЧНОЕ

— Я вам байку расскажу. На одной из встреч однокурсник сказал: «Когда мы все учились, каждый из нас думал — какие мы все классные! Сколько мне надо было сил приложить, чтобы соответствовать, чтоб не выпасть из этого ряда». Мы сидели тогда за одним столом и думали: да, так и было. Как-то надо было лапками сучить для того, чтобы в этом строю оставаться. И это позволило поднять уровень каждого. И так все шесть лет учебы.

Нам читали лекции, вели семинары очень серьезные люди. Мы задавались вопросом, чем устройство мозга академика Келдыша отличается от нашего. Мы над этим долго размышляли и нашли ответ. Оптимистичный. Ничем, кроме скорости работы.

Есть разные типы научного мышления, логично выстроенное или парадоксальное. У меня логичный последовательный способ мышления, только у академиков в полтора-два раза быстрее. Им неделю нужно для решения, а мне — месяц. Вот и вся разница, а результат у нас будет один. Оптимизм внушает вот что: мозг устроен правильно. И это заслуга наших преподавателей.

О ПОЛЬЗЕ СОМНЕНИЙ

— Если смотришь на картинку нашего генплана, то видишь, как он постоянно меняется. Появляются новые объекты, значит, надо видеть, как они будут взаимодействовать друг с другом.

Площадка по размещению школы буквально «ползает» по территории и постепенно приближается к тому месту, которое для нее идеально подходит.

Не надо останавливаться, не надо ставить «галочку» сразу. «Галочку» мы ставим в тот момент, когда получено разрешение на строительство объекта или подписан акт окончательного проектирования, и мы начинаем строить. В этот момент сомнения отбрасываются.

Случается, отказываемся от первоначальной идеи и делаем вывод, что техническое задание было сформулировано неверно. Такие сомнения в правильности первоначального решения всегда позволяют надеяться, что объект, который строишь, в конце концов расположится в самом хорошем, самом правильном месте.

В БОРЬБЕ С САМИМ СОБОЙ

— Нужно уметь откладывать дела. Вот чему научился я здесь. Если чего-то не успеваешь сделать продуманно и качественно, то лучше отложить. В масштабных проектах год — вообще не срок. Год у нас — все равно что на полчаса отложить. Отсрочка в пять лет — как будто на неделю в обычной жизни.

Для обычного бизнес-планирования это не очень привычные периоды. А мы здесь ими живем. Вопрос в том, сколько ты успеваешь делать качественно. Ты пишешь правильный список дел, но тебе что-то не нравится. Это ощущение где-то глубоко, не на поверхности, и значит, какой-то важный пункт ты не предусмотрел, не учел. Ты борешься с собой: надо начинать, а тебе не по себе, точит изнутри беспокойство. Тогда лучше отложить — меньше шансов допустить ошибку.

К НАМ ПЕРВОЕ ВРЕМЯ ОТНОСИЛИСЬ, КАК К НЕКИМ СТРАННЫМ ЖУЛИКАМ, КОТОРЫЕ НЕ УДОСУЖИЛИСЬ ПРИДУМАТЬ ЧЕГО-ТО ПРАВДОПОДОБНОГО, А РАССКАЗЫВАЮТ ТАКИЕ СКАЗКИ, ЧТО ДАЖЕ СПОРИТЬ БЕССМЫСЛЕННО





МЫ ЗАДАВАЛИСЬ ВОПРОСОМ, ЧЕМ УСТРОЙСТВО МОЗГА АКАДЕМИКА КЕЛДЫША ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ НАШЕГО. МЫ НАД ЭТИМ ДОЛГО РАЗМЫШЛЯЛИ И НАШЛИ ОТВЕТ. ОПТИМИСТИЧНЫЙ. НИЧЕМ, КРОМЕ СКОРОСТИ РАБОТЫ

О ПРОХОДЯЩИХ ПРОБЛЕМАХ

— У меня есть счастливое свойство: я умею любить свою работу там, где нахожусь. Теплоснабжение, которым я занимался раньше, крайне напряженная отрасль: котельные могут взорваться, детские садики, бывает, замерзают, трубы, случается, рвутся, на одного тебя — миллион проверяющих, ты априори во всем виноват, и тебя прессуют. И там я находил удовольствие. А сейчас работа — сплошной кайф.

У меня есть присказка: через пять лет любые наши проблемы мы будем воспринимать, как приключение. Да, разные были истории: и бандитские наезды, и банкротство, и падения, и подъемы, не стоит сейчас об этом, все как у всех. Но в определенный момент понимаешь: любые сегодняшние проблемы спустя время будешь рассказывать, как байки.

БИЗНЕС-МЕЧТА

— Бизнес-мечта? Ты зарабатывал много денег, но при этом каждый рубль, который тебе люди платят, они отдавали бы с удовольствием.

Есть разные варианты зарабатывания денег. Часто платят за услугу от безвыходности, когда других вариантов нет. Или цена монополия. А если ты хорошо зарабатываешь на рынке, если люди платят именно тебе, выбирают именно твои предложения, это и есть настоящий бизнес-успех. Когда ты в меньшей степени зависишь от связей, налогов, предпочтений государства, а в большей — от собственных усилий, именно это определяет качество твоей деятельности.

Здесь не только моральная сторона дела, но и вопрос устойчивости бизнеса. Ну, и социальная атмосфера как экономическая категория. Она создается, созируется, строится, как любой бизнес-проект. Только немного дольше. И терпения требует больше.

«ЯРОСЛАВСКОЕ ВЗМОРЬЕ»

— Когда мы начали проект, казалось, главное — построить хороший отель. Сейчас хочется сделать его хорошим по обслуживанию, репутации, качеству сервиса. Мы активно взаимодействуем с французской управляющей компанией «Меркюр», оператором «Аккор», и





СОМНЕНИЯ В ПРАВИЛЬНОСТИ ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО РЕШЕНИЯ ВСЕГДА ПОЗВОЛЯЮТ НАДЕЯТЬСЯ, ЧТО ОБЪЕКТ, КОТОРЫЙ СТРОИШЬ, В КОНЦЕ КОНЦОВ РАСПОЛОЖИТСЯ В САМОМ ХОРОШЕМ, САМОМ ПРАВИЛЬНОМ МЕСТЕ

монотонно движемся в этом направлении. Ключевое слово — «монотонно». Пусть каждое улучшение будет небольшим, но пусть оно будет. А за ним последует еще одно, и еще.

Я уверен, что спустя некоторое время наш отель, в котором обслуживание и сегодня неплохое, номера отличные, природа великолепная, выйдет на уровень самых лучших в

стране. А может, и в мире. Уже сейчас понимаем, что вокруг необходимы объекты, вместе с которыми он будет жить еще более эффективно, качественно, элегантно.

К этому мы идем медленно, маленькими шагами, но никуда не сворачиваем. Нам удалось удержать наш заводик по производству канадских домов. Кому-то это покажется странным — от кризисов страдают многие производства, но мы выжили. Завод — это способ удешевить производство домов для отеля, для нашего поселка. Построенный пять лет назад, завод живет, заказы увеличиваются. А были моменты, когда мы думали: еще пару месяцев, и надо будет закрываться. Но нет! Качественная планомерная работа позволила встать на ноги.

ЭКОЛОГИЯ

— Тем, кто говорит, что мы нарушаем экологию: в 300 километрах от многомиллионного мегаполиса не может быть нетронутой природы. Природа будет либо загажена, либо ухожена. Нетронутой природа остается там, где она недоступна.

Когда мы пришли сюда семь лет назад, здесь уже человек постарался: студенты, грибки, рыбаки, мото-

циклисты. Было очевидно, что лет через десять это будет не природа, а полигон бытовых отходов.

Поймите, мы как никто заинтересованы, чтобы это место было ухожено!

НОВОСТИ ПРОЕКТА

В июне открыли яхт-клуб. Он пока небольшой. Мы знаем людей, которые готовы поставить у нас свои яхты и катера. Клуб построен с запасом — чтобы принять всех желающих. Это и заправочная станция — уникальная вещь для акватории Рыбинского моря. До сих пор запас топлива все возили с собой, с вводом в строй заправки надобность в этом отпадет.

Через два-три года яхт-клуб изменит жизнь владельцев катеров. Не только в Рыбинске или в Ярославле — на всей Волге. Московские и ярославские яхтсмены будут держать свои лодки у нас. Если сервис хороший, обеспечена безопасность, стоимость ниже, чем в Москве и в Ярославле, то поводов держать лодки там не останется.

Еще мы строим пассажирский причал для больших теплоходов, рядом оборудуем полуторакилометровый пляж. Будет кафе, туалет, спасательная станция, пункт проката водного оборудования, волейбольные площадки. В следующем сезоне ожидаем туристический взрыв — люди придут к нам обязательно. А пока мы смотрим на десятки экскурсионных судов, которые идут мимо. Они на Волге без Волги, пассажирам негде искупаться и позагорать, а у нас есть место, где мы можем эту услугу предложить. Мы уже представляем эту тысячу наших новых гостей, но, похоже, сами до конца не представляем, какую революцию производим.

ОБ УПРАВЛЕНИИ

— Коллектив у нас чудесный. Кто не смог вписаться в этот чудесный коллектив, тот ушел. *(Смеется.)* Искусство формирования коллектива очень простое — надо уметь увольнять. Жалко, тяжело. Но если

ты перестаешь увольнять, невольно оказываешься в коллективе, где самому тебе и всем остальным некомфортно.

Команда проекта — 12 человек, остальные — подрядчики, субподрядчики, управляющая компания. Если такой коллектив не работает, как единый организм, то все силы уйдут не на творческую часть, а на управление. Плетки, пряники, контроль... Очень хочется на это тратить поменьше сил.

Я тиран и деспот на этапе приема и увольнения, но либерал на этапе деятельности.

Как находят сотрудники? Только не через кадровые агентства. Никакие кадровые технологии не помогают создать действительно творческий союз. Не существует таких технологий, которые через собеседование, тесты достоверно скажут, подходит тебе кандидат или нет. Может, человек просто научился проходить тесты?

У нас жестко фиксирован испытательный срок — три месяца. Как правило, этого хватает для того, чтобы понять: вписался ли человек в команду.

Я горжусь любым из наших сотрудников. Они с нуля среди лесов и болот строят город-сад.

ПЕРВОПРОХОДЧЕСКОЕ

— Быть первооткрывателем нравится — не то слово. Ты закрываешь глаза на все предстоящие препятствия. Многие при постановке новой задачи первым делом анализируют проблемы, которые стоят на пути ее достижения. Как только ты этим слишком сильно увлекаешься, ты — первое, перестаешь анализировать набор бонусов, второе — перестаешь подбирать способы, с помощью которых преодолеешь препятствия. И много задач не решаются именно оттого, что люди застревают на анализе причин, почему сделать нельзя. А надо включать ресурсы и понять, как сделать можно. Люди тем и отличаются, что сначала анализируют бонусы, потом — препятствия, а потом находят средства для решения поставленных задач.

У нас во всяких рекламных проспектах написано: «Новый формат жизни». Во многих странах есть известные и востребованные места, построенные среди болот, неудобств, в горном массиве. Флорида, Нормандия. Но нигде нет такой чудесной зимы, как у нас. А что предлагает мировой опыт в холодное время года? Горные лыжи. Финны экспериментируют. Еще кое-кто. Рано или поздно, формат зимнего отдыха обозначится, включатся собаки, олени, беговые лыжи.

Самыми надежными нашими гостями являются те, кто берет обычные лыжи и идет в лес погулять. Это фантастическое наслаждение. Ты бредешь среди сосен, снежинки падают в лучах пробивающегося сквозь ветки солнца, а ты знаешь, что когда вернешься, примешь душ и сядешь к камину. Это совсем другие ощущения.

Есть задачка сделать зимний отдых на уровне лучших в мире курортов. Я и сейчас уверен, что наш отель — лучший загородный отель страны. При всех недостатках, с которыми мы боремся.

О ГЛАМУРЕ

— Нет, не будем говорить ни про одежду, ни про машину. Внуки мои мечтают, на какой машине они будут ездить, как будут одеваться. Я считаю, всегда наступает момент, что машина просто должна ехать, желательно, чтобы работал кондиционер. Если ты за рулем сам, коробка пусть будет автомат. Автомобиль не должен выходить из строя. Главное требование — это надежность: сел, завел, поехал. Примерно то же самое и про одежду могу сказать. Если есть возможность одеться соответственно случаю, какая разница, какой марки на тебе костюм? Откуда же я знаю! *(Смеется.)*

Шопинг у меня очень простой — захожу в магазин, на какой костюм упал глаз, тот и меряю. Меряю один, меряю второй, если они мне не подходят, я ухожу. Дольше 15 минут выбирать одежду неадекватно.

Для того чтобы не зарастать вещами, я разработал свою технологию. В тот момент, когда по


какой-то причине тебе захотелось купить ботинки, ты должен принять решение, какую пару из имеющейся у тебя обуви ты выкинешь. А зачем выкидывать, если это нормальные прочные ботинки? И тут ты понимаешь, что новые и не нужны совсем. То же самое относится к рубашкам, джинсам, костюмам. Новую вещь принес домой — старую выкидывай. Все! Очень облегчает жизнь.

Я недавно похудел, и возникла проблема с одеждой. Я собрал костюмы в кучу, пришел в ателье, попросил перешить. Выяснилось, что нас таких всего двое в Рыбинске, кто время от времени перешивает одежду.

РАСПОРЯДОК ЖИЗНИ

— Три раза в неделю к семи утра хожу в бассейн. Это героизм. Но когда идешь, не чувствуешь себя героем. Что за герой, который сам себя пинками гонит? А вот возвращаешься — да, что-то героическое в этом есть. Теперь это стало привычкой.

Спорт вообще важен. Когда я был молодой и кудрявый (смеется), я был очень спортивный молодой человек. Но в какой-то момент понял, что спортивный азарт пропал, ничего не охота делать. Заниматься физическими упражнениями? Нет желания. Надо взять себя в руки и вернуться в то состояние, когда тебе в охотку бегать, носиться, шевелиться. Это потребовало значительных усилий. Я буквально заставлял себя ходить в спортзал, приобрел виндсерфинг и научил всех друзей ходить под парусом. За год я вернулся в то состояние, в котором находился в 25 лет. Когда я был молодой и кудрявый...

Еще завел себе огород. Построил тепловую ловушку из валуна по технологии соловецких монахов. Это такая горка, обращенная на юг, чтобы растения располагались на этом склоне. Валуном все это обложено, он действует как аккумулятор тепла. За день нагревается, ночью тепло отдает. В этом году провожу эксперимент, хочу вырастить все в открытом грунте без парников: помидоры, огурцы. Посмотрим, что получится, может, не выйдет ничего. 



Современные люди, увлеченные онлайн-общением, редко получают долгожданные письма по почте, со штемпелем и маркой, подписанные от руки родным человеком. Сентиментальные приветствия от бабушек в виде бандеролей с теплыми носками сегодня тоже не в моде. Почтовая корреспонденция чаще носит деловой характер — это повестки, налоговые квитанции, коммунальные счета или оплаченные заранее покупки из интернет-магазинов, задержка которых в пути вызывает объяснимую тревогу.

Отзывы о работе почты добавляют к ней недоверия. Пропажи посылок, внезапные смены режима работы почтовых отделений, бесконечное стояние в очередях ради покупки одной-единственной марки для конверта — все это сопровождается негативом и разочарованием. И заставляет делать выбор в пользу альтернативных способов доставки корреспонденции.

ВВОДНАЯ В ИГРУ

Попадая в некоторые учреждения и организации, невольно начинаешь вести себя несвойственным образом, словно подчиняясь негласным правилам, царящим там. Такими местами могут быть музеи, библиотеки, почта. Если первые два в сознании воспринимаются как храмы, требуя к себе поч-

тительности, неспешности и тихого голоса, то почта — это напряженная, запутанная и занудная игра-квест. В ней, чтобы достичь нужного результата, надо разгадать тайные правила и преодолеть обязательный набор препятствий, а экономическое планирование и быстрые ответные действия игроков сведены к минимуму.

Для тех, кто не любит квестов и не часто пользуется услугами почтовых отделений, каждое взаимодействие с почтовиками вызывает раздражение. Вникнуть в правила и законы, по которым живет почта, непросто. Например, отправка бандероли нестандартной формы может растянуться на несколько посещений: мягкой тары на почте нет, четких правил по упаковке такого отправления — тоже. Самостоятельно зашив дома свою бандероль в непременно однотонную

ткань, вы не можете быть уверены, что все сделали правильно, потому что оператор участка дала вам, оказывается, лишь примерные инструкции. Или две посылки, отправленные из одного места одному адресату в один день с разницей в несколько часов могут добраться до него с разбегом в месяц.

Отдельным пунктом в списке препятствий становится расписание работы почтовых отделений в летний период: классическая пятидневка с часами работы с 10 до 18 в спальном районе исключает возможность доступа на почту работающих горожан, которые добираются в свои районы из центра города как раз ко времени ее закрытия.

ТЕРРИТОРИЯ КВЕСТА

Итак, почта. Ее отделения есть даже в самых дальних уголках нашей страны. С почтой связана доставка газет, писем и уведомлений из госучреждений, выплата пенсий. А в отдаленных сельских районах почта — это признак цивилизации, порой единственная связь с внешним миром.

Рыбинск — не окраина вселенной. Здесь есть все: мобильная связь, интернет, выход на различные сервисы доставки корреспонденции. Тем не менее, наряду с мобильными сервисами, в нашем городе надежно обосновалось 21 отделение почтовой связи. Рыбинский почтамт считается успешным и прибыльным среди других подразделений ФГУП «Почта России», всего к нему относятся 64 отделения связи, которые обслуживают сам Рыбинск, Рыбинский и Пошехонский районы.

Предприятие обеспечивает работой 541 человека. Рабочие процессы в почтовых отделениях протекают размеренно, доставочные маршруты и графики согласованы и утверждены, почтальоны знают, чего ожидать от каждого рабочего дня.

Заработная плата у почтовиков небольшая, в городских отделениях в зависимости от размера доставочного участка и выполнения плана она может достигать 13 500 рублей в месяц, сельские почтовые труже-

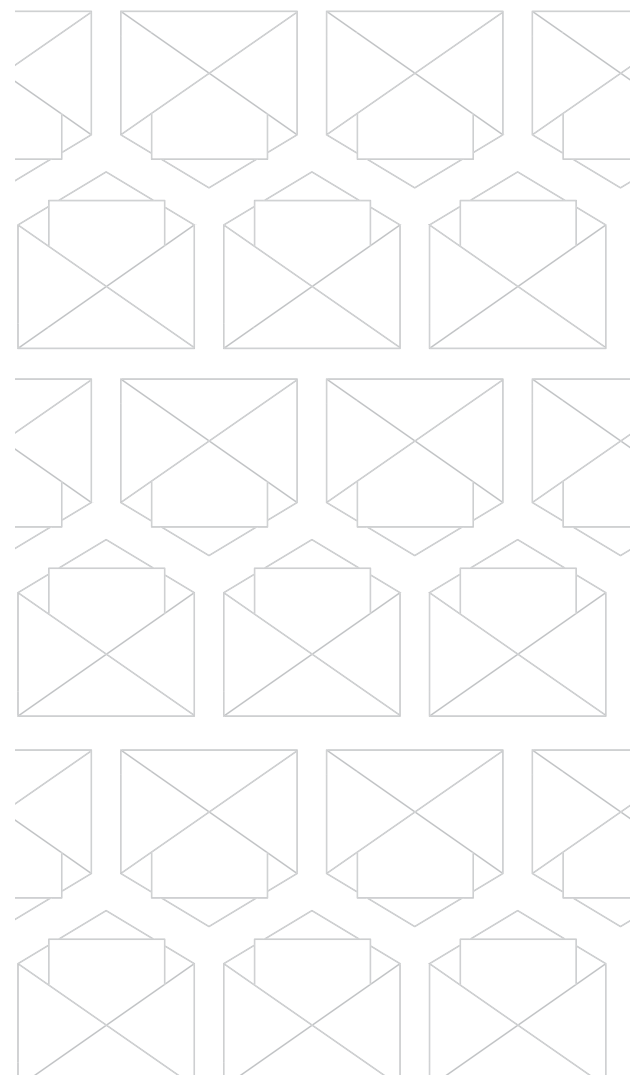
ники с почасовой оплатой получают около 8 000 рублей.

За эти, мягко говоря, небольшие деньги работникам почтовых отделений приходится выполнять самые разнообразные виды работ: от сортировки почтовой корреспонденции до выплаты пенсий и продажи товаров народного потребления. Тем не менее, люди держатся за свою работу, поскольку на них распространяется расширенный социальный пакет — давно работающие специалисты застрахованы в негосударственном пенсионном фонде, молодежь имеет возможность учиться в профильных учебных заведениях, соблюдаются все положения трудового кодекса. И, конечно, зарплата выплачивается пусть небольшая, но полностью официальная. Эти меры позволяют избежать текучки кадров, коллективы во многих отделениях работают постоянные и дружные, отношения между людьми становятся в них по-семейному добрыми, какая-либо конкуренция исключена.

Но изменившаяся жизнь вносит коррективы и в деятельность почты. Утратила свою актуальность доставка периодических изданий на дом к подписчикам. Газет, которые раньше составляли большую часть корреспонденции, читатели теперь почти не выписывают. По общему мнению, вина в этом — самой почты, которая из года в год повышает стоимость доставки. И от подписки отказываются не только читатели, но и редакции газет и журналов.

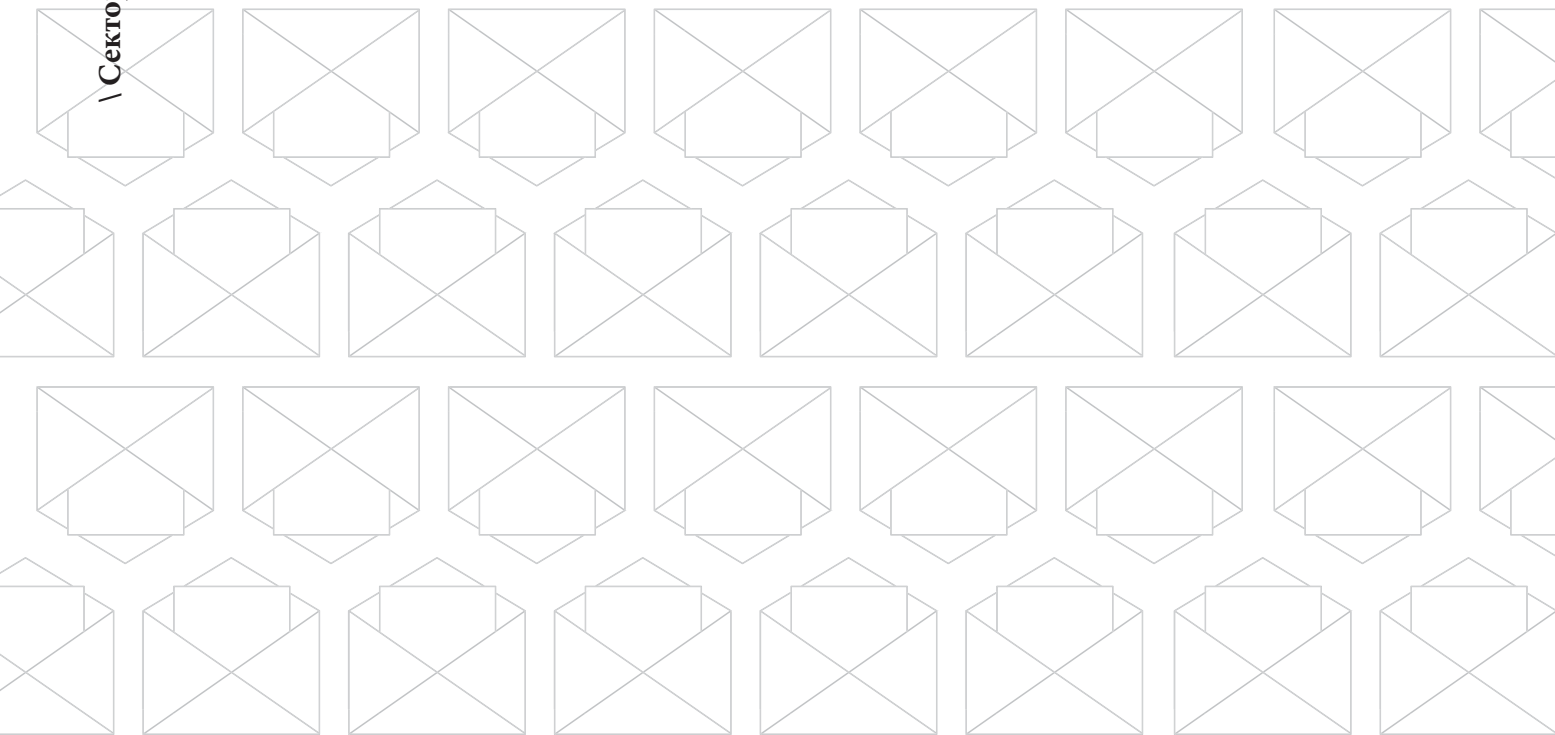
Однако по данным статистики «Почты России», объем письменной корреспонденции из года в год сохраняется примерно на одном уровне. Газеты заменили счета за коммунальные услуги, налоговые уведомления, повестки суда, рекламные издания.

Смена почтовых приоритетов зашла достаточно глубоко. Вместе с пенсией почтальоны предлагают пенсионерам товары народного потребления: недорогие стиральные порошки, зубные пасты, канцтовары. По словам почтальонов, пенсионеры даже заказы на популярные товары делают, так что эта микроторговля процветает, принося разносчикам пенсий небольшую прибавку к зарплате.



ОТПРАВКА БАНДЕРОЛИ НЕСТАНДАРТНОЙ ФОРМЫ МОЖЕТ РАСТЯНУТЬСЯ НА НЕСКОЛЬКО ПОСЕЩЕНИЙ: МЯГКОЙ ТАРЫ НА ПОЧТЕ НЕТ, ЧЕТКИХ ПРАВИЛ ПО УПАКОВКЕ ТАКОГО ОТПРАВЛЕНИЯ — ТОЖЕ





РЫБИНСКИЙ ПОЧТАМТ СЧИТАЕТСЯ УСПЕШНЫМ И ПРИБЫЛЬНЫМ СРЕДИ ДРУГИХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ ФГУП «ПОЧТА РОССИИ», ВСЕГО К НЕМУ ОТНОСИТСЯ 64 ОТДЕЛЕНИЯ СВЯЗИ

Самые занятые на почте — операторы. Они одновременно играют роль финансового инспектора, банковского работника, кассира железнодорожных и авиакасса, страховщика и администратора интернет-пункта. Объемы работы настолько сложны, переключение с одного вида деятельности на другой требует времени. А экономия на зарплатах и штате приводит к очередям и недовольству клиентов. У последних порой нет выбора, и время в очереди одинаково тратят и те, кто хочет сэкономить и оплатить коммунальные счета без комиссии, и те, кто пришел получить непосредственно почтовую услугу — купить конверт, марку, отправить бандероль.

ОФИЦИАЛЬНО VS РЕАЛЬНО

Федеральным государственным предприятием «Почта России» стала с 2002 года, объединив разрозненные до того момента региональные почтовые структуры. Как в любой организации такого уровня, вся деятельность подразделений почты регламентируется инструкциями и приказами из Москвы.

Отчеты почтовиков пестрят растущими показателями и радуют глаз позитивными изменениями. По официальной версии, предприятие по многим направлениям успешно конкурирует с другими перевозчиками. Но как тогда быть с отзывами потребителей? Ведь к каждому плюсу в официальном отчете можно прибавить минус от реальных пользователей услуг.

По данным пресс-службы, ФГУП «Почта России» много делает для оптимизации логистики и сокращения сроков доставки, повышения качества услуг и сервиса. Развивается такое направление, как скоростная доставка грузов и корреспонденции, по сравнению с 2013 годом на 43 процента возросло количество отправлений экспресс-почты (EMS) и почти на 40 процентов — отправляемых писем. Улучшились показатели сроков доставки. Если в первом квартале 2013 года вовремя пришло лишь чуть более 80 процентов отправлений, то теперь успевают 94 процента.

Как коррелируют официальные данные с реальностью, судить потребителям. Впрочем, любой может попробовать воспользоваться таким сервисом почты, как EMS-от-

правления. В обычном отделении связи ваш заказ не примут, так как его доставка в центральный офис отнимает у почтовиков целый день, и вам придется ехать на почтамт самостоятельно. Посылки за границу тоже принимают только в центральном офисе. Для жителей сельских районов эти услуги, видимо, вообще недоступны.

Еще одна беда почты — потери отправок. Официально заявляется, что по каждому случаю потери или порчи груза проводится расследование, и в случае выявления виновного к нему применяются меры взыскания. Однако к официальному розыску пропажи почта приступает лишь спустя месяц с даты отправления, увеличивая для себя «легальный» срок доставки в среднем на две недели.

Книга отзывов и предложений в некоторых отделениях связи похожа на стон неизлечимо больного — жалобы дублируют друг друга. И к каждой записи приколот аккуратный листок с формальным текстом: «Проверка проведена, меры к виновному приняты». Но можно ли назвать меры действенными, если жалобы повторяются?

В почтовых отделениях внедряются электронные программы, позволяющие отслеживать движение почтовых отправок, есть у учреждения информативный сайт в интернете с действительно понятной навигацией и счетчиком стоимости услуг. Но количество и качество техники никак не сказывается на потребителе. Зайдите в любое отделение связи. Из четырех-пяти компьютеров работающими окажутся один-два. И не потому, что остальные вышли из строя. Это — результат экономии на зарплатах и штате «передового батальона» — операторов и почтальонов.

С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ

Рассказывает предприниматель, чья деятельность связана с частыми мелкими закупками в интернет-магазинах:

— Почтой пользуюсь только в крайних случаях, когда нет филиала

отправляющей транспортной компании в нашем городе, или когда услуги почты оплачивает отправитель.

Почтой — дорого, долго, теряешь время в очереди при получении, не говоря уже о том, что извещение просто могут не принести. В транспортной компании мне SMS присылают, и когда мой груз сформирован, и когда отправлен, и когда поступил на местное отделение связи. Да еще и позвонят сто раз. Очередей там не бывает, груз в полной сохранности — компания за это деньгами отвечает, в отличие от почты, с которой я даже связываться не стала, когда у меня посылка пришла наполовину меньше весом, чем ушла из Китая. Сами же работники на почте мне и сказали — только нервы истреплите и ничего не докажете.

СТИМУЛИРУЕТ КОНКУРЕНЦИЮ

В современном веке высоких скоростей от расторопности доставочных служб может зависеть очень многое. Альтернативой почтовой доставке становятся транспортные компании. Проанализировать ситуацию и ответить на вопросы мы попросили Алексея Кудрявцева, руководителя компании «Major Express» в Рыбинске, которая специализируется именно на скоростной доставке отправок.

Компания, о которой идет речь, — федеральная. Рыбинское отделение — совсем небольшое: пара менеджеров, склад, несколько водителей, совмещающих обязанности курьеров-экспедиторов.

— Я никогда не ругаю конкурентов, — рассказывает Алексей Кудрявцев, — если у них что-то получается лучше, они достойны уважения, а нам надо работать над собой. У «Почты России» мы выигрываем в сроках, а по способности проникнуть в отдаленные места страны мы проигрываем. Почта есть практически везде, а нам приходится согласовывать возможность доставки в далекие места с нашими агентами.

Наши цены несколько отличаются от почтовых в большую сторону, но


зато мы — за индивидуальный подход к каждому клиенту. Практикуем доставку отправок от двери до двери, с оформлением накладных и страховок так, чтоб это было удобно клиентам.

Мы бесплатно упаковываем грузы, ввели обязательную бесплатную страховку всех отправок. Потерь груза на моей памяти не было, а работаю я в компании почти пять лет. Частичная порча из-за неудачной упаковки однажды была, без долгих разбирательств выплатили клиенту страховую сумму — репутация дороже. Пусть уж клиенты сами решают, что для них в приоритете.

КВЕСТ ИЛИ СТРАТЕГИЯ?

Постоянными клиентами «Почты России» остаются те, кто терпеливым стоянием в очередях, спокойным отношением к утраченным грузам и помятым конвертам доказал свою лояльность почте, жители сельских районов, которые в силу удаленности от крупных населенных пунктов вынужденные мириться с низким качеством услуг, да суды и коммунальщики, которые, рассылая свою многочисленную корреспонденцию почтой, поддерживают ее на плаву.

Вот, пожалуй, и выяснилось то, что беспокоило нас с самого начала. Почтовики предлагают своим клиентам поиграть в жанре квест, а современные потребители чаще предпочитают стратегические игры, в которых залогом достижения победы является самостоятельное планирование, гибкое мышление и грамотное управление своими ресурсами.

Люди, настроенные на получение результата, ищут альтернативные пути доставки срочных и ценных грузов. Почтовики же, делая упор на обилие предоставляемых ими услуг, многие из которых лучше выполняют специализированные учреждения, забывают свои прямые обязанности, и, уповая на относительную дешевизну своих услуг, ждут к себе дружеского отношения со стороны клиентов, не замечая, как на этом фоне растут конкуренты. 



МАЛОЭТАЖНАЯ РАСТОЧИТЕЛЬНОСТЬ

Наш Ярославский регион является некоей квинтэссенцией скандалов, связанных с еще не полностью «оприходованной» чужой собственностью. Судите сами. Муниципалитет Ярославля принимает вроде бы благое решение о присоединении к областному центру Ченцов и реализации проекта по расселению ветхого жилья. Но никакой информации об эффективности вложений в этот проект значительных бюджетных ресурсов никому не предоставляется.

Следующий вопрос также относится к земельным ресурсам: каким образом земельный участок МУП «Городское дорожное управление» в Ярославле был продан за 41 млн рублей при рыночной стоимости 209 млн? Повторная же оценка скорректировала эту сумму вообще до 332 млн рублей.

И, наконец, самый скандальный эпизод из жизни власти, который поможет ответить на вопрос: насколько эффективно расходуются бюджетные (читай — наши с вами) деньги чиновниками различного ранга. Это история теперь уже бывшего заместителя губернатора Александра Сенина, чья жена — владелица фирмы, участвующей в конкурсах ведомства, которым управляет ее супруг. Проверки по этому факту еще ведутся, но ответ на бытовом

уровне очевиден. Да и господин Сенин неожиданно стал безработным.

Как видно, вопросы возникают вокруг бюджетных денег и общей собственности, которыми распоряжаются чиновники.

Но все это где-то там, в Ярославле. А что в Рыбинске с «чужим» имуществом?

Для начала попробуем посмотреть, что происходит с ценами на квартиры и аренду в нашем городе. Для этого в архиве самой известной городской «купи-продайки» были взяты номера за середину июля 2012, 2013 и 2014 годов, выбраны предложения открытого рынка о продаже, аренде нескольких аналогов. Далее были рассчитаны

округленные средние значения. Отбор цен производился по критерию «от». Результат приведен в таблицах ниже.

РЫБИНСК

Средняя цена предложения продажи по аналогам в тыс. руб.

2012 год	1-комнатная	2-комнатная	3-комнатная
Центр	1 200	1 500	2 000
2013 год			
Центр	1 300	1 700	2 200
2014 год			
Центр	1 500	1 900	2 400

Средняя цена предложения аренды по аналогам в руб.

2012 год	1-комнатная	2-комнатная	3-комнатная
Центр	5 000	7 000	9 000
2013 год			
Центр	6 000	8 000	10 000
2014 год			
Центр	7 000	9 000	12 000

Коэффициент капитализации в %

2012 год	1-комнатная	2-комнатная	3-комнатная
Центр	5%	6%	5%
2013 год			
Центр	6%	6%	5%
2014 год			
Центр	6%	6%	6%

ПРАКТИЧЕСКИ ВСЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ НОВОГО ЖИЛЬЯ – В ТРЕХЭТАЖНЫХ ДОМАХ, ПОСТРОЕННЫХ УЖЕ НА ГОТОВЫХ КОММУНИКАЦИЯХ СОВЕТСКОГО ПЕРИОДА. РЫБИНСК УТРАТИЛ СОБСТВЕННУЮ СТРОИТЕЛЬНУЮ ИНДУСТРИЮ?





НА САЙТЕ АДМИНИСТРАЦИИ НЕТ ИНФОРМАЦИИ О НЕДАВНО АКТИВНО ОБСУЖДАЕМЫХ ПРОЕКТАХ СТРОИТЕЛЬСТВА НОВОГО МИКРОРАЙОНА ПУЗЫРЕВО ПОЛЕ И МНОГОЭТАЖНЫХ ДОМОВ С СОЦИАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ В МИКРОРАЙОНЕ ПРИБРЕЖНЫЙ

Как видно из цифр, цены продажи и аренды отслеживают практически только инфляционную составляющую, и в городе нет скачков по спросу или предложению недвижимости. Качество предложений примерно одинаково, в большинстве своем, это еще советский жилой фонд, и вот здесь начинается интересное.

Практически все предложения нового жилья — в трехэтажных домах, построенных уже на готовых коммуникациях того же советского периода. Рыбинск утратил собственную строительную индустрию? Давайте разберемся.

На сайте администрации выложена программа «Переселение граждан из жилищного фонда, признанного непригодным для проживания, в городском округе город Рыбинск на 2013–2015 годы». В этом документе есть интересные цифры: общая стоимость затрат на это мероприятие составляет 157,9 млн руб., на которые подлежат расселению 125 помещений. Нетрудно посчитать, что каждое помещение в среднем обойдется в 1 263 200 рублей, что практически соизмеримо с минимальными предложениями текущего открытого рынка на однокомнатную квартиру. Понятно, что это не стимул для серьезного строительного бизнеса. Может быть, есть какие-то другие стимулирующие программы? Нет, все остальное связано только с ипотекой или вторичным рынком.

По крайней мере, на сайте администрации и ее строительного подразделения ничего найти невозможно. Так же, как нет информации о недавно активно обсуждаемых проектах строительства нового микрорайона Пузырево поле и многоэтажных домов с социальной инфраструктурой в микрорайоне Прибрежный.

Тем временем возможным ответом на стагнацию рынка жилья и засилье трехэтажных барачков может быть вымирание города и отток молодежи.

В чем причина: нет спроса на значительные объемы жилого фонда или за счет строительства убогих трехэтажек просто зарабатываются коммерческие деньги?

Не имея достоверной информации о наличии спроса, остановимся на втором предположении. Оно очевидно. В градостроительстве три этажа — это тот предел, за которым следует понятие многоэтажности. Стоимость исследований земельного участка, проектирования и самого строительства несоизмеримы между трехэтажками и домами выше трех этажей. Кроме того, у застройщика нет возни с серьезными грузоподъемными механизмами и прочей «технологией». Недорогие гости из наших бывших братских республик запросто перетаскают все на себе, значительно снижая финансовые затраты строителей. Существуют и другие преференции для тех, кто не

желает выходить за трехэтажный рубеж.

Но ведь город должен быть заинтересован как в наращивании объемов капитального строительства, так и в снижении стоимости квадратных метров. В конце концов, это не только демографическая история, это городские налоги. Кроме того, рост предложения напрямую влияет на стоимость товара. Однако наши власти, выдавая разрешения на строительство, передавая земельные участки в аренду или собственность, не прописывают стимулирующих условий, а именно — строительство на коммуникативированных участках многоэтажных домов с учетом того, что наличие готовых коммуникаций делает земельный участок значительно привлекательнее для застройщика. И на этих же пятнах застройки можно возводить большое количество квадратных метров жилья.

Конечно, не все хотят жить в «муравейниках». Но для малоэтажного строительства в городе есть исторически сложившийся район с малоэтажной застройкой — левобережье. Однако трехэтажные бараки растут, как грибы, во всех микрорайонах Рыбинска, на готовых коммуникациях, по сути, крадя у будущих поколений возможность жить и работать в родном городе. Преступная расточительность! ❗

ИЗ СОБСТВЕННОГО ОПЫТА.

СЛОВО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМ

Промсвязьбанк запустил новую акцию для малого бизнеса «Летнее меню-2014». До 31 августа 2014 года компании-представители малого бизнеса могут открыть в банке первый расчетный счет в рублях бесплатно. А сегодня мы хотим предоставить слово тем рыбинским бизнесменам, которые уже имеют опыт работы с банком.



**Вычеслав Макаров,
директор ООО «СК Вариант»:**

— Наша фирма занимается строительством. Сейчас сезон, работы идут полным ходом, и через счета компании проходит большое количество безналичных платежей. В основном это расчеты с поставщиками стройматериалов, оплата электроэнергии, коммунальные платежи, налоги, да мало ли что.

С Промсвязьбанком мы сотрудничаем давно, расчетно-кассовое обслуживание здесь позволяет решать все наши основные задачи. Скажу честно, мы пробовали открывать счета и в других банках, но основные платежи проходят через счет в Промсвязьбанке, потому что с этим банком удобно и комфортно. Прежде всего, нас устраивает оперативность, с которой проходят все расчеты. Выписки мы получаем

практически в реальном времени, то есть мы сразу видим, откуда и какие пришли средства, можем ими сразу же распорядиться. Устраивает нас и длинный банковский день — платежи можно отправлять в течение всего рабочего дня, до половины шестого вечера.

Мы активно пользуемся онлайн-банкингом. И скажу сразу, из всех финансовых организаций, с которыми сотрудничает наша компания, в Промсвязьбанке он — самый функциональный. При этом очень удобный интерфейс, все понятно, легко работать. Большинство банковских вопросов можно решить в удаленном доступе, в крайнем случае, по телефону, не тратя времени на визит в офис банка. Устраивает нас и то, что в Промсвязьбанке абсолютно внятные тарифы на расчетно-кассовое обслуживание, нет никаких скрытых доплат, накруток и так далее. При этом стоимость РКО не высока, а с учетом надежности банка ее можно скорее назвать низкой. Экономим мы и на кредитном обслуживании. Так как наш расчетный счет мы держим в Промсвязьбанке, ставки по займам для нас ниже.

В общем, мы не собираемся менять банк — от добра добра не ищут.



**Наталья Воронова,
главный бухгалтер ООО «Дантист»:**

— В Промсвязьбанке наша компания обслуживается со дня ее основания, уже десять лет. Так что связи, как говорится, уже сложились. И сразу скажу, с персоналом банка очень приятно работать — менеджеры всегда помогут, подскажут, быстро решат любой вопрос. В силу специфики бизнеса — оказание всех видов стоматологической помощи — мне как бухгалтеру приходится сдавать много наличных денег. Если деньги мелкие, в кассе могут предоставить специальную машинку для подсчета купюр, что очень удобно. В офисе банка никогда нет очередей, все достаточно комфортно и удобно, а менеджеры всегда приветливы.

Конечно, как и любая компания, мы стремимся экономить. Поэтому мы выбрали тариф, специально предназначенный в основном для наличных расчетов. Эти операции в рамках тарифа стоят дешевле, и мы серьезно экономим на издержках.

Есть у нас, разумеется, и безналичные операции, например, закупка материалов. В основном они проходят с помощью клиент-банка. Меня как бухгалтера устраивает, прежде всего, то, что в Промсвязьбанке это абсолютно безопасно. У нас есть специальный ключ доступа, который меняется каждый год. С его помощью, с одной стороны, можно в любое время осуществить любую финансовую операцию в режиме онлайн, с другой — никто кроме меня в систему войти не может.

Вначале мы пользовались техподдержкой банка, когда что-то не получалось. И нам всегда в доступной форме объясняли то, что нам непонятно. Теперь я даже забыла номер телефона техподдержки, мобильный банк работает идеально: все просто, понятно, удобно устроено.

Конечно, не может не радовать, что все финансовые операции осуществляются в тот же день, мы видим их в режиме онлайн. Для небольшого предприятия это очень важно, ведь деньги в обороте должны использоваться очень эффективно. На мой взгляд, с точки зрения соотношения цены и качества расчетно-кассовое обслуживание в Промсвязьбанке — одно из лучших на рынке.

За подробной информацией по вопросам открытия счета можно обращаться: ДО «Рыбинский», Рыбинск, ул. Кирова, 16, тел. (4855) 20-22-42. Сайт банка: www.psbank.ru. На правах рекламы. ОАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России №3251.

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ БОЛЬНИЦА. САМОЕ ЦЕННОЕ — КАДРЫ

МЫ ПРОДОЛЖАЕМ СЕРИЮ СТАТЕЙ О НУЗ «УЗЛОВАЯ БОЛЬНИЦА НА СТАНЦИИ РЫБИНСК ОАО «РЖД». ТЕПЕРЬ РАССКАЖЕМ О ЛЮДЯХ, БЛАГОДАРЯ КОТОРЫМ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНАЯ БОЛЬНИЦА АКТИВНО И УСПЕШНО РАЗВИВАЕТСЯ УЖЕ НА ПРОТЯЖЕНИИ ДОЛГИХ ЛЕТ.



СЕРГЕЙ ПОБЕДИНСКИЙ: «ЗДЕСЬ У МЕНЯ ОТКРЫЛОСЬ ВТОРОЕ ДЫХАНИЕ»

Нашим героем стал врач, акушер-гинеколог высшей квалификационной категории Сергей Побединский, у которого за плечами 26 лет профессиональной работы в медицине.

— Сергей Александрович, как вы пришли в медицину?

— У меня был замечательный дед, который хотел, чтобы я пошел по его стопам и стал педагогом, но я выбрал другое направление. Медицина меня всегда привлекала, еще в школе любил препарировать лягушек на уроках анатомии. По окончании школы сразу поступил в Ярославский медицинский институт. Отучился шесть лет, и в 1988 году по распределению попал в Рыбинск, где я и родился, здесь уже прошел год интернатуры.

— В вашем роду были врачи?

— Мама у меня всю жизнь в медицине, она работала медсестрой в детской больнице, потом была старшей медсестрой в детском саду. Она, конечно, довольна мной. Когда меня порой показывали в телевизионных сюжетах, она смотрела, не отходя от экрана.

— Как начиналась ваша профессиональная карьера в Рыбинске?

— В Рыбинск в 1988 году в первую городскую больницу нас приехало шесть человек гинекологов. В интернатуре за один год я прошел все ступени. Работал в женской консультации, родильном доме и стационаре. По окончании интернатуры четыре года отработал в родильном отделении, а по ночам дежурил в экстренной гинекологии в первой больнице. В родильном доме был отличный коллектив, работали единой командой, я был самый молодой доктор из мужчин. В то время много рожали, и мы не вылезали с работы, но мне все было интересно и усталости не чувствовалось. Через четыре года мне поступило предложение перейти городскую больницу №1. И там я отработал одиннадцать лет. Почти столько же я работаю в железнодорожной больнице, куда меня пригласил главный врач Андрей Олегович, сделав мне предложение, от которого я не смог отказаться. Здесь у меня открылось второе дыхание, я получил возможность свободно и творчески работать в новых условиях.



— Медицина, как и любая другая отрасль, изменяется и требует от специалистов все новых знаний и умений, и одного опыта уже недостаточно. Согласны ли вы, что вашей профессии нужно учиться всю жизнь?

— Конечно, медицина меняется: появились новые технологии, новое оборудование, новые методики. Я ежегодно езжу на международные конгрессы в Москву и Питер и там черпаю новые знания по гистероскопии и лапароскопии, потому что так широко и доступно взять необходимые сведения больше нигде. Помимо теоретических докладов и лекций во время проведения конгрессов организуют трансляцию(и) из самой операционной, поэтому есть возможность получить практические прикладные знания, и потом этот международный опыт использовать в повседневной работе.

А вообще, современные технологии мы начали внедрять еще с 1998 года. Десять лет мы делаем операции по лапароскопии (операция без разрезов). Благодаря ей, всего через три прокола на передней брюшной стенке можно сделать операцию

больших объемов, вплоть до удаления матки, кисты яичников и даже вылечить бесплодие. При опущении и выпадении внутренних половых органов у женщин ведущие клиники мира используют хирургические сетки. Это самая лучшая методика на сегодняшний день в мире, и мы ее успешно освоили и единственные в Рыбинске применяем на практике. Дополнительные возможности дает современное оборудование. Например, при гистероскопии или гистерорезектоскопии весь процесс виден на мониторе, врач работает не вслепую и может дать пациенту полную гарантию качественно выполненной операции. Лечение бесплодия, удаление полипов, спаек, миоматозных узлов также делается благодаря этой современной технологии. Новые технологии и методики значительно облегчают и диагностику, и лечение заболеваний, позволяя выявлять проблемы на самых ранних стадиях и оперативно принимать меры. Поэтому и работать становится только интересней, можно быстрее и эффективнее помочь большему количеству пациентов, а для меня в этом и заключается смысл работы.



Современные технологии мы начали внедрять еще с 1998 года. Десять лет мы делаем операции по лапароскопии (операция без разрезов). Благодаря ей, всего через три прокола на передней брюшной стенке можно сделать операцию больших объемов, вплоть до удаления матки, кисты яичников и даже вылечить бесплодие

ДОСТУПНАЯ ХИРУРГИЯ В РЫБИНСКЕ

Перед дверью кабинета УЗИ железнодорожной больницы во время флебологического приема собирается небольшая очередь из пациентов. Люди несколько напряжены и расстроены, на лицах читается тревога. Но голос доктора Дунаева, доносящийся из-за двери, бодр и деловит, и пациенты выходят после посещения хирурга с верой в свое выздоровление.

Павел Дунаев — хирург с 28-летним опытом практической работы. Потомственный врач, он осознанно выбрал своей специализацией хирургию — серьезную и мужественную отрасль практической медицины. Пытливый ум и постоянный интерес к своему делу заставляют его развиваться и совершенствоваться и сегодня. Кандидат медицинских наук, автор более 80 научных работ и докладов, хирург-флеболог Дунаев разработал и запатентовал не один метод проведения уникальных хирургических операций при варикозе. Он пользуется огромным уважением у пациентов, к нему съезжаются люди со всей страны, порой за единственным шансом на выздоровление.

В железнодорожной больнице опытный специалист возглавляет хирургическое отделение, которому отведен весь второй этаж просторного здания. Проводя экскурсию по своим владениям, заведующий отделением, доктор Павел Дунаев с гордостью показывает укомплектованные по последнему слову современной хирургии операционные, по-домашнему уютные светлые палаты, не забывает показать даже мило оформленное помещение буфета. На 32 койки хирургического отделения в больнице предусмотрено три специализированных операционных блока. Здесь проводят высокотехнологичные опе-

рации окулист, гинеколог, хирург. Врачи узловой железнодорожной больницы специализируются на проведении хирургических вмешательств малоинвазивными, не травмирующими больного методами. Операции проводятся, в основном, эндоскопически, с использованием лазерной аппаратуры.

— Сейчас в мировой медицине применяются новейшие технологии, вплоть до нанотехнологий, и мы стараемся соответствовать высокому уровню. К счастью, наша больница имеет постоянную возможность обновлять оборудование, а врачи повышать свою квалификацию. Наш флебологический центр известен за пределами Ярославской области: пациенты приезжают и с Крайнего Севера, и из столицы. Лечение у нас обходится дешевле при высочайшем классе специалистов, — объясняет популярность рыбинской железнодорожной больницы у пациентов хирургического профиля Павел Дунаев.

По его авторским методикам здесь эндоскопически оперируют варикоцеле у мужчин, варикоз малого таза у женщин, делают лазерную коагуляцию вен при варикозной болезни, видеоэндоскопически через проколы оперируют двухсторонние паховые грыжи. Уникальность операций в том, что они делаются через небольшие проколы в теле пациента и занимают считанные минуты. Применяемые в железнодорожной больнице хирургические методы заметно сокращают период реабилитации и сводят на нет вероятность





осложнений, позволяют больным выписываться из стационара в самые короткие сроки. Выписка происходит уже на второй-третий день.

Павел Дунаев поясняет, что эффективное лечение начинается еще на стадии правильной постановки диагноза. Именно с такой целью диагностику сосудов в НУЗ Узловая больница на станции Рыбинск ОАО «РЖД» делают совместно УЗИ-диагност и хирург-флеболог. Хирург имеет возможность увидеть вены пациента своими глазами и решить, показано ему оперативное вмешательство или болезнь можно вылечить амбулаторно. Для лечения сосудистых больных работает дневной стационар, это очень удобно людям.

В условиях катастрофической нехватки кадров в рыбинской медицине

это звучит невероятно, но в железнодорожной больнице нет очереди на плановые операции, госпитализация возможна даже в день обращения, ведь иногда потерянное время может обернуться для пациента серьезными осложнениями. Кроме того, организация работы медучреждения выстроена таким образом, что человеку не придется бегать по разным больницам для сдачи анализов. Вся предоперационную подготовку можно пройти тут же в поликлинике, которая находится в одном здании со стационаром, что очень удобно пациентам. После операции предусмотрено врачебное сопровождение. По всем вопросам можно обратиться напрямую к лечащему доктору или заведующему отделением Павлу Дунаеву. 



Задать вопросы, записаться на консультацию к флебологу можно по телефонам регистратуры (4855) 24-95-35, 28-00-85, телефон заведующего отделением — 24-92-88

Реклама



АНЖЕЛИКА ПРОТАСОВА.
ПЕРУАНСКИЙ КОЛОРИТ

В ее магазины ходят, как на экскурсию, а сама она могла бы стать лицом великой империи инков. Влюбившись с первого взгляда в национальную южноамериканскую культуру, Анжелика Протасова открыла в Рыбинске сеть салонов «Этника Перу», которые до сих пор являются единственными в области.



ЭТНИЧЕСКИЕ КОРНИ

Все началось восемь лет назад с обычной поездки в Москву. Анжелика случайно забрела наВДНХ, где проходил фестиваль этнических товаров, попала на выставку перуанской культуры и влюбилась в нее с первого взгляда.

— Я стояла, как замороженная, перед этими украшениями, сувенирами, одеждой и не могла оторвать от них глаз. Орнамент, цвета, натуральные материалы — все это меня так впечатлило, что я подумала: а почему бы не открыть подобный отдел в Рыбинске? Это показалось мне интересным, несмотря на то, что на тот момент я была далека от предпринимательства и торговли, — вспоминает первое знакомство с потомками индейцев Анжелика.

Косметолог по образованию, она всю жизнь работала в сфере красоты. Но, загоревшись идеей, начала изучать историю Перу и цивилизации инков, читать о стране и ее национальных особенностях, и чем больше узнавала, тем сильнее она ее покоряла. Собрав необходимую информацию, в 2006

году девушка поехала в Перу. О том, чтобы возить похожий товар откуда-то с московских рынков, и речи не могло быть. Ей нужны были именно перуанские изделия — качественные, колоритные, эксклюзивные.

ДВОЙНЫЕ СТАНДАРТЫ

От первой поездки в Перу у Анжелики остались двойные впечат-

Шопинг, одежда, аксессуары – это все ее. Но торговать типовыми вещами она отказывается, не представляя, как предприниматели умудряются выживать с одинаковой продукцией не просто в рамках одного торгового центра, а даже одного этажа, крыла, линии

ления. С одной стороны, полный восторг от города в небесах Мачу-Пикчу и плато Наско, с другой — разочарование от нищеты и условий жизни. Столица Лима, как наша Москва, современная и развитая, а в удаленных провинциях, например, Куско и Пуно, люди до сих пор живут в полях в немыслимых хибарах и абсолютной бедноте. Поэтому они стремятся заработать буквально на всем, что есть вокруг: высушивают амазонские семена, используют чешую тунца и скелеты рыбы, кокос и бамбук, рог носорога, металл, дерево.

Большинство товаров делается вручную с использованием старинных технологий времен инков. В провинциях очень распространена национальная одежда, которая сохранилась еще от великой индейской цивилизации. При этом качество товара даже на самых маленьких рынках ни в чем не уступало тому, что Анжелика видела на выставке вВДНХ. Правда, первый раз совершать большие закупки ей было страшно, и в Рыбинск начинающий предприниматель привезла всего по чуть-чуть: буквально штучные экземпляры украшений и одежды.

Этника Peru



ПЕРУАНСКИЙ ЭКСКЛЮЗИВ

Первой точкой стал маленький отдел в «Книжном мире». Потом открылся торговый дом «Колизей», и «перуанцы» были одними из первых его арендаторов. Отдел работает успешно вот уже восемь лет, а недавно еще один магазин появился в торговом центре «Виконда». Ассортимент сейчас не сравним с первоначальным и рассчитан и на женщин, и на мужчин, и на детей, и все — от роскошных пончо до последнего календарика — привезено из Перу.

— Не могу сказать, что рыбинцы сразу оценили нашу этническую направленность. Люди долго приглядывались, ходили в наш отдел, как на экскурсию, что, впрочем, продолжается и сейчас, рассматривали товар, но покупать не спешили, пугались цвета, рисунка, предпочитая привычное серое и однотонное. Зато попробовав один раз, покупатели возвращаются, и сейчас у нас есть свои постоянные клиенты, которые приезжают к нам не только со всей области, но и таких далеких регионов, как Мурманск, Нижний Новгород, — рассказывает владелица.

Одни приходят за эксклюзивными подарками, другие покупают себе необычные украшения, третьи приобретают одежду совсем маленьким детям. Шерсть ламы, из которой выполнен почти весь трикотаж, настолько теплая и комфортная, что изделия из нее можно надевать на голое тело, и ничего не колет и не раздражает даже самую нежную кожу.

НЕМОДНЫЙ ЭТНОС

Анжелика признается, товар она всегда отбирает сама и испытывает от процесса такой азарт и удовольствие, что, кажется, бродила бы по этим перуанским рынкам и магазин-

«Я не могу сказать, что на этнос есть мода. Человеку либо нравится, и он будет покупать такие вещи независимо от тенденций, либо не нравится, и никакие тренды на него не действуют»

чикам вечно. Вообще, шопинг, одежда, аксессуары — это все ее. Но торговать типовыми вещами она отказывается, не представляя, как предприниматели умудряются выживать с одинаковой продукцией не просто в рамках одного торгового центра, а даже одного этажа, крыла, линии.

— Уникальность нашего ассортимента — главное конкурентное преимущество. Мы до сих пор одни в Ярославской области, хотя попытки привозить аналогичный товар, конечно, были, но дело почему-то не пошло. При этом я не могу сказать, что на этнос есть мода. Человеку либо нравится, и он будет покупать такие вещи независимо от тенденций, либо не нравится, и никакие тренды на него не действуют. Поэтому я не распродаю коллекции, не устраиваю акции и не агитирую скидками, — Анжелика идет вразрез с общепринятыми правилами маркетинга.

Не беспокоит ее и проблема кадров. Понимая, что молодежь на сравнительно небольшой зарплате долго не продержится, Анжелика предпочитает брать активных пенсионеров, для которых такая работа была бы дополнительным доходом. За восемь лет она ни разу не ошиблась с выбором.

СИЛА МАГИИ

Анжелика говорит прямо, этот бизнес не столько для заработка, сколько для души, хотя, конечно, он рентабельный и доходный, и расширение сети, и срок пребывания на рынке тому подтверждение.

— Еще у нас никогда нет проблем с подарками, — смеется владелица эксклюзивного отдела. Она вообще очень улыбчивая и безнадежно оптимистичная. Анжелика уверена, успех зависит от внутреннего настроения, от того, что человек думает и как поступает в жизни.

— Я легко выхожу из каких-то эмоционально сложных ситуаций, повторяя себе, что все будет хорошо. Если что-то не ладится, никогда не впадаю в глубокий минор, отношусь к проблемам проще, стараюсь переключиться, и все проходит, — рассказывает о своем позитивном самоконтроле Анжелика.

Она из тех, у кого все спорится, получается легко и словно само собой. Она находит время на два магазина и занимается ими с удовольствием. У нее двое детей, младшей дочери еще нет и двух лет, муж и идеальный порядок в огромной квартире. Все хозяйство Анжелика ведет самостоятельно. Сторонница здорового и правильного питания, она — за натуральные продукты и всегда готовит сама, перемещаясь по кухне со скоростью Юлии Высоцкой. В ее холодильнике нет никакой колбасы, сосисок и полуфабрикатов. Даже пельмени — и те самодельные.

Анжелика сама занималась ремонтом сдвоенной квартиры, продумывала планировку, интерьер, а теперь при любой свободной минутке хватается тряпку и мчится опять чего-то тереть или чистить. При этом выглядит девушка так, словно живет в салоне красоты и сроду не подходила к раковине с грязной посудой.

— При желании все можно успеть, главное — правильно организовать себя. Пока ребенок играет в манеже, я успеваю переделать множество дел по дому, приходит на пару часов няня, я бегу на тренировку. Мне постоянно надо чем-то заниматься, поэтому мытье полов в десять часов вечера у меня в порядке вещей. Зато наш педиатр хвалит меня за чистоту, — опять хохочет Анжелика в ответ на обескураженный вопрос, как ей все удается совмещать.

Успешная, красивая, счастливая. Нет, кажется, без магии древних инков здесь все же не обошлось.



НЕСОВРЕМЕННОСТЬ В ТРЕНДЕ

▶ Насколько для тебя важен твой внешний вид?

— Очень важен. Я считаю, что просто обязана следить за собой в комплексе: внешность, ногти, кожа, волосы, фигура, питание, процедуры по уходу. Все это для меня крайне значимо, как, наверно, для большинства женщин. Хотя, работая косметологом, я нередко сталкивалась с тем, что мужчины упрекают своих жен в лишних тратах на салоны, считая уход за собой блажью. Я считаю, что таким женщинам просто не повезло с супругом.

▶ Следишь за новинками моды?

— Я бы сказала, интересуюсь. Свой стиль для себя определила как элегантная женственность. Конечно, одежда должна соответствовать случаю, и иногда я ношу что-то другое, включая свои перуанские вещи.

▶ Какую марку одежды предпочитаешь?

— На сегодняшний день я поклонница Ralph Lauren. Сейчас мой гардероб практически на 90 процентов состоит из одежды и обуви этого бренда. До этого носила итальянскую фирму Etro, которая тоже чем-то напоминает мое Перу, и обувь Fabi.

▶ Любишь украшения?

— Да, конечно, особенно люблю серьги, браслеты, часы. Предпочитаю золото, могу позволить себе бижутерию, но где-то на отдыхе, а в повседневной жизни практически не ношу.

▶ Какой парфюм используешь?

— Сейчас выбираю элитный парфюм M.micallef, из популярных брендов раньше любила CHANEL.

▶ Какую машину водишь и о какой мечтаешь?

— Начала я свой водительский стаж с Toyota Yaris, сейчас у меня BMW 120, очень удобная и комфортная машина. Она мне нисколько не надоела и не перестала нравиться, правда, с двумя детьми становится тесновато, и следующим я хочу Range Rover Evoque.

▶ Какие фильмы любишь смотреть?

— Может, это выглядит несовременно, но фильмы мы смотрим наши, добрые и старые, и смотрим их дома. В кинотеатры не ходим, потому что доченька маленькая и потому что не хочется. Я вообще люблю больше читать. Обожаю классику. Последнее из прочитанного — Чехов «Три сестры», «Обломов», «Анна Каренина», и все взахлеб.

▶ Какая музыка тебе нравится?

— Люблю Сезарию Эвора или что-то из старого — Антонова, например. Я сейчас совсем не хожу в клубы, да и раньше бывала там нечасто. Зато, если мы едем на выходные в Питер, то обязательно идем на балет в Маринку или в Алек-

сандринский театр на того же Чехова или Гоголя. Современные постановки меня не привлекают.

▶ Занимаешься спортом?

— Спорт — это мое. Я занимаюсь очень давно, начиная с шейпинга в «Авиаторе», куда бегал весь город, заканчивая йогой. Обе беременности до последнего дня я провела в спортзале. Мне кажется, я легко бы могла работать тренером, настолько мне все это нравится.

Если я куда-то уезжаю и не имею возможности сходить на тренировку, то физически ощущаю нехватку нагрузки. Виды занятий периодически меняю, потому что тело привыкает и перестает эффективно отзываться на усилия. Я занималась всевозможным фитнесом, танцами, ходила на акваэробiku. Было такое, что пять дней в неделю у меня были разные тренировки, и все я посещала с огромным удовольствием. Сейчас восстанавливаюсь после рождения второй дочки в тренажерном зале.


▶ Как ты отдыхаешь?

— Я очень люблю путешествовать. Мы с семьей объехали почти всю Европу, мой день рождения уже традиционно отмечаем в Чехии, а Новый год — в Скандинавии. Как ни странно, меня не впечатлил Париж, и не нравится Германия, зато понравилась Голландия. Отправляясь за товаром в Перу, я могу попутно завернуть на Кубу, совмещая приятное с полезным. Мне нравится и Африка, и Азия, но просто лежать на пляже я не могу. Мне надо куда-то бежать, что-то смотреть, и дети у меня такие же, поэтому мы ходим на все экскурсии, ездим по стране, предпочитая активный отдых.

▶ Ты счастливый человек?

— Я, безусловно, счастливый человек. У меня все замечательно в жизни, все самое главное — семья, дом, работа, машина — у меня есть. Я со школы мечтала о двух девочках, и теперь они мое самое большое счастье. Старшей Сабине сейчас 12 лет, маленькой Соне — год и десять месяцев, обеих я не спускала с рук и по-другому не могу. Я бы еще хотела детей, и не исключаю такой возможности для себя. У меня замечательный муж, мои родные рядом, здоровы и благополучны, о чем мне еще мечтать?

▶ И все же, о чем ты мечтаешь?

— О материальном точно ни о чем не мечтаю, все мои желания связаны с моими детками. Хочу, чтобы они меня радовали, чтобы у них все сложилось в жизни, чтобы они были счастливы, и тогда буду абсолютно счастлива и я. 



Она находит время на два магазина и занимается ими с удовольствием. У нее двое детей, младшей дочери еще нет и двух лет, муж и идеальный порядок в огромной квартире







А ВОЗ И НЫНЕ ТАМ

Аббревиатура ОДН вошла в нашу жизнь не вчера. Месяцами квартиросъемщики оплачивали квитанции с этой графой и не особо переживали. Ситуация изменилась зимой 2014-го, когда цифры в счетах резко взлетели вверх. Люди стали возмущаться, отказываться платить, в итоге прокуратура обратилась в суд и выиграла дело против ОАО «Ярославская сбытовая компания». Выиграла первая в регионе, убедив Фемиду в том, что монополист незаконно начислял платежи жителям целого города. «ЯСК», естественно, решение Рыбинского суда обжаловала, но в вышестоящем суде вновь проиграла. И вот, вроде, и хеппи энд, все должно вернуться на круги своя, и квитанции снова станут вменяемыми. Но не тут-то было...

КАБАЛА ОТ «ЯСК»

— Законодательство обязывает нас заключить договор с поставщиками электроэнергии, — комментирует ситуацию заместитель директора ОАО «Управляющая компания» Владимир Скворцов, — но «ЯСК» предлагает нам невыгодные условия, от которых может пострадать не только наша компания, но и жители Рыбинска. Вместе с агентским договором о поставках электроэнергии они настаивают на подписании дополнительного договора, который они могут расторгнуть в одностороннем порядке. Суть этого документа в том, что в случае неоплаты потребителями квитанций потери должна покрывать ОАО «УК». Нас такое положение вещей не устраивает.

И если с собственниками квартир ОАО «УК» может договориться, привлекая суды и судебных при-

ставов, то с жильем, находящимся в социальном найме, ситуация не радужная.

— Неплательщики, как правило, ведут асоциальный образ жизни, — говорит Владимир Скворцов, — у них нет ни денег, ни имущества, чтобы оплатить долг. Выселяют из квартир у нас в городе крайне редко. А значит, все, что не оплатили такие потребители, будет востребовано с управляющих компаний. Иных доходов кроме платежей населения у нас нет, а значит, оплачивая долги, мы будем экономить на ремонте, подготовке к зиме, другим важным статьям.

ПАТОВАЯ СИТУАЦИЯ

Ситуация с ОДН в Рыбинске напряженная уже больше полугода. И в этом вопросе не видно ни конца, ни края. Две компании подписали договоры с «ЯСК» на свой страх и риск.

Крупные игроки этого рынка замерли в ожидании, пытаются найти компромисс. За процессом пристально наблюдает прокуратура, выходя в суд с исками о понуждении управляющих компаний заключить договор с «ЯСК».

— Мы не отказываемся от договора с «ЯСК», — настаивает замдиректора ОАО «Управляющая компания», — но он должен быть корректным. Совместными усилиями мы должны сделать так, чтобы у нас лампочка не стоила 20 тысяч рублей. А почему она столько стоит? А потому что на ней насосная «висит», катодная станция, и еще много чего. Вопросов технических много. Нужно упорядочить ситуацию по насосным станциям, станциям на газовых сетях, провести балансировку домов и отключить всех несанкционированных потребителей. И «ЯСК» должна принимать в этом самое непосредственное участие. Это три основных условия. Мы просили администрацию выступить гарантом того, что эти вопросы будут решаться. Сейчас «ЯСК» и администрация взяли тайм-аут.

ПУТИ РЕШЕНИЯ

Еще один вариант решения проблемы с начислением ОДН — передача технических объектов в ведение коммунальных предприятий. Например, станции горячего водоснабжения уже давно переданы на баланс «Теплоэнерго», а холодного так и остаются «прилепленными» к многоквартирным домам. Но в ОАО «УК» уверены: даже при нынешней ситуации, ОДН может быть рассчитано правильно. Главное, учитывать все технические тонкости.

— Мы подготовили акты, в которых указали площади домов, которые пользуются услугами водоснабжающей станции (обычно это 3-4 рядом стоящих дома), — рассказывает Владимир Скворцов. — Логично, что каждый дом должен платить свою часть ОДН за эту станцию, в зависимости от собственных размеров. Но очень часто, когда ОДН рассчитывали в ОАО «ЯСК»,

мы сталкивались с ситуацией, когда всю сумму вешали на один дом. Такие акты есть по каждой насосной станции в Рыбинске, они заверены в «Горэлектросети», в департаменте ЖКХ и переданы в «ЯСК». Но по какой-то причине ими не пользуются. Отсюда и огромные цифры в квитанциях.

ПОГОВОРИМ?

Если не брать в расчет технические моменты, о которых сложно рассуждать простому квартиросъемщику, то основная претензия управляющих компаний к ОАО «ЯСК» — это нежелание последней общаться.

— ОАО «ЯСК» не идет на контакт ни с жителями, ни с управляющими компаниями, — комментирует непростые взаимоотношения с поставщиками электроэнергии Владимир Скворцов. — Они не разговаривают с УК. Они не разговаривают с департаментом ЖКХ. Проблема началась в Рыбинске не потому, что здесь другая система расчетов. Волну подняли жители, отношение к ним было неуважительным. Они приходили в «ЯСК», и мало того, что там были очереди, руководители разговаривали с ними очень грубо. Это вызвало у рыбинцев гнев, и они отправились в суд.



Äää ðüáéí ñèèä êîì ï à-
í èè ï ï äí èñàèè äí äí äí ðü
ñ «ВНЁ» íà ñáí é ñòðàð
è ðèñè. Êðîíí í ùä èäðí-
èè ýòí äí ðóíí èà çàí äðèè
á í æèääáí èè, ï ùðàýñü í àèðè
èî ï ï ðí ï èññ. Çà ï ðí òáñ-
ñí ï ï ðèñòàèüíí í í àáèðáäò
ï ðí èððàðòðà, á ùòí äý á ñóá
ñ èñèàì è í ï ï í óæäáí èè
òí ðààèýðüèè èî ï ï áí èè
çàèèð÷èòü äí äí äí ð ñ «ВНЁ»

Это ошибка не расчетов, а межличностных отношений. Нужно было разговаривать с людьми нормально. Эта волна начала набирать силу, и в итоге мы имеем сегодняшнюю непростую ситуацию. Хотя вопрос с ОДН можно было решить еще полгода назад.

ВЕРНИТЕ НАШИ ДЕНЬГИ

За полгода незаконных начислений рыбинцы переплатили ОАО «ЯСК» немаленькую сумму. Какую — вряд ли кто-то сможет сказать точно. Но то, что речь идет о миллионах, ясно даже тем, кто не имеет финансового образования. Теперь эти деньги предстоит возвращать назад. Сделать это будет сложнее, чем оплатить квитанцию за электроэнергию. Процедура эта проводится исключительно по заявительному принципу. Обратиться в суд можно как индивидуальному квартиросъемщику, так и с коллективным заявлением от всего дома. ☑

ПРИСТАНЬ УСПЕХА

Ресторан «Пристань» работает в Центре лыжного спорта и отдыха «Демино» уже восемь лет и имеет своих верных друзей, которые ценят особую атмосферу ресторана, высочайшее качество обслуживания и изысканную кухню. Им хорошо знакомы особенности «Пристаней» — это и расположение комплекса в уединенном живописном месте на широком волжском берегу, и уютные залы с продуманным до мелочей дизайнерским интерьером, и широкая веранда, опоясывающая ресторан по периметру, и удобная автомобильная парковка.



Внутреннее наполнение ресторана напоминает гостям усадьбу конца XVIII — начала XIX веков: стены залов оформлены старинными шерстяными гобеленами, ручной художественной росписью и картинами, изображающими сцены загородной жизни. В этом же стиле выдержана и вся столовая мебель, выполненная английскими мебельными мастерами. Поэтому гости здесь собираются не только вкусно поужинать, но и проникнуться атмосферой успеха, получить яркие эмоции от хорошо проведенного времени. Гостей встречает любезный и специально обученный персонал, посетители чувствуют внимание к себе уже на пороге заведения.

Казалось бы, этим уже никого не удивишь — многие ресторанные заведения в Рыбинске хорошо оформлены, стараются привлечь посетителей интересными акцентами в интерьере или оригинальной подачей блюд. Но всегда главной для ресторана остается еда. В «Пристани» упор делается на натурализацию блюд. В холодильниках и шкафах на кухне совсем нет покупных полуфабрикатов. Вся пицца, которая попадает на стол к гостям, приготовлена здесь. Все — от хлеба и соусов до мороженого и конфет — с любовью к своему делу и почтением к гостям готовят на кухне «Пристани». Новый шеф-повар ресторана, член национальной гильдии шеф-поваров России Александр Зобнинский вернулся в Рыбинск, почти десять лет

РЕСТОРАТОРЫ РАЗРАБОТАЛИ И ПОСТОЯННО ОБНОВЛЯЮТ СЕЗОННОЕ МЕНЮ. ТЕПЕРЬ ГОСТИ «ПРИСТАНИ» МОГУТ ОЦЕНИТЬ РАНЕЕ НЕЗНАКОМЫЕ ИМ ВКУСОВЫЕ СОЧЕТАНИЯ ОВОЩЕЙ, ПЯННЫХ ТРАВ, ЯГОД И ФРУКТОВ

проработав в ресторанах Чехии.

— Европейский опыт Александр внедряет теперь на нашей кухне. Он — экспериментатор, креативный человек.

Ведь шефа к кухне деньгами не привяжешь, а здесь у него есть свобода для творчества. Из Чехии он привез рецепты, которые очень нравятся нашим гостям, — рассказывает о новом шеф-поваре арт-директор комплекса Юлия Андреева.

Рестораторы разработали и постоянно обновляют сезонное меню. Теперь гости «Пристани» могут оценить ранее неизвестные им вкусовые сочетания овощей, пряных трав, ягод и фруктов. Так, хитом середины лета в «Пристани» стал салат из шпината, курицы и манго с клубникой в горчичной заправке, а посетительницам понравился легкий фруктовый салат с яблоком, апельсином, клубникой, физалисом, кедровыми орешками под соусом из облепихи. Гурманам стоит сюда приехать и ради стейка из говядины, который особенно удается кулинару. А уж вкус десертов от ресторана «Пристань» выше всяких похвал, наслаждение от домашних конфет и тортиков мечтает повторить каждый сладкоежка!

В «Пристани» любят устраивать свадебные торжества для своих гостей. Ведь это всегда радость, живые цветы, красота и предвкушение счастливой жизни молодых. Рестораторы стараются, чтобы память о празднике осталась у молодоженов



и их гостей навсегда, индивидуально подходят к каждой паре и могут воплотить в жизнь самые невероятные пожелания супругов. Здесь можно организовать свадьбу «под ключ», но позаботиться о заказе необходимо заранее.

Проводят в ресторанном комплексе и деловые переговоры, и корпоративные праздники, для любителей русского бильярда есть отдельный зал с 12-футовым игральным столом.

Регулярные вечеринки с конкурсами, играми, фокусами, выступлениями артистов дарят посетителям ощущение настоящего праздника, наполняют позитивными впечатлениями. План развлечений составлен здесь на месяцы вперед: Шоколадная вечеринка, День рождения ресторана, который отметил в июле свое восьмилетие, пивной фестиваль, концерты музыкальных групп, джазовый фестиваль — ресторан «Пристань» стал особым местом культурного отдыха.

Постоянные гости получают от организаторов именные приглашения, а всех посетителей неизменно ждут приятные комплименты-сюрпризы от шефа. Словом, у гостей всегда есть повод устроить себе приятный праздник от ресторана «Пристань».

Рабы по определению?

ИЛИ О ТОМ, ЧЕМУ УЧИТ И КАК МОЖЕТ РАСПРАВИТЬСЯ С НЕУЧАМИ ИСТОРИЯ

История — точная наука. Она констатирует то, что уже произошло как трагедия и повториться может лишь в виде фарса.

История — жестокая наука. Она не терпит надувательства, и рано или поздно ответит интерпретаторам кулаком по зубам. Или дубиной под дых — орудие удара не имеет значения, последствия в любом случае станут трагическими.

История — полезная наука. Потому что именно она дает нам возможность учиться на ошибках прошлого. Но найти умника, который пользуется чужим опытом, а не набивает шишки своим, порой бывает непросто.

С другой стороны, история открывает невиданные просторы для фантазии. Ты можешь повернуть былые события так, как нравится тебе. И твоё прошлое станет чистым от грязи настоящего, и гадкие пылинки средневековой инквизиции слетят с него, словно испуганные мухи с варенья. А что такого-то? Вон сколько раз переписывали учебники российской истории. Что ни новый национальный лидер, то новая история нашей многоликой страны. Впрочем, случалось и совсем уж удивительное, когда учебники для детей — этих ненасытных пожирателей знаний — писали по-новому ежегодно. И каждое поколение теперь знает свою Россию, неповторимую в своей красоте и кошмаре, уме и глупости, знаниях и дремучести.

История куражится над теми, кто не учитывает ее уроки. Она жестоко заставляет раз за разом повторять одни и те же бессмысленные действия. Вы никого в этом зеркале не узнаете?

КТО ВИНОВАТ?

Мы легко и просто объясняем порой самые сложные явления в обществе. Мы клеим ярлыки на понятия, руководствуясь собственным опытом, и интерпретируем события с позиции личных наблюдений. При этом мы часто киваем на историю:



чего, дескать, ждать от государства, которое дольше других было погружено в крепостничество. Мы говорим: «Мы — рабы, и нам нужен царь». Или так: «Это особый путь развития России». И еще: «Во всем виноваты татаро-монголы». Высшим пилотажем объяснений сегодняшней ситуации могут стать духовные скрепы, присущие только и исключительно нам, русским.

Тем временем именно история способна помочь объяснить нам то, что сегодня происходит с нашим обществом. Более того, знание российской истории способно предупредить ошибки и уберечь от проблем. Но для начала хорошо бы точно знать истинные причины, по которым происходили те или иные события. Не констатировать факты: да, самодержавие, да, крепостничество, — а понимать, почему России так нужна была власть царя и жесткая привязка крестьян к земле.

Задайте себе вопрос: когда появилась первая мануфактура в Германии? И как вообще развивался класс буржуазии в Европе, в то время как Россия на 90 процентов жила в стиле «пейзан»? А получив ответ, вы можете задать себе еще один вопрос: отчего так трудно идет развитие в наше время предприни-



КРЕПОСТНИЧЕСТВО ПОРОЖДАЕТ ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ТИП ЛИЧНОСТИ. МОЖЕТ БЫТЬ, ПОЭТОМУ МНОГИЕ И СЕЙЧАС МЕЧТАЮТ О «СИЛЬНОЙ РУКЕ», КОТОРОЙ «ДОБРЫЙ ЦАРЬ» БУДЕТ УПРАВЛЯТЬ ГОСУДАРСТВОМ

«Самая большая глупость – это совершать одни и те же действия и надеяться на другой результат»

Альберт Эйнштейн



материнства? И добавив чуть-чуть истории прошлого века, когда частная собственность была позорной, и только коллектив приветствовался повсеместно, вы поймете, почему до сих пор в российских буржуа тыкают пальцем: богатый, значит, ворует. А бедный — честный? Ах, ну да, кухарки правят государством...

ПЕЙЗАН «А ЛЯ РЮС»

Академические историки говорят, что на каждое явление есть целый ряд причин — экономических, геополитических и даже климатических. Вот, например, самодержавие и крепостничество в России — это не результат татаро-монгольского ига, исключительной духовности или особого пути. Это суровая необходимость сохранения имперского государства.

Историки утверждают: не было ничьей злой воли, что в России установилось самодержавие. Управлять такой тяжелой во всех отношениях страной можно было только при сильной централизованной власти. Сегодня мы сравниваем себя с Европой, не учитывая простой фактор — климатические различия. Наши земли неплодородны, у нас полгода лежит снег. А мы захлеб

восхищаемся качеством дорог во Франции. Но, позвольте, сколько стоит воспроизводство жизни в России и в любой европейской стране? Сравнение далеко не в нашу пользу.

Скажем, в Германии 18 века, по словам ученых, один крестьянин мог содержать до ста прусских солдат, потому что погодные условия позволяют ему работать 11 месяцев в году. В России же сельское хозяйство гораздо сложнее, полгода — предельный срок, в течение которого можно работать. Хуже плодородность, меньше урожайность. И русский крестьянин мог содержать лишь десяток солдат, не более. Отсюда необходимость привязки крестьян к земле. Иначе все, сельское хозяйство можно было бы забыть. Что, собственно и случилось в шестидесятых-семидесятых годах прошлого века. Именно тогда, после реформы Косыгина, в России по сути перестало существовать крепостничество. Крестьянам выдали паспорта, и они очень быстро начали уезжать из деревень.

Тем временем крепостничество порождает определенный тип личности. Может быть, поэтому многие и сейчас мечтают о «сильной руке», которой «добрый царь» будет управлять государством.

ПРЕССИНГ ПЕРСОНЫ

В 18 веке для того чтобы Россия могла считать себя сильным государством, 95 процентов населения должны были работать на земле. Слой интеллигенции был очень тонким. И вот эта интеллектуальная элита страны вдруг осознает, что — о, Боже! — у нас крепостничество! У нас самодержавие! В результате доблесть русской интеллигенции — ругаться с властью.

Конфликт власти и интеллигенции особенно яркое явление, когда появляется сильная личность. Она

будоражит общественность, несет на себе социальную нагрузку, выполняет роль центра притяжения.

Считается, что в России роль личности гораздо выше, нежели во многих других странах. Может, потому что у нас не так налажены социальные механизмы, не так хорошо действует закон. В США, например, во главе целого штата Калифорния можно поставить актера-культуриста, и Калифорния этого не заметит. Она как жила до Шварценегера, так живет и после него. А у нас роль отдельного человека может быть громадна. Личность может поднять дело, а может его разрушить.

Каждый новый правитель в России, будь то президент или глава города, рулит в свою сторону. Двадцать лет назад нам казалось, что мы стремимся в Европу, берем за пример европейское устройство бизнеса, догоняем уровень благосостояния и комфорта Англии, Германии, скандинавских стран. И вот новый поворот. Азия! Впрочем, именно азиатский способ воспроизводства жизни был характерен для России и ранее. А уж о близком дыхании советского прошлого в спину новой русской буржуазии говорить даже неприлично.

Об исключительной роли личности в истории Рыбинска в пору писать научное исследование «Пер-



Сравнительная численность крестьянства и служящего сословия

сональное влияние на социально-экономическое положение города «мечтательного» Бориса Степанова, «буйного» Евгения Сдвижкова, «сотканного из противоречий» Юрия Ласточкина».

Под влиянием персон, облеченных властью, мы привыкли робеть. Сколь бы шатки ни были ножки у трона, на котором сидит наш избранник, мы глядим на него снизу вверх. И страшные истории о коррупции и злоупотреблениях рассказываем только шепотом: вы, дескать, не представляете, какие люди здесь замешаны! А, собственно, какие? Нами же избранные и властью наделенные.

Зато когда человек власть теряет, нас прорывает справедливостью: мы готовы обличать и уличать лежачего, глядя на него сверху вниз.

Что это? Наследие крепостничества и самодержавия? Торжество иллюзии бессилия перед обстоятельствами, усиленное осознанием того, что общество и власть живут в параллельных вселенных и пересекаются разве что в той плоскости, где находятся СМИ и пропаганда?

О ПРАГМАТИЗМЕ ВЛАСТИ

Почему власть нас не замечает? Почему не считается с нашими проблемами? Наверное, каждый из нас рано или поздно задает себе этот вопрос.

Власть прагматична по определению. Если она не ведет себя с долей

экономического цинизма по отношению к своим подданным, она рискует потерять управление.

Если бюджеты европейских государств складываются из лояльности налогоплательщиков, то основа российского бюджета — это сырьевые доходы.

Власть не заинтересована в благосостоянии своих подданных, потому что эти подданные не определяют бюджет власти. У нас низкий подоходный налог. С одной стороны, мы считаем это социально значимым достижением. Но есть обратная сторона медали: нас не ценят. Потому что мы не приносим существенный доход.

Прагматизм власти проявляется не только в экономике. Что, например, заставляло Екатерину Великую быть толерантной к религиям? Необходимость удержать контроль над многонациональным государством. Она надевала платочек и шла молиться в рыбинский храм. Добравшись до Казани, она выступала на арабском языке в исламской мечети. У нее даже мысли не было обратиться в христианскую веру Крым. Веротерпимость Екатерины — это не признак ее «хорошести», а суровый прагматизм, необходимость удержаться на престоле.

И если в экономике и по отношению к налогоплательщикам нынешняя власть сугубо прагматична, то в выдвигении

идеи исключительного православия в многонациональном государстве, видимо, больше эмоций. Хотя, с другой стороны, временное положение власти, ее сменяемость — эти признаки завоеванной демократии — могут играть роковую роль: на мой век хватит, а после меня — хоть трава не расти!

О ЦЕННОСТЯХ И ПРЕСТИЖЕ

Так что с точки зрения истории сегодня было бы рациональным в отношениях власти и общества?

Для начала было бы неплохо осознать, что Россия — не самая богатая



ЕКАТЕРИНА ВЕЛИКАЯ БЕРЕЖНО ОХРАНЯЛА СВОИХ НЕМНОГОЧИСЛЕННЫХ ДВОРЯН И ПООЩРЯЛА ЛЕГКУЮ ФРОНДУ. А СЕГОДНЯ ВЛАСТЬ, ПОХОЖЕ, ОПИРАЕТСЯ ПРЕИМУЩЕСТВЕННО НА «УРАЛВАГОНЗАВОД» КАК ОБОБЩЕННОЕ ПОНЯТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА СТРАНЫ



ВЛАСТЬ НЕ ЗАИНТЕРЕСОВАНА В БЛАГОСОСТОЯНИИ СВОИХ ПОДДАННЫХ, ПОТОМУ ЧТО ЭТИ ПОДДАННЫЕ НЕ ОПРЕДЕЛЯЮТ БЮДЖЕТ ВЛАСТИ. У НАС НИЗКИЙ ПОДОХОДНЫЙ НАЛОГ. С ОДНОЙ СТОРОНЫ, МЫ СЧИТАЕМ ЭТО СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫМ ДОСТИЖЕНИЕМ. НО ЕСТЬ ОБОРОТНАЯ СТОРОНА МЕДАЛИ: НАС НЕ ЦЕНЯТ

страна. Да, у нас много нефти и газа, но их добыча и транспортировка крайне затратны. Себестоимость нашей нефти в десятки раз выше, чем в Саудовской Аравии. Это не придает привлекательности разработкам месторождений и транспортировке природных ресурсов. А с учетом аппетитов газовых и нефтяных монополистов ведет не к уменьшению затрат, а к банальному повышению цены на «народное богатство», в первую очередь, для народа.

Конечно, осознание своей бедности — не лучший пьедестал для прыжка к благосостоянию. Но если ты опираешься на ошибочные тезисы, ты никогда не достигнешь цели. Пример — состояние сельского хозяйства. В какой-то момент мы решили, что работа на земле — выгодный бизнес. Тем временем сельское хозяйство в России дотационно. В него приходится вкладывать государственные деньги, потому что это — госбезопасность. Одно дело — не будут покупать наш газ, другое — откажутся от поставок в Россию продуктов питания.

Усилий по воспроизводству жизни в России приходится прикладывать гораздо больше, чем в благополучных странах Европы, утверждают историки. Вспомните: 95 процентов населения нашей страны в 18-19 веках занимались сельским хозяйством, в то время как Европа уже всюю развивала промышленность.

Но преимущественная аграрность страны — не повод для отсутствия пусть и немногочисленной интеллектуальной элиты. Со времен Ивана третьего в России воспринимался престиж служения Отечеству. Екатерина Великая бережно охраняла своих немногочисленных дворян

и поощряла легкую фронду. А сегодня власть, похоже, опирается преимущественно на «Уралвагонзавод» как обобщенное понятие кадрового потенциала страны.


Конечно, нельзя позволять интеллектуальной элите страны уходить в подполье, надо дать ей то, что любила Екатерина, — дозволенную оппозиционность, говорят ученые, опираясь на опыт самодержавия. Но согласится ли интеллигенция с этой дозволенностью? И как можно распорядиться свободой мнений, если она задекларирована, но реализована в ограничениях?

Собственно, ограничения — это как раз и есть тот фактор, который искажает любую реальность до неузнаваемости. Особенно, когда рамки ставятся не самостоятельно, изнутри, в порядке самоцензуры, а насаждаются сверху. Вспомните, Болотная в свое время собрала десятки тысяч недовольных, среди которых большинство — представители интеллектуальной элиты. А когда в Москве сносили памятники истории, на улицы выходили единицы. В чем проблема? В изменившихся ценностях?

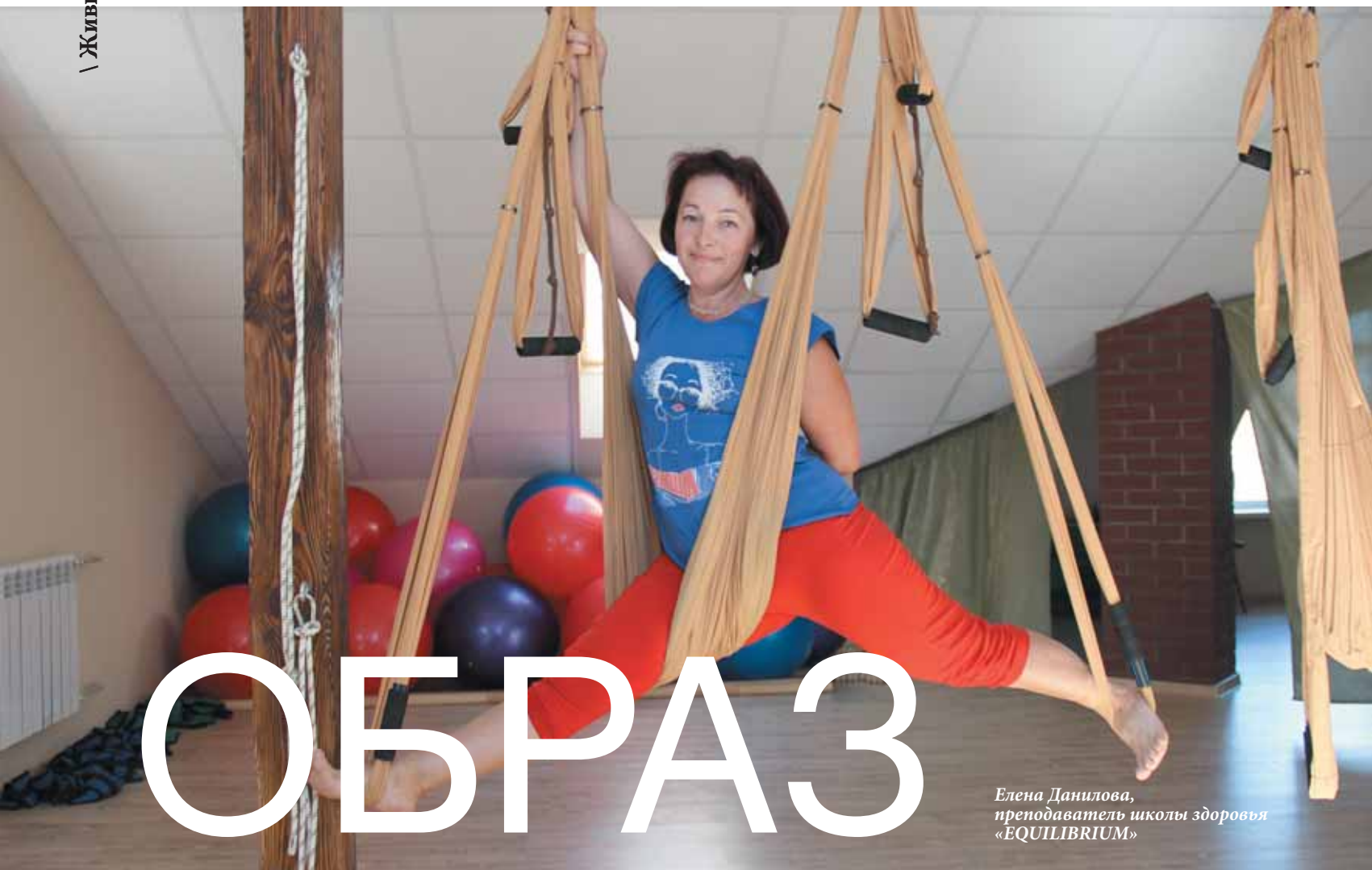
Скорее, в отсутствии престижа. Интеллектуалом быть не престижно. А что престижно? Дорогая машина, заработок, учеба детей за границей. К сожалению, совместить престиж высоких принципов

и больших доходов гармонично не удастся.

Более того, поощряются низменные желания и псевдопатриотизм. Вот, в расчете на отсутствие способности к анализу, в умы внедряется мысль — кругом враги! И американский монстр милитаризма уже стучится в окно хибрики в умирающей рыбинской деревеньке. А вот знаменитый телевизионный ведущий вещает на всю страну, призывая «жечь сердца геев». Сам он, конечно, ничьи сердца жечь не будет, потому как полжизни проводит в толерантной уютной Европе. Но через некоторое время где-нибудь в Вятке может случиться трагедия.

...Говорят, что слово материально. Еще говорят, что в обществе всего три ценности — власть, деньги и информация. В умелых руках той же Екатерины баланс ценностей власти и общества вполне устраивал все заинтересованные стороны. И не суть, какой циничный прагматизм двигал императрицей. Она не играла с огнем. Она заигрывала с подданными. А это, согласитесь, разные вещи. 





ОБРАЗ

Елена Данилова,
преподаватель школы здоровья
«EQUILIBRIUM»

ЗДОРОВОЙ ЖИЗНИ

Мировая идея здорового образа жизни добралась и до Рыбинска. Мы начали следить за своим питанием, быть внимательнее к здоровью, включать в свое расписание физические нагрузки. Параллельно в городе появляются и развиваются всевозможные фитнес-центры — от небольших и специализированных до крупных с широким перечнем услуг. Банальная ли это дань моде или все же и в нашем веке пришло время массового понимания о том, что вкладываться в свое здоровье также выгодно, как инвестировать в акции преуспевающих компаний?

ЗДОРОВО ЖИВЕШЬ

Стремиться к стандартам красоты или оставить все, «как природой заложено». Думать, что ты — это то, что ты ешь, или пустить вес на самотек? Проводить свободное время на беговой дорожке или на диване? Это те случаи, когда каждый решает за себя. И, наверное, это правильно. До тех пор, пока не осознаешь, что окружающие всерьез взяли

за ум и свое здоровье, в современном обществе человек успешный и физически крепкий стали синонимами, а приверженцы старых взглядов остаются в меньшинстве. Элемент моды и давления массового сознания неизбежен.

— Года четыре назад отношение к здоровому образу жизни, правильному питанию, фитнесу было не так ярко выражено. Приходилось убеждать людей даже в том, что это не вредно. Преобладало мнение,

будто в фитнес-клуб ходят богатые бездельники, — вспоминает директор фитнес-клуба «Мой фитнес» Алексей Бобин. — Определенные социальные стандарты, конечно, существуют. Из модных журналов, с экранов телевизоров, в общении мы видим, что успешные люди собраны, подтянуты, неплохо выглядят. Ведь это не какая-то особая порода людей. Просто они, достигая успешности в жизни, бизнесе, достигают успешности и в отношении самих себя.

С позитивными изменениями в сознании людей согласна и Елена Данилова, преподаватель школы здоровья «EQUILIBRIUM». Даже появление в городе по несколько фитнес-центров в год, которые вообще-то являются конкурентами, предпринимателя не смущает:

— Идея правильная. У людей освободилось время. Его лучше посвятить себе, нежели лежать нога на ногу. Притом это хорошая психологическая разгрузка. Человек не может быть постоянно занят, не может все время быть кому-то должен. Ему хочется делать что-то для себя любимого. Здоровый образ жизни — это не просто похудеть или заняться бегом. Это именно образ жизни.

СПОРТИВНЫЙ ИНТЕРЕС

Общий тренажерный зал, фитнес только для женщин, индивидуальные занятия и другие формы организации спортивного пространства клуба представляют рыбинские учреждения. Одни делают ставку на групповые занятия и объединяют разные спортивные направления под крышей одного фитнес-центра. Другие придерживаются определенной системы физических упражнений. И те, и другие уверены, что такая организация востребована и жизнеспособна.

— Структура нашего клуба разветвленная — пять тренировочных зон, в том числе тренажерный зал, зал единоборств и сайк-студия, — перечисляет Алексей Бобин. — Приобретая клубную карту, человек может ходить в разные залы, пробовать или комбинировать разные направления. Такой концептуальный подход, во-первых, интересен клубу,



Здоровый образ жизни — это не просто похудеть или заняться бегом. Это именно образ жизни



Директор фитнес-клуба «Мой фитнес» Алексей Бобин

во-вторых, большую пользу и эмоциональное удовлетворение получает посетитель.

Елена Данилова в своей школе здоровья остановилась на двух основных направлениях — йоге и пилатесе. Причем, она практикует йогу как терапию при некоторых заболеваниях, поскольку по основной профессии Елена — врач лечебной физкультуры. Основной контингент на ее занятиях — люди с болями в спине, немолодые и желающие снизить свой вес.

— В школе здоровья у меня женская аудитория по нескольким причинам. Во-первых, потому что мне чисто психологически проще работать с женщинами. Во-вторых, попытки организовать мужчин ни к чему не привели, они, как правило, занимаются нестабильно. В-третьих, в городе достаточно тренажерных залов, куда могут ходить представители сильного пола. Наконец, есть другие преподаватели йоги, к которым мужчины ходят в общий класс, — говорит о своей школе Елена.

О ставке спортивных залов в первую очередь на женщин говорит и Александр Каменский:

— Я за большое присутствие женщин в клубе. Почему? Ответ забавный, но очень простой: чем больше девушек, тем больше мужиков.

ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧАСТИЕ

Все прекрасно знают, какое место в жизни советского гражданина занимала физическая культура. Система массовой физподготовки распалась вместе со страной. На время мы забыли о подтянутой фигуре и правильном питании. Теперь, выходит, пришло время вспомнить. И государству в том числе.

— Надо дать человеку возможность, чтобы он самостоятельно смог улучшить свое здоровье. В этом плане важна поддержка государства, — считает Алексей Бобин. — Во многих странах, США, например, виды бизнеса, направленные на оздоровление, связанные со спортом, медицинской деятельностью, освобождаются от налогов на длительное время. Государство предоставляет дотации, берет на себя организацию инфраструктуры.

— Я тренировался в различных залах Нью-Йорка, — рассказывает спортсмен, директор по персоналу фитнес-клуба «Мой фитнес» Александр Каменский. — Месячная безлимитная клубная карта стоит там порядка 10 долларов — 350 рублей на наши деньги. В силу нашей системы налогообложения и определенных узаконенных пошлин, мы такие вещи себе позволить просто не можем. На примере нашего клуба — месячный абонемент без ограничений числа посещений, самый дорогой, стоит 2500 рублей.



Александр
Каменский

Основы здорового образа жизни закладываются с малых лет. Поэтому главной заботой государства, по мнению Алексея Бобина, должен стать детский спорт.

— Если человек с детства не занимается физкультурой, вряд ли у него проснется интерес к спорту в дальнейшем. Для этого ему потребуется преодолеть себя. Во-вторых, государство силами, пускай не финансового, а административного ресурса должно поощрять деятельность организаций, которые связаны с физической культурой. Но, с другой стороны, ждать, когда государство решит все вопросы, абсолютно бессмысленно, — объясняет свой подход к спорту Алексей Бобин.

Руководители спортивного клуба заявляют, что, в свою очередь, готовы взять на себя социальную нагрузку. Например, с одной из спортивных школ существует договоренность, по которой 50 юных спортсменов-борцов смогут заниматься на базе клуба. Подобные договоры «Мой фитнес» планирует заключить и с другими спортивными муниципальными учреждениями. Главная задача здесь, как считают предприниматели, — государству и коммерческим предприятиям идти встречными курсами.

ФИЗКУЛЬТУРА КАК БИЗНЕС

В будущее рыбинские предприниматели смотрят с оптимизмом. Говорят — хотя спортивных центров в городе много, место и способы для роста найдутся.


— На данный момент, я полагаю, лимитная планка фитнес-центров Рыбинска не закрыта, — рассуждает Алексей Бобин. — Главная проблема этого рынка в том, что большинство клубов работает по нескольким стандартным схемам. Кто-то попытался внедрить систему женского фитнеса или тренажерного зала, и понеслось... Разница только в количестве станков и качестве ремонта. Но даже в этих условиях, я думаю, выжить можно. Хотя это не та сфера, куда можно прийти, ничего не понимая, купить франшизу и нанять работников. Люди, далекие от спорта, скорее всего, успеха иметь не будут. Им просто не будут доверять. В остальном рынок как рынок. Рынок розничной торговли тоже вроде бы насыщен, но каждый месяц открывается новый магазин. И в него тоже ходят покупатели.

— Иногда приходится бегать по нескольким магазинам, чтобы собрать всю пищевую корзину, — замечает Александр Каменский. — Мы

как раз хотим предложить максимальный объем услуг в одном клубе.

— Растет число людей, занимающихся в залах, потому что, позанимавшись активным видом спорта, они приходят в более пассивный и наоборот. Я не считаю, что будущее за каким-то одним направлением или за специализированными залами. Будущее есть у тех учреждений, которые заботятся о профессиональном росте своих сотрудников, — считает Елена Данилова. — Открываться в Рыбинске большому числу клубов, может быть, и не нужно. А вот развиваться, укрупняться несколькими отдельными преподавателям в одни круг — возможно. Знаю, что в нашем городе есть и медики, и люди с физкультурным образованием, которые ведут группы при спортивных, общеобразовательных школах. Но оформлять ИП для них — серьезный, немножко авантюрный и хлопотный шаг.

ВЗЯТЬ СЕБЯ В РУКИ

Некогда озвученное классиком замечание о том, что в человеке все должно быть прекрасно — и лицо, и одежда, и душа, и мысли, снова входит в моду. И это тот уникальный случай, когда массовая мода не содержит в себе ничего дурного. Ведь в конечном счете не так важно, что толкает человека обратить внимание на свою физическую форму — всеобщий тренд или естественная забота о своем здоровье. Гораздо важнее тот результат, которого он достигает. Важнее появление новых предложений на спортивном рынке Рыбинска. Важнее развитие тех предпринимателей, которые берутся за создание фитнес-центров. Важнее формирование в обществе положительного примера успешного человека и человека физического выносливого, крепкого, подтянутого, между которыми стоит знак равенства. 

КАРТА – БЫСТРЫЙ И ЛЕГКИЙ СПОСОБ ВЫДАЧИ ЗАРПЛАТЫ СОТРУДНИКАМ



Для руководителя любой компании, крупной или не очень, важно быстро и безопасно зачислить зарплату сотрудникам. Привычная многим касса с наличными деньгами давно сдала позиции банковским картам — технологически и экономически. Закономерен вопрос: какой банк выбрать для важной миссии, от которой зависит настроение и благополучие сотрудников предприятия?

Зарплатный проект Сбербанка решит эти вопросы качественно и на выгодных условиях.

ЭКОНОМИЯ ВРЕМЕНИ И РАСХОДОВ

Заработная плата сотрудникам предприятия зачисляется на карты в день поступления денежных средств на счет предприятия и предоставления списков сотрудников. Если при этом заключен договор на дистанционное банковское обслуживание, то реестры на зачисление заработной платы передаются в электронном виде с использованием защищенных каналов связи.

Для клиентов Сбербанка реализовать зарплатный проект можно в рамках действующего Договора-Конструктора, просто подписав заявление на присоединение к стандартным условиям зарплатного проекта в банке.

Многих интересует вопрос — сколько стоит услуга по обслуживанию зарплатного проекта? Сбербанк применяет гибкие тарифы, а они, в свою очередь, зависят от того, сколько услуг вы получаете в банке: чем больше, тем дешевле.

БАНК НА РАБОТЕ

Любой зарплатный проект сопровождает клиентский менеджер Сбербанка. Он предложит опти-

мальные условия именно для вашей компании. Персональный менеджер придет прямо на предприятие для консультирования и приема заявок на банковские продукты.

При соблюдении ряда условий на территории компании может быть установлен банкомат или платежный терминал для сотрудников и клиентов.

ОНЛАЙН-ТЕХНОЛОГИИ

В рамках зарплатного проекта можно удобно и безопасно управлять своими счетами через сеть интернет самостоятельно с помощью услуги «Сбербанк Бизнес ОнЛ@йн». Есть возможность в режиме реального времени отслеживать, на каком этапе находится процесс зачисления зарплаты сотрудникам.

В Северном банке заключено свыше 21 тысячи зарплатных проектов, из них в Ярославской области - 3,7 тыс. Это более 1,1 миллиона карт сотрудников, из них в нашей области – более 240 тысяч. Число занятых в экономике области по состоянию на 1 июня 2014 года – 661 тысяча, то есть на карты Сбербанка зачисляется каждая третья зарплата в регионе

СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ

Сотрудники предприятия, в свою очередь, интересуются льготами и скидками, которые предоставляет банк держателям зарплатных карт. В Сбербанке это в первую очередь — возможность льготного кредитования на специальных условиях,

включая ипотеку, с ускоренными сроками принятия решения и минимальным пакетом документов.

Держатель карты может выпустить несколько дополнительных карт для своих родных, а также принять участие в постоянной бонусной программе «Спасибо от Сбербанка».

Наконец, карта — это пропуск в мир онлайн-технологий. Каждый может делать необходимые платежи через интернет при помощи услуги Сбербанк ОнЛ@йн. Эта же услуга позволяет совершать многие банковские операции (переводы, открытие и контроль вкладов) удаленно, без посещения офиса банка.

Безусловно, отдельно предусмотрены льготы для руководителей предприятий.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Вопросы безопасности — всегда на особом контроле в Сбербанке. Информация о предприятии и сотрудниках надежно защищена, для передачи данных между банком и организацией используются только защищенные каналы связи. Для всех держателей карт действует специальная Служба поддержки, куда можно обратиться с вопросом или за помощью круглосуточно.

Почему — Сбербанк?

Сбербанк — это более 17 тысяч подразделений в 83 субъектах Российской Федерации, обширная сеть банкоматов и терминалов. Сбербанк имеет большой опыт по обслуживанию зарплатных проектов. Например, в Ярославле первый проект был заключен еще в 1983 году.

Подробную информацию можно получить на сайте www.sberbank.ru, во всех филиалах Сбербанка или по телефону в Рыбинске: 8(4855) 21-74-17 (ул. Волжская Набережная 47/49, 2 этаж, отдел продаж корпоративным клиентам).

СЛЕДЫ ПРОШЛОГО

Как бы мы ни старались благоустроить свое настоящее, как бы искренне ни стремились в будущее, используя не только свое буйное воображение, но и технологии, инновации и прочие признаки развития общества, наше прошлое остается. Нет, оно не тянет нас назад. Оно просто напоминает. О далекой и близкой истории, о людях, ставших символами своего времени, и о делах, которые не всегда вели нас по прямой, заставляя выбирать извилистые дорожки истории.

ЗДЕСЬ МОГЛИ БЫТЬ ВАШИ СИМВОЛЫ

Вот так ходишь-ходишь в школу, и тут бац... Нет, не вторая смена. Просто однажды поднимаешь глаза чуть выше обычного, смотришь не себе под ноги и не на спешащих одноклассников. И видишь свою школу, такую родную и, казалось бы, изученную до кирпичика, как в первый раз. И начинаешь рассматривать детали. И задавать вопросы. А что там за круги и квадраты между окнами на стенах? И зачем эта звезда с гипсовой гирляндой на фронтоне? И почему под ними пустое поле, хотя явно что-то когда-то там было написано или изображено...

Вопросов больше, чем ответов. И не удивительно, потому что когда здание живет долго, сначала в СССР, затем в России, меняет вместе со

страной политические убеждения, смотрит на мир последовательно глазами коммуниста социалистического времени, анархиста переходного периода, демократа современности и et cetera, трудно предположить, что не меняется внешний облик здания.

Старые символы уходят в прошлое вместе с убеждениями. Ну, или почти уходят. Пятиконечная звезда-то осталась! И ее во время ремонта любовно красят в традиционный красный цвет. А гирлянду — столь же любовно — в золотой. И пусть это символы далекого прошлого, пусть большая их часть утеряна — не дожившие до нас «Слава КПСС» или чеканные профили коммунистических вождей. Хорошо, что они остались. Потому что это — наша история, независимо от того, нравится нам она или нет.

А собственно школьная история проста и незамысловата. Начинается она в середине прошлого века.

В апреле 1954 года рупор КПСС — газета «Правда» — писала: «Предметом особой заботы





МОЙ МИЛЫЙ ДОМ!

«Дом, мой милый дом!» Это точно не про серое, мрачное, лишенное архитектурных излишеств здание под номером 7 на улице Чкалова в Рыбинске. В этом доме не хочется жить, спать, работать. Сегодня. И это — ключевое слово, потому что далеко не факт, что таким же был он и сто лет назад, когда принадлежал богатому рыбинскому купцу и щедрому благотворителю Николаю Живуцеву.

Впрочем, существенных изменений, помимо потрепанности временем и усилиями людей, быть, наверное, не может. Прямоугольная двухэтажная коробка с рядами простых окон, вытянутые вертикально линии более чем скромного декора.

Да, в нем не хочется жить. Но на него хочется смотреть. Есть в этом здании некий грубый магнетизм, который заставляет хотеть потрогать облицованную рустиком поверхность стены, погладить нанесенные временем раны-сколы, рассмотреть морды лепных львов над окнами и прямолинейно-прямоугольный орнамент, напоминающий египетские мотивы. А может, вовсе не египетские, а загадочные рисунки пустыни Наска, оставшиеся от древних перуанских индейцев.

Рустиковая штукатурка, как рельефная кладка грубо отесанного камня, разбивает стены дома на вертикальные полосы, создавая впечатление мощи. И одновременно оживляет серые тона игрой света и тени.

Где подсмотрел архитектор эту кажущуюся простоту? У древних римлян, которые впервые употребили неотесанные камни для архитектурных частей, долженствующих производить впечатление массивности и прочности? Или у мастеров эпохи Возрождения, что лепили подделку ноздреватому и как бы проточенному червями известковому туфу? А может, в пикку кучерявому декору соседей сделал в Рыбинске мастер этот вытянувшийся ввысь фасад? И добился-таки выразительности — в сочетании вертикальных линий гладких и рустованных поверхностей, которые

Есть в этом здании некий грубый магнетизм, который заставляет желать потрогать облицованную рустиком поверхность стены, погладить нанесенные временем раны-сколы, рассмотреть морды лепных львов над окнами и прямолинейно-прямоугольный орнамент, напоминающий египетские мотивы. А может, вовсе не египетские, а загадочные рисунки пустыни Наска, оставшиеся от древних перуанских индейцев

Партии и Правительства является строительство жилищ для трудящихся, школ, больниц, детских садов и яслей, других социально-культурных и бытовых учреждений».

В столичном строительстве тогда процветал сталинский ампир. Помпезные сооружения возводили в Москве и Ленинграде. Провинция жила скромнее. Специальные архитектурно-конструкторские бюро разрабатывали для нее простенькие типовые проекты объектов культурно-бытового назначения: жилых домов, школ, больниц. Так в середине пятидесятых одновременно на всей территории СССР появились двухэтажные здания школ в классических пропорциях, с фронтоном и, пусть скудным, но декором.

В 1954 году в Рыбинске на улице Бори Рукавицына открылась школа №24, построенная по типовому проекту образца пятидесятых. Удобное по тем временам здание, фасад которого украшала скромная лепнина — естественно, в духе патристических символов того времени: звезды, гилянды, серпы, молоты, «Слава Октябрю и КПСС».

Люди сменили убеждения и избавились от старых символов. А новые не приобрели. Но надежда, что символы современности появятся, все-таки существует. Ведь место-то под них уже готово! Вот оно, под звездой, почетное и совершенно свободное.

В столичном строительстве тогда процветал сталинский ампир. Помпезные сооружения возводили в Москве и Ленинграде. Провинция жила скромнее. Специальные архитектурно-конструкторские бюро разрабатывали для нее простенькие типовые проекты объектов культурно-бытового назначения: жилых домов, школ, больниц



Начало конца «дома собрания» было положено 29 октября 1920 года Рыбинским исполнительным комитетом, который, выслушав «доклад комиссии по приисканию квартир для рабочих водного транспорта, постановил: синагогу перевести в помещение старой молельни, а ее помещение передать для культурно-просветительных целей. Председатель К.И. Бухарин, секретарь Малов»

визуально объединяют два этажа, делают фасад цельным, увеличивают высоту здания.

И страж дома — лев — образ царственности и воплощение героического начала. И прямые углы декора. И еще — следы плиточной облицовки. Это все, что украшает бывший особняк на ул. Чкалова.

Как далек дом Живуцева от классических творений России! Как отличен от провинциального ампира, столь любимого рыбинским купечеством. И как притягателен он своей приземленностью: слегка неотесанной, нарочито мрачной и вызывающе мощной.



СПОРТИВНАЯ СИНАГОГА

Дореволюционный Рыбинск славился веротерпимостью. Размах ее впечатляет даже сегодня: помимо несчетного числа православных храмов, здесь мирно располагались старообрядческая церковь, католический костел, лютеранская кирха, еврейская синагога. Кирхе не повезло, так же как и большинству православных церквей — от них остались лишь воспоминания современников да старинные фотографии. Время отчасти пощадило костел — общие контуры этого здания торжествуют своим псевдогоготическим стилем и сегодня.

Синагога заняла промежуточное место во времени и пространстве: ее вроде бы нет, но она все-таки есть. В здании № 47а на ул. Чкалова, где сегодня расположена детская спортивная школа №1, трудно узнать еврейский «дом собрания». Но даже без религиозного антуража, без изображения магендавида, это — бывшая синагога, о возвращении которой мечтает рыбинская еврейская община «Лехаим».

В конце XIX — начале XX веков Рыбинск был провинциальной «русской Америкой», в истории которой переплелись судьбы и интересы самых различных конфессий и этнических общин.

Согласно статистическим отчетам рыбинской городской полиции за 1852 год, в Рыбинске не было постоянного еврейского населения, за исключением «состоящих на службе в разных воинских командах 7 человек мужеска и 3 женска пола». В ведомости об иноверцах за 1855 год в городе уже значилось постоянное еврейское население — 36 мужчин и 15 женщин.

Позже оно увеличилось незначительно. В 1868 году в городе проживало 45 евреев-мужчин и 18 женщин, а еще через пятнадцать лет — 235 лиц иудейского вероисповедания, из них 50 мужчин, 50 женщин и при них 135 детей.

В 1907 году, на исходе первой русской революции, по данным полиции, в Рыбинске постоянно проживало 415 и временно — 280

представителей иудейской диаспоры. Резкое увеличение численности евреев в Рыбинске связано с событиями Первой мировой войны, когда потомки иудеев в ходе разделов Речи Посполитой, спасаясь от немцев, оказались в Великороссии.

В Рыбинске действовал еврейский молитвенный дом «для низших чинов», а с ростом общины в 1916 году появилась каменная синагога, скромное невысокое здание — наложенные церковью и властями ограничения не позволяли строить синагоги выше жилых домов.

Общепринятых требований к архитектуре синагог не существовало. В Рыбинске еврейский «дом собрания» был выстроен прямоугольным, двухэтажным, фасадом обращенным к Иерусалиму, что являлось непременным условием для местоположения синагоги.

В ограждении на крыше и в переплетах окон второго этажа были использованы изображения магендавида — гексаграммы, звезды с шестью углами, которая образуется из двух наложенных друг на друга равносторонних треугольников.

Синагога служила рыбинским евреям до 1929-го года, когда общине было отказано в перерегистрации.

Но начало конца «дома собрания» было положено 29 октября 1920 года Рыбинским исполнительным комитетом, который, выслушав «доклад комиссии по приисканию квартир для рабочих водного транспорта, постановил: синагогу перевести в помещение старой молельни, а ее помещение передать для культурно-просветительных целей. Председатель К.И. Бухарин, секретарь Малов».

Тогда общине удалось убедить Рыбинский исполком пощадить религиозные чувства евреев и отменить свое постановление. Но в 1929-м году синагога теряет свое культовое назначение. Здесь располагается... клуб Союза коммунистической молодежи. Разумеется, интерьер здания приспособили в соответствии с представлениями об удобстве того времени, а из внешнего убранства пропала еврейская символика.

Сразу после Великой Отечественной войны бывшая синагога помогла растить Рыбинску юных спортсменов, что делает до сих пор



с завидным успехом — акробаты рыбинской школы не раз занимали призовые места на европейских и мировых первенствах.

Сегодня о культовом назначении здания напоминают только старые документы и фотографии прошлого века. Но один из старых сотрудников школы рассказывает, что какое-то время после войны мотив магендавида еще присутствовал в переплетах окон второго этажа бывшей синагоги на улице Чкалова. 📷

Реклама

КАЖДЫЙ МЕСЯЦ

ФОРСАЙТ

Рыбинский деловой журнал

СПРАШИВАЙТЕ

В КИОСКАХ
"Мир печати"

В МАГАЗИНАХ
"Дружба"

В КИОСКАХ
"Ростпечать"

В МАГАЗИНЕ
"Карандаш"

ТК "Лидер"



Испания, согретая солнцем

Яркая, солнечная, многогранная — вот она, страна мечты, — Испания. Одно только название уже ласкает слух и будоражит фантазию. Каждый, попадая сюда, может с головой погрузиться в мир развлечений и получить порцию адреналина в самых известных в мире парках аттракционов, прикоснуться к мифичности необыкновенных старинных замков, познакомиться с картинами известных художников, увидеть всю красоту страны с самых высоких смотровых площадок.

Испания — это не только большой музей под открытым небом. Это еще и место, где можно отдохнуть и понежиться под лучами яркого испанского солнца на многочисленных пляжах, а также погрузиться в головокружительную ночную жизнь.

Со всего мира люди съезжаются сюда, чтобы стать частью яркой, наполненной счастьем и беззаботностью жизни этой прекрасной земли, ведь в эту страну невозможно не влюбиться!

ДОЛГАЯ ПОДГОТОВКА

Если хочешь получить качественный отдых, то лучше выбирать Европу, — так считает семья рыбинских путешественников Васильевых, которые не первый год самостоятельно организуют свой отдых за границей.

— Нашу поездку мы запланировали на конец июля — начало августа, — рассказывает Анастасия. — В этот период в Испании комфортная температура воды, примерно 25 граду-

сов, а воздух прогревается до 28–30. А так как мы ехали с трехгодовалым ребенком, то эти факторы играли огромную роль. В Испании в этот период туристов больше всего. Готовились заранее, услугами турагентств мы никогда не пользуемся, самостоятельно организуем свой отдых. Конечно, для этого надо потратить время. Оформили шенгенскую визу в испанском посольстве в Москве. Она дается на год и дает право путешествовать в любую страну Шенгенского союза.

Заказав билеты на самолет и заранее оплатив отель, вы можете хорошо сэкономить, поскольку скидка может достигать до 20 процентов



Чтобы получить шенгенскую визу в Испанию, необходимо предоставить в консульство документы, и главный из них — это справка о доходах. С нашими бюджетными зарплатами в 10 тысяч рублей могут возникнуть определенные трудности. Также необходим российский паспорт, загранпаспорт и фотографии. Виза оформляется в течение недели и стоит около 5 000 рублей, на ребенка сумма будет меньше.

— Затем мы начали подыскивать гостиницу, — делится опытом Анастасия. — По отзывам в интернете нашли подходящий комфортный трехзвездочный отель, нам было принципиально, чтобы он находился на первой береговой линии. Вышли на сайт отеля, забронировали номер. В марте у нас уже были заказаны билеты на самолет и оплачен отель. Мы летаем только компанией «Аэрофлот», потому что любим комфорт.

Заказав билеты на самолет и заранее оплатив отель, вы можете хорошо сэкономить, поскольку скидка может достигать до 20 процентов.

— У нас разработан свой алгоритм путешествия, — говорит Анастасия. — Ищем в интернете, что можно посмотреть в Испании, делаем распечатку тех мест, где хотим побывать. Заносим карту Испании в навигатор, так как, приезжая в другую страну, мы берем напрокат машину, у мужа есть международные водительские права. Мы никогда не сидим на одном месте.

Компания «Европкар» — один из мировых брендов на рынке проката автомобилей. В любой стране можно воспользоваться ее услугами, причем офисы в основном находятся рядом с аэропортами, поэтому найти машину в чужой стране не составит труда.

Когда машина выбрана, необходимо сфотографировать все недочеты, небольшие вмятины, царапины. В среднем стоимость проката — от 20 до 40 евро в сутки, в зависимости от модели машины.

ПАКУЕМ ЧЕМОДАНЫ

Самый приятный, но в то же время, суматошный этап — упаковка



Компания «Еврокар» — один из мировых брендов на рынке Чехии автомобилей. В любой стране можно воспользоваться ее услугами, причем офисы в основном находятся рядом с аэропортами, поэтому найти машину в чужой стране не составит труда

чемоданов. Как советуют профессионалы, делать это надо за несколько дней, чтобы не забыть самое важное. Под документы стоит выделить отдельную небольшую сумку, которая всегда будет у вас под рукой, туда также можно положить деньги, карты, телефоны.

— Мы с мужем люди практичные, поэтому одежды брали много, в основном это, конечно, легкие платья, юбки, майки, рубашки, легкие штаны, но не забыли положить пару теплых вещичек на всякий случай. В чужой стране может случиться все что угодно, поэтому с собой необходимо взять аптечку, — делится опытом Настя. — В уже переполненный чемодан я все-таки уместила и свои украшения, чтобы не отставать от красивых, всегда нарядных испанок.

И вот приготовления закончены, остается закрыть на ключ дверь и отправиться в незабываемое путешествие. Всего четыре с половиной часа на самолете из Москвы до Барселоны, и вы уже в солнечной Испании.

LLORET DE MAR

LLORET DE MAR — самый крупный город на побережье Costa Brava. Расположен курорт в 65 километрах от Барселоны. Жизнь в этом живописном уголке кипит и днем, и ночью. Всевозможные развлечения, бары, дискотеки, ночные клубы привлекают сюда туристов из разных уголков земного шара.

— Здесь мы остановились в трехзвездочном отеле «ROSAMAR», который располагался на первой береговой линии, а вид из нашего номера выходил на старинный замок Castell de Sant Joan, который был построен еще в десятом веке для защиты от завоевателей. Отель у нас был небольшой, но уютный, на ресепшене работала говорящая по-русски девушка. За пребывание в течение двух недель в трехместном номере мы отдали 80.000 рублей, в стоимость входил и завтрак, обед и ужин. Не могу сказать, что шведский стол ломился от разно-

образия, но, тем не менее, всегда было все разное, — рассказывает Анастасия. — Мы разъезжали по другим близлежащим городкам Испании, но всегда возвращались к себе в отель.

«ROSAMAR» — это сеть отелей в Испании, поэтому гостям, которые выбрали отель этой сети, предоставляется карта, которая позволяет пользоваться услугами других отелей компании.

— По карте мы могли пойти в более дорогой ресторан этой сети, и там, в шикарном ресторане, поужинать с большой скидкой, в другом отеле по карте мы ходили на водные горки бесплатно, у соседнего отеля нам предоставлялось место на парковке, — говорит путешественница.

LLORET DE MAR знаменит своими замечательными пляжами. В городе есть длинные, открытые пляжи и есть маленькие уютные бухточки, закрытые от ветров и волн. Ласковое испанское солнце согревает прибрежные воды, и поэтому купальный сезон начинается уже в конце мая.

— Пляжи чистые, оборудованные, комфортные. Единственное, что нас поразило, так это поведение европейских женщин. Немки, француженки раздеваются практически полностью, при этом точно не испытывая никаких комплексов и, не смущаясь своей фигуры, расхаживают по пляжу. Причем раздеваются даже бабульки, русские мужчины, конечно, в шоке от такого зрелища, — смеется Настя.



БАРСЕЛОНА

Столица испанской провинции Каталонии — шумная Барселона. Одним из любимых туристических экскурсий в Барселоне является знаменитый «Испанский городок» — Пуэбло Эспаньол (Poble Espanyol) — архитектурный музей под открытым небом на горе Монтжуик.

Комплекс «Испанский городок», занимающий площадь 49 000 кв. м, был построен в 1927 году. Его создатели — архитекторы Рамон Равентос, Франческо Фолгера и художники Хавьер Ногес и Микель Утрилло — объездили всю Испанию, заезжали в разные города и забытые Богом деревушки, чтобы собрать и воплотить в одном месте архитектуру всей Испании.

Комплекс состоит из 117 сооружений, скопированных с реальных зданий различных эпох. Многие здания выполнены в натуральную величину, некоторые — лишь уменьшенная копия, но все детали очень точно и мастерски проработаны. В каждом домике сидит ремесленник:

стеклодув, винодел, гончар или мастер по раскрашиванию керамической плитки.

— Повсюду сувенирные лавки и магазины, где можно купить шикарные национальные испанские платки с длинными кистями, деревянные кастаньеты, испанские веера любой расцветки, ну, и конечно, испанское кружево необычайной красоты, но это все очень дорого стоит, — рассказывает Настя.

В центре Барселоны находится большая площадь с фонтанами. Каждый день в девять часов вечера начинается музыкальное световое шоу. Под песню Queen «Barcelona» спокойный фонтан превращается в световое яркое сказочное представление, которое длится два часа.

— Там собирается большое количество туристов, они приезжают именно к этому времени, чтобы посмотреть на шоу фонтанов. Для меня это было что-то потрясающее, такого я не видела ни в одной стране. Сюда стоит сходить обязательно, тем более, бесплатно, — советует Анастасия.





Булка, хамон и банка пива — так можно перекусить в любом баре Мадрида. Для испанцев это повседневная еда, и стоит такой набор копеечки



ИСПАНСКАЯ ЕДА

Первое, что делают туристы в новой для них стране — пробуют национальную еду. В Испании это знаменитый хамон — сыровяленый окорок.

Существует два вида хамона — серрано и иберико (serrano, ibérico). Это свиная нога, которая вялится несколько лет, причем, чем больше срок, тем хамон стоит дороже. Вкус такого испанского деликатеса своеобразный и похож на вяленую рыбу. Он продается во всех магазинах Испании, и туристы часто везут его домой. Целая нога стоит примерно 130 евро.

— Булка, хамон и банка пива — так можно перекусить в любом баре Мадрида. Для испанцев это повседневная еда, и стоит такой набор копеечки, — рассказывает Настя.

Еще одним национальным блюдом является блюдо из риса и морепродуктов — паэлья. А вообще, испанцы большие любители мясных блюд, поэтому в их меню входят колбасы: морсилья, чорисо.

Испанские вина считаются одними из лучших в мире. Причем, в Испании за бутылку хорошего красного вина можно отдать всего 1–3 евро. Национальная «Сангрия» — излюбленный напиток туристов — представляет собой красное вино, разбавленное чистой родниковой водой с добавлением ломтиков фруктов, иногда — сахара, некоторых специй (ваниль, корица) и льда.

ПАРК ГНОМОВ

Парк развлечений «Gnomo park» находится в сосновом лесу рядом с городом LLORET DE MAR. Парк незря носит такое название, сказочные персонажи — гномы — здесь прячутся под кустами, вылезают из колодцев, осматривают свои владения с крыш. Милые, яркие, красочные гномы не оставят равнодушным самых маленьких гостей и даже взрослых.

— Здесь в основном отдыхает молодежь, приезжая целыми компаниями. На территории парка находятся карусели, разнообраз-



Входной билет в храм Святого Семейства стоит 14,8 евро, эта сумма идет на строительство храма, который до сих пор не закончен. Гауди посвятил созданию этого уникального сооружения последние годы своей жизни



ные аттракционы, батуты, горки, небольшой аквапарк и гномоферма — полное раздолье для ребенка, и уйти быстро отсюда не удастся, — вспоминает туристка.

На территории парка для детей постарше и взрослых сделан канатный городок. Для того чтобы достигнуть цели, нужно пройти по подвесным мостам между высокими деревьями, вскарабкаться по канатам и преодолеть множество препятствий. В сосновом лесу есть несколько маршрутов различного уровня сложности для нескольких возрастных групп. Это очень интересно и увлекательно для любителей спортивного отдыха.

Все развлечения платные, вход на детскую площадку стоит 6–7 евро, чтобы ползать по канатам, придется отдать 10–20 евро, в зависимости от сложности препятствий.

ГОРОД ГАУДИ

Барселону не зря называют столицей модерна. Благодаря работам каталонских архитекторов, Барселона приобрела удивительный облик, выделяющий ее среди других средиземноморских городов.

Антонио Гауди — выдающийся архитектор XX века, которого называют барселонским гением. Основная часть творческого наследия Гауди находится в Барселоне. Его стиль, философия и мировосприятие в значительной мере отличаются от общепринятых стандартов. Его причудливый волшебный мир, его сказочная архитектура — это гимн природе и красоте. Его дома похожи на создания природы, животных и растения.

— В Барселоне есть дом, в котором он жил, туда можно зайти посмотреть его шедевры, но мы, к сожалению, не попали из-за большой очереди туристов. Но мы побывали в его знаменитом соборе Sagrada Família (храм Святого Семейства), который является символом Барселоны, — рассказывает Анастасия.

Входной билет стоит 14,8 евро, эта сумма идет на строительство храма, который до сих пор не закончен. Гауди посвятил созданию этого уникального сооружения последние годы своей жизни.

— Это что-то невероятное, волшебное, словно замок с картинки, огромное количество колонн, скульптур, высокие потолки, витиеватые лестницы, на кованых железных

воротях написано «Отче наш» на всех языках мира, в том числе и на русском. В соборе есть музей Гауди, где хранятся его вещи, работы, а в подвальной части находится церковь, — делится впечатлениями путешественница. — В храме похоронен и сам Антонио Гауди.

Напротив дома Гауди — целая аллея фирменных магазинов «Mango», «Diog» и других известных фирм. Скидки и распродажи зазывают шопоголиков с толстыми кошельками.

— Я, конечно, не смогла не заглянуть в парочку магазинов. Там мы набрали очень качественной кожаной обуви, причем, цены примерно как у нас. Обувь словно специально сделана для ноги, очень удобная, и время уже показало, что качественная, — рассказывает девушка.

ГОРА ТИБИДАБО

Тибидабо — это слово означает «тебе даю». На горе Тибидабо находится старейший парк аттракционов в Испании, он располагается на окраине Барселоны. В этом году ему исполняется 125 лет. Добраться на смотровую площадку, которая находится на 500-метровой высоте, можно на трамвайчике за 4,5 евро. Необычные пассажиры в виде сказочных героев развлекают детей в дороге.



— У меня было ощущение, что я попала в Дисней-Лэнд. В конце пути на площадке артисты высаживаются и играют с детьми, фотографируются, общаются. Там же находится городской парк и карусели, но чтобы попасть на них, надо простоять в очереди почти целый день, — рассказывает Настя.


Вершину горы украшает храм Святого Сердца Христа, который был спроектирован архитектором Энрике Саньером. Архитектурный облик этого храма близок к готическому с элементами монументализма. Из храма, как из самой высокой точки горного массива Кольсеролы, открывается красивейший вид на Барселону и побережье Каталонии. Подняться на вершину храма можно на лифте за определенную плату или пройти по винтовым лестницам и разглядеть все уникальные детали строения. На самом вершине храма стоит статуя Иисуса с распростертыми руками, как будто обнимающая весь город.

— У меня впечатлений от этого вида было больше, чем от Эйфелевой башни в Париже. Смотреть вниз, ко-

нечно, страшно, но это незабываемый вид, самое яркое впечатление всего путешествия, — говорит Настя.

ПОРА ВОЗВРАЩАТЬСЯ

— Дома нас ждали родные, ну, и конечно же, хотелось им привезти частичку Испании. Для всех наших сувениров и покупок пришлось приобрести еще один чемодан, — рассказывает Анастасия. — Подружкам-модницам везли красочные испанские веера, деревянные кастаньеты, ну, и не могли уехать без главного символа Испании — быка. Забавные статуэтки этого животного продаются во всех сувенирных лавках. Не смогла пройти мимо посудной лавки и не купить в дом чашечки из испанской керамики, которая славится своей прочностью. Также привезли хамон и испанские вина.

Четырнадцать дней шикарного отдыха, приятная усталость, море впечатлений, золотистый загар и потраченные 200 000 тысяч рублей — подводит итог путешествия туристка, не оставляя идею вернуться в эту страну еще раз. 



НУЖЕН ЗАБОР?

из сетки-рабицы, из профнастила, с применениемковки

ЗВОНИ В «КОНСТРУКЦИОН»!
(любые металлоконструкции)



КОНСТРУКЦИОН

производственное объединение

90 95 45 — со всех сотовых
+7(4855) 295 195, 295 001, 295 002
152901, Рыбинск, Бульварная, 8

Реклама

16+

Реклама

ЖИЗНЬ ПРОДОЛЖАЕТСЯ!
Маяк
102,0 FM



РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА В РЫБИНСКЕ
☎ 28-40-40